

AJUSTEMENTS DE L'ORGANISATION DE LA DIRECTION DE L'EAU ET DE L'ASSAINISSEMENT

La création de la Communauté Urbaine du GRAND REIMS a généré un impact important pour l'activité eau et assainissement.

Pour mémoire, au 1^{er} janvier 2017, il a fallu mettre en place une organisation permettant d'assurer la continuité du service public de l'eau et de l'assainissement issu de :

- Multiples structures : 31 en eau, 9 en assainissement et 59 en pluvial
- Modes de gestion divers : 18 régies et 31 contrats de DSP

Lors du Comité technique RM du 8 décembre 2016, une première évolution organisationnelle a été proposée et mise en place. Deux directions adjointes ont été créées correspondant, d'une part, aux régies des territoires du secteur Centre et d'autre part, à la maîtrise d'ouvrage et à l'ingénierie de l'ensemble du territoire, et notamment la gestion des DSP.

Les différentes organisations existantes ont été intégrées au sein de ces deux directions adjointes, essentiellement en tant que « secteurs ». Cette organisation a permis d'assurer la continuité mais elle montre ses limites au regard notamment de la multitude d'équipes à gérer. Par ailleurs, le contexte national relatif à la menace terroriste, amène la collectivité à renforcer son activité d'importance vitale, l'eau potable. L'organisation est adaptée en conséquence.

Afin de rendre l'organisation plus efficace, il est proposé de structurer certains secteurs en services.

De manière transversale, le secteur qualité-communication, sous la responsabilité de Nathalie PICARD, Chef de projet, assurera le pilotage du projet de référencement de notre activité en tant qu'Opérateur d'Importance Vitale.

Sous la responsabilité de la directrice adjointe « direction d'exploitation du centre », seront placés trois services, à vocation gestion des services en régie :

- Exploitation Réseaux AEP et EU/EP
- Exploitation - Maintenance Production Eau et Pôle Rilly - Support technique
- Exploitation – Maintenance STEP de Reims - SLS - Stations et fontaines

Et trois secteurs :

- Animation Ressources en eau
- Administration
- Automatisation - Supervision – Instrumentation, son responsable assurant également une mission transversale à la direction en tant que Chef de Projet, Responsable technique de la sécurité des systèmes informatiques et des ouvrages eau et assainissement (en lien avec la DSIT)

Sous la responsabilité du directeur adjoint « maîtrise d'ouvrage et ingénierie », seront placés 7 services, à vocation maîtrise d'ouvrage (MOA), maîtrise d'œuvre (MOe), études :

- MOA/MOe Etudes
- MOA/MOe Travaux secteur centre
- MOA/MOe renouvellement réseaux Pôle RM
- MOA/MOe secteur Ouest
- MOA/MOe secteur Est
- Prospective sur le patrimoine
- Protection du milieu récepteur

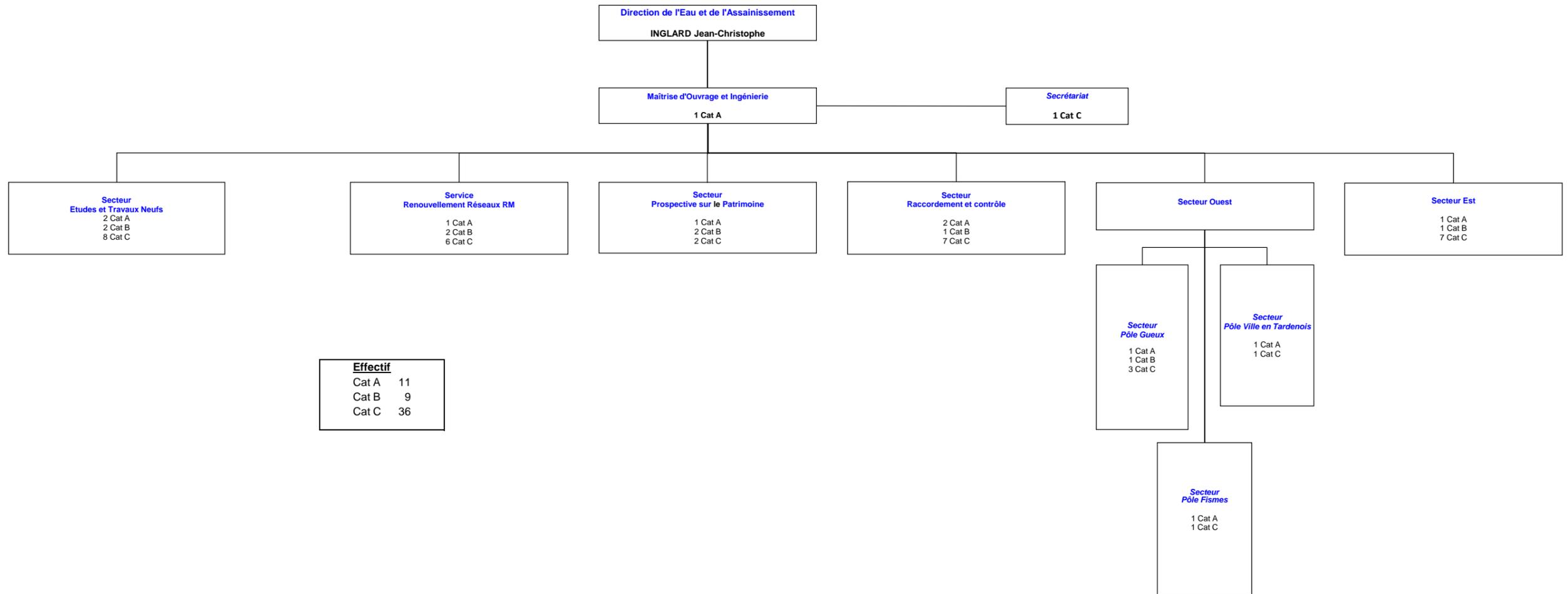
L'organisation des équipes placées sous la responsabilité de ces entités restent inchangée, hormis le service MOA/MOe secteur Ouest qui rassemble les équipes eau et assainissement des pôles Fismes, Ardre et Vesle, Champagne Vesle et Tardenois. Si les agents restent sur leur lieu de travail, ils auront vocation, dans le cadre d'une mutualisation des compétences, à assurer leur activité sur l'ensemble du secteur Ouest.

Par ailleurs, la Communauté Urbaine du GRAND REIMS a lancé une étude relative aux DSP eau et assainissement qui doit permettre, à terme, l'optimisation organisationnelle des modes de gestion. A la lumière des résultats de cette étude et afin de répondre aux axes de travail résultant de l'étude MENSIA, ainsi qu'au nécessaire renforcement des moyens territoriaux, un travail d'adaptation de la compétence eau et assainissement sera mené dès la fin 2017.

La concertation avec les agents concernés a été réalisée par le biais d'une trentaine de réunions et d'entretiens bilatéraux ou par petits groupes.

Direction de l'Eau et de l'Assainissement

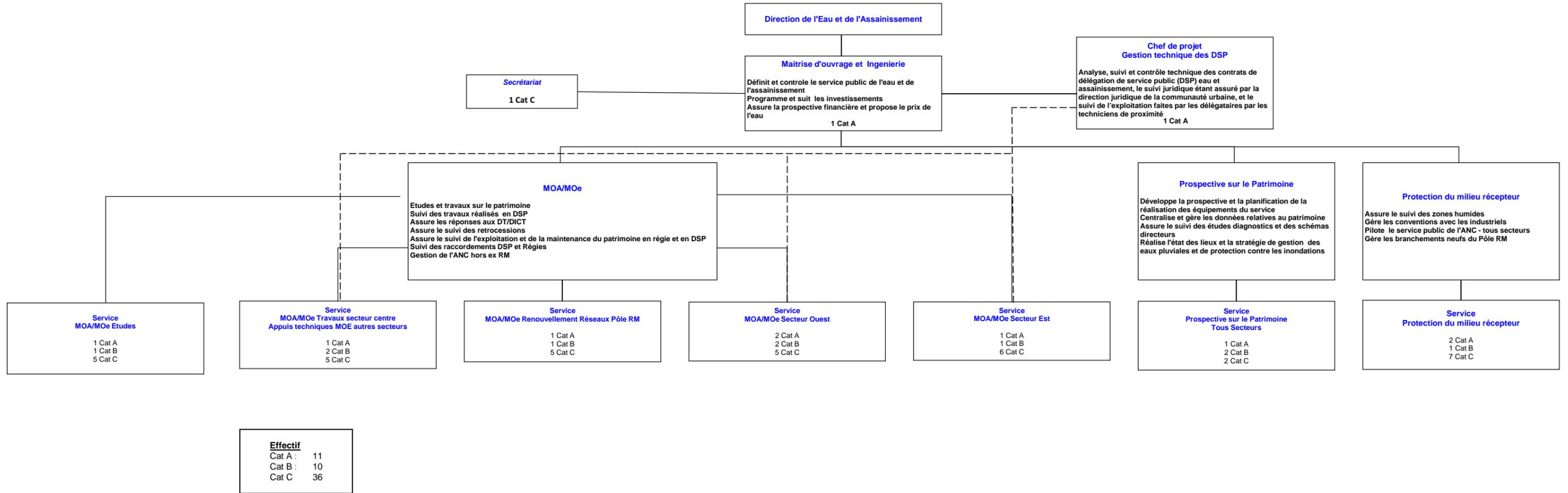
ACTUEL



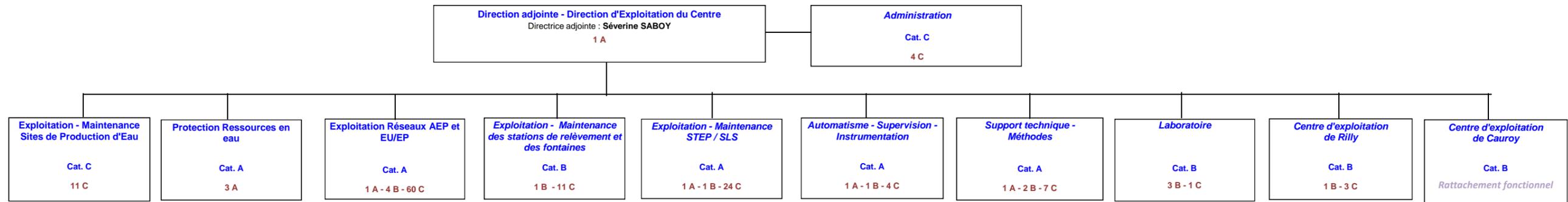
Effectif	
Cat A	11
Cat B	9
Cat C	36

DIRECTION DE L'EAU ET DE L'ASSAINISSEMENT

Proposition d'organisation



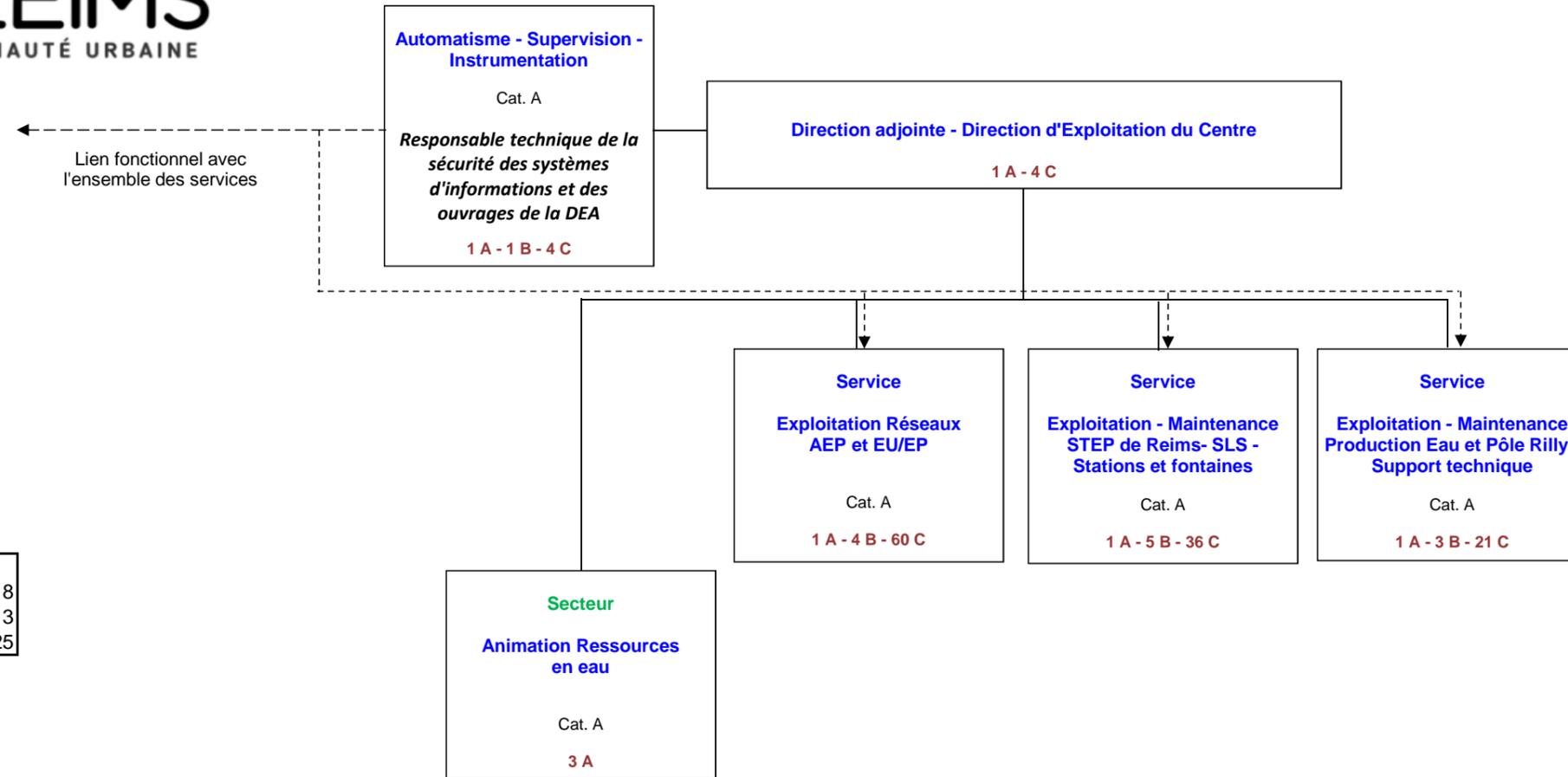
Effectif
Cat A : 11
Cat B : 10
Cat C : 36



Effectif	
Cat A :	8
Cat B :	13
Cat c :	125

Direction de l'Eau et de l'Assainissement

PROJETE



Effectif	
Cat A :	8
Cat B :	13
Cat c :	125