

	CONSEIL DE SURVEILLANCE Dossier n° 7 Donat au Infecr efact au duc du 4 juillet 2022 Note de méthode pour accompagner la reconversion du site de l'hôpital Henry Gabrielle sur la commune de Saint-Genis-Laval
---	--

X Pour information

Lors de la séance du conseil de surveillance du 13 avril 2022, le Président a confirmé le soutien apporté au projet des Hospices civils de Lyon de restructurer les activités et le site de l'hôpital Henry Gabrielle, selon les deux principales orientations suivantes :

- Le repositionnement des activités médicales du site au niveau du groupement hospitalier Est, dans le cadre de la construction du Nouvel hôpital universitaire de médecine de réadaptation de Lyon, en partenariat avec le centre hospitalier du Vinatier,
- La reconversion immobilière et sociale du site, dans une optique de préservation de son orientation inclusive, au bénéfice des personnes vivant avec un handicap.

Afin d'accompagner la mise en œuvre des deux composantes du projet ainsi définies, il a demandé à ce qu'une méthode de pilotage concertée soit proposée par la direction générale des HCL, permettant de garantir la conduite d'une démarche de co-construction des objectifs et des conditions de réalisation de ce projet, en liens avec toutes les parties prenantes internes et externes intéressées.

La présente note a pour objet de présenter les orientations de travail proposées concernant la reconversion du site de l'hôpital Henry Gabrielle (HHG) sur la commune de Saint-Genis-Laval.

1. Les principes structurants de la conduite de projet

L'enjeu principal attaché au projet de reconversion du site de l'HHG située sur la commune de Saint-Genis-Laval est d'inscrire sa transformation immobilière dans un projet social et societal de quartier et de vie qui respecte et s'inscrive dans la tradition inclusive que ce site porte depuis la fin des années 1960 au bénéfice des personnes vivant avec un handicap. Il s'agira donc d'écrire un projet qui :

- D'une part réponde aux enjeux et aux besoins de la ville de Saint-Genis-Laval et de la Métropole et qui valorise les atouts patrimonial et écologique du site
- Une valence médico-sociale qui sera centrée sur la culture handicap du site mais qui peut s'étendre à d'autres champs (professions libérales, grand-âge, autre).
- Une valence habitat inclusif qui devra faire appel à toutes les innovations possibles dans ce champ
- Une valence environnement importante (valorisation des espaces boisés classés, du lac en lien avec la zone de Beauregard)

○ D'autre part propose une programmation qui préserve un foncier HCL au sein d'un site qui restera propriété de l'établissement et placé sous sa gouvernance. => Sans risque ?

Pour faciliter la réalisation de cette ambition à laquelle toutes les parties prenantes sont attachées (HCL, collectivités locales associations), il est proposé de mener la conduite de projet dans une approche novatrice de « design social », également appelée « innovation sociale par le design », sur le modèle de ce qui a présidé au développement de la ville de Décines. L'objectif est de composer avec l'environnement naturel d'exception pour faire éclore un quartier universellement accessible – ambition d'un projet urbain visant la santé globale, pour un habitat et un environnement inclusifs.

La démarche permettra ainsi de placer l'expérience usager au cœur de la réflexion de transformation du site de l'HHG, selon des méthodes collaboratives qui garantiront que l'offre de quartier inclusif qui ressortira de la

réflexion sera adaptée aux attentes et aux besoins de ceux qui y viront ou y interviendront comme offrits de service. L'objectif de cette démarche sera ainsi de faire un diagnostic partagé des enjeux à traiter dans le cadre du projet, pour qu'il réponde pleinement à l'ambition inclusive qu'il vise, et d'identifier des propositions créatrices de valeurs pour le site et pour ses futurs usagers, en travaillant également sur l'aménagement de nouvelles formes de partenariats au service des personnes, dans une optique d'aménagement urbain écologiquement et socialement responsable.

Une telle approche, dont les HCL seront le commanditaire comme propriétaire du foncier du site de l'HHG, impliquera le recours à un prestataire spécialisé en design social, qui sera le garant de la méthode et de l'engagement de co-construction avec toutes les parties prenantes concernées. La formalisation du cahier des charges pour choisir le designer qui sera missionné sur le projet, comme le suivi de l'ensemble de sa prestation, associeront en revanche étroitement la ville de Saint-Genis-Laval et la Métropole de Lyon.

Selon la validation de cette proposition méthodologique dans la suite du conseil de surveillance du 4 juillet 2022, la démarche de consultation conforme aux règles de la commande publique sera engagée sous l'égide de la direction des achats des HCL.

NORINE FOURDENNE

2. La comitologie projet envisagée, visant une association large de tous les acteurs impliqués

- Un comité de pilotage comprenant le Directeur Général des HCL, la Maire de Saint-Genis-Laval, un Vice-Président de la Métropole désigné par le Président, un membre de la commission veille et prospective du Conseil de surveillance des HCL et les membres du comité technique. Il aura pour rôle de piloter la mission de design social qui sera menée au démarrage du projet, de poser en conséquence les orientations stratégiques du projet et de procéder à l'ensemble des arbitrages nécessaires à sa définition et à sa mise en œuvre.
- Un comité technique composé du comité directeur HCL et du référent urbanisme de la Métropole de Lyon du secteur, du référent autonomie de la Métropole de Lyon, des représentants techniques de la ville de Saint-Genis-Laval, de l'AMO du projet et assurera de l'instruction technique de l'ensemble des volets du projet et proposera les éléments d'arbitrage au comité de pilotage.
- Un comité directeur HCL du projet chargé de l'instruction interne aux HCL de l'ensemble des éléments du projet.
- Une équipe projet ayant pour rôle la formalisation la programmation du projet.