



VISION STRATÉGIQUE

DU CHEF D'ÉTAT-MAJOR
DE L'ARMÉE DE TERRE

« SUPÉRIORITÉ
OPÉRATIONNELLE
2030 »



AVRIL 2020

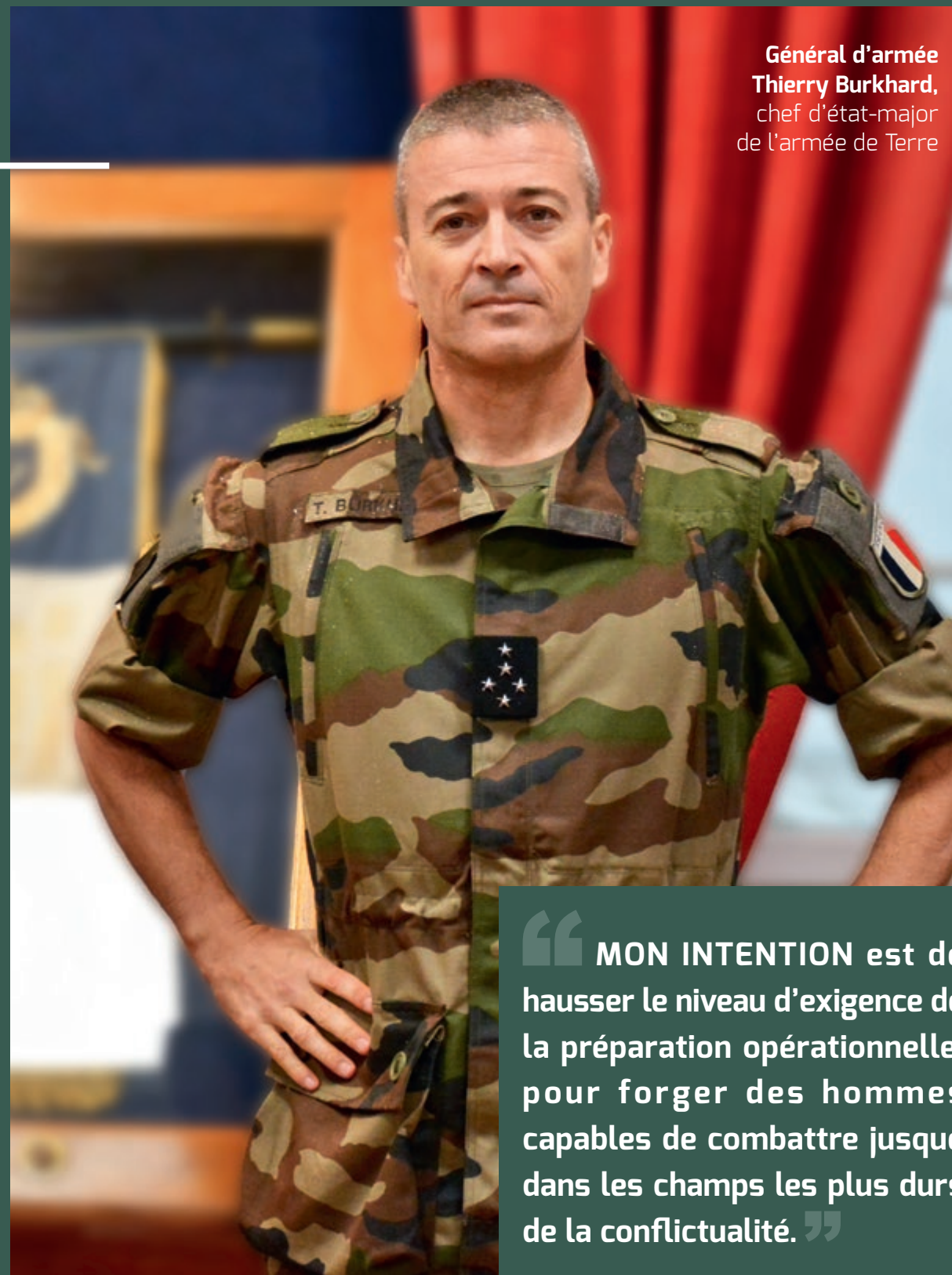
“ **MON AMBITION** est que la France dispose d'une armée de Terre durcie, prête à faire face aux chocs les plus rudes jusqu'à l'affrontement majeur et apte à emporter la décision. ”

- ▼ Grâce à la maîtrise d'un spectre capacitaire complet, combinant emploi de la force et actions dans les champs immatériels.
- ▼ En s'appuyant sur une masse et une technologie permettant d'acquérir la supériorité.
- ▼ Agissant résolument en coopération avec les autres armées, interopérable avec ses alliés et ses partenaires, intégratrice de capacités européennes, apte à conduire une coalition.
- ▼ Reposant sur une singularité militaire reconnue, mettant sa résilience et sa cohésion au service de la Nation et contribuant ainsi à l'intégration de la jeunesse.

Pour cela :

Confirmant les atouts du modèle « Au contact », m'appuyant sur un concept d'emploi innovant et réaliste et tirant parti de nos capacités les plus modernes,

**Général d'armée
Thierry Burkhard,**
chef d'état-major
de l'armée de Terre



“ **MON INTENTION** est de hausser le niveau d'exigence de la préparation opérationnelle, pour forger des hommes capables de combattre jusque dans les champs les plus durs de la conflictualité. ”



▶ APPRÉCIATION DE SITUATION

▶ L'ARMÉE DE TERRE
DONT LA FRANCE A BESOIN

▶ 12 PROJETS POUR RÉPONDRE
AUX OBJECTIFS STRATÉGIQUES

APPRÉCIATION DE SITUATION

Le contexte : incertitude stratégique

Le contexte stratégique dans lequel s'inscrit l'armée de Terre en 2020 est avant tout marqué par l'incertitude, renforcée par de nombreux bouleversements géopolitiques récents.

Cette incertitude stratégique est également accentuée par la difficulté des Européens à concevoir et organiser par eux-mêmes les conditions de la défense collective de leur continent.

Elle se trouve enfin exacerbée en France, où les fragilités d'une société manquant de cohésion et en quête de sens peuvent faire douter de sa volonté à bâtir un avenir commun et à en défendre le modèle avec fermeté et esprit de résistance.

Extension des champs de conflictualité

Dans ce contexte de tensions multiples, on observe le retour marqué de la force militaire comme mode de règlement des conflits, selon des formes connues, directes et assumées. Le retour d'un conflit majeur est désormais une hypothèse crédible. Mais l'usage de la force se fait également selon des modes d'action nouveaux, imprévisibles et plus insidieux, privilégiant l'intimidation et la manipulation, dans une forme de guerre nouvelle, indiscernable et non revendiquée, pour obtenir par le fait accompli des gains stratégiques indéniables.

Ainsi, face à cette extension des champs de conflictualité, l'aptitude à intégrer les effets dans l'environnement électromagnétique, le domaine spatial, le cyberspace et l'environnement informationnel, est désormais indispensable pour acquérir la supériorité opérationnelle.



Une ambition politico-militaire réaffirmée : la France maintiendra son statut de puissance

L'ambition politique de notre pays en matière de défense et de sécurité, fondée sur le Livre blanc de 2013 et rappelée avec force par la Revue stratégique de 2017, est sans ambiguïté : la France ne renoncera pas à la puissance.

Cette ambition politique a été clairement traduite par l'adoption d'une Loi de programmation militaire (LPM) de remontée en puissance pour les années 2019-2025, et la volonté de disposer d'une armée de Terre de référence en Europe, favorisant l'émergence d'une culture stratégique et opérationnelle partagée.

C'est également dans cette volonté politique forte que s'inscrit la vision stratégique formulée par le chef d'état-major des armées (CEMA) en 2018, visant à garantir la disponibilité au plus haut niveau opérationnel d'armées bâties sur des modèles complets, aguerries aux conflits modernes et engagées dans la préparation des enjeux futurs.



L'ARMÉE DE TERRE DONT LA FRANCE A BESOIN

Pour être à la hauteur de l'ambition de la France et fournir au CEMA les capacités aéroterrestres nécessaires à la conduite des opérations militaires, tirant parti de ses engagements permanents et de l'expérience opérationnelle acquise, l'armée de Terre doit désormais :

▼ Mieux contribuer aux cinq grandes fonctions stratégiques de la défense nationale :

En étant apte à produire des effets dans tout le spectre des scénarios de crise, avec une « offre terrestre » adaptée aux enjeux posés par l'extension des champs de conflictualité.

▼ Fonder ses engagements opérationnels sur un nouveau concept d'emploi des Forces terrestres :

Décrivant le rôle des composantes terrestres dans la manœuvre multi-milieux, à partir de modes d'action rénovés et diversifiés, avec des structures et formats d'emploi agiles et adaptables.

▼ Mieux exploiter dans les engagements opérationnels les spécificités des grandes unités :

En préservant les atouts de cette différenciation dans l'équipement comme à l'entraînement.

▼ Disposer d'une réserve opérationnelle massive et engagée :

Sur laquelle repose davantage la contribution terrestre aux missions de protection du territoire national.

▼ S'imposer comme une référence internationale, avec un effort porté sur l'Europe :

Afin de rendre opérationnelles et effectives les coopérations avec nos alliés, particulièrement européens, tout en développant les savoir-faire du partenariat militaire opérationnel.





POUR ATTEINDRE CETTE AMBITION, NOUS DEVONS VISER QUATRE OBJECTIFS STRATÉGIQUES :

1. Des hommes à la hauteur des chocs futurs, reconnus par la Nation

▼ Mieux recrutés et mieux formés, avec des standards durcis et sélectifs :

Garantir en quantité et qualité la ressource humaine et les compétences dont l'armée de Terre a besoin.

▼ Qui cultivent les vertus militaires fondées sur une éthique claire et un comportement irréprochable :

Sens du devoir, esprit de discipline, adhésion à l'intérêt supérieur et commandement par l'exemple.

▼ Auxquels la Nation reconnaît la nécessité de compenser les sujétions du métier de soldat :

À travers une politique de condition du personnel concrète et efficace, et une attention permanente aux blessés et aux familles.

▼ Qui contribuent à l'éducation de la jeunesse pour en recruter les meilleurs potentiels :

Avec l'appui de la réserve, s'investir dans le service national universel (SNU) pour en exploiter toutes les opportunités, sans fragiliser la capacité opérationnelle de l'armée de Terre.



2. Des capacités permettant à nos hommes de surclasser leurs adversaires

▼ Qui confirment la trajectoire de la LPM 19-25 et satisfont les ambitions de la LPM suivante :

Poursuivre la modernisation, garantir le niveau d'activité en préparation opérationnelle.

▼ Favorisant le développement de projets capacitaires ambitieux et innovants (vers le concept de combat terrestre futur - CTF) :

CTF : cadre de la réflexion capacitaire, adossé à la doctrine rénovée des Forces terrestres.

▼ Garantissant une maintenance opérationnelle terrestre productrice de disponibilité et de potentiel :

Impératif : un modèle économique fiable et lisible, marqueur fort de la performance de l'armée de Terre.

▼ S'appuyant sur des partenariats industriels stratégiques à l'échelle européenne :

Implication totale dans la montée en puissance de ces partenariats, soutenus par l'innovation : Capacité Motorisée (CaMo) avec la Belgique, *Main Ground Combat System* (MGCS) avec l'Allemagne.



3. Un entraînement centré sur l'engagement majeur

▼ Qui doit rester la priorité des unités grâce à une programmation offrant davantage de respiration :

Libérer les programmations par une définition claire des priorités, tout en assouplissant les cycles trop rigides.

▼ Ayant pour objectif permanent l'aptitude à l'engagement sans préavis dans leur cœur de métier :

Préparer l'armée de Terre à la guerre, élever les standards de référence à atteindre, en veillant au réalisme des scénarios.

▼ Garantissant la maîtrise de la manœuvre multi-milieux à tous les niveaux tactiques :

Bâtir des scénarios d'entraînement adaptés aux nouvelles menaces, incluant des actions combinées dans les champs physiques et immatériels et intégrant les dimensions interarmées et interalliées (exercice *Warfighter 21* de niveau division aux USA, *Combined Joint Expeditionary Force* avec UK).

▼ Amenant la réserve à maturité pour un emploi opérationnel plus marqué :

Pour disposer d'une masse de réserve apte à couvrir si besoin le contrat « territoire national », et pouvant ultérieurement s'engager au-delà de la fonction protection.

4. Un fonctionnement simplifié, gage d'efficacité et de résilience

▼ Qui limite au juste besoin les directives et bannit les flux d'informations inutiles et redondants :

Faire preuve de pragmatisme et de sens du concret.

▼ S'appuyant sur des processus fluides et sur une subsidiarité mieux pratiquée à tous les échelons :

Pour améliorer la performance globale du « système armée de Terre », dans son fonctionnement organique et opérationnel.

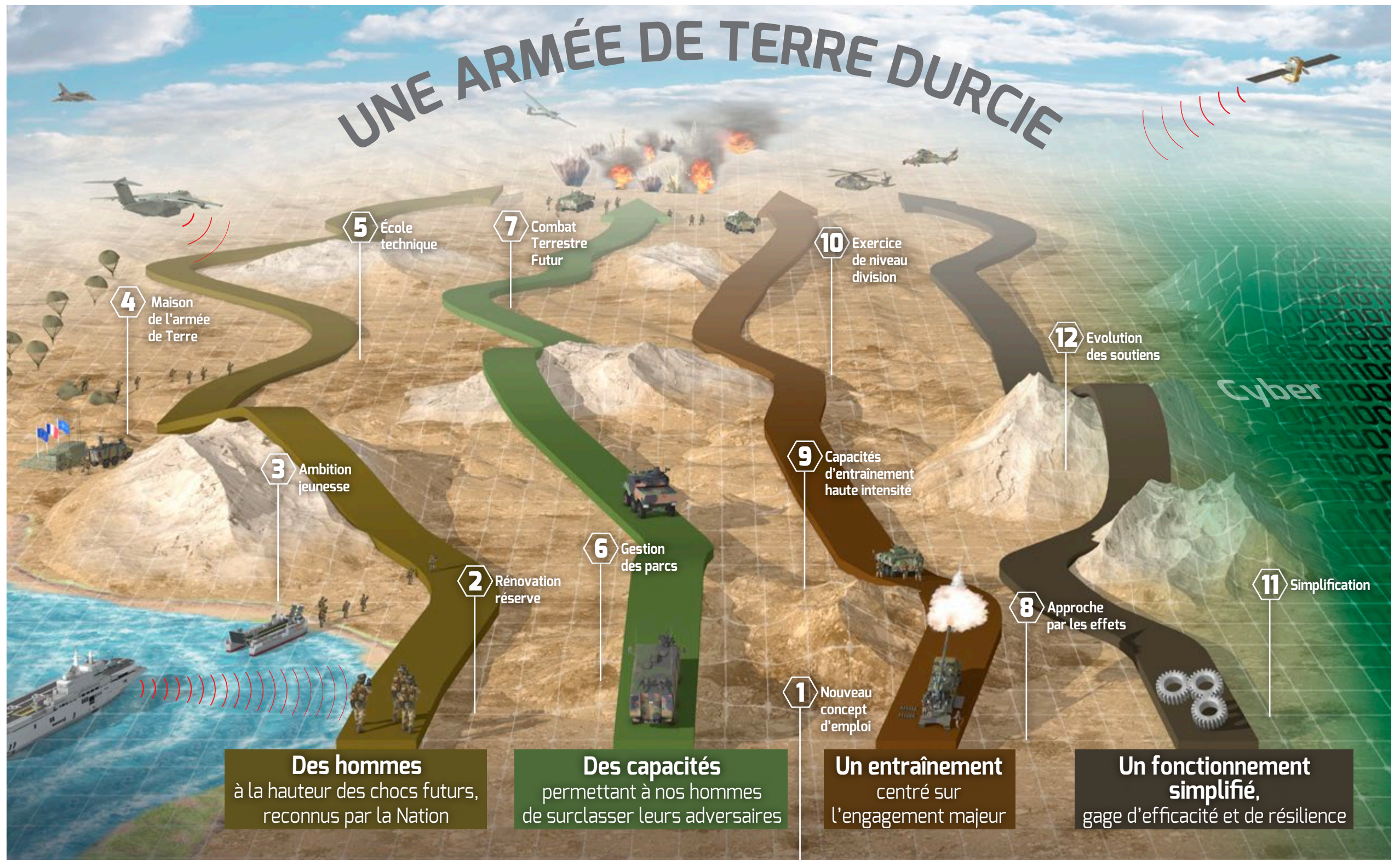
▼ Favorisant une organisation des soutiens répondant au besoin de réactivité des unités :

Notamment par une meilleure intégration aux forces des différents soutiens déconcentrés.

▼ Intégrant les enjeux majeurs liés à l'environnement :

Avec une prise en compte dans l'équipement comme dans le fonctionnement.

UNE ARMÉE DE TERRE DURCIE





12 PROJETS POUR RÉPONDRE AUX OBJECTIFS STRATÉGIQUES



Pour atteindre nos objectifs, douze projets cadenceront notre action.

CADRE GÉNÉRAL DE L'ACTION :

Projet n° 1:

Un nouveau concept d'emploi des Forces terrestres pour les 15 prochaines années

- ▼ Adaptant « l'offre stratégique terrestre » aux nouveaux impératifs.
- ▼ Inscrivant l'emploi des Forces terrestres dans un haut degré d'intégration interarmées et interalliés, en recherchant une meilleure combinaison des effets, notamment avec les opérations spéciales.
- ▼ Pour une manœuvre multi-milieus dans un environnement contesté.
- ▼ Décrivant la contribution terrestre à la stratégie globale de prévention et d'intimidation.
- ▼ Valorisant l'emploi de forces de présence et de souveraineté solides et engagées.

DES HOMMES À LA HAUTEUR DES CHOCS FUTURS :

Projet n° 2:

Une ambition opérationnelle pour la réserve qui nécessite une rénovation profonde

- ▼ Une masse de manœuvre plus nombreuse, plus autonome, mieux territorialisée.
- ▼ Une offre d'engagement mieux adaptée à la variété des modes de vie (urbains/ruraux, étudiants/vie active, mobilité géographique).
- ▼ Une ambition haute: être apte à couvrir si nécessaire le contrat opérationnel « territoire national » et à s'engager à terme au-delà de la fonction protection.

Projet n° 3:

Une ambition Terre pour la jeunesse

- ▼ Contribuant à l'éducation de la jeunesse française aux enjeux de défense.
- ▼ Accompagnant la montée en puissance des deux phases obligatoires du SNU sans que cela n'obère nos capacités opérationnelles.
- ▼ Tirant le meilleur parti des opportunités ouvertes par le souhait de nombreux jeunes gens d'effectuer dans les armées la phase ultérieure d'engagement volontaire du SNU.





DES CAPACITÉS PERMETTANT À NOS HOMMES DE SURCLASSER LEURS ADVERSAIRES :

Projet n° 6 :

La refonte de la gestion des parcs terrestres

- ▼ S'appuyant sur un emploi mieux différencié des unités et le renouvellement en cours des équipements.
- ▼ Redistribuer les parcs, replacer le matériel majeur au cœur de la vie courante en corps de troupe.
- ▼ En s'adossant à la transformation en cours du maintien en condition opérationnelle terrestre.
- ▼ Pour rendre au niveau régimentaire les moyens de conduire sa préparation opérationnelle en autonomie.

Projet n° 7 :

Ancrer « combat terrestre futur » comme projet capacitaire structurant des 15 années à venir

- ▼ Projet majeur englobant l'ensemble des capacités aéroterrestres futures (char et artillerie du futur, architecture de partage de l'information en temps réel, etc.).
- ▼ Nécessitant dès 2020 une validation du besoin.
- ▼ S'intégrant d'emblée dans une coopération industrielle avec nos partenaires européens.



Projet n° 4 :

La création d'une « Maison de l'armée de Terre »

- ▼ Un cadre juridique consolidé pour les associations d'aide aux blessés et leurs familles.
- ▼ Une structure hébergeante du type « œuvre sociale », à l'offre de services adaptée au soldat et à sa famille, facilitant la solidarité interne.

Projet n° 5 :

Étudier la création d'une nouvelle école technique

- ▼ Afin d'approfondir les dispositifs de formation à but de recrutement et faire face aux besoins de fidélisation dans les métiers techniques.
- ▼ Pour répondre au défi de la technicité qu'implique la transformation SCORPION.



UN ENTRAÎNEMENT CENTRÉ SUR L'ENGAGEMENT MAJEUR :

Projet n° 8 :

Approfondir l'approche par les effets

- ▼ En adaptant les structures des états-majors opérationnels pour les rendre plus intégrateurs des effets dans les champs physiques et immatériels.
- ▼ En adaptant les formations et l'offre d'entraînement pour combiner effets cinétiques et non cinétiques dès la préparation opérationnelle.
- ▼ Pour répondre aux besoins de protection de la force et d'agression de l'adversaire dans tous les champs de conflictualité.

Projet n° 9 :

L'adaptation des capacités d'entraînement pour la haute intensité

- ▼ Étudier l'établissement d'un schéma directeur à 15 ans, visant à augmenter les capacités d'entraînement : terrains de manœuvre intégrant des polygones en ambiance électromagnétique et cyber contrainte, secteurs en terrain libre, espaces aériens et outils de simulation distribuée.
- ▼ En tenant compte des performances des équipements nouveaux.
- ▼ En caractérisant les scénarios selon les spécificités des unités.
- ▼ En créant une plateforme dédiée à l'entraînement d'un PC divisionnaire, apte à intégrer des composantes interarmées et nos alliés.

Projet n° 10 :

La conduite d'un exercice réel de niveau division, préparant à la manœuvre multi-milieus dans le cadre d'un conflit majeur

- ▼ Mettant en œuvre le spectre le plus large de capacités conformément au nouveau concept d'emploi.
- ▼ Caractérisé par le déploiement massif de matériels majeurs et de la structure de commandement.
- ▼ Développant l'interopérabilité interarmées et interalliés et l'intégration d'unités partenaires.
- ▼ Autour d'un scénario « dur » conduisant à manœuvrer en environnement très dégradé.



UN FONCTIONNEMENT SIMPLIFIÉ, GAGE D'EFFICACITÉ ET DE RÉSILIENCE :

Projet n° 11 :

Un chantier de simplification pour toute l'armée de Terre

- ▼ Fondé sur une large consultation du personnel militaire et civil.
- ▼ Visant la clarté et le pragmatisme dans le fonctionnement local.
- ▼ Devant faire émerger des propositions applicables à tous les échelons.

Projet n° 12 :

Appuyer le projet du CEMA d'évolution de la politique des soutiens communs

- ▼ Favorisant le pilotage interarmées des soutiens (détermination des effets à obtenir).
- ▼ Proposant des aménagements concrets d'organisation plus intégrée de l'échelon de soutien local (régiment/formation hébergeante).
- ▼ En réconciliant les deux logiques de milieu et de métier, qui ne doivent plus être opposées mais considérées comme complémentaires.



Photographies : SIRPA Terre
Conception et réalisation : IDIX