



## DLA 93 DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT

# ACCOMPAGNEMENTS COLLECTIFS

## 1<sup>ER</sup> SEMESTRE 2019

**La Ligue de l'enseignement - FOL 93**, fédération d'associations et mouvement d'éducation populaire, soutient depuis de nombreuses années le développement de la vie associative à travers différentes actions : son Centre-Ressources, ses Formations des Acteurs Associatifs ou encore le **DLA - Dispositif Local d'Accompagnement**.

Le DLA de Seine-Saint-Denis propose aux **structures d'utilité sociale employeuses** du département, un appui dans leur démarche de **consolidation** ou de **développement** de leurs projets.

L'accompagnement du DLA se décline sous trois formes :

- un **diagnostic partagé** de la structure effectué par un-e chargé-e de mission pour mettre en lumière les forces et les points de fragilité de la structure
- un **accompagnement individuel** par un-e intervenant-e extérieur-e spécialisé-e sur une problématique précise, si le diagnostic en fait apparaître le besoin
- un **accompagnement collectif** de quelques jours pour approfondir une problématique commune avec d'autres structures de l'Économie Sociale et Solidaire du département.

Le programme des **ACCOMPAGNEMENTS COLLECTIFS** du **1<sup>ER</sup> semestre 2019** abordera les problématiques suivantes :

- **Outils de gestion et de pilotage** - 3 jours
- **Stratégie commerciale : Définir & Développer une offre de prestations** - 2 jours
- **Outils de gestion analytique et de pilotage** - 2 jours
- **Mutualisation d'emploi** - 1 jour
- **Fiscalité & Intérêt Général** - 2 jours

## OUTILS DE GESTION ET DE PILOTAGE

**Intervenant :** Vincent BRISSE - Simpl'And Co

**Dates :** Mardi 16 avril, Vendredi 19 avril et Vendredi 10 mai (*jours complémentaires*)

**Horaires :** 9h30 – 17h30

**Lieu :** FOL 93 – 119 rue Pierre Sépard – 93000 BOBIGNY

**Objectifs :**

- Connaître le cadre réglementaire de la comptabilité et approfondir l'organisation à mettre en place
  - Comprendre les dynamiques économiques et financières, analyser sa propre situation économique
  - Être en mesure de suivre la production des comptes de fin d'année
  - Élaborer des outils de pilotage économique et financier : suivi de trésorerie, suivi bancaire, recouvrement des paiements...
  - Construire des tableaux de bord de gestion personnalisés
  - Évaluer ses besoins en financement et connaître les solutions à mobiliser
- > *NB : Cet accompagnement vise à produire des outils individualisés, les associations sont invitées à venir avec leurs comptes annuels et leurs éventuels outils de gestion, ainsi qu'un ordinateur portable.*

## OUTILS DE GESTION ANALYTIQUE & TARIFICATION

**Intervenant :** Vincent BRISSE - Simpl'And Co

**Dates :** Mardi 21 mai et Mercredi 22 mai (*jours complémentaires*)

**Horaires :** 9h30 – 17h30

**Lieu :** FOL 93 – 119 rue Pierre Sépard – 93000 BOBIGNY

**Objectifs :**

- S'approprier les méthodes de la comptabilité analytique, comprendre les mécanismes de découpage de ses activités et actions
  - Élaborer un outil de suivi analytique : calcul des coûts des actions, du fonctionnement, définir les clés de répartition
  - Renforcer ses outils de construction budgétaire par actions
  - Savoir élaborer une politique tarifaire : notions économiques et marketing, particularités associatives, outils d'analyse
  - Définir le prix de ses actions : évaluation des coûts de revient, calcul de marges, seuils de rentabilité
- > *NB : Cet accompagnement vise à produire des outils individualisés, les associations sont invitées à venir avec leurs comptes annuels et leurs éventuels outils de gestion, ainsi qu'un ordinateur portable.*

## STRATÉGIE COMMERCIALE : DÉFINIR & DÉVELOPPER UNE OFFRE DE PRESTATIONS

**Intervenante :** Christine PEDDITZI - CP+  
**Dates :** Jeudi 16 mai et Vendredi 24 mai (*jours complémentaires*)  
**Horaires :** 9h30 – 17h30  
**Lieu :** FOL 93 – 119 rue Pierre Sépard – 93000 BOBIGNY

### Objectifs :

- Savoir réaliser une étude de son marché (satisfaction des clients, concurrence ...)
- Définir et préciser son offre : positionnement, prix, cibles, zone de chalandise, intérêt
- Analyser et évaluer sa capacité d'intervention, ses moyens humains et techniques mobilisables
- Définir des objectifs de vente et élaborer un plan d'action
- Créer un argumentaire de vente, élaborer un plan de communication

## MUTUALISATION D'EMPLOI

**Intervenantes :** Cécile CHASSEFEIRE, Adeline BEAUMUNIER - Camino Avocat  
**Dates :** Vendredi 7 juin  
**Horaires :** 9h30 – 17h30  
**Lieu :** FOL 93 – 119 rue Pierre Sépard – 93000 BOBIGNY

### Objectifs :

- S'approprier les différents cadres de la mutualisation d'emploi et leurs spécificités : mise à disposition de personnel à but non-lucratif (mutualisation de gré à gré) ou groupement d'employeurs (mutualisation entre plusieurs structures via une structure commune)
- Approfondir sa réflexion sur les possibilités de recours à la mutualisation d'emploi et les éléments de faisabilité : identification du/des besoins et du/des postes, dimensionnement et temporalités, organisation et fonctionnement, éventuels freins et moyens de les dépasser, contractualisation et encadrement

## FISCALITÉ & INTÉRÊT GÉNÉRAL

**Intervenant :** Cédric LAVÉDRINE – Alter Ethic  
**Dates :** Mardi 18 juin et Mercredi 19 juin (*jours complémentaires*)  
**Horaires :** 9h30 – 17h30  
**Lieu :** FOL 93 – 119 rue Pierre Sépard – 93000 BOBIGNY

### Objectifs :

- Acquérir les notions de base de la fiscalité associative et des impôts commerciaux
- S'approprier la démarche d'analyse du régime fiscal des associations : la gestion désintéressée, le champ concurrentiel, la règle des 4P, l'affectation des excédents
- Être en capacité de positionner sa structure sur le plan fiscal et détecter les risques d'assujettissement aux impôts commerciaux dans le cadre de son développement de ressources propres
- Appréhender les conséquences d'un nouveau positionnement fiscal et les éventuelles solutions : franchises, exonérations, isolement des activités lucratives
- Connaître les règles fiscales relatives au mécénat et au sponsoring
- S'approprier le prescrit fiscal de reconnaissance d'intérêt général

## FICHE D'INSCRIPTION : à nous renvoyer dûment remplie !

### Accompagnement-s collectif-s concerné-s :

- Outils de gestion et de pilotage
- Stratégie commerciale : Définir & Développer une offre de prestations
- Outils de gestion analytique & tarification
- Mutualisation d'emploi
- Fiscalité & Intérêt Général

### Structure :

Nom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Code Postal : \_\_\_\_\_ Ville : \_\_\_\_\_

Téléphone : \_\_\_\_\_ Portable : \_\_\_\_\_

E-mail : \_\_\_\_\_

Siret : \_\_\_\_\_ Code APE : \_\_\_\_\_

Forme juridique : *Association Loi 1901 / SCIC / SCOP / Autre* : \_\_\_\_\_

Date de création : \_\_\_\_\_ Nombre de personnes au CA : \_\_\_\_\_

Nombre d'adhérent-e-s : \_\_\_\_\_ Nombre de bénévoles : \_\_\_\_\_

Nombre de salarié-e-s 2018 : \_\_\_\_\_ Financement Politique de la Ville : Oui / Non

**OBJET / Activités :** \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

### Détail de l'emploi en 2018 :

Type de contrats	Nb de salariés CDI	ETP des CDI	Nb de salariés CDD	ETP des CDD
Contrat droit commun non aidé				
CUI-CAE				
Emploi d'Avenir				
Contrat de professionnalisation				
Emploi-Tremplin (3 ou 6 ans)				
Autre contrat aidé (préciser)...				
<b>TOTAL</b>				

### Participant-e :

Nom - Prénom : \_\_\_\_\_

Téléphone : \_\_\_\_\_ Portable : \_\_\_\_\_

E-mail : \_\_\_\_\_

Fonction : \_\_\_\_\_

**Contacts : Ligue de l'enseignement - FOL 93**, 119 rue Pierre Séward, 93000 BOBIGNY

Cécile AFANYAN - Chargée de mission - fol93.dla@orange.fr - 01 48 96 25 28

Cédric BACCARA - Chargé de projet - fol93.dla1@orange.fr - 01 48 96 25 21

