

LES ECRITS PROFESSIONNELS DU CHEF D'ETABLISSEMENT

JEAN-MARC ROBIN

SOMMAIRE

L'AUTEUR

INTRODUCTION « La communication écrite du chef d'établissement »

CHAPITRE 1— L'ÉTABLISSEMENT

Administrer l'établissement

- Le diagnostic d'établissement. Note au DASEN (doc.1).
- Bilan de l'action engagée. Note au DASEN (doc.2).
- Assemblée générale de fin d'année. Intervention du chef d'établissement (doc.3).
- Élaboration du projet d'établissement. Lettre aux équipes (doc.4).
- Réponses au questionnaire parents. Projet d'établissement (doc.5)
- Le projet d'établissement. Document final (doc.6).
- Le conseil d'administration — Procès-verbal (doc.7).
- Demande de subvention « option APPN ». Lettre au Président du département (doc. 8).
- La sécurité des élèves aux abords des bâtiments. Lettre au maire (doc.9).
- Exercice alerte attentat. Consignes aux personnels (doc.10).
- Exercice PPMS alerte attentat. Compte rendu (doc.11).
- Inscription au DNB. Lettre aux parents (doc.12).
- Fermeture de l'établissement. Crise du covid. Lettre aux parents (doc.13).

CHAPITRE 2-LA POLITIQUE PÉDAGOGIQUE

Conduire la politique pédagogique

- Ventilation de la DGH. Document de travail présenté aux équipes (doc.14).
- Le rapport pédagogique. Présenté aux membres du CA (doc.15).
- Conseil pédagogique. Compte rendu aux équipes (doc.16).
- Conseil d'enseignement. Convocation de l'équipe de lettres (doc.17).
- Orientation des élèves de 3e. Lettre aux parents (doc.18).
- Les entretiens d'orientation. Lettre aux élèves (doc.19).

- Groupe de Prévention du décrochage scolaire. Convocation (doc.20).
- Les Cordées de la réussite. Lettre aux parents de présentation (doc.21).
- Voyage scolaire. Lettre aux parents (doc.22).
- Liaison Écoles-collège. Projet « nuit de la lecture » (doc.23).
- Conseil de cycle. Convocation des professeurs (doc. 24)
- Programme personnalisé de réussite éducative. Fiche professeur de collège (doc.25)
- Tutorat. Fiche professeur de lycée (doc.26)

CHAPITRE 3-LA POLITIQUE ÉDUCATIVE

Conduire la politique éducative

- Les Instances d'un lycée. Plaquette de présentation pour les élèves (doc.27)
- Conseil de la vie lycéenne. Compte rendu de la réunion (doc.28)
- Les semaines de l'engagement. Planning pour les professeurs (doc.29)
- Journée « Vivre ensemble et laïcité ». Lettre aux délégués de classe (doc.30)
- Conférence au lycée d'un ancien rugbyman. Communiqué de presse (doc.31)
- Atelier « Laïcité, philosophie et théâtre ». Bilan pédagogique pour le Conseil régional (doc.32).
- Semaine citoyenne. Communiqué de presse (doc.33)
- Enquête de climat scolaire. Questionnaire élèves (doc.34)
- Climat de classe. Courrier aux parents de seconde (doc.35)
- Sanction du chef d'établissement. Notification adressée à l'élève (doc.36)
- Rapport du chef d'établissement aux membres du conseil de discipline (doc.37)
- Engagement de l'élève. Fiche à compléter (doc.38)
- Cérémonie républicaine de remise des diplômes. Discours du chef d'établissement (doc.39)
- Journée nationale contre le harcèlement. Trame du discours aux élèves (doc.40).
- Le projet internat présenté aux parents d'élèves (doc.41)
- Journée d'intégration des 6e. Lettre aux parents (doc.42)

CHAPITRE 4-LES RESSOURCES HUMAINES

Gérer les ressources humaines

- Lettre de mission. Professeur référent des élèves à besoins particuliers (doc.43)
- Pacte enseignant. Présentation aux équipes (doc.44)
- Offre d'emploi. Recrutement d'un contractuel (doc.45)
- Offre d'emploi. Recrutement d'un service civique (doc.46)
- Remplacement d'un agent. Lettre au Président du département (doc.47)
- Formation d'initiative locale. Contrat de formation (doc.48)
- Entretien professionnel. Compte rendu de l'évaluation de l'adjoint gestionnaire (doc.49)

- Entretien PPCR. Compte rendu évaluation d'un professeur (doc.50)
- Fiche de vœux des professeurs (doc.51)
- Journée de formation des AED. Synthèse (doc.52)
- Lettre de rappel à ses missions à un AED (doc.53)
- Convention emploi d'un bénévole (doc.54)
- Pot de départ d'un professeur de technologie. Discours du chef d'établissement (doc.55)
- Pot de départ de deux agents. Discours du chef d'établissement (doc.56)

CHAPITRE 5— L'ENVIRONNEMENT

Assurer les liens avec l'environnement

- Lettre de rentrée du chef d'établissement (doc.57)
- Bulletins et accompagnement des élèves. Lettre aux parents (doc.58).
- Accueil des élèves de CM2. Lettre aux parents (doc.59).
- Journée accueil des élèves de CM2. Lettre aux directeurs d'écoles (doc.60)
- Usage des biens collectifs. Lettre conjointe du CE et du maire aux parents d'élèves(doc.61).
- Les relations avec les parents. Lettre au président (doc.62).
- Matinée portes ouvertes. Note aux professeurs (doc.63).
- Matinée portes ouvertes. Communiqué de presse (doc.64).
- Organisation d'un cross. Lettre au maire de la commune (doc.65).
- Organisation du cross. Lettre à la gendarmerie (doc.66).
- Stage de 3e. Lettre aux entreprises (doc.67).
- Partenariat avec la gendarmerie. Projet de convention (doc.68).
- Partenariat avec une association. Convention (doc.69)
- Demande d'aide financière pour un voyage. Lettre aux élus des communes du secteur (doc.70)
- Visite du Président du département. Lettre au Président (doc.71)

CONCLUSION « Responsable de tout ! »

SIGLES

BIBLIOGRAPHIE

TYPE DE DOCUMENTS

Nous avons recensé **dix-huit catégories de documents** différents. L'activité d'écriture du chef d'établissement se déploie de nombreuses façons : des lettres, des convocations, des comptes rendus, des documents de travail, des communiqués de presse, etc. L'écrit a vocation à être lu, mais il peut aussi soutenir **une parole publique**, c'est le cas des conducteurs de réunion ou des discours. Le chef d'établissement, c'est donc celui qui prend la parole à l'écrit et à l'oral ! C'est celui encore qui donne du sens à l'action collective, organise, planifie, rend compte, remercie, régule. Les fonctions de l'écrit sont nombreuses.

BILANS

Bilan de l'action engagée. Note au DASEN.

Bilan pédagogique pour le Conseil régional. Atelier « Laïcité, philosophie et théâtre ».

CONDUCTEURS DE RÉUNION

Conduction de l'AG de fin d'année. Intervention du CE.

COMMUNIQUÉS DE PRESSE

Communiqué de presse. Conférence d'un ancien rugbyman

Communiqué de presse. Semaine citoyenne

Communiqué de presse. Matinée portes ouvertes.

CONVOCATIONS

Convocation de l'équipe de lettres. Conseil d'enseignement.

Convocation. Groupe de Prévention du décrochage scolaire.

Convocation. Conseil de cycle

CONVENTIONS

Convention emploi d'un bénévole

Convention (projet). Partenariat avec la gendarmerie.

Convention. Partenariat avec une association

COMPTES RENDUS

Compte rendu. Exercice PPMS alerte attentat.

Compte rendu. Réunion du conseil pédagogique.

Compte rendu. Réunion du CVL

Compte rendu d'évaluation. Évaluation de l'adjoint gestionnaire

Compte rendu d'évaluation d'un professeur. Entretien PPCR d'un professeur

Compte rendu. Journée de formation des AED

DISCOURS

Discours du CE. Cérémonie républicaine de remise des diplômes,

Discours du CE (trame du). Journée nationale contre le harcèlement.
Discours du CE. Pot de départ d'un professeur de technologie,
Discours du CE. Pot de départ de deux agents

DOCUMENTS DE TRAVAIL

Document de travail. Ventilation de la DGH.
Document de travail. Pacte enseignant
Document de travail. Formation d'initiative locale. Contrat de formation

FICHES

Fiche professeur. Programme personnalisé de réussite éducative
Fiche professeur. Tutorat
Fiche à compléter. Engagement de l'élève
Fiche de vœux des professeurs

LETTRES

Lettre aux équipes. Projet d'établissement.
Lettre au Président du département. Demande de subvention « option APPN »
Lettre au Président du département. Remplacement d'un agent
Lettre au Président du département. Visite du collègue
Lettre au maire. La sécurité des élèves aux abords des bâtiments.
Lettre au maire. Organisation d'un cross.
Lettre aux maires. Demande d'aide financière pour un voyage
Lettre aux parents. Lettre de rentrée du CE
Lettre aux parents. Inscription au DNB.
Lettre aux parents. Bulletins et accompagnement des élèves
Lettre aux parents. Fermeture de l'établissement. Crise du covid
Lettre aux parents. Orientation des élèves de 3e
Lettre aux parents. Les Cordées de la réussite
Lettre aux parents. Voyage scolaire
Lettre aux parents. Climat de classe
Lettre aux parents. Journée d'intégration des CM2
Lettre aux parents. Accueil des élèves de 6e
Lettre conjointe du CE et du maire aux parents. Usage des biens collectifs
Lettre au président de l'association des parents d'élèves
Lettre aux directeurs d'écoles. Journée accueil des CM2
Lettre aux élèves (délégués de classe). Journée « Vivre ensemble et laïcité

Lettre aux élèves. Les entretiens d'orientation
Lettre aux entreprises. Stage de 3e
Lettre à la gendarmerie. Organisation du cross
Lettre de mission. Professeur référent
Lettre de rappel à ses missions à une AED

NOTES

Note au DASEN. Diagnostic d'établissement
Note aux professeurs. Les semaines de l'engagement (planning)
Note aux professeurs. Matinée portes ouvertes
Note aux professeurs. Consignes exercice alerte attentat.

NOTIFICATION

Notification à un élève. Sanction du chef d'établissement

OFFRES D'EMPLOIS

Offre d'emploi. Recrutement d'un contractuel
Offre d'emploi. Recrutement d'un service civique

PROCÈS-VERBAUX

Procès-verbal. Séance du conseil d'administration.

PROJETS

Projet d'établissement. Document final.
Projet internat
Projet « nuit de la lecture ». Liaison Écoles-collège.

PLAQUETTES

Plaquette de présentation. Les Instances d'un lycée

QUESTIONNAIRES

Questionnaire parents projet d'établissement. Réponses des parents
Questionnaire élèves. Enquête de climat scolaire

RAPPORTS

Rapport pédagogique présenté aux membres du CA.
Rapport du chef d'établissement. Conseil de discipline