



RESULTATS FINANCIERS 2025

Chiffres clés

	2023	2024
Chiffre d'affaires	52,37 milliards	56,23 milliards
MOP (Marge opérationnelle)	7,9 %	7,6 %
FCF (Free cash flow)	3 milliards	2,6 milliards
Résultat net	2,2 milliards	0,8 milliard*

* impacté par le dividende de Nissan en baisse et une moindre valorisation de Nissan dans nos comptes consolidés.

Les années se suivent et se ressemblent. Certes, cette année, la MOP est en baisse, mais le chiffre d'affaires continue de croître. L'impact négatif de Nissan affecte largement les résultats.

Les ventes sont en hausse, contrairement à ce que l'on pourrait penser au vu des prix exorbitants de nos véhicules, devenus inaccessibles pour les salariés du groupe.

Le carnet de commandes est en retrait, les productions de nos sites sont fortement impactées par la norme CAFE (norme anti pollution), ce qui entraîne une baisse des productions : à Batilly (-30%), à Douai, la R5 en phase de démarrage est conforme aux objectifs, mais le Scénic et la Mégane connaissent un calme plat.

L'amende pour non atteinte de la norme CAFE pour le groupe pourrait atteindre jusqu'à un milliard d'euros sur les 13 milliards d'amende prévus pour les constructeurs européens en 2025.

L'Europe décide, la France applique, et le client subit. **Voici un résumé de l'absurdité du tout électrique, au détriment des motorisations thermiques, pourtant bien moins polluantes qu'auparavant.** Des décisions irréversibles ont été prises, et la produc-

tion de moteurs thermiques en France se tarit. **Pourtant, un retour en arrière reste envisageable, voire envisagé.** Ces décisions auront des conséquences sur l'industrie automobile et sur l'emploi.

La direction va annoncer la prime de participation aux résultats financiers en pleine période de NAO, pour « noyer le poisson ». **Les emplois précaires, qui contribuent largement à ces résultats, seront privés de cette prime. C'est pourquoi nous exigeons des augmentations de salaire au minimum équivalentes à l'inflation, ainsi qu'une revalorisation des salaires ! Le groupe en a les moyens !**



Nos bénéfices ne doivent pas seulement servir à enrichir les actionnaires et le monde capitaliste, ni à nourrir nos dirigeants trop gourmands !

Notre groupe se développe à l'international, notamment en Inde et en Amérique du Sud, avec des motorisations thermiques, hybrides et électriques, en partenariat avec Geely, entre autres. Mais soyons vigilants quant à ces partenariats. Souvenons-nous des annonces faites à Flins : « La Clio part en Turquie, nous continuerons à fabriquer le haut de gamme ». Aujourd'hui, aucun véhicule n'y est produit. À Cléon, quel avenir avec l'introduction de moteurs chinois à bas coût dans la Twingo et en entrée de gamme des modèles R5 et R4 ?

Les donneurs d'ordre qui écrasent la sous-traitance en exerçant une pression incessante sur les prix, détruisant au passage les emplois, pourraient se contenter de marges moins importantes. **« Renault, voiture à vivre », accessible à tous, doit redevenir une réalité.**



L'État français, actionnaire principal du groupe, porte aussi une grande part de responsabilité dans ces décisions. Alors, exprimez-vous, partagez vos opinions avec vos représentants CGT.

