



RAPPORT MORAL DU PRÉSIDENT

**Mesdames et Messieurs les Président-e-s et les représentant-e-s de Ligues Régionales,
Mesdames et Messieurs les membres du Comité Directeur Fédéral,
Mesdames et Messieurs les Président-e-s des Commissions Nationales,
Mesdames et Messieurs les élu-e-s,
Mesdames et Messieurs, cher-e-s ami-e-s,**

Bonjour à toutes et à tous, merci de votre présence, si nombreuse, aux Sables d'Olonne pour cette Assemblée Générale Fédérale où je vous souhaite la bienvenue.

En préambule de ce rapport, je voudrais également adresser mes plus vifs et chaleureux remerciements au Président de la Ligue des Pays de Loire et président du club Les Sables, Luc Bourron et à son équipe ainsi qu'à Denis Marche, figure local emblématique et dont vous me permettez de saluer l'engagement au sein de notre fédération en sa qualité de membre du Comité Directeur et de Commissions Nationales, merci de votre accueil et d'avoir mis le meilleur de vous pour nous recevoir ici dans des conditions optimales.

J'en profite pour saluer l'ensemble des clubs et licenciés de la ligue Pays de Loire et du Comité Départemental de Vendée ainsi que son président Éric Brondy. Je suis heureux donc d'ouvrir cette Assemblée Générale annuelle dans cette ville des Sables d'Olonne riche d'une histoire sportive singulière dans le sport et plus particulièrement dans notre sport. Merci donc aussi à la commune de Talmont Saint Hilaire de nous accueillir.

L'année écoulée fut riche de travail et de réussite et nous pouvons être collectivement fiers de nos résultats. Nous avons eu aussi notre lot de moments tristes et de difficultés.

Je veux avoir une pensée particulière pour celles et ceux qui nous ont quitté en 2014.

Je salue la mémoire du Docteur Philippe Château qui a exercé tant de responsabilités au CONADET puis à la F.F.TRI. et à l'ITU, et notamment les fonctions de médecin fédéral à l'occasion de nos premiers Jeux Olympiques de Sydney.

J'ai également une pensée pour Jeff BLOU, ancien CTL, ainsi que pour les triathlètes décédés ou accidentés.

Le sport français a été endeuillé ces derniers jours par la disparition de trois champions d'exception Camille Muffat, Florence Arthaud et Alexis Vastine. Je vous demande d'associer cette minute de silence en hommage à la mémoire de celles et ceux disparus récemment. (1 minute de silence).

L'histoire de nos vies est ainsi pavée de ces moments difficiles et douloureux qui doivent aussi nous amener à relativiser les autres difficultés de nos existences et de celles que nous pouvons rencontrer dans l'exercice de nos missions ou fonctions.

Je voudrais à présent évoquer, comme je le fais chaque année, quelques moments ou éléments forts de l'année écoulée.

Je commencerais par le 25ème anniversaire de la F.F.TRI. et de l'ITU en Avignon qui restera indéniablement comme un moment privilégié dans la rétrospective fédérale.

Un moment de souvenirs, de commémorations, d'hommages et d'émotions quand Mark ALLEN nous a fait revivre et vibrer en nous racontant ce premier championnat du monde courte distance dans la cité des Papes. Que de chemin parcouru par notre sport en France et dans le monde. Cette rencontre avec nos homologues internationaux a permis de montrer, je le crois, le savoir-faire de la F.F.TRI.. Cela permet toujours de jeter, c'est le cas de le dire, un pont vers l'avenir, tel a été le cas en créant l'Association des Pays Francophones de Triathlon que j'ai l'honneur de présider. Sur le plan international je veux souligner l'importance de la représentation française que ce soit à l'ETU ou à l'ITU où nos représentants élus : Dominique Frizza, Denis JAEGER, Bernard Saint Jean ou encore Jessica Harrison, Philippe Fattori, Cyrille MAZURE et Pascal Godel sont reconnus et effectuent diverses missions.

Sur un autre plan, les organisateurs de Châteauroux, Besançon, et Versailles et Nice en 2015 sauront montrer les qualités et capacités organisationnelles et d'accueil des épreuves françaises au plan international faisant suite à Vierzon et Besançon en 2014. Cela préfigure, j'en formule le vœu, la possibilité de porter une candidature française à une épreuve phare du calendrier international européen ou mondial dans les prochaines années sans parler d'une candidature parisienne aux JO 2024.

Je vais retracer à présent les points forts de cette année et je laisserai aux différents intervenants le soin d'illustrer la richesse et la diversité de nos travaux.

Je commencerai une fois n'est pas coutume par le secteur du Haut Niveau pour lequel je souhaite saluer, au-delà des résultats sportifs, l'évolution constante dans la recherche de la plus haute performance pour l'ensemble de nos équipes et de nos athlètes.

La culture de la performance au plus haut niveau international est désormais une réalité pour nos athlètes sur la route des jeux, qu'ils soient olympiques ou paralympiques.

Je citerai les résultats particulièrement significatifs de Vincent LUIS 6ème mondial et 2ème WTS Hambourg, Raphaël MONTOYA et Dorian CONINX respectivement Champion du Monde Junior et U23 à Edmonton, Elise MARC et Stéphane BAHIER médaillés de bronze au Championnat du Monde de Paratriathlon et Lionel HIFFLER, Champion du Monde Paratriathlon PT3.

A moins d'un an et demi des jeux de Rio, l'année 2015 nous permettra de mieux situer encore nos perspectives de médailles qui restent LE grand objectif olympique et paralympique de cette olympiade.

Quand j'évoque des résultats ou des objectifs je regarde immédiatement en parallèle le niveau d'évolution du nombre de nos licenciés et pratiquants. Avec 46 720 licenciés dans 758 clubs, nous

avons connu une nouvelle progression de près de 10%. C'est un réel encouragement à poursuivre et amplifier nos actions de développement. L'objectif de ce mandat d'atteindre les 50 000 licenciés sera atteint dès 2015 et nous pouvons aussi passer la barre des 100 000 pratiquants occasionnels.

A cet égard il faut aussi souligner l'importance qu'occupe les 1850 organisateurs de notre fédération et la qualité globale de nos épreuves. Cette densité d'épreuves est une richesse exceptionnelle en termes d'offres de pratiques. A ce titre, les grandes épreuves fédérales sont une remarquable vitrine de la diversité et de la densité de notre offre de pratique et contribuent indéniablement à la promotion de notre sport.

La féminisation de notre fédération poursuit également sa progression et le cap du quart de licenciées féminines n'est qu'une étape dans l'évolution d'une plus grande mixité de nos activités. Les marques de reconnaissance de l'action fédérale en ce domaine témoignent de la qualité des actions menées et des résultats obtenus.

La croissance de notre fédération et notre progression en terme de pratiquants ne pourront être durables qu'en poursuivant la mise en œuvre de notre plan de développement 2012-2017 dans l'ensemble des thématiques prioritaires que sont : le sport santé, les jeunes, le développement durable, la formation notamment.

Aucun secteur ne doit être négligé, seuls les actions doivent être priorisées pour en assurer l'efficacité dans un schéma global de développement 2015/2016 qui doit nous permettre de conforter et de finaliser les actions engagées en préparant déjà les grandes orientations de l'horizon 2020.

Nous poursuivrons aussi la modernisation de nos outils informatiques et des procédures en ligne dont il faut saluer la mutation et l'évolution déjà réalisées. Celles-ci, largement appréciées, facilitent les démarches administratives de licenciés, des clubs, des ligues et organisateurs.

Je ne peux clôturer le domaine du développement sans évoquer la poursuite et l'évolution de la mise en œuvre avec nos ligues régionales de l'aide à la professionnalisation des ligues et de l'accord cadre qui en résulte. C'est un axe majeur de la réussite fédérale car les ligues régionales sont au cœur du dispositif pour la mise en œuvre de nos actions et pour l'accompagnement des politiques fédérales vers nos clubs et organisateurs.

A ce titre, je tiens à saluer l'ensemble des acteurs fédéraux : clubs, ligues, comités départementaux, organisateurs, leurs responsables, leurs bénévoles, animateurs et éducateurs, qui permettent cette progression constante de notre fédération depuis plus de dix ans maintenant.

Dernier indice de la santé de la F.F.TRI., la santé financière de notre fédération, on l'oublierait presque, est bonne, grâce à un nouvel exercice excédentaire. Pour la 1ère fois dans la vie fédérale, la barre des 500 000 euros de fonds propres est atteinte. Il convient néanmoins de rester prudent et vigilant dans ce domaine tant les marges de manœuvre restent étroites et les situations prévisionnelles doivent être examinées avec vigilance compte tenu de la conjoncture générale mais aussi en tenant compte des incertitudes liées à la poursuite de notre croissance ou encore de la réussite de nos événements, sans parler des évolutions du dossier de notre siège social.

Autant d'incertitudes qui nous amèneront à encore améliorer nos méthodes de gestion et de prévision.

2014 a été une année importante en terme d'évolution de ce que l'on peut appeler la structure fédérale. Les conclusions d'un audit externe souhaité par la F.F.TRI. ont entraîné la mise en œuvre d'un certain nombre de modifications organisationnelles et de management. Notre fédération est aujourd'hui une véritable entreprise de service, certes associative et nous y tenons fermement, mais elle doit, tout en conservant ses valeurs humaines et relationnelles, être organisée avec le souci permanent de l'efficacité, de la rationalité, de l'organisation optimale au service de tous et notamment de nos licenciés. Un premier bilan de cette réorganisation fonctionnelle sera effectué avant la fin du premier semestre 2015 afin de mesurer les avancées réalisées.

2014 aura été aussi la première année d'existence effective et de lancement de Triathlon Evénements à qui l'actionnaire unique que constitue la F.F.TRI. a confié l'organisation de nos événements notamment les triathlons de Paris, de Nice et la commercialisation de ces événements et du Grand Prix. Cette structuration nouvelle qui a pour objectif de donner à notre fédération un outil adapté à la gestion événementiel sera bien évidemment évalué annuellement afin d'analyser la pertinence de cette orientation et d'en mesurer l'efficacité dans les domaines de l'organisation, de la gestion, de la fiscalité, des résultats marketing et plus largement pour en mesurer le bien fondé. Le retour en 2015 du triathlon de Paris en version courte distance, la poursuite de l'organisation de la Bike and Run de Paris, la vitesse de croisière atteinte à Nice, les perspectives en terme de partenariat de Triathlon événement doivent nous apporter les premiers résultats en terme de réponse aux objectifs prévus d'optimiser l'organisation et le développement de ces épreuves et de les rendre dans un premier temps à l'équilibre budgétaire.

Cette réorganisation implique la poursuite de l'évolution de notre structure fédérale notamment en termes de communication et de marketing. Je tiens d'ailleurs à souligner le travail réalisé dans ce secteur sensible car naturellement exposé. La communication fédérale est souvent, très souvent, saluée en externe pour l'image novatrice, dynamique, moderne qu'elle véhicule. Que ce soit avec nos clips, nos supports de communication, notre présence sur les réseaux sociaux, nous sommes perçus comme une fédération en pointe en termes de communication et je tenais à le souligner. Pour autant nous devons poursuivre dans cette direction et améliorer encore notamment la communication interne et aussi notre outil internet.

Avant de conclure ce chapitre je tiens à remercier nos partenaires fédéraux, notamment la Fondation ARC, ADIDAS, ISOSTAR, MAVIC, RMC, SPORT+, TRIATHLETE MAGAZINE, SANTE SPORT MAG et me réjouis du retour de GARMIN à l'occasion du triathlon de Paris, et sans oublier le premier d'entre eux, le Ministère des Sports, ainsi que l'Armée de Terre qui accompagne nos athlètes vers leur objectif de performance.

Mesdames Messieurs, cher-e-s ami-e-s,

Vous me permettrez de vous remercier très sincèrement et chaleureusement pour la qualité de votre engagement dans vos ligues régionales, comités départementaux, clubs ainsi qu'au sein du Bureau Directeur et du Comité Directeur Fédéral sans oublier nos commissions nationales dont je veux souligner la qualité des travaux et le rôle majeur qu'elles occupent aujourd'hui dans la vie fédérale.

Je tiens aussi à saluer et à remercier l'ensemble des salariés fédéraux et les cadres techniques pour leur action quotidienne. Enfin vous me permettrez de mettre en exergue l'excellence de nos relations avec notre ministère de tutelle et la progression de l'enveloppe budgétaire ministérielle allouée à notre fédération au regard des objectifs que nous avons atteint et souvent dépassé.

Au Ministère des Sports, comme au CNOSF ou auprès des instances internationales nous sommes reconnus et considérés au regard de nos résultats. C'est une véritable fierté et satisfaction collective que nous devons partager car elle résulte d'abord de cette implication collective et générale sans laquelle rien ne peut se construire.

En conclusion, je veux vous dire la confiance totale que j'ai dans l'avenir de notre fédération et de notre sport qui a devant lui un avenir radieux dans le concert du sport français et international .

Je sais que chacune et chacun d'entre nous, quel que soit ses fonctions, ses missions, son rôle donnera le meilleur de lui-même au service d'une mission sociale et sportive commune : le développement du triathlon et du sport dans notre société.

C'est un challenge qui demeure exaltant !

Je vous remercie de votre attention et de votre soutien.



Philippe LESCURE.