

Проект развития караван-сарая Таш-Рабат

Киргизия, село Кара-Суу



Особая благодарность:

Патрику Либрехту - Администратор TSF

Гульнаре Султкуловой – Ответственная за туризм в Киргизии

Канату Уметову и его семье – Лидер Проекта

Сильвии Касадо – Ответственная за магистратуру MCI

Имеется отчет на французском языке

БЛАГОДАРНОСТЬ ЗА ОКАЗАНУЮ ПОМОЩЬ

Кабаев Шекербек – Мер села Кара-Суу, тел. 966 709393414

Жаныбек Иманкулов - Депутат тел. 966 707142911

Кайрат Барктабасов - Депутат, тел. 966 709032076

Мээрим Доолотбаева – Главный бухгалтер Кара-Суу, тел. 966 707115987

Алтынбек Шаршеналы – Глава пастбищного комитета, тел. 966 702782787

Гулзат Алмакунова – Глава социального отдела, тел. 966 778876424

Карпеков Жыргалбек – Охранник Таш-Рабата, тел. 996 705946868

Жутабаева Турсун – Кассир-гид Таш-Рабата, тел. 996 705946868

Рустам Таштанов – Предприниматель, тел. 966 703637989

Мелис Осмонов –Предприниматель, тел. 966 708870679

Кубан Айылчиев – Предприниматель, тел. 966 707391131

Оглавление

ПРИЛОЖЕНИЯ.....	3
I КАРАВАН-САРАЙ ТАШ-РАБАТ	4
1.1 Что такое Таш-Рабат?	4
1.2 Караван-сарай в наши дни	6
1.3 Потенциал развития Таш-Рабата	8
II TSF И ПРОЕКТ ТАШ-РАБАТ	11
2.1 Организация TSF «Туризм без границ»	11
2.2 Сотрудничество TSF и Киргизии	11
2.3 Стажер TSF в Киргизии	13
III ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ПРОЕКТА	15
3.1 Миссия проекта	15
3.2 Направления развития Таш-Рабата.....	16
3. 3 Цель проекта	17
IV ИДЕИ ДЛЯ РАЗВТИЯ ТАШ-РАБАТА.....	18
4.1 Защита комплекса	18
4.2 Инфраструктура.....	21
4.3 Программа для туристов	23
V ПЛАН ДЕЙСТВИЙ	29
5.1 Долгосрочный план действий	29
5.2 Краткосрочный план действий	32
5.3 Заключение	34

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение №1: Прибыл музея Таш-Рабат (Документ администрации села Кара-Суу на киргизском языке)

Приложение №2: Указ муниципалитета (Документ администрации села Кара-Суу на киргизском языке)

Приложение №3: Отчет о лагере юрт возле Таш-Рабата (Документ администрации села Кара-Суу на киргизском языке)

Приложение №4: Контракт об аренде земли для лагеря юрт (Документ администрации села Кара-Суу на киргизском языке)

Приложение №5: Отчет о Таш-Рабате (Документ Султанкуловой Гульнары на французском языке)

Приложение №6: Оценочный доклад Таш-Рабата (Документ Патрика Либрехта на французском языке)

Приложение №7: Контракт о сотрудничестве организации TSF и Каната Уметова (Документ на русском языке)

Приложение №8: Идеи, не включённые в проект (на русском языке)

I КАРАВАН-САРАЙ ТАШ-РАБАТ

1.1 Что такое Таш-Рабат?

Киргизская Республика — государство на северо-востоке Средней Азии, главным образом в пределах западной и центральной части Тянь-Шаня. Граничит на севере с Казахстаном, на западе — с Узбекистаном, на юго-западе — с Таджикистаном, на юго-востоке и востоке — с Китаем.

Территория Киргизии расположена в пределах двух горных систем. Северо-восточная её часть, большая по площади, лежит в пределах Тянь-Шаня, юго-западная — в пределах Памиро-Алая.



Рисунок 1 Расположение Киргизии

Уникальные природные достопримечательности и древние города Великого шелкового пути — вот два козыря Киргизии в деле привлечения туристов. На территории государства пролегают хребты Тянь-Шаня и Памира, здесь находится одно из крупнейших и самых глубоких озер планеты — воспетый поэтами Востока Иссык-Куль, реликтовые ореховые леса высокогорного оазиса Арсланбоб, ущелье Джеты Огуз и родоново-сероводородные термальные источники, легендарные озера Сон-Куль и Сары-Челек, гигантский ледник Иньльчек и многие другие чудеса природы. Любители гор совершают восхождения на пики Ленина, Победы и Хан-Тенгри, поклонники трекинга исследуют Туркестанский хребет и озера Западного Тянь-шаня, ну а горнолыжники ждут — не дождутся открытия

сезона, чтобы первыми взрезать снег на склонах Кашка-Суу, Норуса и Тоо Ашуу.

Нарынская область находится в центральной части Киргизии. Занимает долины и склоны гор Внутреннего Тянь-Шаня и является



самым крупным регионом в стране.

Рисунок 2 Регионы Киргизии

Нарын - административный центр Нарынской области и Нарынского района. Нарын и примыкающая область обладают потрясающим туристическим потенциалом, ведь 70 % здешних территорий составляют горы, поэтому живописные перевалы, бурные горные реки, глубокие ущелья, вечные снега и ледники, потрясающие озера и водопады, а также древняя самобытная культура — делают здешние места совершенно неповторимыми.

Нарын является отправной точкой для очень многих туристических маршрутов пролегающих по горам Тянь-Шаня. Отсюда собираются охотничьи туры, а также многодневные пешие и конные экспедиции, уходящие в вершины.

Караван-сарай Таш-Рабат являлся важным пунктом для путешественников и караванов между Кашгар (Синьцзян, Китай) и озером Иссык-Куль (Киргизия). Он являлся одной из остановок на шелковом пути.



Рисунок 3 Таш-Рабат

Имя Таш-Рабат означает «дом из камня» или «гостиница из камня». Здание каменное, очень хорошо сохранившееся. Таш-Рабат находится около 3 500 м над уровнем моря в горной цепи Тянь-Шань, недалеко от главной дороги, соединяющей сегодня Киргизию и Китай через перевал Торугарт. Караван-сарай расположен на юге страны, недалеко от китайской границы, в район Ат Баши, и недалеко от города Нарын, около 80 км, в сторону озера Сон-Куль.

Таш-Рабат прекрасно вошел в окружающий ландшафт. Караван-сарай имеет прямоугольную форму, около 35 метров в диаметре. Наружные стены имеют толщину от 1,8 до 2,6 м, внутренние стены 1,1-1,8 м. Внутри Таш-Рабат, находятся места для хранения продуктов, кухня, центральный зал, небольшие комнаты для отдыха, комната, чтобы держать лошадей или верблюдов, галереи, различные секретные выходы, тюрьма. В центре караван-сарая под очень большим куполом находилась столовая. Таш-Рабат был использован на протяжении веков в качестве убежища для путешественников, беженцев, отшельников, и для изучения религии.

Таш-Рабат отличается от обычных конструкций. Стены говорят о многом таланте и мастерстве строителей, которые создали эту крепость.

1.2 Караван-сарай в наши дни

Таш-Рабат представляет собой огромную историческую ценность. Данное место пользуется популярностью среди местных и иностранных туристов (французы, немцы, китайцы, японцы, англичане и другие). В таблице ниже приведены данные посещения Таш-Рабата за один туристический сезон (май, июнь, июль, август сентябрь) в 2016 году. Прибыль, полученная муниципалитетом, составила 202100 сомов. [Приложение №1: Прибыль музея Таш-Рабат (Документ администрации села Кара-Суу на киргизском языке)]

Таблица 1 Данные посещения за 2016 год

	Количество туристов	Цена билета	Полученная прибыль
Местное население	4040	20	80800
Иностранцы	1213	100	121300
Всего	5253	-	202100

Затраты на содержание Таш-Рабата за 2016 год составили 30000 сом (25000 сом заработная плата кассиру-гиду Жутабаевой Турсун за туристический сезон, 5000 сом информационный баннер).

Только в марте 2017 года был подписан депутатами указ, что 50% прибыли от Таш-Рабата будет направлено на его дальнейшее развитие. [Приложение №2: Указ муниципалитета (Документ администрации села Кара-Суу на киргизском языке)]

Историческая достопримечательность может привлечь большее количество туристов. Однако имеются проблемы, из-за которых, туристы сталкиваются с трудностями. Дорога в Таш-Рабат занимает 5 час от Бишкека и 3 часа от озера Иссык-Куль в одну сторону. Посещение Таш-Рабат занимает около часа. Инфраструктура и развлекательная программа почти отсутствуют возле достопримечательности, потому многие туристы отказываются посещать караван-сарай и ехать 3-5 часов.

За прошедший 2016 год возле Таш-Рабата было размещено 35 юрт, которые могли принять туристов. [Приложение №3: Отчет о лагере юрт возле Таш-Рабата (Документ администрации села Кара-Суу на киргизском языке)]

Предоставлением данной услуги занимается 5 человек:



Рисунок 4 Лагерь Юрт

1) Айылчиев Сабырбек работает с фирмой «Эдельвейс».

2) Карпеков Жыргалбек имеет дом возле Таш-Рабата, круглый год он занимается охраной достопримечательности. В туристический сезон он содержит 8 юрт, оказывать услуг ему помогают 4 работника. Гидом и кассиром работает его жена Жутабаева Турсун.

3) Масиров Омурбек содержит 5 юрт, в его команде 5 помощников. Он сотрудничает с фирмой «Азия».

4) Абдраев Майрамбек содержит 8 юрт, также оказывает услуги с помощью 2-х работников.

5) Беликов Сергей Александрович.

Для размещения юрт необходимо составить контракт с муниципалитетом и заплатить 5000 сом. [Приложение №4: Контракт об аренде земли для лагеря юрт (Документ администрации села Кара-Суу на киргизском языке)]

По контракту должна проводиться уборка территории. Также обязательное условие готовка в санитарных нормах. Система проверок по соблюдению условий контракта муниципалитетом не до конца продумана.

1.3 Потенциал развития Таш-Рабата

Караван-сарай Таш-Рабат имеет два потенциала: *туристический* и *коммерческий*.

Туристический потенциал представляет собой возможность принять большее количество туристов и предложить им программу развлечений. Для размещения туристов необходимо улучшить инфраструктуру, в которую входит улучшение лагерей юрт, возможность ночлега у местного населения, создание новых туалетов и т.д. Для создания программ Таш-Рабат и его окрестности имеют все необходимое: нетронутая природа для пеших и конных прогулок, озеро Чатыр-Кол, водопад, музей Кошой-Коргон. Необходимо только организовать мероприятия и донести данную информацию до туристов.

Развитие *коммерческого потенциала* позволит местному населению зарабатывать дополнительные деньги. В данную возможность входит предоставление туристских услуг: сдавать комнаты, изготовление национальных сувениров и др.

Увеличение туристического потока позволит муниципалитету получать большую прибыль, 50% которой будет распределена на нужды региона. За 2016 год Киргизию посетило 300 000 (триста тысяч) иностранных туристов. Предположим что всего 5% = 15 000 (пятнадцать тысяч) от данной цифры посетило бы Таш-Рабат. Только от стоимости входных билетов муниципалитет может получить прибыль равную 1 500 000 (один миллион пятьсот тысяч) сомов. Половина данной суммы 750 000 (семьсот пятьдесят тысяч) сомов пойдет на дальнейшее развитие Таш-Рабата, что позволит привлечь еще больше туристов в будущем.

Сувенирный магазин будет приносить прибыль не только муниципалитету, но также и местным жителям, которые будут изготавливать продукцию (сувениры, мед, варенье и т.д.) для туристов. Предложим, то всего 50% приезжающих туристов купят что-либо в магазине на сумму 500 сомов (средний чек). За туристический сезон (5 месяцев) получается сумма 3 750 000 сом.

Рассчитаем расходы сувенирного магазина, согласно предположениям Султанкуловой Гульнары – ответственной за туризм в Киргизии.

50% = 1 875 000 (один миллион восемьсот семьдесят пять тысяч) сомов расходные материалы, которые, в основном, будут закупаться у местного населения,

30% = 1 125 000 (один миллион сто двадцать пять тысяч) сомов пойдут на оплату труда,

10% = 375 000 (триста семьдесят пять тысяч) сомов пойдут на налоги

10% = 375 000 (триста семьдесят пять тысяч) сомов – это прибыль магазина.

Из данного примера можно вычислить, что примерно 3 000 000 (три миллиона) сомов будут распределены среди местных жителей, которые будут изготавливать продукцию или поставлять материалы. Прибыль будет продолжать расти, так как планируется увеличение количества туристов на 10% каждый год.

Рисунок 5 Прогноз доходов на 3 года Таш-Рабата

	2018	2019	2020
Количество туристов	15 000	16 500	18 150
Доходы от билетов	1 500 000	1 650 000	1 815 000
Прибыль (50%)	750 000	825 000	907 500
Закупки магазина	1 875 000	2 062 500	2 268 750
Зарплата	1 125 000	1 237 500	1 361 250
Налоги	375 000	412 500	453 750
Все затраты	3 375 000	3 712 500	4 083 750
Доходы магазина	3 750 000	4 125 000	4 537 500
Прибыль магазина	375 000	412 500	453 750
Общая Прибыль	1 125 000	1 237 500	1 343 250

Мы рассмотрели только два примера прибыли. Есть и другие возможности, такие как лагерь юрт, летнее кафе, программы развлечений для туристов.

В заключение можно отметить, что с улучшением инфраструктуры увеличиться поток туристов. От данных действий выигрывает и местное население, которое сможет получить дополнительную прибыль.

II TSF И ПРОЕКТ ТАШ-РАБАТ

2.1 Организация TSF «Туризм без границ»

Французская некоммерческая организация «Туризм без границ» (Tourisme Sans Frontère) была основана специалистами в туристической сфере в 2005 году. Цель данной организации сопровождение проектов и формирование туризма, который будет направлен на получение прибыли местным населением.



Рисунок 6 Логотип TSF

TSF сопровождает проекты в нескольких странах:

- В Африке (Марокко, Сенегал, Мали, Нигерия, Буркина-Фасо, Бенин, Того, Гвинея, Камерун, Намибия, Мадагаскар)
- В Латинской Америке (Колумбия, Перу, Мексика)
- В Азии (Вьетнам, Киргизия)

Для достижения цели организация использует различные методы для каждой страны: проектирование, советы, инженерно-финансовые, обучение, логистические, коммуникативные, мониторинг рынка.

Полную информацию об организации и ее деятельности можно найти на сайте.

2.2 Сотрудничество TSF и Киргизии

В сентябре 2015 года Гульнара Султанкулова связалась с организацией TSF и предоставила три возможных проекта для развития в Киргизстане. Данное письмо содержал информацию о музее Таш-Рабате. [Приложение №5: Отчет о Таш-Рабате (Документ



Рисунок 7 Гульнара Султанкулова, Регина Хмелева, Патрик Либрехт

Султанкуловой Гульнары на французском языке)]

На основе этих документов была организована поездка в мае 2016 года. Дюмлен Марк президент TSF и Либрехт Патрик администратор TSF посетили Киргизию. Во время визита была собрана и проанализирована информация по трем потенциальным проектам: регион Туп-Ак-Булун, музей Кошой-Коргон, караван-сарай Таш-Рабат.

Патрик Либрехт – доброволец организации TSF, отвечающий за сопровождение проекта в Киргизии. Патрик имеет огромный опыт в бизнес - планировании и бизнес-стратегии. После первого визита в мае 2016 Патрик составил оценочный доклад о возможности развития достопримечательностей в Киргизии. [Приложение №6: Оценочный доклад Таш-Рабата (Документ Патрика Либрехта на французском языке)]. Он составил возможный список действий для развития:

- Создание туристического комплекса, контролируемое местным населением, которое будет заинтересовано в изменениях пространства Таш-Рабата с четко определенной зоной парковки, сувенирным магазином, местными ремеслами, кафе, туалетами.
- Рассмотреть вопрос о возобновлении раскопок с местными властями
- Структурировать размещение лагеря юрт и развития туристических услуг (катание на лошадях, пешие прогулки)
- Создать рекламу и узнаваемость Таш-Рабата: создание исторической информации внутри караван-сарая, коммуникации с агентствами и руководством, указателей на дороге.
- Создать финансирование Таш-Рабата за счет продажи услуг и посещения караван-сарая и/или найти спонсоров.
- Привлечь местных чиновников, для отслеживания работ.

В ноябре 2016 года Гульнара Султанкулова и Канат Уметов посетили город Кольмар во Франции, где ежегодно проходит выставка туризма. Первый раз на данной выставке была представлена страна Киргизия.

После выставки был подписан контракт о сотрудничестве Канатбек Уметова с организацией TSF. [Приложение №7: Контракт о сотрудничестве организации TSF и Каната Уметова (Документ на русском языке)]

Согласно условиям договора Канатбек Уметов является лидером проекта Таш-Рабат. Также муниципалитет и организация TSF согласны совместно изучить все возможности по развитию караван-сарая Таш-Рабат. В сотрудничество входит совместная оценка, формирование, реклама и поиск финансирования достопримечательности. В сотрудничестве будут



Рисунок 8 Канат Уметов и Патрик Либрехт

использоваться такие методы как: изучение, стажировка, советы, обучение.

Для сбора всей информации по Таш-Рабату в Киргизии отправили стажера, который говорит на русском и французском. Одна из целей стажера, было осуществление связи между Канатом и Париком для составления бизнес плана. Вторая цель – написание данного отчета на двух языках. Также Патрик Либрехт снова посетил Киргизия для личного общения со всеми заинтересованными в данном проекте и для помощи в составлении планирования развития.

2.3 Стажер TSF в Киргизии

Для шестинедельной стажировки в Киргизии в селе Кара-Суу была выбрана Хмелева Регина, студентка первого курса магистратуры по

направлению международный менеджмент и коммерция университета города Лилль, Франция, которая окончила Санкт-Петербургский экономический университет по направлению международная экономика. Русский язык родной для Хмелевой Регины, что являлось большим преимуществом, так как в селе Кара-Суу говорят только на киргизском и русском. Стажер TSF жила в течение всего времени в доме у лидера проекта Каната Уметова, который также помогал в выполнении всех обязанностей во время стажировки. В обязанности Хмелевой Регины входило:

- 1) Сбор всех идеи по развитию Таш-Рабата
- 2) Сбор всей касающейся информации по караван-сараяу
- 3) Организация встреч и перевод во время визита Патрика Либрехта
- 4) Написание отчета на двух языках (французский, русский)

Во время стажировки Кара-Суу посетил Патрик Либрехт, который встретился с мэром, депутатами, охранником Таш-Рабата и всеми жителями заинтересованными развитием Таш-Рабата. Патрик Либрехт был гостеприимно принят на все время поездки (одна неделя) в доме Каната Уметова. Это неделя позволила лично поработать лидеру проекта и Патрику Либрехту.



Рисунок 9 Канат Уметов, Регина Хмелева, Патрик Либрехт



Рисунок 10 Кайрат Барктабасов, Жутабаева Турсун, Канат Уметов, Патрик Либрехт

III ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ПРОЕКТА

3.1 Миссия проекта

Данный проект содержит две миссии: *оценка* Таш-Рабата и его дальнейшее *развитие*.

Для оценки необходимо собрать и проанализировать всю информацию относительно Таш-Рабата. История, устройство лагерей юрт, мнение и пожелания туристов, муниципалитет и Таш-Рабата, идеи местного населения и другие пункты включены в анализ. Чем большее информации мы имеем, тем корректнее мы можем оценить потенциал развития.

На основании оценки караван-сарая необходимо создать поэтапный план развития достопримечательности. Данный проект развития Таш-Рабата направлен на улучшение условий для туристов и на возможность заработать дополнительные деньги местному населению. Если будут созданы новые условия для туристов, увеличиться их поток. Местное население сможет заработать дополнительные деньги, предоставляя различные услуги в туристской сфере.

Канат Уметов с местным населением создал возможный эскиз развития комплекса Таш-Рабат.

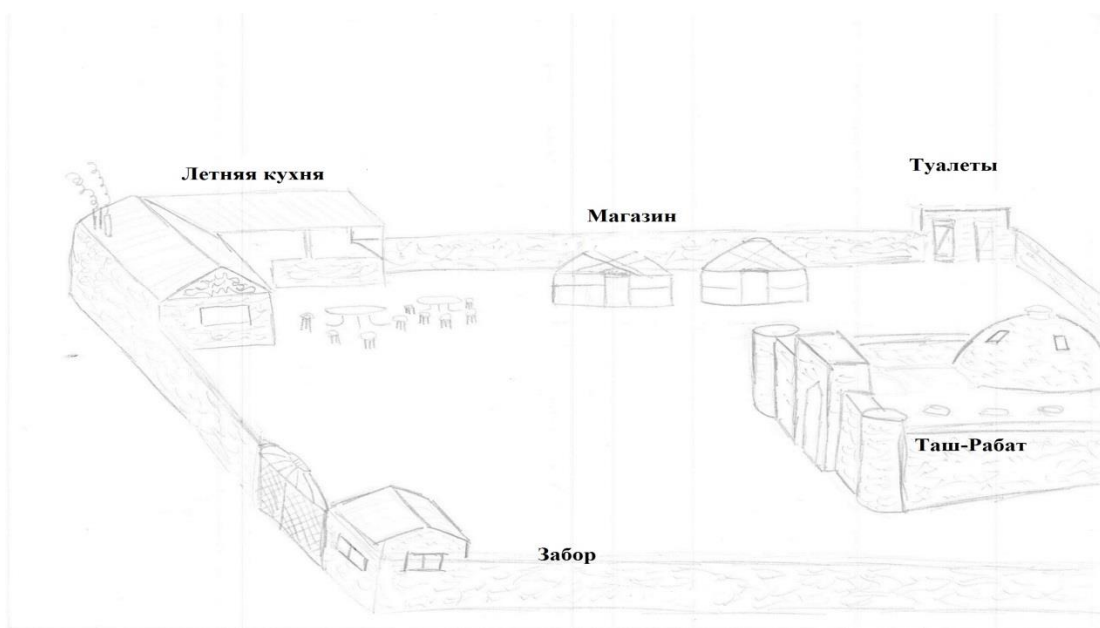


Рисунок 11 Эскиз развития комплекса

3.2 Направления развития Таш-Рабата

На данный момент историческая достопримечательность Таш-Рабат имеет три направления развития:

1. Защита здания от разрушения животными и природой.

Многовековое сооружение разрушается из-за воздействия диких животных и природы. Яки, бараны и другие животные спокойно забираются на сооружение, а также трутся об стены. Каждая комната Таш-Рабата имеет на потолке «окна», через которые внутрь проникает дождь и снег. От воды возникает сырость, которая изменяет химическую структуру материалов стен, что сказывается на прочности конструкции.



Рисунок 12 Яки возле Таш-Рабата

2. Инфраструктура для туристов.

Так как в планах есть строительство забора, то парковочное место необходимо будет переносить на новое место. Возле сооружения отсутствует организованное парковочное место. Отсутствие мусорных контейнеров пагубно влияет на окружающую природу. Так же имеется проблема туалетов, которые плохо сконструированы. Каждое лето частные лица занимаются размещением туристов в юртах, но данный процесс недостаточно проверяется местными властями.

3. Организация туристических туров и программ.

В Таш-Рабате нет музея, в котором туристы могли бы узнать его историю и ознакомиться с народным творчеством. Так же около Таш-Рабата

имеется озеро и водопад, до которого можно организовать пешие и конные туры.

3. 3 Цель проекта

Цель данного проекта – увеличение потока туристов. Для того чтобы у туристов было желание оставаться в регионе несколько дней, нужно учитывать их потребности:

- 1) Жилье – юрты, снимать комнаты у местного населения.
- 2) Еда – национальные блюда, которые туристы смогли бы попробовать возле Таш-Рабата.
- 3) Развлечения – музеи, пешие и конные прогулки.
- 4) Сувениры, которые туристы с удовольствием покупают.

На данный момент туристы приезжают в Таш-Рабат всего на один час. Многие не хотят посещать достопримечательность из-за долгой дороги (5 часов в одну сторону от Бишкека, 3 часа от озера Иссык-Куль). Идеи в данном проекте направлены на улучшение условий и созданий мероприятий, чтобы туристы оставались на 2-3 дня.



IV ИДЕИ ДЛЯ РАЗВТИЯ ТАШ-РАБАТА

Для развития туристического и коммерческого потенциала Таш-Рабата были собраны и проанализированы идеи по трем направлениям: инфраструктура, защита комплекса, организация туристических туров и программ. Некоторые идеи не были включены в данный проект, так как являются не достаточно приоритетными. [Приложение №8: Идеи, не включённые в проект (на русском языке)]

4.1 Защита комплекса

1. Забор

Забор необходим, чтобы защитить строение от животных. Главная сложность, на каком расстоянии и из чего можно построить забор. После долгих обсуждений пришли к выводу, что ограждение нужно построить на дальнем расстоянии, чтобы туристы могли сделать фотографии без забора. Также за забором планируется построить летнюю кухню. В данный момент имеются две сметы на железный и каменный забор. Железный забор имеет такие плюсы как: быстро строится и дешевле железного. Каменный забор имеет такие плюсы как: долговечный и не отличается от стилистики Таш-Рабата. На данный момент каменный забор самый приемлемый вариант.

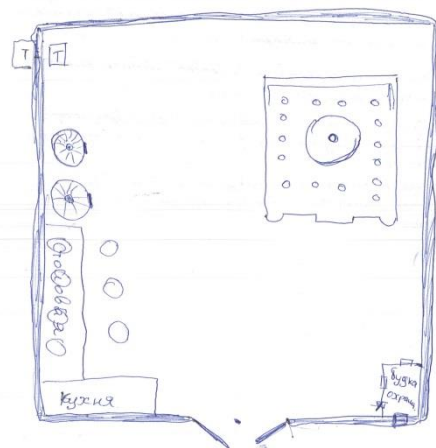


Рисунок 13 Эскиз забора

Что необходимо для реализации идеи:

- 1) Определиться с забором
- 2) Найти подрядчиков
- 3) Найти ответственного человека

2. Новые двери

На данный момент двери Таш-Рабата представляют собой металлическую конструкцию, которая в скором времени развалиться. В планах установить новые деревянные двери с национальными узорами.

Что необходимо для реализации идеи:

- 1) Найти подрядчиков
- 2) Создать дизайн с национальными узорами
- 3) Найти ответственного человека



Рисунок 14 Двери Таш-Рабата

3. Закрыть окна

Каждая комната Таш-Рабата имеет на потолке «окна», через которые внутрь проникает дождь и снег. От воды возникает сырость, которая изменяет химическую структуру материалов стен, что сказывается на прочности конструкции. Необходимо, поставить железные конусы, которые будут защищать

от снега и воды, и в тоже время пропускать воздух.

Что необходимо для реализации идеи:

- 1) Найти подрядчиков
- 2) Сделать железные конусы
- 3) Найти ответственного человека



Рисунок 15 Окна Таш-Рабата

4. Закрыть крышу

На крышу Таш-Рабата могут легко забраться туристы и животные. Некоторые туристы оставляют там рисунки, тем самым портя достопримечательность. Необходимо закрыть проход на крышу специальной конструкцией, которую не будет видно на фотографиях. Также необходимо ввести штрафы.

Что необходимо для реализации идеи:

- 1) Продумать где и каким способом закрыть крышу
- 2) Найти подрядчиков
- 3) Ввести штрафы
- 4) Найти ответственного человека

5. Реставрация лепнины

В некоторых комнатах остались следы лепнины. Сложность в реализации данной идеи отсутствие фотографий целой лепнины, но есть возможность связаться с историческим факультетом университета Бишкека, который возможно сможет найти необходимую информацию. Также сложно найти мастера, который сможет взяться за данную работу.

Что необходимо для реализации идеи:

- 1) Найти фотографии с лепниной, если возможно
- 2) Связаться с университетом Бишкека
- 3) Найти мастера, который сможет сделать реставрацию
- 4) Найти ответственного человека

4.2 Инфраструктура

1. Парковка

На данный момент возле Таш-Рабата имеется парковка, но она портит вид. Также при строительстве забора, парковку придется переносить в другое место. Парковка будет рассчитана на 20 машин, если же машин будет больше, планируется расширить дорогу около Таш-Рабат для возможности оставить машины вдоль дороги. Возле достопримечательности не так много места для парковки, так как с одной стороны горы, с другой лагерь юрт, напротив частный дом. Так же рядом есть небольшая речка, берега которой нужно будет укрепить для установки парковки.

Что необходимо для реализации идеи:

- 1) План парковки с учетом местного рельефа
- 2) Найти подрядчиков
- 3) Ответственный человек

2. Летняя кухня

Летняя кухня будет представлять собой комплекс из самой кухни, столиков и лавочек, и небольшого навеса от дождя. В летнем кафе можно будет попробовать такие национальные блюда как: бешбармак, плов, манты т.д.

Что нужно для реализации идеи:

- 1) Квалифицированный повар
- 2) Создать план летнего кафе
- 3) Создать меню
- 4) Продумать поставки продуктов
- 5) Найти ответственного человека за летнюю кухню

3. Туалеты

Установка новых туалетов. Продумать из какого материала туалеты будут построены. После обсуждения было принято создания туалетов по «турецкому» принципу, так как нет возможности установки канализации. Также где именно их можно установить, чтобы не портить вид.

Что необходимо для реализации идеи:

- 1) Определиться с местом туалетов
- 2) Из чего построить туалеты
- 3) Найти ответственного человека

4. Мусорные баки

Установить мусорные контейнеры у парковки, Таш-Рабата и летней кухни. Напоминать туристам о соблюдении чистоты с помощью табличек. Ввести штрафы за не соблюдение чистоты.

Что необходимо для реализации идеи:

- 1) Продумать вывоз мусора
- 2) Таблички, напоминающие о соблюдении чистоты
- 3) Найти ответственного человека

5. Новая дорога

Сворачивая с федеральной трассы, начинается не асфальтированная дорога длиной в 16 километров. Каждый год по весне региональные власти выравнивают дорогу перед летним сезоном, но дожди и туристические автобусы быстро разрушают ее. Данный проект дорогостоящий и запланирован в долгосрочной перспективе.

Что необходимо для реализации идеи:

- 1) Поговорите с местными органами власти, и определить возможные варианты улучшения дороги

6. Электричество

Электричество полностью отсутствует в радиусе 19 километров. Существует две возможности для электричества – провезти электрический кабель до Таш-Рабата и солнечные батареи. Первый способ дорогостоящий, так же туристический сезон длится всего 5 месяцев, и в остальные 7 месяцев нет необходимости электричества. Летняя солнечная погода как раз подходит для солнечных батарей.

Что необходимо для реализации идеи:

- 1) Выбрать кабель или солнечные батареи
- 2) Найти ответственного человека

4.3 Программа для туристов

1) Рекламный баннер

Надо поставить указатели на дорогах и трассе. Туристам будет легко увидеть, в каком направлении следует двигаться, чтобы добраться до Таш-Рабат. Необходимо также указать все возможные развлечения, которые имеются на месте.

Что необходимо для реализации идеи:

- 1) Дизайн баннера
- 2) Найти подрядчиков
- 3) Определиться с местом установки
- 4) Найти ответственного человека

2) Новые билеты на стадии реализации

Создан новый дизайн билетов. Данные билеты будут введены в эксплуатацию летом 2017 года.

3) Сувенирный магазин

Создание магазина в юрте позволит туристам покупать сувениры на память и некоторые продукты питания. Товары в магазине будут производиться, в основном, местным населением, это позволит многим семьям получить дополнительный доход.



Рисунок 16 Сувениры

Гульнара Султанбекова готова бесплатно провести уроки по изготовлению сувениров. После данных мастер-классов местные жители смогут на дому делать сувениры для продажи. Ассортимент будет состоять из трех типов товаров:

- *стандартные сувениры* (магниты, открытки, брелоки с изображением Таш-Рабата, буклеты с историей на нескольких языках, маленькие макеты Таш-Рабата из гипса и т.д.)
- *локальные продукты* (мёд, варенье, джарма и т.д.)
- *национальные сувениры* (колпаки, игрушки, одежда и т.д.)

Что необходимо для реализации идеи:

- 1) Ответственный человек за магазин
- 2) Контакты поставщиков
- 3) Ассортимент товаров с ценами
- 4) Мастер-классы по производству сувениров

4) Музей в Таш-Рабате

Есть возможность создания музея в одной из самых больших комнат Таш-Рабата (где синяя звёздочка). В данном музее можно установить панно с историей Таш-Рабата, а также исторические предметы быта. Вся информация будет на четырёх языках: киргизский, русский, английский и китайский. Часть экспонатов для музея можно найти у местного населения.

Что необходимо для реализации

идеи:

- 1) Ответственный человек за музей
- 2) Сбор экспонатов
- 3) Связаться с университетом Бишкека
- 4) Создание панно с историей

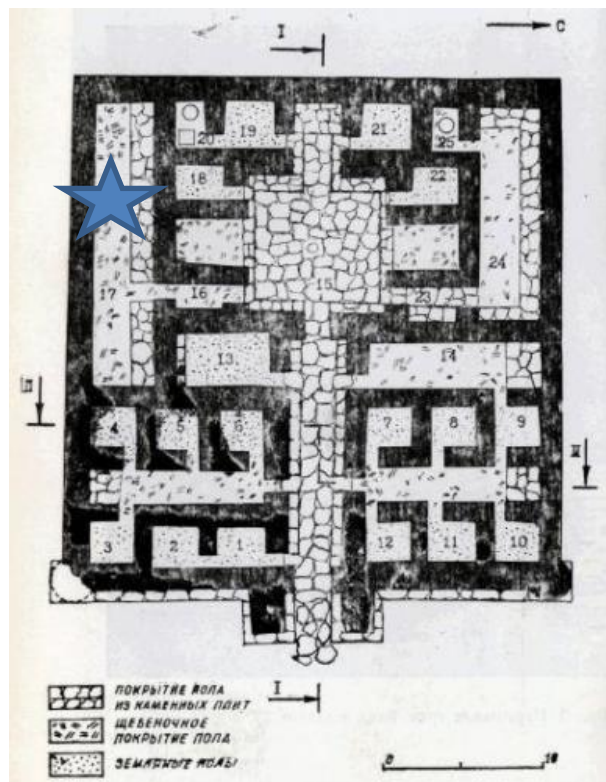


Рисунок 17 Комнаты Таш-Рабата

5) Музей Кошой-Коргон

Многие туристы, приезжающие в Таш-Рабат, совершенно не знают про существование музея Кошой-Коргон. Данный музей находится в 60 километрах от Таш-Рабата в селе Кара-Суу. В Кошой-Коргон можно ознакомиться с руинами древнего укрепления. Рядом с руинами находится сам музей. Задача данного проекта привлечение большего количества туристов в музей. Есть возможность создания туров на 2-3 дня с посещением двух музеев. Одну ночь можно остаться в селе Кара-Суу у местных жителей, другую ночь провести в юрте около Таш-Рабата.

Что необходимо для реализации идеи:

- 1) Распространение информации о музее
- 2) Создание туров включающих посещение 2х музеев
- 3) Найти ответственного человека

6) Буклет с информацией о Таш-Рабате

Буклет с историей о Таш-Рабате на нескольких языках будет популярен среди туристов в сувенирном магазине. Существует буклет на киргизском языке, однако информация в нем не проверена. После проверки достоверности истории и переводов буклеты будут готовы. Патрик Либрехт займётся корректным переводом на французский, английский и немецкий языки. Все расходы по созданию Патрик Либрехт берет на себя. Это личный подарок Канату Уметову.

Что необходимо для реализации идеи:

- 1) Найти достоверную историю Таш-Рабата
- 2) Отправить буклет на русском языке Регине Хмелевой, для перевода на французский язык.
- 3) Патрик переведет и распечатает (100 экземпляров на каждом языке) на французском, английском и немецком языке.

7) Лагерь юрт

За туристический сезон 2016 года было установлено 35 юрт. Услуги в данном лагере предоставляло 5 человек. Необходимо проанализировать их работу - какое качество предоставляемых услуг? Также улучшить систему проверок со стороны муниципалитета. Желательно отслеживать количество туристов и прибыль лагеря. Необходимо объяснить, что в работу этих пятерых человек входит соблюдение чистоты и защита комплекса.

Что необходимо для реализации идеи:

- 1) Анализ предоставляемых услуг
- 2) Усилить проверку предоставляемых услуг

3) Найти ответственного человека, который будет делать проверки, и следить за работай лагеря

4) Изменение контракта с муниципалитетом

8) Ночлег дома у местного населения Кара-Суу

Иностранные туристы проявляют большой интерес киргизкой культуре. Туристы хотят узнать, как живут местные, что едят и как ведут хозяйство. Многие с удовольствием сняли бы комнату на ночь или две, чтобы вживую пообщаться с киргизами и вместе поужинать национальными блюдами. Реализация данной идеи также позволит многим семьям получать дополнительный доход. А дети могли бы практиковать английский язык с иностранцами. Необходимо найти семьи, которые хотят принимать туристов, и проверить, чтобы там были все необходимые условия: чистые комнаты, ванная, туалет.

Что необходимо для реализации идеи:

- 1) Ответственный человек за данную программу
- 2) Список домов, готовых сдавать в аренду комнаты
- 3) Проверка домов на необходимые условия

9) Конные прогулки

Планируется две возможные остановки на ночь для туристов – в селе Кара-Суу в домах у местного населения и в юртах около Таш-Рабата. Для развлечения туристов можно организовать конные прогулки возле Кара-Суу и Таш-Рабата. Перед каждой прогулкой проводить инструктаж по безопасности для туристов как правильно обращаться с лошадьми.

Что необходимо для реализации идеи:

- 1) Ответственные люди за данные прогулки
- 2) Подготовка лошадей и необходимых атрибутов для них
- 3) Создание маршрутов

10) Пешие прогулки

В Нарынском регионе уникальная природа с горами, реками, озерами и свободно гуляющими животными. Необходимо создать карту с пешими прогулками возле Таш-Рабата. Также на каждом маршруте необходимо установить указатели с информацией о километраже прогулки и среднем времени его прохождения.

Что необходимо для реализации идеи:

- 1) Ответственный человек, который займётся созданием карты
- 2) Создание маршрутов и карты
- 3) Изготовление табличек

11) Фестиваль

Ежегодный фестиваль (который не существует на данный момент) будет включать в себя игры, народные песни и танцы. Фестиваль позволит привлечь большее количество туристов в Таш-Рабат. Местное население Кара-Суу готово подготовить программу для данного фестиваля. Традиционно, во время фестиваля люди показывают мастерство наездников и скорости своих лошадей, охотники принимают участие в стрельбе, а женщины показывают рукодельные поделки.

Что необходимо для реализации идеи:

- 1) Ответственный человек за фестиваль
- 2) Создание программы

V ПЛАН ДЕЙСТВИЙ

5.1 Долгосрочный план действий

Проект развития Таш-Рабат рассчитан на долгосрочную перспективу, который будет работать в течение 5 лет до 2020 года. Проект включает в себя участие всего местного населения. Первые шаги по его созданию начались в сентябре 2015 года.

Реализации всех идей, запланировано на 2018-2020. План действий в краткосрочной перспективе на 2018 год, и в долгосрочной перспективе на 2019-2020.

- В 2015 – 2017 была проведена подготовительная работа: оценка Таш-Рабата, сбор информации, поиск необходимых контактов, получение разрешения и т. д.

		январь	феврал	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябр	октябрь	ноябрь	декабрь
2015	Гульнара Султанбекова связалась с TSF												
	Отчет Гульнары Султанбековой												
2016	Оценочная поездка TSF в Киргизию												
	Отчет Патрика Либрехта												
	Подписание контракта о сотрудничестве												
2017	Подготовительные работы в Киргизии												
	Стажировка Хмелевой Регины												
	Написание проекта												
	Распространение информации о проекте												
	Поиск спонсоров												
	Подписание договоров с инвесторами												

- Основной целью в 2017 году является написание подробного проекта, и организовать действия. Затем найти средства, чтобы выполнить первые действия краткосрочного плана (2018). Эта цель должна быть выполнена до декабря, потому что муниципалитет утверждает бюджет на 2018 год. Патрик Либрехт может вернуться в сентябре-октябре 2017 года на несколько дней, для того чтобы встретиться со всеми органами и возможными спонсорами проекта вместе с Канатом Уметовым. Необходимо сгруппировать все встречи вместе во время приезда Патрика для презентации проекта вместе.

- После декабря 2017 года, все финансы пойдут на длительный срок (2019-2020)

- В 2019 – 2020, в зависимости от работы, проделанной в течение 2018 года, можно будет решить, какие другие идеи будут реализовываться.

		январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь
2018	Окончательные решения по краткосрочному плану												
	Подготовка работ												
	Выполнение плана 2018 года												
	Подготовка плана действий на 2019 год												
2019	Подготовка работ												
	Выполнение плана 2019 года												
	Подготовка плана действий на 2020 год												
2020	Подготовка работ												
	Выполнение плана 2020 года												

План реализации идей

Идея	Год	Стоимость
Новые билеты	2017	0
Итого за 2017 год		0
Летняя кухня	2018	
Парковка	2018	
Туалеты	2018	
Мусорные баки	2018	
Электричество	2018	
Забор	2018	
Новые двери	2018	
Зонтики для окон	2018	
Защита крыши	2018	
Баннер	2018	
Сувенирный магазин	2018	
Музей Кошой-Коргон	2018	0
Буклет с историей Таш-Рабата	2018	0
Ночлег в Кара-Суу	2018	
Лагерь юрт	2018	0
Фестиваль	2018	
Итого за 2018 год		
Новая дорога	2019	
Музей	2019	
Пешие прогулки	2019	
Конные прогулки	2019	
Итого за 2019 год		
Реставрация лепнины	2020	
Итого за 2020 год		
ИТОГО ЗА 3 ГОДА		

Таблица будет заполнена с финансовых документов Каната Уметова

Отсутствует стоимость всех этих идей, чтобы определить общую стоимость проекта. Для реализации идеи, значительные инвестиции будут необходимы. Для этого проекта есть три источника средств: правительство, спонсорство и прибыли от Таш-Рабата.

В нашем случае мы рассматриваем не только *государство* Киргизии, а также Франции, России и Казахстана. Достопримечательность Таш-Рабат имеет мировое историческое значение. Канат уметов будет заниматься распространение проекта среди государственных структур в Киргизии.

Патрик Либрех будет этим заниматься во Франции, так же в его планах обратиться в посольства Киргизии, Казахстана и России.

Многие организации и частные лица занимаются *спонсорством*. Данный проект может заинтересовать множество организаций и частных лиц, которые имеют отношение к туризму или истории.

За 2016 год *прибыль Таш-Рабата* составила 202100 сомов. Половина этой суммы пойдет на развитие в 2017 году. С помощью реализации проекта сумма прибыли будет увеличиваться каждый год, и в дальнейшем Таш-Рабат будет полностью содержать и развивать себя за счет своей прибыли.

5.2 Краткосрочный план действий

Далее рассмотрим план действий на лето 2018 года.

		Что необходимо подготовить	Ответственный человек	Стоимость
ИНФРАСТРУКТУРА	Летняя кухня	1) Квалифицированный повар 2) Меню 3) Продумать поставки продуктов 4) Создать план летнего кафе		
	Парковка	1) План парковки с учетом местного рельефа 2) Найти подрядчиков		
	Туалеты	1) Определиться с местом туалетов 2) Из чего построить туалеты		
	Мусорные баки	1) Продумать вывоз мусора 2) Таблички, напоминающие о соблюдении чистоты		
	Электричество	1) Выбрать кабель или солнечные батареи		
ЗАЩИТА	Забор	1) Определиться с забором 2) Найти подрядчиков		
	Новые двери	1) Найти подрядчиков		

		2) Создать дизайн с национальными узорами 3) Найти ответственного человека		
	Зонтики для окон	1) Найти подрядчиков 2) Сделать железные конусы		
	Защита крыши	1) Продумать конструкцию 2) Найти подрядчиков 3) Ввести штрафы		
ПРОГРАММА	Баннер	1) Дизайн баннера 2) Найти подрядчиков 3) Определиться с местом установки		
	Сувенирный магазин	1) Контакты поставщиков 2) Ассортимент товаров с ценами 3) Провести мастер-классы по производству сувениров		
	Музей Кошой-Коргон	1) Распространение информации о музее 2) Создание туров включающих посещение 2х музеев		0
	Буклет с историей Таш-Рабата	1) Найти достоверную историю Таш-Рабата 2) Отправить буклет на русском языке Регине 3) Патрик переведет и распечатает буклет	Патрик Либрехт	0
	Ночлег в Кара-Суу	1) Список домов, готовых сдавать в аренду комнаты 2) Проверка домов на необходимые условия		0
	Лагерь юрт	1) Анализ предоставляемых услуг 2) Усилить проверку предоставляемых услуг 3) Изменение контракта с муниципалитетом		0
	Фестиваль	1) Создание программы		

Для реализации плана необходимо выполнить подготовительные работы. Первый этап подготовительных работ - это создание отчета, с которым можно пойти к государству, инвесторам и местному населению. В то же время, Канат Уметов, лидер проекта, должен найти команду, которая будет помогать ему. Каждый менеджер будет заниматься разработкой каждой идеи. Канат будет координировать все менеджеров. Для того чтобы приступить к реализации краткосрочного плана, нужно:

1. Сметы всех идей
2. Найти ответственность за каждую идею
3. Распространение отчета (местные органы власти, туристические агентства, спонсоры)
4. Окончательный план строительства
5. Разрешение властей на строительство забора, бесплатной парковки и летнего кафе.

Также есть возможность создать турагентство в Кара-Суу. В этом турагентстве турист сможет найти всю полезную информацию для себя: что посетить, где поесть, где спать, какие есть развлекательные программы.

5.3 Заключение

- РАЗВИТИЕ ТАШ-РАБАТА ВОЗМОЖНО
- НЕОБХОДИМО ВОВЛЕЧЬ ВСЕХ ТЕХ, КТО ЗАИНТЕРЕСОВАН И ХОЧЕТ НАЙТИ ЗАРАБОТОК
- НЕОБХОДИМЫ ОТВЕСТВЕННЫЕ ЗА КАЖДЫЙ МИНИ ПРОЕКТ
- НЕОБХОДИМО НАЙТИ КОНТАКТЫ ДЛЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ

