

**SÉMINAIRE INTERNATIONAL SUR LES RESSORTS DE L'ATTRACTIVITÉ**  
À DESTINATION DES ÉLUS ET PRATICIENS DU DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES

# ATTRACTIVITÉ DES TERRITOIRES : MIRAGES, VIRAGES ET ANCRAGES

**JEUDI 11 JUIN 2015** de 9h à 17h à Strasbourg



## L'ATTRACTIVITÉ DES TERRITOIRES SE COMPLEXIFIE : QUELLES NOUVELLES MARGES POUR LES POLITIQUES PUBLIQUES RÉGIONALES ET MÉTROPOLITAINES ?

L'attractivité des territoires est souvent perçue comme sa capacité à capter des ressources extérieures. Face à une compétition généralisée pour attirer de nouvelles activités, des facteurs de production, de la main d'œuvre qualifiée, les territoires sont conduits à une concurrence dans un jeu le plus souvent à somme nulle. Mirages ?

Avec la mondialisation des économies, la mobilité au cœur des valeurs et du fonctionnement de nos sociétés, les interdépendances sont croissantes entre territoires : cette perception de l'attractivité et les dispositifs pour la soutenir sont devenus insuffisants. Virage ?

Comment tenir compte de ce nouveau contexte, de l'argent public rare, dans un paysage institutionnel recomposé autour des métropoles et grandes régions ? Il semble aussi utile de mobiliser de nouvelles postures, d'autres concepts. Par exemple, répondre à la mobilité généralisée par une politique de mise en réseau et d'alliances transformant les périmètres traditionnels, ou reconnaître les apports réciproques pour multiplier les opportunités de développement. Penser différemment les ancrages ?

En deux tables rondes, la journée appelle à (re) questionner les ressorts de l'attractivité et à (re) visiter sur ces bases l'organisation de l'action publique. Les élus grands témoins réagissent, à partir de leur propre expérience, sur la base d'exposés courts de chercheurs et praticiens, en échange avec la salle.

# PRÉPROGRAMME

- 9h- 9h30 Accueil – café et émargement à l'ENA (inscription préalable indispensable)
- 9h30 - 9h45 **Introduction et installation de la table ronde**  
**Robert HERRMANN** - Président de l'Eurométropole de Strasbourg, Président de l'ADEUS

- 9h45 - 12h30 **Table ronde n° 1**  
**Quels déterminants de l'attractivité territoriale aujourd'hui ?**

L'attractivité fait l'objet de nombreux travaux, classements et comparaisons entre territoires et métropoles. Les mesures portent sur des indicateurs apportant des comparaisons intéressantes, suscitant controverses et inquiétudes quant aux conséquences en termes d'image. De plus en plus, apparaissent des besoins de compléments d'indicateurs concernant les ressorts locaux de chaque attractivité territoriale, afin d'orienter leurs politiques publiques. Que sait-on de ces déterminants ? Entre réactions aux résultats de recherche, mesures et ressentis, la table ronde n° 1 est appelée à s'entendre sur 3 à 5 points clés.

## LES GRANDS TÉMOINS

**Robert HERRMANN** - Président de l'Eurométropole de Strasbourg, Président de l'ADEUS

**Olivier BIANCHI** - Président de la communauté d'agglomération clermontoise, Président de l'Agence d'urbanisme et de développement du territoire clermontois "Clermont Métropole", Trésorier de la FNAU, Maire de Clermont-Ferrand, Président de la commission Culture et Intercommunalité de l'AdCF.

**Fabrice ROUSSEL** - 1<sup>er</sup> Vice-Président de Nantes Métropole (sous réserve)

**Sylvie ROUILLON-VALDIGUÉ** - Vice-Présidente de Toulouse Métropole en charge du développement touristique, Adjointe au Maire de Toulouse en charge du tourisme, Présidente de l'Office du tourisme de Toulouse, Présidente-Directrice générale de So Toulouse (sous réserve)

## Premier défi : mesurer et comprendre



15' **Attractivité économique des territoires : les approches de l'INSEE**

**Jean-Pierre COURSON** - INSEE Alsace

15' **Quels critères pour l'ancrage résidentiel ?**

**Stéphanie VINCENT-GESLIN** - ENTPE, Vaulx-en-Velin

Docteur en sciences sociales

30' **Réactions des grands témoins, échanges avec la salle :**

Société des flux, interdépendances des territoires et attractivité

15' **Les déterminants territoriaux de la croissance**

**Nadine LEVRATTO** - CNRS, Université Paris Ouest, Nanterre La Défense

15' **Expérience canadienne : d'abord les talents ou d'abord leur stimulation ?**

**Richard SHEARMUR** - Université McGill (Montréal)

30' **Réactions des grands témoins : Territoire et attractivité**

30' **Conclusions des grands témoins et échanges avec la salle :**

Dans un monde d'interdépendances croissantes, de quoi est faite l'attractivité des territoires ?

12h45 - 13h45 **Cocktail déjeunatoire**

14h - 16h45

Table ronde n° 2

## Quelles politiques publiques aujourd'hui pour l'attractivité des territoires ?

L'attractivité des territoires est une préoccupation majeure de collectivités, en particulier métropoles et régions. Les actions menées pour la stimuler sont nombreuses, souvent autour la différenciation, de l'image, des réseaux, mais pas seulement. Les responsables des politiques de l'aménagement et de l'économie se trouvent face à un défi : quelles sont les adaptations de leurs politiques permettant de gérer de façon pro-active les transformations des territoires ? Entre réactions aux résultats de recherche, expériences acquises, émergentes et ressentis, la table ronde n° 2 est appelée à s'entendre sur 3 à 5 points clés.

### LES GRANDS TÉMOINS

**Philippe RICHERT** - Président du Conseil régional d'Alsace, Ancien Ministre chargé des Collectivités territoriales

**Frédéric CUVILLIER** - Ancien Ministre, Président du CNER, Député du Pas-de-Calais, Conseiller communautaire, Maire de Boulogne-sur-Mer (sous réserve)

**Vincent LEDOUX** - Vice-Président de la Métropole européenne de Lille, Maire de Roncq

**Emmanuel COUET** - Président de la Métropole de Rennes, Maire de Rennes (sous réserve)

### Second défi : agir



15' **Le renouveau du marketing territorial**

**Vincent GOLLAIN** - Directeur département économie, IAU Ile de France

15' **Manchester : les clés de la régénération urbaine**

**Mickaël BENAÏM** - Université de Manchester

30' **Réactions des grands témoins, échanges avec la salle :**

Territoire, image et attractivité

15' **Mobilisation : le "bottom-top" politique, l'exemple de Fribourg en Brisgau**

**Astrid MAYER** - Freiburg Future Lab (Fribourg-en-Brisgau)

15' **Concilier concurrence et coopération : de nouveaux modes d'organisation au sein des territoires, les clusters**

**Alain TUBIANA** - France Cluster

30' **Réactions grands témoins, échanges avec la salle :**

Lien entre les acteurs, processus et territoires

30' **Conclusions des grands témoins et échanges avec la salle :**

Quel renouveau des politiques territoriales d'attractivité ?

16h45 - 17h

**Mot conclusif**

**David DOLOREUX** - Université d'Ottawa

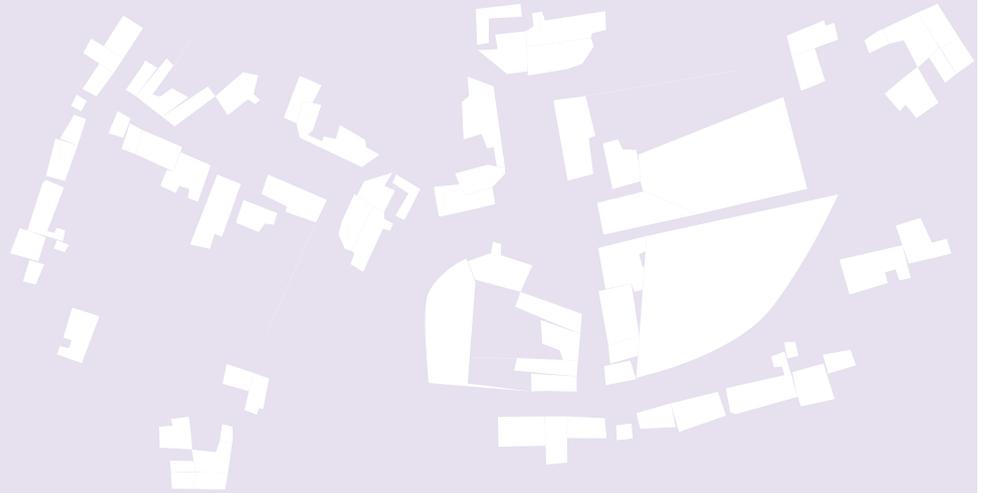




## Lieu du séminaire

### ENA

École Nationale  
d'Administration  
1 rue Sainte-Marguerite  
Strasbourg



Accès sur inscription : **03 88 21 49 28** ou [seminaires@adeus.org](mailto:seminaires@adeus.org)

**Veillez nous faire connaître votre intérêt par retour de courriel**  
**Inscription à confirmer avant le 2 juin 2015**

evo|REG



Bureau  
d'économie  
théorique  
et appliquée  
(BETA)  
UMR 7522