

CEREMONIE DES VŒUX AU PERSONNEL MUNICIPAL

Intervention de Dominique BAERT, Député-Maire

Mardi 5 janvier 2016

Madame et Monsieur les Conseillers Départementaux,
Monsieur le Directeur Général des Services, Cher Philippe,
Mes Chers Collègues et amis, élus, responsables et agents des services municipaux,
Chers (e) Retraités (e) aussi, que je tiens à inviter chaque année pour cette cérémonie des vœux,
Mesdames, Messieurs,

Nous avons vécu une année 2015 éprouvante, dure, difficile. Elle marquera à vie toute une génération, et s'inscrira dans l'histoire tragique de notre pays.

Notre population reste durablement traumatisée par les actes barbares des mois de janvier et novembre derniers. Les terroristes s'en sont pris lâchement à ce qui fait la France, à ce qu'elle représente : sa culture, sa liberté d'écrire et de penser, ses piliers républicains et ses forces de sécurité, sa jeunesse, sa diversité, ses lieux de vie, de culture, de sport, son art de vivre, ses principes universels qui parlent au cœur des peuples sur tous les continents.

Les services publics de notre pays, dans ces graves moments de crise, ont été mis à rude épreuve. Avec abnégation, et force dévouements, policiers, gendarmes, militaires, pompiers, sauveteurs, personnels médicaux et soignants, ont assuré la sécurisation, les soins, la prévention et la surveillance nécessaire. **Ils ont toutes et tous droit à notre reconnaissance, ils ont fait honneur à la France.**

Alors que nous pensons avec émotion à toutes les victimes, à leur famille, qui sont tombées sous les balles des assassins, au péril de leur vie pour les uns, les yeux cernés par des nuits sans dormir et jusqu'à la limite de l'épuisement pour d'autres, toutes ces femmes, tous ces hommes auront sauvé des vies, auront évité que la sanglante liste des victimes ne s'allonge.

Aussi, en cette première cérémonie de vœux de l'année, quelques jours à peine après la fin de cette terrible année 2015, et alors que débute 2016, devant vous, fonctionnaires et agents territoriaux, avec vous je peux dire que **oui, la France peut être fière de ses agents et services publics**, car dans la crise, ils ont été, ils sont là, et tous ensemble nous pouvons les applaudir !

Ici aussi, les services publics locaux se sont mis en alerte, et ont pris les dispositions nécessaires. La France est en état d'urgence, Watrelos aussi évidemment. Il ne s'agit pas de renoncer à vivre, à respirer, il ne s'agit pas d'avoir une ville sclérosée, enfermée dans la peur. Non, il s'agit en responsabilité d'assurer le bon fonctionnement des cellules de crise, des tâches de surveillance et de renseignement nécessaires pour que les risques soient contenus, limités le plus possible. Nombre d'entre vous y prenez votre part, et je vous remercie de votre vigilance et de votre engagement. Nous devons l'une et l'autre aux Watrelosiens.

Alors, ce soir, m'adressant à vous, je voudrai vous faire, avec gravité et émotion, **un discours de responsabilité, un discours de vérité.**

I. Un discours de vérité, pour vous dire ce que nous allons faire, ensemble, en 2016

Un discours du maire, devant tous les agents municipaux, une fois par an, ça sert d'abord à vous dire ce que sera notre et donc votre programme de travail pour les 12 mois qui viennent ! Ça permet de savoir où l'on va, quand on est dans un service de savoir à quoi on contribue, et de savoir aussi ce que préparent ou réalisent les autres services et collègues.

Et ce qu'ensemble, nous allons faire pour Watrelos en 2016, ce sont essentiellement 3 choses :

1) En 2016, Wattrelos va faire un grand pas dans les investissements sur son territoire.

C'est l'exécution et la marche en avant du programme de la majorité municipale.

Côté ville, avec la fin du programme de Beaulieu qui nous a mobilisés 10 ans, en 2016 ce sera l'année « Touquet St-Gérard », l'année « Villas » et l'année « Centre Ville ».

L'année Touquet St-Gérard, ce quartier où le diocèse laisse planer de lourdes hypothèques sur l'avenir de l'église St-Gérard, devrait voir s'ériger – c'était une promesse de campagne – un équipement sportif à côté du groupe scolaire Anatole France, avant que deux espaces de jeux pour jeunes et pour enfants ne le complètent l'année prochaine. Un parking paysager rue de Boulogne devant la boulangerie remplacera la plaine de stationnement hideuse actuelle. Un lotissement de plus d'une soixantaine d'habitations sortira de terre avec LMH rue des 3 Pierres, tandis que Vilogia, je l'espère, devrait valider la résidentialisation de Touquet-les Moutons, et envisager elle aussi, plusieurs dizaines de nouvelles constructions. De quoi résoudre une partie de l'insuffisance de logements sur notre ville, et donner un coup de jeune au quartier.

Ce sera aussi l'année Villas, car maintenant que le protocole de configuration a été validé par l'ANRU, nous allons pouvoir préparer la convention avec la Région, la MEL, l'ANRU et le bailleur, pour réhabiliter en profondeur ce quartier qui en a bien besoin. Au 1^{er} semestre les premières barres (24 logements) seront démolies, le Conseil citoyen mis en place, et la friche MATCH mise à terre tandis que les travaux pour un hypermarché LIDL de 1 700 m² de surface s'engageront : je défendrai ce dossier en Commission auprès du Préfet fin janvier.

2016 sera enfin l'année Centre Ville, ou plus exactement l'année d'engagement concret du grand projet de rénovation du Centre Ville ! Que le temps est long ! C'est en 2001 qu'avec Pierre Mauroy j'ai lancé politiquement ce projet ; c'est le 18 décembre 2015, avec Damien Castelain Président, que le Conseil de la MEL a concédé l'aménagement de la ZAC à la SEM Ville Renouvelée, ce qui va permettre de choisir un plan définitif d'aménagement et d'engager concrètement dans les mois qui viennent les premiers travaux d'assainissement, de voirie, et, je l'espère, des premiers logements. L'enjeu, ne l'oublions pas, ce sont 1000 logements supplémentaires en plein Centre ville. Ce sont donc des enfants à venir pour nos écoles, des clients pour nos commerçants, de la vie et de l'animation dans notre cœur de ville.

Dès cet été, des premiers signaux concrets seront donnés avec la réalisation, par la MEL, de deux nouveaux grands parkings paysagers, devant le CSE – où l'on pourra, je n'en désespère pas – relocaliser le marché du jeudi, et devant la bibliothèque.

La démolition de la friche St-Liévin a été un énorme changement ; avec ces parkings, notre Centre Ville aura déjà très bientôt un tout autre visage

Avec la MEL, 2016 sera également l'année – vous le voyez – de la poursuite opérationnelle du chantier Tourcoing-Beaulieu, avec le tronçon rue de Mouscron/St-Liévin/rue Vallon, de la réfection en profondeur, c'est le cas de le dire, du bassin de la piscine, et des premiers travaux de voirie sur les premières chaussées enfin transférées à la MEL : on attendait depuis 20 ans !

Côté santé, retenons aussi l'ouverture au 1^{er} trimestre 2016 du nouveau pavillon Saphir de la Maison de Retraite au Centre Hospitalier, et, si l'accord est enfin conclu avec le Département, le démarrage des travaux du foyer pour jeunes autistes : il y a là une cinquantaine d'emplois en création. Ce sera aussi le démarrage de la construction de la 1^{ère} Maison de Santé pluridisciplinaire au Sapin Vert.

Comme vous le voyez, Chers Collègues et Amis, ça va bouger en 2016 ! Sur tous ces dossiers, il y a de la préparation technique, financière, de la prévention de sécurité, de la réalisation de travaux, qui sont autant de tâches pour élus et agents territoriaux.

2) La 2^{ème} chose que nous ayons à faire en 2016, c'est de réussir tous ensemble à maintenir notre haut niveau de service public. Tout ce que vous faites pour les Wattrelosiens, il faut qu'on fasse tout pour réussir à le maintenir !

Je sais bien que ce que nous faisons ce n'est jamais assez, que nombre de nos concitoyens voudraient voir plus d'actions municipales (plus de nettoyages, plus de fleurs, plus d'illuminations, plus de subventions, plus d'équipements sportifs ou culturels, plus de gratuité, plus de colis, plus d'aides,... et plus de tout !)... je sais bien que directeurs et chefs de service, que les adjoints voudraient plus d'agents, plus de collaborateurs pour faire plus.

Je sais tout cela ! Je le sais d'autant plus que moi aussi ! Moi aussi, j'aimerais avoir plus de moyens pour Wattrelos, que la ville soit plus riche, qu'elle rende plus de services avec plus d'agents.

Mais le problème, c'est que je n'ai pas plus d'argent que je n'en ai ! Que nous n'avons pas plus d'argent que nous n'en avons !

Et avec ce que nous avons, nous faisons beaucoup ! Nous nous battons même pour aller en chercher pour en avoir plus. Mais la réalité est ce qu'elle est : nos recettes n'augmentent pas, elles diminuent même ! Pour les augmenter, il faudrait :

- soit augmenter les impôts locaux : la majorité municipale ne le veut pas !
- soit, comme d'autres villes, faire payer les TAP dans les écoles : la majorité municipale ne le veut pas !
- soit, comme d'autres villes, augmenter fortement les tarifs des repas pour les enfants, et les personnes âgées : la majorité municipale ne le veut pas !
- soit supprimer des services, ou réduire fortement des subventions à des associations : la majorité municipale ne le veut pas !

C'est un choix politique, et nous l'assumons : notre population wattrelosienne est modeste, **nous ne voulons pas qu'elle paie plus !**

Alors, si nous n'avons pas plus de recettes, et si nous voulons maintenir les services à la population, nous n'avons **pas d'autre solution que de nous adapter sans cesse**.

Car **tenir un discours de vérité** :

- c'est reconnaître que gérer une collectivité publique c'est difficile quand l'argent n'est pas là ;
- c'est reconnaître que le service public doit s'adapter sinon il perdra en efficacité ou il disparaîtra ;
- c'est reconnaître que les dépenses globales de personnel ne peuvent globalement que décroître, et au pire rester stables ;
- c'est reconnaître que nous ne pouvons tenir l'équilibre des comptes de la ville que s'il y a des départs et qu'il n'y a pas de remplacements.

Je sais, ô combien, les demandes d'agents ou de chefs de services pour avoir des heures en plus, des heures supplémentaires, ou des contrats plus larges. Humainement, socialement, je le comprends. Budgétairement, le Directeur Général des Services ne peut qu'être prudent et strict, car lui et moi savons que les augmentations des uns seront les pertes d'emploi des autres ! Et ça, ce n'est pas facile, c'est même douloureux, car je ne l'ignore pas, avoir un emploi dans les services municipaux, c'est important pour faire vivre sa famille !

Cela ne veut pas dire que la préoccupation sociale soit absente de nos réflexions, bien au contraire. J'ai ainsi demandé au Directeur Général des Services qu'en 2016 :

- le plan de stagiarisation progressive des contrats les plus anciens soit poursuivi ;
- le rendez-vous annuel qui permet, à chaque rentrée scolaire, d'élargir les contrats, selon les besoins, des agents des écoles et de la restauration se poursuive lui aussi ;
- qu'une mobilisation exceptionnelle soit engagée pour amener à l'examen professionnel des agents des catégories les plus basses qui n'ont que cette solution pour accéder à une promotion : il y a trop d'agents qui n'ont pas été promus depuis trop longtemps, non pas parce que le maire ne le veut pas,

(comme on me le dit parfois !) mais parce que statutairement ce n'est pas possible : Il faut que cela change.

- enfin, il n'est pas normal que des agents territoriaux en difficultés personnelles, aient à appeler à l'aide le CCAS ! L'aide sociale du CCAS c'est fait pour les Wattrelosiens en difficultés ! Pour les agents, le Directeur Général des Services élaborera une convention, financée par la ville, avec le Comité des Œuvres Sociales pour leur venir en aide si nécessaire. La Ville de Wattrelos ne peut pas, ne veut pas laisser tomber ses agents dans le besoin, mais elle le fera clairement et en toute transparence !

Préserver notre service public à la wattrelosienne dans les conditions que je viens de vous dire, c'est la 2^{ème} chose qu'ensemble nous devons travailler à faire en 2016.

3) Enfin, le 3^{ème} chantier pour 2016 qui doit tous nous mobiliser, c'est de travailler à une ville apaisée !

Le climat dans le pays, mais aussi dans la ville, depuis les attentats, les résultats électoraux récents, attestent de mécontentements et de mal-être. Bien sûr, il y a ceux qui sont contre tout ce qui est pour, et pour tout ce qui est contre : ceux-là ne changeront jamais, c'est désespérant.

Mais il y a aussi d'autres réactions, parfois bien tristes j'en conviens, qu'il faut savoir cependant écouter et comprendre. Ce sont des préoccupations personnelles, des tensions de voisinage, des peurs, des sentiments de ne pas être bien pris en considération, auxquelles collectivement nous nous devons de répondre. Car le vote protestataire proteste contre tout le monde : il oppose les citoyens entre eux, il s'oppose aux institutions, il s'oppose aussi aux agents municipaux, parce qu'ils représentent au quotidien la mairie. Et avec les réseaux sociaux, il faut bien dire que tous ces griefs s'amplifient par les rumeurs qui se propagent au gré des clics de l'ordinateur !

Aussi, je crois qu'en 2016, nous devons :

> réfléchir à une autre **sécurisation** de la ville. Personne ne peut oublier que le quinquennat de Nicolas Sarkozy s'est traduit par 150 policiers nationaux en moins au Commissariat de Roubaix ! Cela touche évidemment Wattrelos ! Sous François Hollande, la diminution a été heureusement arrêtée : il y a un peu plus d'arrivées que de départs, et les effectifs réaugmentent légèrement. Au niveau national, la sécurité crée des emplois, cela change des 11 000 suppressions sous Sarkozy ! Mais le renseignement et la lutte contre le terrorisme absorbent, et on le comprend, les moyens supplémentaires créés. Il est donc faux de laisser croire que l'Etat puisse faire plus, et c'est bien notre problème à nous élus locaux. Notre police municipale fait un gros boulot, que j'apprécie, et une réflexion sur sa mission et ses capacités d'intervention doit être menée à terme. La question de l'armement me gêne a priori, car ce serait rapidement, j'en suis convaincu, exposer nos agents plus qu'ils ne le doivent être. Pour autant, je comprends que la question se pose, mais il faut traiter aussi en parallèle l'organisation du service, les verbalisations de proximité et la vidéo-surveillance. Par ailleurs, tenir un discours de vérité, c'est aussi avoir conscience que sans ressources nouvelles il n'est guère envisageable d'augmenter les effectifs.

> poursuivre l'**animation** de la ville. Une ville apaisée est une ville sécurisée et animée. Rien ne serait pire d'avoir peur, de rester terré chez soi. La fête, l'animation, la convivialité, les clubs d'ainés, tout cela c'est important pour le vivre ensemble. C'est là qu'on se rencontre, qu'on passe du bon temps ensemble, qu'on sait se tendre la main, s'embrasser – et plus si affinités – bref, c'est là qu'on se connaît mieux, qu'on se comprend mieux.

> soutenir **nos associations**. J'en parlerai davantage lors des vœux aux associations samedi, mais elles sont un bien précieux pour notre ville, pour qu'on sache bien vivre ensemble. D'ailleurs, c'est symptomatique : que font les nouveaux maires Front National quand ils arrivent aux responsabilités ? Ils coupent les subventions aux associations, associations sportives, culturelles ou humanitaires ! Pourquoi ? Parce que ces gens-là, ce qu'ils veulent c'est **fracturer la société**, c'est faire s'affronter les uns et les autres ; **leur projet ce n'est pas le vivre ensemble, c'est le vivre chacun pour soi !**

Eh bien ça, c'est dangereux pour une ville comme la nôtre. Je le combattrai de toutes mes forces parce que j'aime Wattrelos, et que je ne veux pas la voir se détruire, se renier, se mentir ! Ici, des solidarités ouvrières, syndicales, associatives sont nées et se sont développées. Elles sont l'histoire, la richesse de notre ville. Nos associations donnent des occupations, des loisirs, des plaisirs, elles rendent la vie sinon agréable, toujours plus facile. Elles sont une forme de solidarité.

Le « service public à la watrelosienne », celui que vous servez, celui qui vous donne un emploi par lequel vous êtes utiles aux watrelosiens, **ce service public-là n'a rien de commun, rien en commun, ne peut souffrir aucune compromission avec les idéologies d'extrême-droite. Parce que ces idéologies d'extrême-droite sont profondément contraires au sens et à l'éthique même de ce qu'ici à Watrelos, tous ensemble, nous nous efforçons de faire pour servir au mieux les watrelosiens.**

> enfin, 4^{ème} chantier pour 2016, nous devons réexaminer **nos relations avec le public**, car quand le citoyen est mal reçu, n'a pas de réponse, croit qu'on ne s'occupe pas de son problème, il doute, il critique, d'abord l'agent, puis globalement tous les agents, puis les fonctionnaires et le service public en général, puis les institutions ! J'ai moi-même mon lot de critiques, et je peux en admettre certaines : j'ai aussi à m'améliorer. Mais les principes sont simples :

1- aux heures d'ouverture, un citoyen doit être reçu, et sa demande prise en considération ; et on ne doit pas demander à la personne concernée de revenir plus tard ou demain parce que le collègue n'est pas là : c'est le service public qui doit s'adapter à l'utilisateur, et pas l'inverse !

2- spontanément, quand un usager vient en mairie la réponse à lui donner c'est « oui » ! Elle ne doit être « non » que si on ne peut pas réglementairement ou financièrement ;

3- les courriers et mails, quelque soit leur mode de transmission, doivent tous avoir une réponse argumentée avant un mois, deux au plus tard. Ce n'est pas facile, je le sais, mais nous devons faire collectivement, et individuellement – je ne m'oublie pas – des efforts ;

4- trop fréquemment centrés sur des questions personnelles les Comités de quartier doivent être repensés dans leur existence et leur fonctionnement ;

5- les Conseils citoyens seront mis en place dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville aux Villas et à Beaulieu au 1^{er} semestre 2016.

Chers collègues et amis, tels sont pour 2016 les grands chantiers auxquels je vous demande de travailler, et bien sûr, avec mon équipe municipale, j'y prendrai ma part. Ils tiennent en 3 mots : **Investir ; Gérer ; Transformer.**

II Mais tenir un discours de vérité, c'est aussi vous dire ce qui est important dans la vie !

L'important dans la vie, c'est de se souvenir à jamais des innocentes victimes assassinées cette année par des obscurantistes fanatiques ; c'est d'avoir une pensée pour leurs familles endeuillées.

L'important dans la vie, c'est d'avoir ce soir une pensée émue pour celles et ceux des agents municipaux qui, trop tôt, s'en sont allés en 2015, laissant leur famille, leurs amis, leurs collègues dans la peine. Yvette, Nadine, Evelyne, Muriel, Dominique et Bruno, nous ne vous oublions pas !

Toutes et tous étaient fiers d'être agents municipaux, soyons fiers d'eux !

Et puis, vous le savez, j'ai failli vous quitter cette année. Il s'en est fallu de peu ! Après mon accident, pendant ces 3 tristes et dures semaines de juin, pour moi 3 fois s'est ouverte la porte de la pièce d'à côté, celle de ce monde d'où l'on ne revient jamais. Grâce au corps médical, à l'amour de mes proches, à toute l'énergie que m'ont donné les centaines de messages reçus, d'affection et de soutien, beaucoup des vôtres et je vous en remercie, grâce à ma volonté de me battre et de vivre, j'ai résisté !

Je me suis souvenu de Jean Jaurès qui écrivait : « *Le courage c'est de supporter sans fléchir les épreuves de tout ordre, physiques et morales, que prodigue la vie* ».

Depuis le 15 août, je suis là, de retour en mairie ! En juin, sur mon lit d'hôpital, je pensais sans cesse à cette cérémonie de vœux, caressant l'espoir de ce moment où j'allais être là, enfin debout, devant vous ! Et je l'ai voulu, oh oui, je l'ai voulu ! Tout simplement parce que j'aime ce qu'avec mon équipe municipale j'essaie de faire. Parce que j'aime Watrelos, et ceux qui la servent !

Ce soir, pour continuer de parler vrai, laissez-moi donc vous dire une chose : **l'important dans la vie, c'est la vie !**

Aussi, du fond du cœur, à chacune et à chacun d'entre vous, je vous souhaite qu'en 2016 la vie vous soit la plus agréable possible, que votre santé, et celle de vos proches, soit préservée en 2016. Je

vous souhaite de vivre, d'être heureux avec celles et ceux que vous aimez ; je vous souhaite d'aimer et d'être aimé. **Je vous souhaite surtout du Bonheur !**

Et je vous dédie à toutes et tous cette citation d'une écrivaine qui s'appelle Margaretha Vuillard, qui écrivait :

« Comme l'oiseau qui s'envole si haut,
Vers le ciel bleu et clair,
Donne-moi d'entendre ton rire joyeux,
Et te rendre un sourire heureux ».

Soyez heureux en 2016 ! Très Bonne Année !