







Projet de réforme de l'organisation du travail

Scenari d'évolution des cycles de travail

Rappel des objectifs de la réforme

1 Une réduction du recours à la pige. L'objectif est de réduire cette dernière de 20%.

2 Une meilleure prise en compte de la « pénibilité »

3 Une réduction du nombre de modèles de planning au sein de la rédaction.

4 Un travail facilité pour l'équipe du Secrétariat Général en charge de la planification



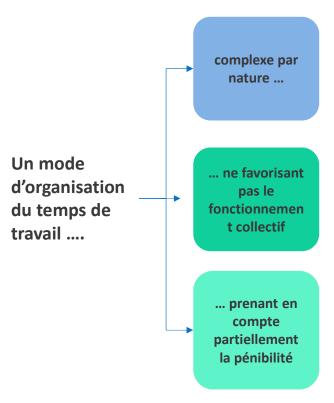




Proposer un

nouveau modèle de planification permettant...

Rappel des limites du modèle de gestion du temps actuel



- 31 modèles de plannings différents.
- Une forte individualisation: 147 salariés (sur 382 permanents au 1^{er}/01/2022) ne sont pas entièrement planifiés sur leur cycle initial: soit parce qu'ils bénéficient d'aménagements (dont inaptitudes horaires), soit parce qu'ils sont appelés à effectuer des remplacements ou missions en dehors de leur métier et cycle d'origine.
- Des roulements qui ne permettent pas un fonctionnement d'équipe.
- Un suivi managérial et éditorial difficile en News du fait des différences de cycles entre Red Chef et CE/AE/présentateurs/Deskers
- Une approche par le métier et non par tranches horaires des durées annuelles travaillées
- Un équilibre entre temps de préparation, d'antenne et de débrief difficile à trouver.
- Une tendance à concentrer l'appel aux pigistes sur les horaires les plus pénibles et les week-ends

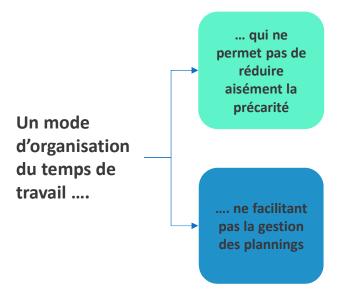








Les limites du modèle de gestion du temps actuel



 L'individualisation et la dynamique de remplacement très ouverte conduisent à l'apparition de besoins de piges « structurelles » qui consomment une partie des moyens prévus pour les remplacements et maintiennent un niveau de précarité élevé.

- Des demandes de remplacement croissantes qui génèrent une Instabilité des plannings
- Un besoin de cascading multiple pour compenser les remplacements
- Une maîtrise du prévisionnel qui se fragilise















La Rédaction Broadcast

Modèle de planification

	Cycle actuel	Cycle Cible
•Lundi à jeudi	• Plus de 20 cycles*	• Cycle 4/3
•VSD	adaptés par métiers et langues.	 Cycle 3/4 + 1 vacation travaillée 1 semaine sur 2 pour remplacement **
Nuit	• Cycle 2/2/3	• Cycle 2/2/3

^{*} Voir documents envoyés sur les cycles actuels

Confidentiel - Projet

- Organisation du temps de travail sur le modèle de la grille de programmes :
 - Travail en Semaine : du lundi au jeudi.
 - Travail de Week end : du vendredi au dimanche
 - Travail de Nuit : vacation 23h/6h
- Choix d'un modèle de cycle unique pour chacune de ces catégories.
- Mise en place d'un fonctionnement en équipe (REC/CE/AE/Pres) par tranches horaires.
- Rattachement d'une équipe de journalistes du desk à chaque rédacteur en chef.
- Augmentation du nombre de vacations par 24 heures pour rééquilibrer les tranches d'antenne.
- Redéfinition des forfaits jours en fonction de la pénibilité des tranches horaires.
- Réorganisation de l'équilibre des temps (préparation /antenne /débrief & anticipation) au sein de chaque vacation









^{**} Ne concerne pas les matinaliers

Présentation du cycle

Organisation type d'un cycle cible 4/3 en semaine

LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI
9h-17h	9h-17h	9h-17h	9h-17h		

Organisation type d'un cycle cible 3/4 VSD

	LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
semaine 1					7h-15h	7h-15h	7h-15h
semaine 2				9h-17h	7h-15h	7h-15h	7h-15h

• Ceci est un exemple de planification avec Remplacement 9h /17h un jeudi. En fonction des besoins un autre jour sera arrêté.









Nb de jours travaillés REC actuels et cibles

		Vacati	ons/an	Cycle futur					Vacatio	ns/an												
		Cycle actuel	dont en WE		Horaires		Equipe semaine	en WE	Delta/actuel	Equipe VSD	en WE	Delta/actuel										
	Matinale FR/EN	157.5	15	Très tôt	3:00	11:00	160		2.5	141		-16.5										
	Matinale AR	157.5	46	Très tôt	3:00	11:00	160		2.5	141		-16.5										
				Tôt	6:00	14:00	180		-1	164		-17										
					9:00	17:00	188		7	164		-17										
	JOURNEE SOIREE FR/EN	101	181 26	Jour	12:00	20:00	188		7	164		-17										
	JOORNEE SOIREE PRYEIS	101		100	20	Jour	13:00	21:00	188		7	164		-17								
Rédaction en chef					Tard	16:00	23:00	184	0	3	164	94	-17									
nedaction en chei				Très tard	18:00	1:00	180		-1	164	1 34	-17										
				38	Tôt	6:00	14:00	180		8.4	164		-7.6									
					20	20								Jour	9:00	17:00	188		16.4	164		-7.6
	JOURNEE SOIREE AR	171 6					Jour	12:00	20:00	188		16.4	164		-7.6							
	JOURNEE SOIREE AR	1/1.6			Jour	13:00	21:00	188		16.4	164		-7.6									
				Tard	16:00	23:00	184		12.4	164		-7.6										
				Très tard	18:00	1:00	180		8.4	164		-7.6										

La variation du nombre de jours planifiés pour les REC entre la situation actuelle et celle présentée dans le projet est liée à deux éléments :

- -> la modification du nombre de vacations en horaires décalés
- -> l'absence de vacation le week-end pour ceux qui travailleront du lundi au jeudi

Nb de jours travaillés Pres actuels et cibles

		Vacati	Cycle futur	(Vacations/an						
		Cycle actuel	dont en WE		Horaires		Equipe semaine	en WE	Delta/actuel	Equipe VSD	en WE	Delta/actuel		
	Matinale FR/EN	161.4	0	Très tôt	3:00	11:00	160		-1.4	141	94	-20		
	Matinale AR	181	0	Très tôt	3:00	11:00	160		-21	141	34	-40		
				Tôt	6:00	14:00	180		-1					
				Jour	9:00	17:00	188	0	7					
				Jour	12:00	20:00	188		7					
	LUNDI / JEUDI	181	0	Jour	13:00	21:00	188		7					
						Tard	16:00	23:00	184		3			
Présentation				Très tard	18:00	1:00	180		-1					
riesentation				Nuit 2/2/3	23:00	6:00	154	44	-27					
				Tôt	6:00	14:00				164		6.5		
				Jour	9:00	17:00				164]	6.5		
				Jour	12:00	20:00				164	94	6.5		
	VSD	157.5	105	Jour	13:00	21:00				164		6.5		
				Tard	16:00	23:00				164	1 1	6.5		
				Très tard	18:00	1:00				164		6.5		
				Nuit 2/2/3	23:00	6:00				154	44	-3.5		









Confidentiel - Projet

Nb de jours travaillés AE/CE actuels et cibles

		Vacati	ons/an	Cycle futur					Vacatio	ns/an				
		Cycle actuel	dont en WE		Horaires		Equipe semaine	en WE	Delta/actuel	Equipe VSD	en WE	Delta/actuel		
	AE CE NUIT FR EN	157.5	45	Nuit 2/2/3	23:00	6:00	154	44	-3.5	154	44	-3.5		
	AE CE NUIT AR	157.5	45	Nuit 2/2/3	23:00	6:00	154	44	-3.5	154	44	-3.5		
	AE CE Matinale AR	157.5	45	Très tốt	3:00	11:00	160		2.5	141		-16.5		
	AE CE Matinale FR EN	163.4	11.3	Très tôt	3:00	11:00	160		-3.4	141		-22.4		
			22.6	Tôt	6:00	14:00	180		5	164		-11		
				Jour	9:00	17:00	188	0	0 13	164	94	-11		
				22.6		Jour	12:00	20:00	188		13	164	34	-11
	AE CE JOURNEE SOIREE FR EN	175			Jour	13:00	21:00	188		13	164		-11	
Edition				Tard	16:00	23:00	184		9	164		-11		
Edition				Très tard	18:00	1:00	180		5	164		-11		
				Nuit 2/2/3	23:00	6:00	154	44	-21	154	44	-21		
				Tôt	6:00	14:00	180		3	164		-13		
				Jour	9:00	17:00	188		11	164		-13		
				Jour	12:00	20:00	188	0	11	164	94	-13		
	AE CE JOURNEE SOIREE AR	177	26.8	Jour	13:00	21:00	188		11	164	1	-13		
				Tard	16:00	23:00	184		7	164		-13		
				Très tard	18:00	1:00	180		3	164		-13		
				Nuit 2/2/3	23:00	6:00	154	44	-23	154	44	-23		

La variation du nombre de jours planifiés entre la situation actuelle et celle présentée dans le projet est liée à deux éléments :

-> la modification du nombre de vacations en horaires décalés

et/ou

-> l'absence de vacation le week-end pour ceux qui travailleront du lundi au jeudi

Nb de jours travaillés Rédacteurs Desk actuels et cibles

		Vacati	Vacations/an						Vacatio	ons/an		0
		Cycle actuel	dont en WE		Horaires		Equipe semaine	en WE	Delta/actuel	Equipe VSD	en WE	Delta/actuel
	DESK "PRESENTATION NUIT" FR/EN	175	28	Très tôt	3:00	11:00	160		-15	141		-34
	DESK "GENERALISTE" FR/EN	176	27	Tôt	6:00	14:00	180		4	164]	-12
	DESK "VARIATION" EN	181	30	Jour	9:00	17:00	188		7	164]	-17
0/1	DESK "NEWS MAG&PLATEAUX" AR	175	23	Jour	12:00	20:00	188	0	13	164	94	-11
Rédacteurs Desk	DESK "NEWS MAG" AR	175	41	Jour	13:00	21:00	188		13	164		-11
	CVC1 F 2/2/2			Tard	16:00	23:00	184		26	164		6
	CYCLE 2/3/2	158	45	Très tard	18:00	1:00	180		22	164		6
	DESK EUROSPORT AR			Nuit 2/2/3	23:00	6:00	154	44	-4	154	44	-4









La variation du nombre de jours planifiés entre la situation actuelle et celle présentée dans le projet est liée à deux éléments :

- -> la modification du nombre de vacations en horaires décalés et/ou
- -> l'absence de vacation le week-end pour ceux qui travailleront du lundi au jeudi

Nb de jours travaillés Chroniqueurs actuels et cibles

		Cycle actuel	dont en WE		Horaires		Equipe semaine	en WE	Delta/actuel	Equipe VSD	en WE	Delta/actuel
	SPORT	204	25.5	Tard	15:00	23:00				164	94	-40
	500	204		Tôt	6:00	14:00	180		-24			
	ECO	204	0	Tard	15:00	23:00	184		-20			
	AE ECO SOIR BILINGUE FR/EN /	181	^				184		3			The state of the s
Chroniqueurs	Chroniqueurs Info Intox	101	0	Tard	16:00	23:00	104	0	3			
	Info intox	181	0	Tard	15:00	23:00	184		3			
	Environnement			Tard	15:00	23:00	184					
	CHRONIQUEURS MATINALES	167.6	0	Très tốt	3:00	11:00	160		-7.6			
	POLITIQUE INTERNATIONALE	192	0	Très tốt	3:00	11:00	160		-32			









Organisation des vacations

Répartition type des tranches d'antennes Actuel



Projet chaîne en Arabe

Lundi au Jeudi	6h – 10h	10h – 13h	13h – 15h	15h – 18h	18h – 21h	21h – 22h	22h – ()1h	Nuit : JT de 1h à 6h
VSD	6h – 10h	10h -	– 14h	14h – 18h	n – 18h 18h – 21h		– 01h		uit : JT de 1h à 6h

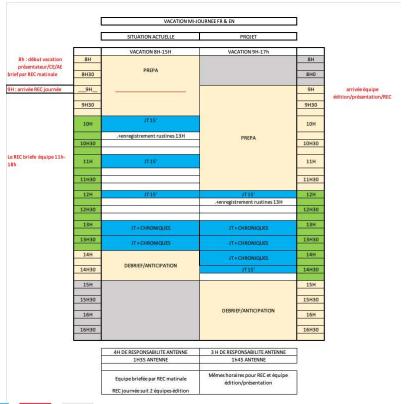


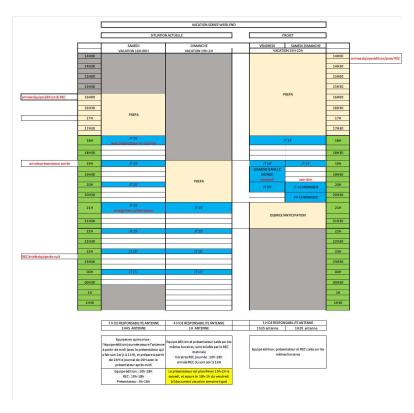




Organisation des vacations

Exemple de déroulé semaine / VSD pour 2 tranches horaires





12







* Cf doc complet envoyé par ailleurs

27/04/2023 Confidentiel - Projet

Points caractéristiques

Cycle actuel	Cycle Cible
• 31 Modèles de cycles	• 3 Modèles de cycles
• Cycles de 2 à 15 semaines	 Semaine de 4 jours du Lundi au vendredi et de 3,5 jours en VSD
Horaires variables	Horaires fixes
• Absence d'équipe News	 Equipes rattachées à un rédacteur en chef: REC/CE/AE/ PRES sur une tranche horaire
• 32% de pigistes	 20% de pigistes à l'avenir Intégration de plus de 50 journalistes

Cycle actuel	Cycle Cible
Organisation du desk découplée des équipes d'édition	 journalistes du desk rattachés à un REC Possibilité pour les deskeurs de réalise des reportage ou des plateaux à l'antenne
 FR ET EN: 8 équipes d'édition news du lundi au vendredi, 4 équipes le samedi, 5 équipes le dimanche AR: 7 équipes d'édition news du lundi au vendredi, 4 équipes le samedi, 5 le dimanche 	 ALIGNEMENT DES PRINCIPES D'ORGANISATION DES TROIS GRILLES FR, EN ET AR 8 Vacations DU LUNDI AU JEUDI 6 Vacations EN VSD
• PENIBILITE DES VACATIONS INEGALE (temps de préparation, temps d'antenne)	 REEQUILIBRAGE DES VACATIONS Du lundi au jeudi : gestion de tranches de 3h d'antenne ou 2h de Paris Direct VSD : gestion de tranches de 3 ou 4h d'antenne

















Scénario d'évolution proposé pour

La Rédaction Numérique

*Page 15 : il est écrit "chroniqueur" : à qui/quoi ça correspond ? (je propose de demander ça car il n'y a pas de chroniqueurs au web, mais seulement dans le meilleur des cas des journalistes spécialisés, or ils sont moins bien payés que les chroniqueurs)

Modèle de planification

	Cycle actuel	Cycle Cible
• Lundi à dimanche	 7 Cycles * adaptés par métier, par langues (REM, SR, Rédacteurs) 5/2 pour le Hub, les Chroniqueurs, les Obs, Pas de Quartier & Vidéo mobile 	 5 cycles adaptés par métier, par langue (REM, SR, Rédacteurs) + Maintien du 5/2 pour le Hub, les Chroniqueurs, les Obs, Pas de Quartier & Vidéo mobile
• Nuit		

^{*} Voir documents envoyés sur les cycles actuels

- Choix ,après débat, avec le service:
 - De cycles adaptés et non d'un passage en 4/3 et VSD.
 - Du maintien, d'équipes tournantes sur les métiers de REM, SR et Rédacteur

pour des raisons d'intérêt au travail (contenus éditorial différents selon les jours et les vacations)

- Correction du déséquilibre des jours travaillés annuels selon les métiers et langues.
- Création de 2 postes de REM, renforcement du ticker en arabe (création d'un poste), un poste supplémentaire de chroniqueur en français

15











Confidentiel -Projet 27/04/2023

Présentation du cycle

Cycle cible des REM Français/Anglais

	LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
semaine 1	6h30-14h	6h30-14h	6h30-14h			9h-18h	9h-18h
semaine 2		Ī		6h30-14h	6h30-14h		
semaine 3	9h-18h	9h-18h	9h-18h	9h-18h			
semaine 4		14h-23h	15h-23h	15h-23h	15h-23h		

Cycle cible des REM Arabe

	LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
semaine 1	8h-17h	8h-17h	8h-17h			10h-19h	10h-19h
semaine 2				8h-17h	8h-17h		
semaine 3	13h-20h	13h-20h	13h-20h	13h-20h	13h-20h		









Présentation du cycle

*Page 17 : Pour le planning SR franco, il y a une erreur : c'est du 10-19 le week-end et pas du 7-15.

*Page 17 : Pour le planning SR anglo, il y a donc 4 ressources (dont une à 80%), et pas 3. Et donc le planning cible présenté dans le document ne tient pas compte de cette création de poste et l'organisation du travail qui en découle est donc forcément différente que ce qui est présenté dans le document).

(Pour les Arabos, par contre, c'est correct et déjà implémenté)

Cycle cible des secrétaires de rédaction Français

	LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
semaine 1	7h-15h	7h-15h	7h-15h			7h-15h	7h-15h
semaine 2				7h-15h	7h-15h		
semaine 3	11h-19h	11h-19h	11h-19h	11h-19h	pige		
semaine 4	15h-23h	15h-23h	15h-23h	15h-23h	15h-23h		

Cycle cible des secrétaires de rédaction Anglais/Arabe

	LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
semaine 1	7h-15h	7h-15h	7h-15h			10h-19h	10h-19h
semaine 2				7h-15h	7h-15h		
semaine 3	15h-23h	15h-23h	15h-23h	15h-23h	15h-23h		









Confidentiel - Projet

*Page 18 : sur le cycle des rédacteurs FR, il y a 9 semaines, donc 9 ressources. Or sur le planning actuel, il y a 8 ressources. Cela veut-il dire qu'il y a une autre création de poste ? (La création de poste de Chroniqueur indiquée page 15 ne peut pas correspondre à cette 9e ressources, car cette création de poste correspond à un 5/2, donc hors cycle).

Présentation du cycle

Cycle cible des Rédacteurs en Français

	LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
semaine 1	9h-18h	9h-18h	9h-18h	9h-18h	9h-18h		
semaine 2	9h-18h	9h-18h	9h-18h	9h-18h	9h-18h		
semaine 3	9h-18h	9h-18h	9h-18h	9h-18h	9h-18h		
semaine 4	14h-23h	14h-23h				9h-18h	9h-18h
semaine 5					14h-23h	14h-23h	14h-23h
semaine 6			14h-23h	14h-23h	14h-23h	1	
semaine 7	14h-23h	14h-23h	14h-23h	14h-23h			
semaine 8	6h30-14h30	6h30-14h30				6h30-14h30	6h30-14h30
semaine 9			6h30-14h30	6h30-14h30	6h30-14h30		

Cycle cible des Rédacteurs en Arabe

	LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
semaine 1	9h-18h	9h-18h	9h-18h	9h-18h	9h-18h		
semaine 2	14h-23h	14h-23h				14h-23h	14h-23h
semaine 3			14h-23h	14h-23h	14h-23h		
semaine 4	6h30-14h30	6h30-14h30				6h30-14h30	6h30-14h30
semaine 5			6h30-14h30	6h30-14h30	6h30-14h30		

Cycle cible des Rédacteurs en Anglais

	LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
semaine 1	9h-18h	9h-18h	9h-18h	9h-18h	9h-18h		
semaine 2	9h-18h	9h-18h	9h-18h	9h-18h	9h-18h		
semaine 3	14h-23h	14h-23h				14h-23h	14h-23h
semaine 4			14h-23h	14h-23h	14h-23h		
semaine 5	6h30-14h30	6h30-14h30				6h30-14h30	6h30-14h30
semaine 6			6h30-14h30	6h30-14h30	6h30-14h30		









3 Confidentiel -Projet

*Page 19 : pour les SR AR, pourquoi n'y a-t-il pas mentionné le nbr de jours travaillé pr le cycle actuel, ni le nombre de week-ends ?

Cycle actuel Cycle cible

		Vacatio	ns/an		Vacations/an	
		Cycle actuel	dont en WE	Cycle futur	dont en WE	Delta/actuel
REM	REM AR	157.5	45	184	31	26.5
NEIVI	REM FR EN	181	30	184	23	3
	SECRETAIRE DE REDACTION FR	193	23	184	23	-9
SECRETAIRE DE REDACTION	SECRETAIRE DE REDACTION EN	176	30	184	23	8
	SECRETAIRE DE REDACTION AR			184	23	
	REDACTEURS FR	190	23	184	31	-6
DED VCIETIBE DECK	REDACTEURS EN	197	23	184	31	-13
REDACTEURS DESK	REDACTEURS AR	176	27	179	37	3
	5/2	204	0	204	0	0.0







Points caractéristiques

Cycle actuel	Cycle Cible
• 157 jours à 197 jours travaillés pour les REM, SR, Deskers selon les langues	 Rééquilibrage des durées annuelles de travail entre les métiers et les langues : 179 ou 184 jours. Renforcement du management par création de postes : 1 Rem FR/EN + 1 REM en Arabe. Pérennisation des moyens à la vidéo-mobile Création d'un poste de chroniqueur en français. Renforcement d'un poste au Hub en Arabe.















Scénario d'évolution proposé pour

La Rédaction des magazines

Modèle de planification

	Cycle actuel	Cycle Cible
• Lundi à Vendredi	• 5/2	• 5/2
• VSD		
• Nuit		



Maintien de l'organisation actuelle







Confidentiel - Projet

22

Points caractéristiques

Cycle actuel	Cycle Cible
204 joursTravail en équipe	 204 jours Travail en équipe Equipes Desk dédiées aux Magazines planifiées en 5/2

• Mise en avant des magazines

 A travers une meilleure valorisation, notamment le Week-End, et le lancement des programmes par les présentateurs













Le service programmation des invités

Modèle de planification

	Cycle actuel	Cycle Cible
• Lundi à dimanche	• 5/2 + piges le week-end	• 5/2 + piges le week-end
• Nuit		

- Maintien de l'organisation actuelle du service
- Création d'un poste de programmateur invité en arabe, pour le suivi des invités news











27/04/2023

Confidentiel -Projet

Points caractéristiques

Cycle actuel	Cycle Cible
204 joursTravail en équipe	 204 jours Travail en équipe Création d'un poste dédié au suivi news en arabe















Service reportage

Modèle de planification

	Cycle actuel	Cycle Cible
•Lundi à vendredi	• 19 personnes sur un cycle en 5/2	
•Lundi à dimanche	10 personnes sur un cycle tournant pour assurer la permanence du Week end et les astreintes « nuit »	 Tout le service en 5/2 avec permanence d'une personne par Week end. Maintien des astreintes « nuit » Fin des permanences 15h/23h
•Nuit		



Taille du service : 29
 personnes y compris le
 management et
 correspondantes en espagnol.









27/04/2023

Confidentiel -Projet

Présentation du cycle

Cycle actuel



Cycle tournant



Cycle cible

- Chaque JRI assure selon un planning défini à l'année:
 - Un cycle en 5/2
 - Dont 4 semaines selon ce cycle ci dessous lorsque ils sont de permanence Week end

		LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
semaine 1	1	reportage	reportage				reportage	reportage
Semanie 1	L	&astreinte	&astreinte				&astreinte	&astreinte
semaine 2			reportage	reportage	reportage			
Semanie 2	<u>′</u>			&astreinte	&astreinte	&astreinte		









Points caractéristiques

Cycle actuel	Cycle Cible
 204 jours travaillés Les astreintes et la permanence week end sont supportées par 10 personnes 	 198 jours travaillés Répartition de la charge des astreintes et de la permanence Week end sur tous Fin du 15h/23h















Le Service Newscord

Modèle de planification

	Cycle actuel	Cycle Cible
• Lundi à dimanche	 Cycle adapté tournant sur 9 semaines avec un forfait cible de 171 jours travaillés par 	• En cours d'élaboration
• Nuit	an.	

Confidentiel - Projet

- Le cycle cible à été identifié après débat avec le service.
- Une organisation 4/3, VSD et nuit n'est pas apparue comme pertinente compte tenu du fonctionnement autonome du service: taille du service 9 personnes, mode de remplacement intra service, appel limité aux pigistes.









Présentation du cycle

Cycle actuel

	LUNDI	MARDI	MERCREDI	JEUDI	VENDREDI	SAMEDI	DIMANCHE
SEMAINE 1	10h-18h	10h-18h	10h-18h	10h-18h	10h-18h	RH	RH
SEMAINE 2	05h30-13h	05h30-13h	Repos	RH	RH	13h-20h30	13h-20h30
SEMAINE 3	17h-00h	17h-00h	Repos	Repos	RH	RH	23h-06h
SEMAINE 4	23h-06h	23h-06h	Repos	Repos	Repos	RH	RH
SEMAINE 5	09h30-17h	09h30-17h	09h30-17h	09h30-17h	09h30-17h	RH	RH
SEMAINE 6	Repos	Repos	17h-00h	17h-00h	17h-00h	17h-00h	17h-00h
SEMAINE 7	Repos	Repos	05h30-13h	05h30-13h	05h30-13h	RH	RH
SEMAINE 8	13h-20h30	13h-20h30	13h-20h30	13h-20h30	13h-20h30	RH	RH
SEMAINE 9	Repos	Repos	23h-06h	23h-06h	Repos	RH	RH

Vac non			5h30-13h	
pourvues		23h - 6h	23h - 6h	5h30-13h









Points caractéristiques

Cycle actuel	Cycle Cible
 171 jours travaillés. Vacations du Week end les plus pénibles réalisées par les pigistes 	• En cours d'élaboration

Confidentiel - Projet















Service Documentation

Modèle de planification

	Cycle actuel	Cycle Cible
• Lundi à dimanche	 Cycle adapté tournant sur 6 semaines avec un forfait cible de 181 jours travaillés par an 	• En cours d'élaboration
• Nuit		



 Un service autonome de 6 personnes au cœur de la rédaction



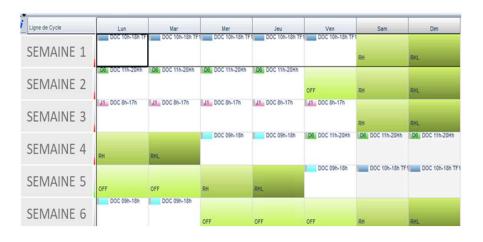






Présentation du cycle

Cycle actuel











Points caractéristiques

Cycle actuel	Cycle Cible
181 jours travaillés.Travail 1 Week end sur 3	• En cours d'élaboration

Confidentiel - Projet













Merci de votre attention