



Développement et valorisation des compétences collectives dans l'entreprise

Une masterclass proposée par l'Association Condorcet pour
l'innovation managériale

L'expérience des praticiens - Le regard des experts

- **Patrick Gounelle**, ancien global managing partner d'Ernst & Young
- **Michel Hervé**, groupe Hervé,
- **Jacques Igalens**, président de l'IAS
- **Laurent Karsenty**, chercheur Université de Paris Dauphine,
- **Hélène Le Teno**, expert en prospective du climat,
- **David Mahé**, président de Stimulus,
- **Jean-Luc Molins**, UGICT CGT.

Le jeudi 30 janvier 2020, de 8h30 à 13h

Campus de l'ESCP Europe,
3 rue Armand Moissant,
Paris 15ème (métro Montparnasse)

La compétence ne se réduit pas à une compétence individuelle et la compétence collective sur laquelle peut compter l'entreprise ne se réduit pas à une somme de compétences individuelles.

Le développement de la compétence collective suppose une adaptation permanente de l'organisation et du management en fonction des compétences individuelles disponibles et en vue de les faire grandir. Autrement dit, ce ne sont pas les compétences individuelles qui doivent s'adapter à l'organisation préexistante, mais l'organisation qui doit s'adapter à l'évolution des compétences afin d'optimiser leur apport et de les développer.

En tant que facteur de performance, le développement de la compétence collective constitue un investissement. Et cet investissement, à défaut de pouvoir être précisément quantifié, demanderait à être inscrit en marge des comptes annuels.

- Pourquoi le développement des compétences humaines collectives est-il un facteur de performance ?
- Comment les développer et les évaluer ?
- Comment en faire un facteur de valorisation des actifs de l'entreprise ?

Une masterclass organisée à l'invitation de l'Association Condorcet pour l'innovation managériale en partenariat entre :



Programme

8h30

Accueil et café d'accueil

9h

Présentation de la matinée par **Hubert Landier**

9h15

Première table ronde – développement et valorisation des compétences collective au regard de la pratique des entreprises innovantes (animation par **Emmanuelle Saint Julien**) :

- **Patrick Gounelle**, ancien global managing partner d'*Ernst & Young* et président de *Go2gether* : la problématique de la valorisation des compétences collectives
- Présentation de la problématique du développement des compétences par **Guy Jayne** : *l'expérience de la sidérurgie*
- **Michel Hervé**, président du *Groupe Hervé*,
- **Jacques-Eloi Duffau**, fondateur de *Duffau SAS*
- **Jean-Luc Molins**, secrétaire national de l'*UGICT CGT*, secrétaire de *LEA (L'entreprise alternative)*
- Synthèse par **Laurent Karsenty**, chercheur associé au *CNAM* et à l'université de *Paris Dauphine*

10h45

PAUSE

11h

Deuxième table ronde – le regard des experts sur la valorisation du capital humain de l'entreprise (animation par **Philippe Adami**) :

- Présentation par **André Perret**, rédacteur en chef du *mag RH*
- **Jacques Igalens**, président de l'*IAS* et professeur émérite à l'*Université de Toulouse*
- **Hélène Le Teno**, directrice de la *Jean-Noël Thorel Foundation* et autrice de «*Miser (vraiment) sur la transition écologique*»
- Synthèse par **David Mahé**, président du *cabinet Stimulus*

12h30

Conclusions de la matinée par **Michel Meunier**, président de l'*Association Condorcet pour l'innovation managériale*

12h45

Buffet et accueil au stand librairie

Invitation

L'invitation est disponible sur Eventbrite :

[Inscrivez-vous en cliquant ici](#)

Stand librairie

Les participants pourront trouver les livres des intervenants :

- Guy Jayne
- Olivier du Roy
- Hubert Landier
- Hélène le Teno
- Michel Hervé
- Jacques-Eloi Duffau
- Jacques Igalens
- Laurent Karsenty
- Jean-Luc Molins