

ACCORD D'INTERESSEMENT COLLECTIF

SOCIETE CSF

W
R.T
O.C
u

ENTRE LES SOUSSIGNES :

La société CSF SAS, dont le siège social est situé Zone Industrielle, Route de Paris – 14120 MONDEVILLE, représentée par Monsieur Christophe VANDENHAUTE, agissant en qualité de Directeur des Ressources Humaines, dûment mandaté par le Président de la société,

D'une part,

et :

La Fédération des Services CFDT, située Tour essor, 14 rue Scandicci - 93508 PANTIN Cedex, représentée par Monsieur ORY, en sa qualité de délégué syndical central,

La Fédération des syndicats CFTC, Commerce, Services et Force de Ventes, située 34 quai de Loire - 75019 PARIS, représentée par Monsieur BREVIERE, en sa qualité de délégué syndical central,

La Fédération CGT, Commerce, Distribution et Services, située Case 425 - 93514 MONTREUIL Cedex, représentée par Monsieur LAMAURY, en sa qualité de délégué syndical central,

La Fédération FGTA - FO, située 15 avenue Victor Hugo – 92170 VANVES, représentée par Monsieur ROBIN, en sa qualité de délégué syndical central,

Le Syndicat SNEC CFE-CGC, situé 8 allée des Bergeronnettes - 13013 MARSEILLE, représenté par Monsieur TERNISIEN en sa qualité de délégué syndical central.

D'autre part,

Il a été exposé et convenu ce qui suit :

PREAMBULE :

La société CSF et les partenaires sociaux décident de mettre en place un système d'intéressement collectif pour les années 2020, 2021 et 2022, dont l'objectif est de faire participer les salariés de la société CSF à ses résultats économiques durables et à ses performances.

L'intéressement est un moyen équitable de motivation pour celles et ceux qui participent quotidiennement à l'activité de l'entreprise, dans la mesure où le résultat de leur investissement individuel et collectif est pour partie partagé.

Le présent accord est conclu conformément aux dispositions des articles L.3311-1 et suivants du Code du travail qui fixent les modalités de mise en place de l'intéressement collectif. Il est notamment rappelé que l'intéressement collectif doit présenter un caractère aléatoire.

Les modalités de calcul de l'intéressement collectif ont été élaborées dans le but d'aboutir à un accord simple, motivant et équilibré entre les magasins, les sièges des Directions Opérationnelles et le siège national. Dans ce but, il a été fixé un nombre limité d'objectifs pertinents, accessibles, mesurables et motivants.

Le versement de cette prime est lié à l'atteinte d'un seuil déclencheur.

Il a ainsi été décidé de fixer le seuil de déclenchement suivant pour les exercices 2020, 2021 et 2022 : la contribution à l'activité des supermarchés France ne doit pas être inférieure à 0,5% du chiffre d'affaires hors taxe hors essence (C.A. H.T. H.E.) « France » (magasins intégrés et activité franchiseur).

Ainsi au-delà du seuil de déclenchement évoqué ci-dessus, les parties conviennent de choisir 3 critères, à savoir :

- le critère « Chiffre d'Affaires hors essence » ;
- le critère « Taux de démarque hors essence et hors décote » ;
- le critère le plus favorable entre la « Notation issue des baromètres clients mensuels France » et le « Net Promoter Score ».

La répartition du montant de l'intéressement se fera de façon identique entre les salariés quel que soit leur statut et au prorata de leur temps de travail.

En effet, le bénéfice du versement de l'intéressement à une équipe de travail dépend étroitement de la solidarité dont fait preuve chacun des collaborateurs en vue de la réalisation de l'objectif commun, et ce quel que soit sa fonction ou son statut.

Les effets du présent accord et de ses avenants éventuels ne pourront se cumuler avec ceux qui découleraient de nouvelles obligations légales ou conventionnelles en la matière.

Le présent accord fait suite à plusieurs réunions de négociation qui se sont déroulées les 04 juin, 29 juin et 09 juillet 2020.

En vertu de l'ordonnance n°2020-385 du 1^{er} avril 2020 modifiant la date limite et les conditions de versement de la prime exceptionnelle de pouvoir d'achat, le présent accord d'intéressement collectif peut être conclu jusqu'au 31 août 2020 sans que cela ne remette en cause le caractère aléatoire de l'intéressement et les exonérations qui sont attachées à ce dispositif.

TITRE PREMIER : DISPOSITIONS GENERALES

ARTICLE I.1. - OBJET

Le présent accord constitue un accord d'intéressement collectif du personnel de la société CSF aux résultats de son exploitation et aux performances de ses équipes.

Il est conclu conformément aux dispositions des articles L.3311-1 et suivants du Code du travail.

Le présent accord a pour objet de définir :

- la durée et le champ d'application de l'accord
- les salariés bénéficiaires
- les caractéristiques de l'intéressement collectif
- les modalités de calcul de l'intéressement collectif et critères de répartition
- le plafonnement de l'intéressement collectif
- les modalités d'information et de versement de l'intéressement collectif
- le régime fiscal et social
- l'information collective des salariés
- le suivi de l'application de l'accord

Tout ce qui ne serait pas prévu par l'accord sera régi par les textes légaux et réglementaires en vigueur.

ARTICLE I.2. - DUREE ET CHAMP D'APPLICATION DE L'ACCORD

ARTICLE I.2.1. - DUREE

Cet accord est conclu pour une durée de trois années civiles à compter de l'année 2020.

Il s'appliquera à compter du 1^{er} janvier 2020 et prendra fin au 31 décembre 2022.

A l'issue de ces trois années, les organisations syndicales représentatives au niveau de l'entreprise se réuniront afin de juger de l'opportunité du renouvellement du système, sous la même forme ou sous une forme différente.

ARTICLE I.2.2. - CHAMP D'APPLICATION

L'accord d'intéressement collectif concerne l'ensemble des établissements de la société CSF existant à la date de la signature du présent accord et dont la liste figure en annexe.

Article I.2.2.1. - Périmètre d'appréciation du rattachement « sièges »

L'organisation commerciale de la société CSF est aujourd'hui composée de sept Directions Opérationnelles.

Ainsi, la répartition des Directions Opérationnelles se fait de la manière suivante afin de déterminer le périmètre « siège » :

Siège	« Périmètre siège »
Cesson-Sévigné	➤ Direction Opérationnelle Ouest
Le Subdray	➤ Direction Opérationnelle Centre
Toulouse	➤ Direction Opérationnelle Sud Ouest
Evry	➤ Direction Opérationnelle Ile de France
Aire sur la Lys	➤ Direction Opérationnelle Nord et Est
Lagnieu	➤ Direction Opérationnelle Rhône Alpes
Salon de Provence	➤ Direction Opérationnelle Sud Est

Pour le siège national, le critère « siège » sera celui du « siège national ». »

Article I.2.2.2. – Cas particuliers

Cet accord s'appliquera en cas de rachat (sauf accord d'intéressement collectif se poursuivant), de création ou d'intégration d'un établissement en cours d'année. Dans cette hypothèse, il sera attribué au personnel concerné, et sous réserve qu'il remplisse les conditions d'ancienneté prévues à l'article I.3. du présent accord, un intéressement selon la formule définie pour les personnels « siège » du périmètre dans lequel il se situe et ce au prorata temporis du temps d'appartenance à la société CSF sur l'exercice considéré. Cette disposition ne s'appliquera que pour l'exercice social de l'intégration. Pour les exercices suivants, l'application des règles générales définies dans le présent accord sera faite et donnera alors lieu à la signature d'un avenant.

De même, dans l'hypothèse de la cession ou de la fermeture d'un établissement en cours d'année, il sera attribué au personnel concerné, sous réserve qu'il remplisse les conditions d'ancienneté prévues à l'article I.3. du présent accord, un intéressement selon la formule définie pour les personnels « siège » du périmètre dans lequel il se situe et ce, au prorata temporis du temps d'appartenance à la société CSF sur l'exercice considéré.

De plus, pour le personnel d'un établissement cédé ou fermé qui serait amené à être muté dans un autre établissement CSF, sous réserve qu'il remplisse les conditions d'ancienneté prévues à l'article I.3. du présent accord, la prime d'intéressement sera calculée de la façon suivante :

- pour partie, selon la formule définie pour les personnels « siège » du périmètre dans lequel il se situe et ce, au prorata temporis du temps d'appartenance au magasin/siège cédé ou fermé sur l'exercice considéré ;
- pour partie, selon l'intéressement du magasin d'accueil au prorata temporis d'appartenance à cet établissement.

ARTICLE I.3.- SALARIES BENEFICIAIRES

Article I.3.1. – PRINCIPE

L'intéressement collectif défini par le présent accord est réservé aux seuls salariés des établissements, tels que mentionnés à l'article précédent, qui compteront à la clôture de l'exercice 3 mois d'ancienneté (au sens de l'article L.3342-1 du Code du travail) dans l'entreprise ou dans une ou plusieurs sociétés du Groupe Carrefour.

La détermination de l'ancienneté comprend tous les contrats de travail exécutés au cours de la période de calcul de l'intéressement et des 12 mois qui la précèdent.

L'unité de travail à prendre en compte pour la détermination des droits à l'intéressement collectif est le lieu où le salarié exerce effectivement son activité et où il contribue le plus directement à la performance économique.

Article I.3.2. – CAS PARTICULIERS

- En cas de mutation d'un salarié d'un établissement à un autre, d'un périmètre « siège » à un autre, ou d'une société à une autre au sein du Groupe Carrefour, l'intéressement collectif sera calculé en fonction de la durée d'appartenance du salarié à chacun de ces établissements, périmètre « siège », ou sociétés.
- En cas de départ de l'entreprise, le montant de l'intéressement collectif du salarié concerné, sera déterminé au prorata de son temps d'appartenance à l'entreprise pour l'exercice considéré.
- Les directeurs en formation, les managers magasin en formation et les managers de rayon en formation bénéficieront, sous réserve qu'ils remplissent les conditions d'ancienneté, de l'intéressement collectif de l'unité de travail « siège » du périmètre de rattachement.
- Les formateurs, compte tenu de leurs activités, bénéficieront, sous réserve qu'ils remplissent les conditions d'ancienneté, de l'intéressement collectif de l'unité de travail « siège » du périmètre de rattachement.
- Les pilotes, compte tenu de leurs activités, bénéficieront, sous réserve qu'ils remplissent les conditions d'ancienneté, de l'intéressement collectif de l'unité de travail « siège national ».
- Les salariés, dispensés d'activité au titre de leur mandat syndical, bénéficieront sous réserve qu'ils remplissent les conditions d'ancienneté, de l'intéressement collectif de l'unité de travail à laquelle ils sont rattachés.
- Les salariés de la Direction Technique Supermarchés et de la Direction Sécurité localisés dans les Directions Opérationnelles et travaillant pour le périmètre de la Direction Opérationnelle, bénéficieront, sous réserve qu'ils remplissent les conditions d'ancienneté, de l'intéressement collectif de l'unité de travail « siège » de la Direction Opérationnelle dans laquelle ils travaillent effectivement.
- Les salariés de ces mêmes Directions (Direction Technique Supermarchés et de la Direction Sécurité) ainsi que les salariés de la Direction Expansion et de la Direction Pricing Etudes, localisés dans les Directions opérationnelles, mais travaillant pour le périmètre national ou pour un périmètre multiformats national, bénéficieront, sous réserve qu'ils remplissent les conditions d'ancienneté, de l'intéressement collectif de l'unité de travail « siège national ».

TITRE DEUXIEME : CRITERES ET MODALITES SERVANT AU CALCUL DE L'INTERESSEMENT COLLECTIF

ARTICLE II.1.- CARACTERISTIQUES DE L'INTERESSEMENT

Le montant de l'intéressement collectif ne dépend pas d'une décision discrétionnaire de l'une des parties signataires, mais uniquement des règles de calcul définies dans le présent accord.

Il est donc variable et présente, par nature, un caractère aléatoire.

Les règles de calcul ne font intervenir que des éléments caractérisant les résultats ou les performances de l'entreprise, éléments sur lesquels chaque membre du personnel peut avoir une action directe ou indirecte.

Le montant dépend de la situation propre à chaque exercice, il est donc variable et peut être nul. L'intéressement collectif ne constitue ni dans son principe ni dans son montant un avantage acquis.

L'intéressement présente un caractère collectif puisqu'il a comme origine des données traduisant la marche de la société et des unités de travail d'une part, et qu'il est ouvert à tous les salariés bénéficiaires, d'autre part.

Les montants individuels attribués aux salariés bénéficiaires en application du présent accord n'ont pas le caractère de salaire et n'entrent pas en compte dans l'application de la législation du travail et de la Sécurité Sociale.

L'intéressement collectif ne se substitue à aucun des éléments ou accessoires du salaire en vigueur dans l'entreprise.

ARTICLE II.2.- MODALITES DE CALCUL DE L'INTERESSEMENT COLLECTIF ET REPARTITION

ARTICLE II.2.1.- SEUIL DE DECLENCHEMENT CONDITIONNANT LE VERSEMENT DE L'INTERESSEMENT COLLECTIF ET PLAFONNEMENT DU MONTANT GLOBAL DISTRIBUABLE

Tout intéressement collectif est conditionné préalablement, à la constatation d'un progrès économique au cours d'un exercice social tel que reflété par le compte d'exploitation.

En tout état de cause, aucun intéressement ne pourra être distribué si la contribution à l'activité des supermarchés France avant calcul de l'intéressement de l'exercice est inférieure à 0,5 % du Chiffre d'Affaires hors taxe hors essence (C.A. H.T. H.E.) « France » (magasins intégrés et activité franchiseur).

Ce taux constitue un seuil minimum de rentabilité indispensable à l'entreprise pour se maintenir. En conséquence, si ce seuil n'est pas atteint, le calcul de l'intéressement ne sera pas déclenché sur l'exercice concerné et donc aucun intéressement collectif ne sera versé.

ARTICLE II.2.2. - MONTANT MAXIMAL PAR EXERCICE

Le montant maximal de l'intéressement est fixé sans référence au statut du collaborateur.

Pour un salarié à temps complet (temps de travail effectif de 35 heures et plus par semaine ou équivalence annuelle décomptée en heures ou en jours), il pourra atteindre un maximum de :

- 1 300 € pour l'année civile 2020
- 1 300 € pour l'année civile 2021
- 1 300 € pour l'année civile 2022

Pour les salariés à temps partiel, les montants ci-dessus seront calculés conformément aux dispositions de l'article II.2.5 du présent accord relatif aux modalités de calcul de l'intéressement individuel.

Le montant indiqué pour les années 2021 et 2022 pourra être revu annuellement par avenant au présent accord. Ces montants ne pourront pas être revus à la baisse.

ARTICLE II.2.3. - MODALITES DE CALCUL DE L'INTERESSEMENT

L'intéressement potentiel est calculé, dans la limite des montants maximaux définis ci-dessus, en fonction des résultats atteints par la collectivité des salariés travaillant dans l'entreprise au sein d'une même unité de travail et ce en fonction de 3 critères :

- le chiffre d'affaires hors essence ;
- le taux de démarque hors essence, hors décote ;
- le critère le plus favorable pour les salariés entre la notation issue des baromètres clients mensuels « France » ou le Net Promoter Score (NPS).

Lorsque le seuil de déclenchement est atteint, les critères et les montants maximaux correspondants sont les suivants :

Magasins :	2020	2021	2022
1/ C.A. TTC. H.E. « magasin »	600 €	600 €	600 €
2/ Taux de démarque H.E. hors décote « magasin »	350 €	350 €	350 €
3/ Notation issue des baromètres clients mensuels « France » <u>ou</u> le Net Promoter Score (NPS), selon le critère le plus favorable pour les salariés	350 €	350 €	350 €
TOTAL	1 300 €	1 300 €	1 300 €

Sièges (hors siège national) :	2020	2021	2022
1/ C.A HT H.E. du périmètre « siège »	600 €	600 €	600 €
2/ Taux de démarque H.E. hors décote du « périmètre siège »	350 €	350 €	350 €
3/ Notation issue des baromètres clients mensuels « France » <u>ou</u> le Net Promoter Score (NPS), selon le critère le plus favorable pour les salariés	350 €	350 €	350 €
TOTAL	1 300 €	1 300 €	1 300 €

Siège National :	2020	2021	2022
1/ C.A HT H.E. « France »	600 €	600 €	600 €
2/ Taux de démarque hors essence hors décote « France »	350 €	350 €	350 €
3/ Notation issue des baromètres clients mensuels « France » <u>ou</u> le Net Promoter Score (NPS), selon le critère le plus favorable pour les salariés	350 €	350 €	350 €
TOTAL	1 300 €	1 300 €	1 300 €

Ces critères d'intéressement pourront être revus annuellement par avenant au présent accord.

ARTICLE II.2.4.- OBJECTIFS

A.- Critère 1 : Chiffre d'Affaires Hors Essence

Le C.A. H.T. H.E. « France » (magasins intégrés et activité franchiseur) est celui qui figure sur le reporting gestion consolidé de l'entreprise en cumul annuel au 31 décembre.

Le C.A. H.T. H.E. de périmètre « siège » est constitué par la somme des Chiffres d'Affaires de l'ensemble des magasins intégrés et de l'activité franchiseur du périmètre (magasins intégrés et activité franchiseur) en cumul annuel au 31 décembre.

Le C.A. T.T.C. H.E. de chaque magasin correspond aux recettes T.T.C. réalisées aux caisses de sortie de chaque magasin en cumul annuel au 31 décembre.

➤ Objectif :

L'objectif 2020 de Chiffre d'Affaires à atteindre est constitué par le budget 2020 qui est arrêté au niveau France majoré de 2 points, du périmètre « siège », ou des établissements commerciaux (les magasins), et qui figure en annexe.

Pour les exercices 2021 et 2022, les objectifs de C.A. seront fixés par avenants qui devront être signés avant le premier jour du septième mois de chaque exercice (sauf texte ouvrant la possibilité d'une date limite postérieure).

A défaut, cet objectif sera constitué par le budget de l'exercice précédent (ramené, le cas échéant, sur une base annuelle) majoré de 6% (le budget de référence pour 2020 figurant en annexe) pondéré par un rapport prenant en compte l'éventuelle évolution de la surface commerciale (*c'est-à-dire le ratio : surface de l'année N / surface de l'année N-1*).

➤ Pondération :

En fonction de l'atteinte de l'objectif, l'intéressement lié à ce critère sera calculé de la manière suivante :

0-C
M
P.E.T
W

1. C.A. H.E. (France ou Périmètres « siège » (H.T.) ou Magasin (T.T.C.))			
<i>X = Réalisé / budget</i>	2020	2021	2022
$X \geq 102 \%$	600 €	600 €	600 €
$101 \% \leq X < 102 \%$	550 €	550 €	550 €
$100 \% \leq X < 101 \%$	450 €	450 €	450 €
$99 \% \leq X < 100 \%$	300 €	300 €	300 €
$98 \% \leq X < 99 \%$	200 €	200 €	200 €
$97 \% \leq X < 98 \%$	100 €	100 €	100 €
$96 \% \leq X < 97 \%$	50 €	50 €	50 €
$X < 96 \%$	0 €	0 €	0 €

De plus, le calcul de l'intéressement collectif lié au critère chiffre d'Affaires dont les modalités sont rappelées ci-dessus, ne pourra être inférieur à 50 € dès lors que le C.A. H.T. H.E. CSF tel que défini ci-dessus, arrêté au 31 décembre 2020 est au moins égal au C.A. H.T. H.E. CSF budgété au 31 décembre 2020 pour l'exercice 2020.

➤ Cas particuliers :

Il sera retenu pour le critère Chiffres d'Affaires le montant de la prime le plus favorable entre le montant de la prime obtenu au niveau du magasin et le montant de prime obtenu au niveau du périmètre « siège » pour les cas suivants :

- dans l'hypothèse où la date de fin des travaux de remodeling, d'agrandissement ou de transfert du magasin a été reportée de plus de 3 semaines de la date de fin de travaux initialement prévue sans fermeture du magasin ;
- dans l'hypothèse de report de travaux de remodeling, d'agrandissement, de création d'un drive ou de transfert du magasin sur l'année suivante ;
- dans l'hypothèse d'annulation de travaux de remodeling, d'agrandissement, de création d'un drive ou de transfert du magasin ;
- dans l'hypothèse de travaux (non prévus lors de l'établissement du budget) sur la voie de circulation ou sur la voie piétonne permettant l'accès direct au magasin (voies entourant strictement le magasin), ayant entraîné des difficultés d'accès pendant plus de 3 semaines ;
- dans l'hypothèse de travaux (non prévus lors de l'établissement du budget), sur le parking exploité par un tiers, ayant entraîné des difficultés de stationnement au magasin pendant plus de 3 semaines ;
- dans l'hypothèse de modifications (non prévues lors de l'établissement du budget), des conditions d'accès au parking du magasin, à savoir en présence d'un parking gratuit rendu payant, en l'absence de mesure de gratuité pendant les premières heures de stationnement ;
- dans l'hypothèse d'une fermeture des frontières limitrophes françaises de plus de 3 semaines ayant de facto entraîné une impossibilité d'accès aux magasins frontaliers pour une partie de leurs clients¹.

¹ Les magasins frontaliers de la Société CSF sont à la date de signature du présent accord les suivants : Scheibenhart, Quiévrechain, Comines, Tourcoing, Annemasse Florissant, Annemasse Perrier et Aix les Bains

Handwritten signatures and initials:
 MK, ph, T, w, o-c

Il sera retenu pour le critère Chiffre d'affaires que le montant de prime obtenu au niveau du magasin sera calculé à partir du budget retraité des semaines de fermeture au public pour les cas suivants :

- dans l'hypothèse où un sinistre (ayant donné lieu à une déclaration à une compagnie d'assurance) aurait conduit à la fermeture totale ou partielle au public du magasin ou à la fermeture totale du parking du magasin pour une durée supérieure à 1 semaine ;
- dans l'hypothèse où la réouverture du magasin, consécutive à une fermeture, suite à des travaux de remodeling, d'agrandissement ou de transfert, a été reportée de plus de 1 semaine de la date de réouverture initialement prévue ;
- dans l'hypothèse d'une fermeture administrative au public pendant plus de 1 semaine, consécutive à un arrêté de fermeture ;
- dans l'hypothèse de travaux de remodeling, d'agrandissement, de transfert ou de travaux faisant suite à un sinistre ou ordonné par la justice, décidé par les autorités compétentes ou le bailleur, non prévus dans les budgets et conduisant à la fermeture totale ou partielle au public du magasin.

La Direction s'engage à sensibiliser durant chaque année d'application du présent accord les Directeurs Opérationnels, les Directeurs Régionaux et les Directeurs de magasin sur l'existence et la liste des cas particuliers prévus par le présent accord et la nécessité de les remonter auprès de la DRH chaque année afin qu'ils soient étudiés en commission de suivi du présent accord.

B.- Critère 2 : Taux de démarque hors essence, hors décote

➤ Définition :

La Démarque correspond à l'écart entre la valorisation du stock théorique magasin et la valorisation du stock réel déterminé à l'inventaire. Au titre du présent accord, la démarque sera calculée de manière spécifique afin de retirer l'impact de la décote dans le calcul de ce critère.

- Entrent dans la Démarque (au titre du critère 2 du présent accord) :
 - le vol,
 - la casse,
 - les coûts journaliers,
 - les soldes,
 - les variations tarifaires,
 - la démarque administrative.
- Les sinistres (ruptures froid, incendie, vol...) qui ont fait l'objet d'une déclaration au service des assurances n'entrent pas dans la démarque.

A ce titre, la Direction s'engage à rappeler aux Directeurs de magasin durant chaque année d'application du présent accord, la nécessité de procéder à une déclaration au service des assurances en cas de survenance d'un sinistre et ce, même si le montant du sinistre est inférieur au montant de la franchise.

- Le montant de la décote sera déduit de la démarque pour calculer le taux de démarque réalisé au titre de l'année N.

Le taux de démarque hors essence hors décote correspond donc au ratio suivant :

$$\frac{\text{Démarque HE réalisée année N} - \text{Décote réalisée année N}}{\text{CA hors taxe, hors essence (CA HT HE) réalisé année N}} \times 100$$

Le taux de démarque H.E. hors décote CSF est constitué par le taux qui est calculé sur l'ensemble des supermarchés CSF (somme des C.A. H.T. H.E. et de la Démarque H.E. hors décote des magasins de CSF).

Le taux de démarque H.E. hors décote des périmètres « siège » est constitué par le taux qui est calculé sur l'ensemble des supermarchés CSF de chacun de ces périmètres (somme des C.A. H.T. H.E. et de la Démarque H.E. hors décote des magasins du périmètre « siège »).

Le taux de démarque H.E. hors décote « magasin » est constitué par le taux qui est calculé pour le magasin.

Le taux de démarque H.E. hors décote est constaté pour chaque année au 31 décembre. Il est calculé avec un arrondi à la deuxième décimale.

➤ Objectif :

Pour le critère taux de démarque H.E. hors décote, il convient, pour obtenir la prime maximum d'un montant de 350 € d'atteindre le taux budgété majoré de 0,10 point pour les exercices 2020, 2021 et 2022.

Ce taux budgété est, pour chaque périmètre de référence, constitué par le ratio des budgets 2020 de démarque H.E. et de C.A. H.T. H.E. qui sont arrêtés au niveau France, au niveau des périmètres « siège » ou au niveau des magasins et figure en annexe du présent accord.

Pour les exercices 2021 et 2022, les objectifs de Démarque H.E. hors décote et de C.A. H.T. H.E. permettant de calculer l'objectif de taux de démarque seront fixés par avenants qui devront être signés avant le premier jour du septième mois de chaque exercice (sauf texte ouvrant la possibilité d'une date limite postérieure).

A défaut, le taux de démarque H.E. hors décote qui sera pris en compte pour le calcul de cet objectif sera constitué par le taux de démarque hors essence hors décote réalisé en 2020, majoré de 0,10 point.

➤ Pondération :

En fonction de l'atteinte de l'objectif, l'intéressement collectif lié à ce critère sera calculé de la manière suivante :

2. Taux de démarque H.E. hors décote (France, Périmètres « siège », ou Magasin)

<i>X = réalisé</i>	2020	2021	2022
taux budget + 0,10 $\geq$ X	350 €	350 €	350 €
taux budget + 0,02 $\geq$ X > taux budget + 0,10	250 €	250 €	250 €
taux budget - 0,05 $\geq$ X > taux budget + 0,02	150 €	150 €	150 €
taux budget - 0,10 $\geq$ X > taux budget - 0,05	100 €	100 €	100 €
taux budget - 0,50 $\geq$ X > taux budget - 0,10	50 €	50 €	50 €
X > taux budget - 0,50	0 €	0 €	0 €

De plus, le calcul de l'intéressement collectif lié au critère du taux de démarque dont les modalités sont rappelées ci-dessus, ne pourra être inférieur à 50 € dès lors que le taux de démarque H.E. hors décote France tel que défini ci-dessus, arrêté au 31 décembre 2020 est au moins égal au taux de démarque H.E. hors décote France budgété au 31 décembre 2020 pour l'exercice 2020.

La Direction s'engage durant la période d'application du présent accord à sensibiliser les salariés des magasins en matière de lutte contre la Démarque. Cela passera notamment par un rappel des procédures applicables en matière de démarque, des formations, la nécessité d'opérer des contrôles dès la réception de la marchandise...

C.- Critère 3 : Critère le plus favorable entre le critère « Notation issue des baromètres clients mensuels « France » » et celui du « Net Promoter Score (NPS) »

Les parties conviennent concernant le critère 3 de retenir, pour les exercices 2020, 2021 et 2022, la prime la plus élevée entre celle obtenue au titre du critère de la « Notation issue des baromètres clients mensuels « France » » et celle obtenue au titre du critère du « Net Promoter Score (NPS) ».

1. Notation issue des baromètres clients mensuels « France »

➤ Définition :

Les baromètres clients mensuels permettent de recueillir les avis de clients représentatifs de notre clientèle. Ils sont réalisés « online » via un questionnaire.

La notation des baromètres clients mensuels retenue pour le calcul de l'intéressement collectif est celle issue de l'item relatif à la satisfaction générale des clients correspondant à la question : « *Etes vous satisfait de votre magasin Carrefour Market [Nom du magasin] en général ?* »

La notation issue de ces baromètres clients mensuels retenue pour le calcul de l'intéressement collectif correspond à la moyenne annuelle au niveau national des résultats des enquêtes mensuelles menées au cours de l'année 2020.

Ces enquêtes sont adressées mensuellement à la base clients de chaque magasin, soit 12 enquêtes par an.

La notation issue des baromètres clients mensuels est constatée pour l'exercice 2020 au 31 décembre au niveau national.

➤ Objectifs :

Pour le critère national « Notation issue des baromètres clients mensuels », il convient, pour obtenir la prime maximum d'un montant de 350 €, d'atteindre la note de 127.

Pour les exercices 2021 et 2022, les objectifs de « Notation issue des baromètres clients mensuels » seront fixés par avenants qui devront être signés avant le premier jour du septième mois de chaque exercice (sauf texte ouvrant la possibilité d'une date limite postérieure).

A défaut, la grille applicable sera celle fixée pour l'exercice 2020 majorée de deux points.

En fonction de l'atteinte de l'objectif, l'intéressement collectif lié à ce critère sera calculé de la manière suivante :

3.1 Notation issue des baromètres clients mensuels « France » = X	2020	2021	2022
$X \geq 127$	350 €	350 €	350 €
$126 \leq X < 127$	300 €	300 €	300 €
$125 \leq X < 126$	250 €	250 €	250 €
$124 \leq X < 125$	150 €	150 €	150 €
$123 \leq X < 124$	50 €	50 €	50 €
$X < 123$	0 €	0 €	0 €

Il sera présenté chaque année en commission de suivi l'état mensuel de la notation issue des baromètres clients mensuels au niveau national.

2. Le Net Promoter Score (NPS)

➤ Définition :

Le NPS est une mesure de l'engagement client qui permet d'évaluer l'expérience, la satisfaction clients. Après leur passage en caisses, les clients, qui ont un email « opt-in »² et passent leur carte de fidélité lors du passage en caisse, sont sollicités par email pour répondre au NPS. La question qui leur est posée est la suivante « *Sur la base de votre expérience récente chez Carrefour et sur une échelle de 0 à 10, dans quelle mesure recommanderiez-vous Carrefour à un proche ou à un collègue ?* ».

L'e-mail est envoyé à J+1 du passage en magasin. Un client est sollicité tous les 15 jours maximum.

Les réponses possibles sont des notes allant de 0 (très peu probable) à 10 (très probable). La note attribuée par le client détermine la catégorie dans laquelle il sera classé.

- Détracteurs : pour les répondants attribuant une note de 0 à 6
- Neutres : pour ceux attribuant une note de 7 ou 8
- Promoteurs : pour ceux attribuant une note de 9 ou 10

² C'est-à-dire qui acceptent d'être sollicités dans le cadre d'une prospection directe.

Le score NPS se situe dans une fourchette allant de -100 à 100.

Pour calculer le Net Promoter Score, il convient de convertir le nombre de répondants de chacune des catégories (Promoteurs, Neutres et Détracteurs) en pourcentage, puis de soustraire du pourcentage de promoteurs le pourcentage de détracteurs.

Les réponses de la catégorie « neutres » ne sont pas prises en compte dans la formule du Net Promoter Score (NPS) qui est donc la suivante :

$$\text{NPS} = \% \text{ de promoteurs} - \% \text{ de détracteurs}$$

Le nombre final obtenu correspond au score NPS.

Par exemple, si sur 1 000 répondants, 450 sont dits « promoteurs » (45%) et 250 clients sont dits « détracteurs » (25 %), le Net Promoter Score est de 20 (45 – 25).

Le score NPS retenu pour le calcul de l'intéressement collectif correspond à la moyenne annuelle au niveau national des résultats mensuels obtenus par les magasins intégrés de la société CSF au cours de l'année 2020.

Le score NPS est constaté pour l'exercice 2020 au 31 décembre au niveau national.

➤ Objectifs

Pour le critère NPS, il convient, pour obtenir la prime maximum d'un montant de 350 € d'atteindre un NPS de 30 au sein du périmètre des magasins intégrés de la Société CSF.

Pour les exercices 2021 et 2022, les objectifs du NPS seront fixés par avenants qui devront être signés avant le premier jour du septième mois de chaque exercice (sauf texte ouvrant la possibilité d'une date limite postérieure). A défaut, la grille applicable sera celle fixée pour l'exercice 2020 majorée de deux points.

En fonction de l'atteinte de l'objectif, l'intéressement collectif lié à ce critère sera calculé de la manière suivante :

3.2 Net Promoter Score (NPS) = X	2020	2021	2022
$X \geq 30$	350 €	350 €	350 €
$28 \leq X < 30$	300 €	300 €	300 €
$26 \leq X < 28$	250 €	250 €	250 €
$24 \leq X < 26$	150 €	150 €	150 €
$22 \leq X < 24$	50 €	50 €	50 €
$X < 22$	0 €	0 €	0 €

Il sera présenté chaque année en commission de suivi l'état mensuel du NPS des magasins intégrés de la Société CSF.

Pour les exercices 2020, 2021 et 2022, les parties signataires conviennent concernant le critère 3 de retenir la prime la plus favorable entre celle obtenue au titre du critère de la notation issue des baromètres clients mensuels « France » (1) et celle obtenue au titre du NPS (2).

Handwritten signature and initials:
M. P. T. O.C. W.

ARTICLE II.2.5.- REPARTITION ET CALCUL DE L'INTERESSEMENT INDIVIDUEL

L'intéressement est réparti entre les bénéficiaires proportionnellement à la durée de présence dans l'entreprise au cours de l'exercice considéré.

Le montant de l'intéressement collectif résultant des calculs exposés ci-dessus sera individualisé selon les modalités suivantes :

- pour les salariés à temps partiel : un prorata des heures contractuelles augmentées des heures complémentaires réalisées sur l'exercice sera effectué par rapport à la durée conventionnelle du travail.
- pour tous les salariés : un prorata de leur temps de présence, sur l'exercice considéré sera effectué.

Sachant que sont assimilées à du temps de présence les absences pour les raisons suivantes : congés payés, congés pour événements familiaux tels que définis par la Convention Collective Nationale du Commerce de Détail et de Gros à prédominance alimentaire et au titre des accords d'entreprise applicables au sein de CSF, jours de repos supplémentaires attribués au titre de la Réduction du Temps de Travail, heures de délégation, accident de travail, accident de trajet, maladie professionnelle, congé maternité, paternité ou adoption, formation économique, sociale et syndicale, formation (effectuée à la demande de l'employeur), repos compensateur légal et exercice des fonctions de conseiller prud'homal.

Il en résulte que toute absence pour un autre motif sera déduite du temps de présence pour le calcul.

Cependant, pour les salariés en temps partiel thérapeutique, indemnisés par la Sécurité Sociale pour la partie de leur base horaire contractuelle non travaillée, et par l'employeur pour la partie de leur base horaire contractuelle travaillée, il sera pris en compte la totalité de cette base contractuelle pour le calcul de l'intéressement collectif.

Cette exception a pour finalité de tenir compte de la situation particulière de ces salariés qui font l'effort, lorsque leur état de santé leur permet, de reprendre progressivement leur activité après un arrêt de travail en vue de favoriser leur maintien dans l'emploi.

ARTICLE II.3.- PLAFONNEMENT DE L'INTERESSEMENT

La somme globale versée au titre de l'intéressement est plafonnée selon les dispositions légales (en vigueur à la date de signature du présent accord), annuellement à 20 % du total des salaires bruts versés à l'ensemble des bénéficiaires.

Le montant de l'intéressement distribué à un même salarié ne peut pas, au titre d'un même exercice, excéder une somme égale à 75 % du plafond annuel de la Sécurité Sociale. Pour les salariés n'ayant pas accompli une année entière dans l'entreprise, ce plafond est calculé au prorata du temps de présence effectif.

ARTICLE II.4.- MODALITES D'INFORMATION ET DE VERSEMENT DE L'INTERESSEMENT

➤ Versement de l'intéressement

Les sommes revenant aux salariés au titre de l'intéressement collectif seront versées une fois par an, au plus tard le 15 avril de chaque exercice, en dehors des périodes de paie.

➤ Information des bénéficiaires sur le montant de leur intéressement

La répartition individuelle fera l'objet d'une fiche distincte de la fiche de paie.

Cette fiche mentionnera le montant de l'intéressement qui est attribué au salarié, le montant dont il peut demander le versement ainsi que le montant du précompte effectué au titre de la CSG et de la CRDS, et permettra au salarié d'exercer son choix d'affectation de sa prime d'intéressement.

A cette fiche, sera annexée une notice rappelant succinctement les règles essentielles de calcul et de répartition prévues au présent accord ainsi que le montant global de l'intéressement et le montant moyen perçu par les bénéficiaires. Cette notice rappellera aussi les conditions de versement de l'intéressement collectif issues de la loi 2015-990 du 6 août 2015.

Cette fiche et cette notice seront également adressées aux bénéficiaires de l'intéressement ayant quitté l'entreprise, afin de les informer de leurs droits.

Par ailleurs, le salarié bénéficiaire en cas de changement d'adresse devra faire connaître à son supérieur hiérarchique l'adresse à laquelle les informations concernant l'intéressement collectif devront lui être transmises. A défaut, ces informations lui seront communiquées à la dernière adresse connue.

La Direction s'engage à afficher au plus tard le 28 février de chaque année d'application du présent accord, dans les magasins et sièges des Directions opérationnelles et du Siège National, une communication sur la nécessité pour les salariés de communiquer leur nouvelle adresse au service paie, en cas de changement de cette dernière.

Lorsqu'un salarié ayant quitté l'entreprise ne peut être atteint à la dernière adresse indiquée par lui, les sommes et droits auxquels il peut prétendre sont affectés au plan d'épargne salariale conformément à son Règlement. Conformément à la législation en vigueur, la conservation des sommes continue d'être assurée par l'organisme teneur de comptes conservateur de parts qui en a la charge pendant dix ans, puis les avoirs du bénéficiaire sont remis à la Caisse des Dépôts et Consignations qui les conserve pendant vingt ans. L'intéressé pourra les réclamer jusqu'au terme de la prescription.

La fiche individuelle, ou bulletin d'option, ainsi que la notice seront communiqués aux bénéficiaires par voie dématérialisée, sauf avis contraire exprès des intéressés qui auront la possibilité de s'y opposer et de continuer à recevoir ces documents sous format papier.

➤ Choix du salarié

La fiche individuelle sert de bulletin d'option et permet au salarié de faire connaître son choix pour :
-que tout ou partie de la part de l'intéressement lui revenant lui soit directement réglée,
-que tout ou partie de la part de l'intéressement lui revenant soit affectée au PEG et/ou au PERCO du groupe Carrefour.

La fiche individuelle précise qu'à compter de la date à laquelle il sera informé du montant qui lui aura été attribué, le salarié disposera d'un délai de 15 jours pour faire connaître son choix.

Le salarié sera présumé avoir été informé du montant qui lui aura été attribué à l'issue d'un délai de 4 jours calendaires suivant la date d'envoi (par voie postale ou par sa mise en ligne) du bulletin d'option. Le délai de 15 jours laissé au bénéficiaire pour faire connaître son choix sera donc calculé à compter de cette date présumée.

La fiche individuelle précise également qu'à défaut de manifestation expresse de la volonté du salarié dans ce délai quant au sort de son intéressement, celui-ci sera, par défaut, affecté en

O.C
M P.T A

intégralité au PEG Carrefour (Plan d'Épargne de Groupe) conformément aux dispositions de l'article L. 3315-2 du Code du travail et sur le FCPE (Fonds Commun de Placement d'Entreprise) désigné à cet effet par le Conseil de Surveillance des FCPE Carrefour conformément au règlement dudit PEG.

Postérieurement au placement sur le plan d'épargne salariale, que ce soit volontaire ou par défaut, le salarié pourra effectuer un transfert/arbitrage de ses avoirs issus de l'intéressement dans le FCPE de son choix par simple demande auprès du teneur de compte unique et sans frais pour le salarié, conformément aux règlements du PEG et du PERCO.

La société prend en charge les frais de gestion des comptes individuels et les abondements éventuels conformément aux règlements du PEG et du PERCO.

ARTICLE II.5. – REGIME FISCAL ET SOCIAL

Les sommes ainsi allouées au titre du présent accord d'intéressement ne sont pas assujetties aux cotisations de sécurité sociale et à l'ensemble des prélèvements alignés.

Seules la contribution sociale généralisée (C.S.G.), la contribution de remboursement de la dette sociale (C.R.D.S.) et la taxe sur les salaires sont prélevées.

Elles sont par contre soumises à l'impôt sur le revenu des personnes physiques, sauf affectation au PEG ou PERCO.

En effet, les sommes affectées au Plan Epargne Groupe (PEG) sont exonérées d'impôt sur le revenu dans la limite d'un montant égal aux trois quarts du plafond annuel moyen retenu pour le calcul des cotisations de la Sécurité Sociale et demeureront bloquées cinq ans, sauf cas de déblocage anticipé.

Les sommes affectées au Plan d'Épargne pour la retraite Collectif (PERCO) sont exonérées d'impôt sur le revenu dans la limite d'un montant égal aux trois quarts du plafond annuel moyen retenu pour le calcul des cotisations de la Sécurité Sociale et demeureront bloquées jusqu'à la retraite, sauf cas de déblocage anticipé.

ARTICLE II.6.- INFORMATION COLLECTIVE DES SALARIES

Une note d'information sera portée à la connaissance de tout le personnel et des communications sur ce thème seront réalisées. Le texte de l'accord sera à disposition du personnel dans chaque magasin ou siège.

Une information par voie d'affichage permettra à chaque salarié d'avoir mensuellement connaissance des résultats de l'intéressement collectif par rapport aux objectifs à atteindre. Cette information sera disponible à compter du mois suivant le dépôt de l'accord d'intéressement collectif et le cas échéant de ses éventuels avenants.

Enfin, la Direction s'engage à communiquer, durant la période d'application du présent accord, au plus tard quinze jours avant l'envoi des bulletins d'option individuels, par voie d'affichage au sein des magasins et des sièges CSF une note rappelant les modalités de calcul de la prime d'intéressement collectif prévues à l'article II.2.5. du présent accord. La note rappellera également qu'en cas de mutation d'un salarié d'un établissement à un autre, d'un périmètre « siège » à un autre, ou d'une société à une autre au sein du Groupe Carrefour, l'intéressement collectif sera calculé en fonction de la durée d'appartenance du salarié à chacun de ces établissements, périmètre « siège », ou sociétés. Ces dernières règles relatives aux mutations seront également rappelées sur la fiche individuelle.

ARTICLE II.7.- SUIVI DE L'APPLICATION DE L'ACCORD

L'information collective et la vérification des modalités d'exécution du présent accord, prévues sont confiées à une commission de suivi.

La commission de suivi sera composée de deux membres de chaque organisation syndicale signataire du présent accord, de deux membres du Comité Social et Economique Central de la société CSF désignés en Comité Social et Economique Central et d'au maximum, trois représentants de la Direction. Les membres de la commission sont tenus à la discrétion concernant les données chiffrées et à caractère confidentiel qui leur sont communiquées.

Cette commission de suivi se réunira deux fois par an.

Le rôle de la commission est le suivant :

- prendre connaissance, avant chaque versement, des éléments chiffrés intervenant dans la détermination de l'intéressement. Les documents utiles seront transmis aux intéressés préalablement à la réunion de la commission de suivi ;
- demander toutes les explications jugées nécessaires pour la bonne compréhension des chiffres et de leurs évolutions ;
- examiner les difficultés d'application éventuelles ;
- suivre la notation du baromètre clients et celle du Net Promoter Score.

TITRE TROISIEME : DISPOSITIONS FINALES

ARTICLE III.1.- REVISION DE L'ACCORD

L'accord pourra être révisé ou modifié par avenant signé par la direction et une ou plusieurs organisations syndicales représentatives signataires ou adhérentes du présent accord.

Tout signataire introduisant une demande de révision doit l'accompagner d'un projet sur les points révisés.

Toute modification du présent accord donnera lieu à l'établissement d'un avenant.

Ce dernier sera soumis aux mêmes formalités de publicité et de dépôt donnant lieu à signature du présent accord.

Dans l'hypothèse d'une modification des dispositions légales, réglementaires ou de la convention collective nationale de branche mettant en cause directement les dispositions du présent accord, des discussions devront être ouvertes dans les meilleurs délais suivant l'arrêté d'extension, la parution du décret ou de la loi.

ARTICLE III.2.- ADHESION

Conformément aux dispositions légales, une organisation syndicale représentative non signataire pourra adhérer au présent accord.

O.E
Ph.T. U

Cette adhésion devra être notifiée par lettre recommandée avec accusé de réception aux signataires du présent accord et fera l'objet d'un dépôt par la Direction selon les mêmes formalités de dépôt que le présent accord.

ARTICLE III.3.- DENONCIATION DE L'ACCORD

En application des articles L.2222-6 et L.2261-9 du Code du travail, le présent accord et ses avenants éventuels pourront être dénoncés par l'une ou l'autre des parties signataires sous réserve de respecter un délai de préavis de 3 mois.

Toutefois, la mise en œuvre de la procédure de dénonciation par l'une des parties devra obligatoirement être précédée par l'envoi aux autres parties signataires d'une lettre recommandée explicitant les motifs de cette dénonciation.

Une commission de négociation devra alors se réunir, à l'initiative de la partie la plus diligente, afin de traiter les points de désaccord.

En cas d'impossibilité d'un nouvel accord, l'accord est maintenu un an à compter de l'expiration du délai de préavis.

ARTICLE III.4.- PUBLICITE

Un exemplaire signé du présent accord sera notifié par remise en main propre contre décharge ou par lettre recommandée avec accusé de réception à chaque Organisation syndicale représentative de la société CSF ou au délégué syndical central.

Le présent accord sera déposé :

- en deux exemplaires par la société CSF sur la plateforme de téléprocédure du Ministère du travail (une version intégrale signée par les Parties au format .PDF et une version publiable au format .DOCX de laquelle sera supprimée toute mention de nom, prénom, paraphe ou signature de personnes physiques) ;
- et en un exemplaire au Greffe du conseil de Prud'hommes du lieu de conclusion de l'accord.

Enfin une copie du présent accord sera tenue à la disposition des salariés qui souhaitent le consulter. Il sera également accessible sur le Portail Market.

Fait à Massy, le 29 juillet 2020

Pour la société CSF
Monsieur Christophe VANDENHAUTE



Pour la Fédération des services CFDT
Monsieur Christian ORY

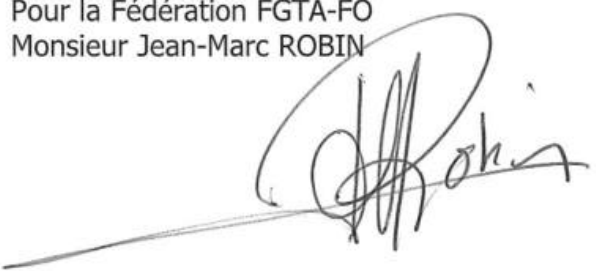


Pour la Fédération des syndicats CFTC
Monsieur Jean-Christophe BREVIERE

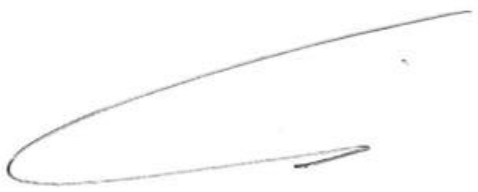
Pour la Fédération CGT
Monsieur Laurent LAMAURY

jm ph.7

Pour la Fédération FGTA-FO
Monsieur Jean-Marc ROBIN



Pour le Syndicat SNEC CFE – CGC
Monsieur Philippe TERNISIEN



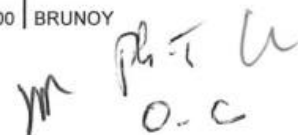
Annexe 1 - Liste des sièges et établissements intégrés CSF

Magasin	Adresse	CP	Ville
ARGENTON S/CREUSE	PAUMULE	36200	ARGENTON S/CREUSE
AUBIGNY S/NERE 2	AVENUE DU 8 MAI 1945	18700	AUBIGNY S/NERE
AUBUSSON	LA REBEYRETTE	23200	AUBUSSON
AUXERRE	97 AVENUE ST GEORGES	89000	AUXERRE
AYTRE	RUE NICOLAS GARCOT	17440	AYTRE
BEAUMONT	AVENUE NOELLET	63110	BEAUMONT
BELLAC 2	ROUTE DU DORAT	87300	BELLAC
BONNEVAL - LOUVETERIE	ZA DE LA LOUVETERIE	28800	BONNEVAL
BOURBON L'ARCHAMBAUL	AVENUE EMILE GUILLAUMIN	03160	BOURBON L'ARCHAMBAULT
BOURGANEUF	ROUTE DE BENEVENT	23400	BOURGANEUF
BOURGES -AEROPORT	110 AVENUE MARCEL HAEGELEN	18000	BOURGES
BOUSSAC -BOURBONNAIS	AVENUE DU BOURBONNAIS	23600	BOUSSAC
BRAY S/SEINE	AVENUE DE LA LIBERATION	77480	BRAY S/SEINE
BRESSUIRE -EUROPE	27 BOULEVARD DE L'EUROPE	79300	BRESSUIRE
BRIOUDE	40 ROUTE DE CLERMONT FERRAND	43100	BRIOUDE
CLERMONT FD -ALYRE	RUE ST ALYRE	63000	CLERMONT FERRAND
CLERMONT FD -JAUDE	RUE BARRIERE DE JAUDE	63000	CLERMONT FERRAND
COMMENTRY	RUE EDOUARD VAILLANT	03600	COMMENTRY
COSNE COURS S/L -RN7	RN 7 COSNE SUD	58200	COSNE COURS S/LOIRE
COSNE D'ALLIER	ROUTE DE HERISSON	03430	COSNE D'ALLIER
FERRIERES EN GATINAI	ROUTE DU BIGNON	45210	FERRIERES EN GATINAIS
GERZAT	ALLEE DE FONCHENILLE	63360	GERZAT
LA CHAUSSEE ST VICTOR	152 ROUTE NATIONALE	41260	LA CHAUSSEE ST VICTOR
LA FLECHE -QUEBEC	AVENUE RHIN ET DANUBE	72200	LA FLECHE
LA SOUTERRAINE	RUE FRANCOIS DURAND	23300	LA SOUTERRAINE
LAMOTTE BEUVRON	6 RUE ERNEST GAUGIRAN	41600	LAMOTTE BEUVRON
LAPALISSE	AVENUE DE DOMPIERRE	03120	LAPALISSE
LE MANS -ARNAGE	168 RUE D'ARNAGE	72100	LE MANS
LE MANS -MAILLETS	ROUTE DE BONNETABLE	72000	LE MANS
LEZOUX	RUE GEORGES CLEMENCEAU	63190	LEZOUX
MEHUN S/YEVRE	AVENUE JEAN CHATELET	18500	MEHUN S/YEVRE
MULSANNE	AVENUE DE BONEN	72230	MULSANNE
PIERRES	RUE DU MOULIN	28130	PIERRES
PREMERY	LE BRIOU	58700	PREMERY
ROMILLY S/SEINE	CC DU MARAIS	10100	ROMILLY S/SEINE
SANCERRE	RUE CREUSE	18300	SANCERRE
ST CALAIS -PRESOIR	LE PRESOIR	72120	ST CALAIS
ST GERMAIN PUY -FENESTRELAY	191 LES TERRES DU FENESTRELAY	18390	ST GERMAIN DU PUY
ST MARTIN D'AUXIGNY	ROUTE DE PARIS	18110	ST MARTIN D'AUXIGNY
ST PIERRE LES NEMOUR	RUE DE LARCHANT	77140	ST PIERRE LES NEMOURS
ST POURCAIN S/SIOULE	ROUTE DE MONTMARIAULT	03500	ST POURCAIN S/SIOULE
ST YORRE	3 RUE DU BOIS DES JARRAUX	03270	ST YORRE
THIMERT GATELLES	ROUTE DU MANS	28170	THIMERT GATELLES
VATAN	ROUTE DE CHATEAUROUX	36150	VATAN
VENDOME -ST OUEEN	ROUTE NATIONALE 10	41100	VENDOME
YZEURE -2	ROUTE DEPARTEMENTALE 12	03400	YZEURE
ABBEVILLE -CORDELIER	RUE DES CORDELIERS	80100	ABBEVILLE
AIRAINES -HYPER	ROUTE DEPARTEMENTALE 901	80270	AIRAINES
AIX NOULETTE	CC ZAC EPINETTE	62160	AIX NOULETTE
AMIENS	PLACE DU BEFFROI	80000	AMIENS
ANNOEULLIN	RUE LAVOISIER	59112	ANNOEULLIN
ANZIN	132 AVENUE ANATOLE France - ALLEE DES JARDINS DE VALMONT	59410	ANZIN
ARQUES	RUE JULES GUESDE	62510	ARQUES

Handwritten signature and initials: m pht w o-c

AUBIGNY AU BAC	RN 43	59265	AUBIGNY AU BAC
AUBIGNY EN ARTOIS	RUE DE TILLOY	62690	AUBIGNY EN ARTOIS
AUCHEL -ALLOUAGNE	RUE D'ALLOUAGNE	62260	AUCHEL
AUCHEL -GANDHI	AVENUE GANDHI	62260	AUCHEL
AUDRUICQ	AVENUE DES ALLIES	62370	AUDRUICQ
AVESNES LE COMTE	1000 RUE D'ARRAS	62810	AVESNES LE COMTE
AVESNES S/HELPE	ROUTE DE LANDRECIES	59440	AVESNES S/HELPE
AVION	14 RUE RENE LANOY	62210	AVION
BAISIEUX	RUE LOUIS DEFFONTAINES	59780	BAISIEUX
BAPAUME	RUE DES FRERES DAVION	62450	BAPAUME
BEAURAINS -BOREAL	2 RUE DES BLEUETS - POLE D'ACTIVITES COMMERCIALES BOREAL PARC	62217	BEAURAINS
BERCK -SOUBITEZ	41 RUE SOUBITEZ	62600	BERCK
BONDUES -RN	ROUTE NATIONALE	59910	BONDUES
BOUCHAIN	AVENUE KENNEDY	59111	BOUCHAIN
BOURBOURG	CHEMIN DE LA VIEILLE COLME	59630	BOURBOURG
BULLY LES MINES	18 RUE CASIMIR BEUGNET	62160	BULLY LES MINES
CALAIS -VIRVAL	ROUTE DE ST OMER	62100	CALAIS
COMINES -TANNERIE	RUE DE LA LYS	59560	COMINES
DESVRES	ROUTE DE BOULOGNE	62240	DESVRES
DOUAI -ARMES	PLACE D'ARMES	59500	DOUAI
ENNERY	ZAC DES BEGNENNES	57365	ENNERY
EPERLECQUES	RUE DE BLANC MAISON	62910	EPERLECQUES
ESSARS	RUE DU 11 NOVEMBRE	62400	ESSARS
ESTAIRES	ROUTE DE MERVILLE	59940	ESTAIRES
ETAPLES -BOULOGNE	ROUTE DE BOULOGNE	62630	ETAPLES
FERRIERE LA GRANDE	AVENUE GEORGES CLEMENCEAU	59680	FERRIERE LA GRANDE
FRUGES -3 MOULINS	ROUTE D'HESDIN	62310	FRUGES
GRAY	AVENUE CHARLES DE GAULLE	70100	GRAY
GUINES -2	ZAE DU MOULIN A HUILE	62340	GUINES
HAILLICOURT	RUE EMILE ZOLA	62940	HAILLICOURT
HAM	RUE CHAUNY	80400	HAM
HEM	RUE DU GENERAL LECLERC	59510	HEM
HESDIN	ROUTE DE MONTREUIL	62140	HESDIN
JEUMONT	AVENUE DU GENERAL DE GAULLE	59460	JEUMONT
LANDRECIES	BOULEVARD DES RESISTANTS	59550	LANDRECIES
LE TOUQUET	CC GEORGES BESSE	62520	LE TOUQUET
LEFOREST	AVENUE FRANCOIS MITTERRAND	62790	LEFOREST
LENS -MAES	162 RUE ALFRED MAES	62300	LENS
LENS -ZOLA	RUE EMILE ZOLA	62300	LENS
LIGNY EN BARROIS	RUE DES BALASTIERES	55500	LIGNY EN BARROIS
LILLE -FIVES	268 RUE PIERRE LEGRAND	59000	LILLE
LILLE -GAMBETTA	281 RUE LEON GAMBETTA	59000	LILLE
LILLE -LA MADELEINE	RUE DU PRE CATELAN	59110	LILLE
LILLE -MOSELLE	BOULEVARD DE MOSELLE	59000	LILLE
LILLERS -MARTYRS	RUE A DEKEISER	62190	LILLERS
LISLET	14 RUE MONTCORNET	02340	LISLET
LONGUEIL ANNEL	AVENUE DE LA LIBERATION	60150	LONGUEIL ANNEL
MALO LES BAINS (Dunkerque)	CC LE MERIDIEN	59240	MALO LES BAINS
MANOM	1 RUE DE MONDORF	57100	MANOM
MARLY	AVENUE HENRI BARBUSSE	59770	MARLY
MERCIN ET VAUX	AVENUE DE COMPIEGNE	02200	MERCIN ET VAUX
MIRECOURT	23 RUELLE DU PRE PARADIS	88500	MIRECOURT
MOREUIL	ZI ROUTE DE THENNES	80110	MOREUIL
NESLES	ROUTE DE BOULOGNE	62152	NESLES
POIX DE PICARDIE	RUE NOUVELLE	80290	POIX DE PICARDIE
QUIEVRECHAIN	53 AVENUE JEAN JAURES	59920	QUIEVRECHAIN
RAILLEN COURT	RN 30	59554	RAILLEN COURT STE OLLE
ROUVROY	ROUTE DE DROCOURT	62320	ROUVROY

RUE MOULINS	RUE DES MOULINS	80120 RUE
SCHEIBENHARD	ENGELGRUND AUF DIE STRASSE	67630 SCHEIBENHARD
THIONVILLE	COURS DES CAPUCINS	57100 THIONVILLE
TOURCOING	RUE DE L'YSER	59200 TOURCOING
VERVINS	PLACE SOHIER	02140 VERVINS
VILLERS BOCAGE -80	ROUTE DEPARTEMENTALE 113	80260 VILLERS BOCAGE
YUTZ	173 ROUTE NATIONALE	57970 YUTZ
AURAY	1 AVENUE DU GENERAL DE GAULLE	56400 AURAY
BENODET	PENFOUL BIHAN	29950 BENODET
BLAINVILLE S/MER	ZA DES LANDELLES	50560 BLAINVILLE S/MER
BOIS GUILLAUME -BOCQ	AVENUE DE L'EUROPE	76230 BOIS GUILLAUME
BOIS GUILLAUME -MAIR	RUE DE LA REPUBLIQUE	76230 BOIS GUILLAUME
BOSC LE HARD	RUE DES FORGES	76850 BOSC LE HARD
BRETTEVILLE S/ODON	ROUTE DE BRETAGNE	14760 BRETTEVILLE S/ODON
BRIONNE	RUE A ET J RENOIR	27800 BRIONNE
BUCHY 2	ROUTE DE ROCQUEMONT	76750 BUCHY
CANY BARVILLE	AVENUE MAXIMILIANSAU	76450 CANY BARVILLE
CHARTRES DE BRETAGNE	RUE DE LA CROIX AUX POTIERS	35131 CHARTRES DE BRETAGNE
DINAN -CHENE QUEVERT	ROUTE DE ST BRIEUC	22100 QUEVERT
DINARD -ST ALEXANDRE	RUE ERNEST RENAN	35800 DINARD
ELBEUF	7 RUE DU NEUBOURG	76500 ELBEUF
EPOUVILLE	RUE ARISTIDE BRIAND	76133 EPOUVILLE
ERGUE GABERIC	ZAC DE LA SALLE VERTE	29500 ERGUE GABERIC
ETREPAGNY	ZI DE LA PORTE ROUGE	27150 ETREPAGNY
FALAISE -CLEMENCEAU	RUE GEORGES CLEMENCEAU	14700 FALAISE
FOUGERES	20 PLACE DE L'EUROPE	35300 FOUGERES
GEVEZE	31 RUE DE RENNES	35850 GEVEZE
GISORS BOULOIR	30 RUE DU BOULOIR	27140 GISORS
GUERANDE	ROUTE DE LA BAULE	44350 GUERANDE
LE HAVRE -SANVIC	2 RUE ROMAIN ROLLAND	76620 LE HAVRE
LE MESNIL ESNARD	2 ROUTE DE PARIS	76240 LE MESNIL ESNARD
LE PT QUEVILLY -JAUR	AVENUE JEAN JAURES	76140 LE PETIT QUEVILLY
LES ANDELYS	50 AVENUE DE LA REPUBLIQUE	27700 LES ANDELYS
MORTAIN	LES QUATRE VENTS	50140 MORTAIN
NEUVILLE -LIBERATION	52 AVENUE DE LA LIBERATION	76370 NEUVILLE LES DIEPPE
OFFFRANVILLE	AVENUE DE LA HETRAIE	76550 OFFFRANVILLE
PAVILLY	RUE DES ACACIAS	76570 PAVILLY
PERIERS -CARENTAN	ROUTE DE CARENTAN	50190 PERIERS
PLOEMEUR	PLACE DE BRETAGNE	56270 PLOEMEUR
PLUNERET -KERFONTAIN	CC KERFONTAINE	56400 PLUNERET
PONT AUDEMER -LION	AVENUE DE L'EUROPE	27500 PONT AUDEMER
PORNICHET	BOULEVARD DE ST NAZAIRE	44380 PORNICHET
RENNES -3 SOLEILS	RUE D'ISLY	35000 RENNES
RENNES -B L'EVEQUE	4 RUE DE BREST	35000 RENNES
RENNES -VILLEJEAN	CENTRE DU PRESIDENT KENNEDY	35000 RENNES
SOTTEVILLE LES ROUEN	PLACE DU MARCHE	76300 SOTTEVILLE LES ROUEN
ST AMAND -2	ZI DE LA DETOURBE	50160 ST AMAND
ST NAZAIRE VILLEPORT	AVENUE DE LA LEGION D'HONNEUR	44600 ST NAZAIRE
THEIX	RUE DE ROSMADEC	56450 THEIX
VANNES -TOHANNIC	AVENUE DE KERVILLER	56000 VANNES
VILLERS BOCAGE -14	RUE GEORGES CLEMENCEAU	14310 VILLERS BOCAGE
AVON	36 AVENUE FRANKLIN ROOSEVELT	77210 AVON
BAILLY EN ROMAINVILL	17 PLACE DE L'EUROPE	77700 BAILLY ROMAINVILLIERS
BALLANCOURT	RUE JEANNE PINET	91610 BALLANCOURT S/ESSONNE
BOULOGNE BILLANCOURT	67 AVENUE DU GENERAL LECLERC	92100 BOULOGNE BILLANCOURT
BOURG LA REINE	50-56 BOULEVARD MARECHAL JOFFRE	92340 BOURG LA REINE
BREUILLET -ST CHERON	ROUTE DE ST CHERON	91650 BREUILLET
BRUNOY	3 BD CHARLES DE GAULLE	91800 BRUNOY



 m p.t. u

 o.c

BUSSY ST GEORGES	3 RUE DE L'AVIATEUR MARTEL	77600	BUSSY ST GEORGES
CHANTILLY	ALLEE DE L'EUROPE	60500	CHANTILLY
CHARTRETTES	43 RUE GALLIENI	77590	CHARTRETTES
CHATILLON	38 RUE GABRIEL PERI	92320	CHATILLON
CLAMART -DE GAULLE	310 AVENUE DU GENERAL DE GAULLE	92140	CLAMART
COUPVRAY	ZAE DE L'AULNOYE	77700	COUPVRAY
COURBEVOIE	CC CHARRAS	92400	COURBEVOIE
CROISSY S/SEINE	22 AVENUE DU GENERAL DE GAULLE	78290	CROISSY S/SEINE
DORMANS -CHAVENAY	RUE DU FAUBOURG DE CHAVENAY	51700	DORMANS
EPINAY S/ORGE	18 CHEMIN DES TOURELLES	91360	EPINAY S/ORGE
ETIOLLES	ROND POINT DES COUDRAY	91450	ETIOLLES
FISMES	AVENUE DE LA GARE	51170	FISMES
FONTENAY AUX ROSES	91 RUE DE BOUCICAUT	92260	FONTENAY AUX ROSES
GARGENVILLE	23 AVENUE DE PARIS	78440	GARGENVILLE
GOMETZ LA VILLE	RUE CHEVRY	91190	GIF S/YVETTE
GUIGNES	ZA L'OREE DE GUIGNES	77390	GUIGNES
JOUY LE MOUTIER	VERSANT DE L'HAUTIL	95280	JOUY LE MOUTIER
LAMORLAYE	79 AVENUE DE LA LIBERATION	60260	LAMORLAYE
LE PLESSIS ROBINSON	3 GRANDE PLACE	92350	LE PLESSIS ROBINSON
LE PONTEL	RN 12	78640	VILLIERS ST FREDERIC
LE PRE ST GERVAIS	5-15 AVENUE FAIDHERBE	93310	LE PRE ST GERVAIS
LIMOURS	RN 152 ROUTE D'ARPAJON	91470	LIMOURS
LIVRY GARGAN	70 BOULEVARD MARX DORMOY	93190	LIVRY GARGAN
LUZARCHES	LE CLOS PONTCEL	95270	LUZARCHES
MARINES	BOULEVARD GAMBETTA	95640	MARINES
MARLY LE ROI -TERRES	AVENUE AMIRAL LEMONNIER	78160	MARLY LE ROI
MASSY -GD OUEST	25 AVENUE CARNOT - PLACE DU GRAND OUEST	91300	MASSY
MELUN	2 ALLEE DU MARCHE	77000	MELUN
MEZIERES	6 AVENUE DE LA GARE	78970	MEZIERES
MILLY LA FORET	ZI BOIS DU CHENET	91490	MILLY LA FORET
MONTESSON	40 AVENUE GABRIEL PERI	78360	MONTESSON
MONTREUIL -COEUR DE VILLE	15 RUE DES LUMIERES - ZAC CŒUR DE VILLE	93100	MONTREUIL
MONTRouGE	58 AVENUE ARISTIDE BRIAND	92120	MONTRouGE
MORANGIS	AVENUE BLAISE PASCAL	91420	MORANGIS
NANGIS	AVENUE DE VERDUN	77370	NANGIS
NANTEUIL LES MEAUX	Les Bruyères Avenue Foulée	77100	NANTEUIL LES MEAUX
PARIS -BARBES	68 BD BARBES	75018	PARIS
PARIS CLIGNANCOURT	17 RUE DE CLIGNANCOURT	75018	PARIS
PARIS -DEMOURS	3 RUE PIERRE DEMOURS	75017	PARIS
PARIS -LECLERC	102 AVENUE DU GENERAL LECLERC	75014	PARIS
PARIS -LYON	37 RUE DE LYON	75012	PARIS
PARIS -MAUBEUGE	33 RUE DE MAUBEUGE	75009	PARIS
PARIS -NATIONALE	165 RUE NATIONALE	75013	PARIS
PARIS -PROCESSION	40 RUE DE LA PROCESSION	75015	PARIS
PARIS -PYRENEES	274 RUE DES PYRENEES	75020	PARIS
PARIS -ROCHECHOUARD	63 BOULEVARD ROCHECHOUARD	75009	PARIS
PARIS -SEINE	79 RUE DE SEINE	75006	PARIS
PARIS -ST MARCEL	67 BOULEVARD ST MARCEL	75013	PARIS
PARIS -ST OUEN	102 AVENUE DE ST OUEN	75018	PARIS
PARIS -TOLBIAC	174 RUE DE TOLBIAC	75013	PARIS
PARIS -TURGOT	61-65 RUE DE ROCHECHOUART - ANGLE RUE TURGOT	75009	PARIS
PARIS -VOUILLE	2 RUE DE VOUILLE	75015	PARIS
PONTAULT COMBAULT	AVENUE DE LA REPUBLIQUE	77340	PONTAULT COMBAULT
PUISEUX PONTOISE	RUE NEUVE	95650	PUISEUX PONTOISE
REIMS -CLEMENCEAU	5 BIS AVENUE GEORGES CLEMENCEAU	51100	REIMS
REIMS -GAMBETTA	82 RUE GAMBETTA	51100	REIMS
REIMS -GOSSET	47 RUE GOSSET	51100	REIMS
RUBELLES	ZAE DES HAUTS DE RUBELLES	77950	RUBELLES

Handwritten signature and initials

RUEIL MALM -COLMAR
 RUEIL MALM -SUE
 ST GERMAIN EN LAYE
 ST MAUR DES F -DELER
 ST MAURICE
 ST REMY LES C -BUISS
 SURESNES -VERDUN
 TAVERNY
 VANVES
 VELIZY -DE GAULLE
 VERNOUILLET
 VERRIERES LE BUISSON
 VERSAILLES
 VIARMES
 VILLEPREUX
 VILLERS S/S ST LEU
 VINCENNES
 VOISINS LE BRETONNEU
 AIX LES BAINS
 ALBERTVILLE -DE GAUL
 AMBERIEU EN BUGEY
 AMBERT
 ANNEMASSE -FLORISSANT
 ANNEMASSE -PERRIER
 BELLEGARDE S/VALSERI
 BELLEVILLE
 BONNEVILLE BORDETS
 BOURG EN BR -MARBOZ
 BOURG EN BR -SAMARIT
 CHATENOY LE ROYAL
 CLAIX
 CONDRIEU
 CORBAS
 CORPEAU
 FROGES
 GENAS
 HAUTEVILLE LOMPNES
 IRIGNY
 JASSANS
 JONAGE
 LA CLUSE
 LAGNIEU
 LOUHANS
 MEXIMIEUX
 MEYZIEU
 MIRIBEL
 MOIRANS
 MONTALIEU VERCIEU
 MONTROND LES BAINS
 NUITS ST GEORGES
 OYONNAX
 PERRIGNY -CHAMPAGNOL
 PONT DE CHERUY 2
 PONT EVEQUE
 REIGNIER
 RILLIEUX -EUROPE
 RILLIEUX -VILLAGE
 RIORGES

CC COLMAR
 6 RUE EUGENE SUE
 12 RUE DE L'AUREOLE
 57-59 RUE DELERUE
 7 RUE PAUL VERLAINE
 RUE DES BUISSONS
 103 RUE DE VERDUN
 180 RUE D'HERBLAY
 CC DU PLATEAU
 78 AVENUE DU GENERAL DE GAULLE
 RUE DE LA GROSSE PIERRE
 BOULEVARD DU MARECHAL JUIN
 CC GRAND SIECLE
 ROUTE DE ROYAUMONT
 ZAC LE VAL JOYEUX
 ROUTE DE PRECY
 1 PLACE J SPIRE-LEMAITRE
 RUE AUX FLEURS CD 36
 TERRASSE VERLAINE
 89 AVENUE DU GENERAL DE GAULLE
 RUE ALEXANDRE BERARD
 ROUTE DU PUY
 25 AVENUE FLORISSANT
 21 AVENUE DE VERDUN
 69 RUE DE LA REPUBLIQUE
 AVENUE DE VERDUN
 61 RUE DES GREBES HUPPES - LIEUDIT LES BORDETS
 16 AVENUE DE MARBOZ
 5 ET 7 RUE SAMARITAINE
 AVENUE DU GENERAL DE GAULLE
 RIDELET
 ZA LA MALADIERE
 AVENUE DE CORBETTA
 GRILLOT PREJEANNOT
 BOIS DE CHALIMBAUD
 2 AVENUE CHARLES DE GAULLE
 RUE MASONOD
 RUE DU CHATEAU D'YVOURS
 RUE EDOUARD HERIOT
 BOULEVARD LOUIS PRADEL
 68 RUE DU JURA
 8 RUE DE L'INDUSTRIE
 ROUTE DE BEAUFORT
 ROUTE DE LYON
 RUE DE LA REPUBLIQUE
 CHEMIN DU FIGUIER
 8 RUE CARNOT
 RN 75
 RUE DU RIVAL
 12 RUE ARNOULT
 53 RUE BRILLAT SAVARIN
 ROUTE DE CHAMPAGNOLE
 RUE DES AUBEPINES
 RUE JOSEPH GRENOUILLET
 ROUTE DE BERSAT
 104 AVENUE DE L'EUROPE
 2489 ROUTE DE STRASBOURG
 53 RUE JULES FARON

92500 RUEIL MALMAISON
 92500 RUEIL MALMAISON
 78100 ST GERMAIN EN LAYE
 94100 ST MAUR DES FOSSES
 94410 ST MAURICE
 78470 ST REMY LES CHEVREUSE
 92150 SURESNES
 95150 TAVERNY
 92170 VANVES
 78140 VELIZY
 78540 VERNOUILLET
 91370 VERRIERES LE BUISSON
 78000 VERSAILLES
 95270 VIARMES
 78450 VILLEPREUX
 60340 VILLERS S/S ST LEU
 94300 VINCENNES
 78960 VOISINS LE BRETONNEUX
 73100 AIX LES BAINS
 73200 ALBERTVILLE
 01500 AMBERIEU EN BUGEY
 63600 AMBERT
 74100 ANNEMASSE
 74100 ANNEMASSE
 01200 BELLEGARDE S/VALSERINE
 69220 BELLEVILLE
 74130 BONNEVILLE
 01000 BOURG EN BRESSE
 01000 BOURG EN BRESSE
 71880 CHATENOY LE ROYAL
 38640 CLAIX
 69420 CONDRIEU
 69960 CORBAS
 21190 CORPEAU
 38190 FROGES
 69740 GENAS
 01110 HAUTEVILLE LOMPNES
 69540 IRIGNY
 01480 JASSANS RIOTTIER
 69330 JONAGE
 01460 MONTREAL LA CLUSE
 01150 LAGNIEU
 71500 LOUHANS
 01800 MEXIMIEUX
 69330 MEYZIEU
 01700 MIRIBEL
 38430 MOIRANS
 38390 MONTALIEU VERCIEU
 42210 MONTROND LES BAINS
 21700 NUITS ST GEORGES
 01100 OYONNAX
 39570 PERRIGNY
 38230 PONT DE CHERUY
 38780 PONT EVEQUE
 74930 REIGNIER
 69140 RILLIEUX LA PAPE
 69140 RILLIEUX LA PAPE
 42153 RIORGES

MR
 Ph.T
 O.C

RIVE DE GIER	RUE JEAN BAPTISTE BERLIER	42800	RIVE DE GIER
RIVES S/FURES	151 RUE CHARTREUSE	38140	RIVES S/FURES
RUY	LA PLAINE	38300	RUY
SASSENAGE	RUE DU 19 MARS 1862	38360	SASSENAGE
SCIONZIER	AVENUE DES LACS	74950	SCIONZIER
SORBIERS	RUE MOULIN GILLIER	42290	SORBIERS
ST ANDRE DE CORCY	CD 82 A	01390	ST ANDRE DE CORCY
ST DENIS LES BOURG	AVENUE TREVoux	01000	ST DENIS LES BOURG
ST FONS	2-3 PLACE DES 4 CHEMINS	69190	ST FONS
ST MARCEL	RUE DU CURTIL CANOT	71380	ST MARCEL
ST MICHEL	4 PLACE DE LA VANOISE	73140	ST MICHEL DE MAURIENNE
ST PRIEST -HERRIOT	BD EDOUARD HERRIOT	69800	ST PRIEST
ST QUENTIN FALLAVIER	CC DES MUGUETS	38070	ST QUENTIN FALLAVIER
THONON LES B -MORCY	CHEMIN MORCY LA LANDAZ	74200	THONON LES BAINS
TOURNUS -RESISTANCE	AVENUE DE LA RESISTANCE	71700	TOURNUS
TREVoux	ROUTE DE LYON	01600	TREVoux
VEAUcHE	AVENUE HENRI PLANCHET	42340	VEAUcHE
VILLEURBANNE GD CLEMENT	PLACE JULES GRAND CLEMENT	69100	VILLEURBANNE
VIZILLE	RN 91	38220	VIZILLE
VOIRON -COLOMBIER	38 RUE DU GENERAL RAMBEAUD	38500	VOIRON
ANTIBES -GRASSE	233 ROUTE DE GRASSE	06600	ANTIBES
BAGNOLS S/CEZE	1-5 ROUTE DE NIMES	30200	BAGNOLS S/CEZE
BRIANCON	CENTRE ACTIVITES SUD	05100	BRIANCON
CANNES LA BOCCA	ZI DES TOURRADES	06150	CANNES
CHATEAURENARD	29 RUE STE ANNE	13160	CHATEAURENARD
DAVEZIEUX	LE MAS	07430	DAVEZIEUX
GARDANNE	PETIT CHEMIN D'AIX	13120	GARDANNE
LE CRES	ROUTE DE JACOU	34920	LE CRES
MEZE	ROUTE DE MONTPELLIER	34140	MEZE
MIRAMAS	BD DU DOCTEUR JACQUES MINET	13140	MIRAMAS
MONTPELLIER -J CŒUR	RUE JACQUES CŒUR	34000	MONTPELLIER
MONTPELLIER -JUSTICE	1454 AVENUE JUSTICE DE CASTELNAU	34090	MONTPELLIER
MOUGINS	CHEMIN DU REFUGE	06250	MOUGINS
MOUGINS -TOURNAMY	ROND POINT DE TOURNAMY	06250	MOUGINS
NICE -CALIFORNIE	258 AVENUE DE CALIFORNIE	06200	NICE
NICE -GORBELLA	63 BOULEVARD GORBELLA	06100	NICE
NICE -MONT BORON	2-4 BOULEVARD DU MONT BORON	06300	NICE
NICE -ST ANDRE	QUAI DE LA BANQUIERE	06730	NICE
NIMES -PAINLEVE	1 RUE PAUL PAINLEVE	30000	NIMES
OLLIOULES	3256 ROUTE NATIONALE 8	83190	OLLIOULES
PERTUIS	ROUTE D'AIX	84120	PERTUIS
PIERRELATTE	CHEMIN DE BLACHES	26700	PIERRELATTE
PONT ST ESPRIT	AVENUE DU GENERAL DE GAULLE	30130	PONT ST ESPRIT
ROGNAC	QUARTIER DU PLAN	13340	ROGNAC
SETE	332 AVENUE DU MAL JUIN	34200	SETE
ST AMBROIX	1004 ROUTE D'UZES	30500	ST AMBROIX
TOULON	AVENUE LEON BOURGEOIS	83000	TOULON
TOURNON S/RHONE	RUE HELENE DE TOURNON	07300	TOURNON S/RHONE
TRETS	ZA DE LA BURLIERE	13530	TRETS
VILLENEUVE LES AVIGNON	ZAC DES CHARBONNIERES	30400	VILLENEUVE LES AVIGNON
VILLEVIEILLE	ROUTE NATIONALE 110	30250	VILLEVIEILLE
ARGELES GAZOST	ROUTE DU STADE	65400	ARGELES GAZOST
BAGNERES DE BIGORRE	AVENUE DE GERUZET	65200	BAGNERES DE BIGORRE
BEAUZELLE	144 AVENUE GAROSSOS	31700	BEAUZELLE
BORDEAUX -BASTIDE	ZAC COEUR DE BASTIDE	33000	BORDEAUX
BORDEAUX -GDS HOMMES	PLACE DES GRANDS HOMMES	33000	BORDEAUX
BORDEAUX -ST JEAN	13 RUE DE SAGET	33800	BORDEAUX
BORDEAUX -V.HUGO (Ste Catherine)	132 COURS VICTOR HUGO	33000	BORDEAUX

P.T.O.-C

COLOMIERS -ORMEAU	4 CHEMIN DE L'ORMEAU	31770	COLOMIERS
OBJAT	AVENUE RAYMOND POINCARE	19130	OBJAT
PIBRAC	ROUTE DE TOULOUSE	31820	PIBRAC
SARLAT	ROUTE DE BRIVE	24200	SARLAT LA CANEDA
SOULAC S/M -GODINEAU	3 RUE JEAN GODINEAU	33780	SOULAC S/MER
TOULOUSE -COMPANS	ESPLANADE COMPANS CAFFARELLI	31000	TOULOUSE
TOULOUSE -JOLIMONT	12 AVENUE HENRI GUILLAUMET	31500	TOULOUSE
TOULOUSE -LOMBEZ	41 AVENUE DU LOMBEZ	31300	TOULOUSE
TOULOUSE -ST MICHEL	11 BIS BOULEVARD ST MICHEL	31400	TOULOUSE
TOURNEFEUILLE	ROUTE DE TARBES	31170	TOURNEFEUILLE

Sièges	Adresse			CP	Ville
SIEGE DO NORD ET EST	45 RUE D'ISBERGUES	BP 19		62923	AIRE SUR LA LYS
SIEGE DO CENTRE	ZAC DU BOIS DES CHAGNIERES	RUE DE France	LE CESAR	18570	LE SUBDRAY
SIEGE DO OUEST	34 RUE DE BRAY	ZI SUD EST	BP 61 829	35518	CESSON SEVIGNE
SIEGE DO ILE DE France	5 RUE JEAN MERMOZ	CS 50 764	COURCOURONNES	91023	EVRY CEDEX
SIEGE DO RHONE ALPES	BP 43 - ZI DE ST SORLIN			01152	LAGNIEU CEDEX
SIEGE NATIONAL	93 AVENUE DE PARIS	CS 15105		91342	MASSY
SIEGE DO SUD EST	ZI DE LA CRAU	AVENUE GABRIEL VOISIN	BP 300	13667	SALON DE PROVENCE
SIEGE DO SUD OUEST	GOLF PARK CS 60625	1 ROND POINT DU GENERAL EISENHOWER		31106	TOULOUSE

m p.b. 0-c

ANNEXE 2

RETRANSCRIPTION PAR UNITE DE TRAVAIL DES CRITERES, DES OBJECTIFS ET DES SEUILS POUR L'EXERCICE 2020

CSF

Critères 1 & 2 : Taux de démarque H.E. hors décote (critère 2) et CA T.T.C.H.E (magasins), CA H.T.H.E. (sites) [critère 1]

Direction Opérationnelle NORD ET EST

Direction Opérationnelle	Siège	MAGASINS	Budget démarque HE hors décote en euros	Taux de démarque Hors Essence hors décote "magasin" en %							CA TTC HE "magasin" en euros					
				Taux budgété		X = taux budgété -0,10	X = taux budgété -0,05	X = taux budgété +0,02	X = taux budgété +0,10	X = 96%	X = 97%	X = 98%	X = 99%	X = 100% (Budget)	X = 101%	X = 102%
				50 €	100 €	150 €	250 €	350 €	50 €	100 €	200 €	300 €	450 €	550 €	600 €	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	ABBEVILLE - CONDELER	-362 230	-1,88	-1,98	-1,93	-1,86	-1,78	20 346 310	20 558 251	20 770 191	20 982 132	21 194 073	21 406 014	21 617 954	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	AIRAINES - HYPPEL	-227 412	-2,14	-2,24	-2,19	-2,12	-2,04	11 259 845	11 377 135	11 494 425	11 611 716	11 729 006	11 846 296	11 963 586	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	AIX NOULETTE	-151 959	-2,03	-2,08	-2,04	-2,01	-1,98	5 480 848	5 537 940	5 595 032	5 652 125	5 709 217	5 766 309	5 823 401	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	AMIENS	-258 574	-2,12	-2,22	-2,17	-2,10	-2,02	13 751 862	13 884 694	14 017 526	14 150 358	14 283 190	14 416 022	14 548 854	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	ANNOUILLON	-407 494	-1,96	-2,06	-2,01	-1,94	-1,86	21 880 055	22 107 972	22 335 889	22 563 807	22 791 724	23 019 641	23 247 558	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	ANZIN VALMONT	-248 654	-2,27	-2,37	-2,32	-2,25	-2,17	11 572 000	11 693 451	11 814 902	11 936 353	12 057 804	12 179 255	12 299 707	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	ARQUES	-144 850	-1,96	-2,06	-2,01	-1,94	-1,86	7 826 463	7 889 514	7 952 565	8 015 616	8 078 667	8 141 718	8 204 769	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	AURIGNY AU BAC	-151 822	-2,08	-2,18	-2,13	-2,06	-1,98	5 387 041	5 441 156	5 495 271	5 550 386	5 605 501	5 660 616	5 715 731	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	AURIGNY EN ARTIOS	-223 381	-2,41	-2,51	-2,46	-2,39	-2,31	9 767 275	9 869 018	9 970 760	10 072 503	10 174 245	10 275 988	10 377 730	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	ALCHER - ALLOUAGNE	-846 937	-2,10	-2,20	-2,15	-2,08	-2,00	17 460 303	17 642 181	17 824 059	18 005 937	18 187 815	18 369 694	18 551 572	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	ALCHER - GRANDHI	-111 127	-2,73	-2,83	-2,78	-2,71	-2,63	4 306 633	4 351 493	4 396 354	4 441 215	4 486 076	4 530 936	4 575 797	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	AUDOUICQ	-347 736	-1,90	-2,00	-1,95	-1,88	-1,80	19 344 445	19 545 900	19 747 354	19 948 809	20 150 264	20 351 718	20 553 173	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	AYVESNES LE COMTE	-208 996	-2,30	-2,40	-2,35	-2,28	-2,20	9 564 593	9 664 224	9 763 856	9 863 487	9 963 118	10 062 749	10 162 380	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	AYVESNES SUR LA LYS	-317 119	-2,04	-2,14	-2,09	-2,02	-1,94	16 382 248	16 552 975	16 723 702	16 894 429	17 065 156	17 235 883	17 406 610	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	AYNON	-221 757	-2,12	-2,22	-2,17	-2,10	-2,02	11 056 884	11 172 161	11 287 438	11 402 715	11 517 992	11 633 269	11 748 546	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	BASILEUX	-808 391	-2,11	-2,21	-2,16	-2,09	-2,01	15 363 846	15 523 896	15 683 946	15 843 996	16 004 046	16 164 096	16 324 146	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	BEAUMAIS	-211 552	-2,58	-2,68	-2,63	-2,56	-2,48	8 681 218	8 771 647	8 862 077	8 952 506	9 042 935	9 133 365	9 223 794	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	BEAURAINS	-403 503	-2,11	-2,21	-2,16	-2,09	-2,01	20 076 471	20 285 601	20 494 731	20 703 861	20 912 991	21 122 121	21 331 251	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	BERCK - SOURMET	-259 098	-2,11	-2,21	-2,16	-2,09	-2,01	13 949 555	14 084 244	14 218 933	14 353 622	14 488 311	14 623 000	14 757 689	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	BONDUES - RN	-352 063	-2,33	-2,43	-2,38	-2,31	-2,23	15 872 226	16 037 562	16 202 898	16 368 234	16 533 569	16 698 905	16 864 240	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	BOUCHAIN	-273 204	-1,64	-1,74	-1,69	-1,62	-1,54	17 561 791	17 744 706	17 927 622	18 110 537	18 293 452	18 476 367	18 659 282	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	BOURBOURG	-128 006	-2,83	-2,93	-2,88	-2,81	-2,73	4 799 222	4 849 214	4 899 206	4 949 198	4 999 190	5 049 182	5 099 173	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	BULLY LES MINES	-174 303	-2,57	-2,67	-2,62	-2,55	-2,47	7 166 051	7 240 697	7 315 344	7 389 990	7 464 636	7 539 283	7 613 929	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	CAHAU - 4 BOULEVARDS	-206 955	-2,16	-2,26	-2,21	-2,14	-2,06	10 135 862	10 281 441	10 427 020	10 572 599	10 718 178	10 863 757	11 009 336	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	CAHAU - VIRVAL	-178 544	-1,94	-2,04	-1,99	-1,92	-1,84	9 772 506	9 874 303	9 976 100	10 077 897	10 179 694	10 281 491	10 383 287	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	COMINES - TANNIERE	-294 813	-2,22	-2,32	-2,27	-2,20	-2,12	14 021 197	14 167 251	14 313 305	14 459 359	14 605 413	14 751 467	14 897 521	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	DEUVRES	-393 880	-2,26	-2,36	-2,31	-2,24	-2,16	13 747 350	13 890 451	14 033 551	14 176 651	14 320 752	14 463 853	14 606 953	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	DOUAL - ARNES	-120 703	-3,46	-3,56	-3,51	-3,44	-3,36	3 671 478	3 709 723	3 747 967	3 786 212	3 824 456	3 862 701	3 900 946	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	ENNERY	-177 903	-3,02	-3,12	-3,07	-3,00	-2,92	6 199 598	6 258 115	6 316 631	6 375 148	6 433 665	6 492 182	6 550 698	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	EPERLECQUES	-244 875	-1,96	-2,06	-2,01	-1,94	-1,86	13 196 719	13 334 185	13 471 651	13 609 117	13 746 582	13 884 048	14 021 514	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	ESSARS	-255 356	-1,67	-1,77	-1,72	-1,65	-1,57	16 152 472	16 320 716	16 488 961	16 657 205	16 825 449	16 993 693	17 161 937	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	ESTAINES	-265 169	-2,13	-2,23	-2,18	-2,11	-2,03	13 515 799	13 673 706	13 831 613	13 989 520	14 147 427	14 305 334	14 463 241	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	ETAPLES - BOULOGNE	-255 344	-2,89	-2,99	-2,94	-2,87	-2,79	9 336 840	9 484 098	9 631 357	9 778 615	9 925 873	10 073 131	10 220 389	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	FERRIERE LA GRANDE	-369 334	-2,13	-2,23	-2,18	-2,11	-2,03	18 499 409	18 690 205	18 881 001	19 071 797	19 262 593	19 453 389	19 644 185	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	FRIGES 3 MOULINS	-294 002	-1,94	-2,04	-1,99	-1,92	-1,84	16 097 715	16 265 400	16 433 085	16 600 769	16 768 453	16 936 138	17 103 822	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	GRANDVALLIERS ST FILS	-239 998	-2,84	-2,94	-2,89	-2,82	-2,74	8 873 774	8 965 209	9 056 644	9 148 079	9 239 514	9 330 949	9 422 384	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	GRAY	-189 047	-2,15	-2,25	-2,20	-2,13	-2,05	9 889 601	9 991 556	10 093 511	10 195 466	10 297 421	10 399 376	10 501 331	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	GUNNES - 2	-381 416	-2,11	-2,21	-2,16	-2,09	-2,01	14 094 609	14 241 216	14 387 823	14 534 430	14 681 037	14 827 644	14 974 251	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	HALLICOURT	-337 049	-2,04	-2,14	-2,09	-2,02	-1,94	12 302 561	12 430 712	12 558 864	12 687 015	12 815 167	12 943 319	13 071 471	
NORD ET EST	AIRE SUR LA LYS	NAMA	-208 501	-2,71	-2,81	-2,76	-2,69	-2,61	8 184 421	8 269 676	8 354 930	8 440 185	8 525 439	8 610 693	8 695 948	

NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	HEM	-284 979	-2,47	-2,97	-2,57	-2,52	-2,45	-2,37	12 021 098	12 550 079	12 679 865	12 809 252	12 938 638	13 068 025	13 197 411
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	HESSON	-394 157	-2,03	-2,53	-2,13	-2,08	-2,01	-1,93	20 988 338	20 812 904	21 027 470	21 142 036	21 456 002	21 671 168	21 885 734
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	JEAMONT	-234 285	-2,58	-3,08	-2,68	-2,63	-2,56	-2,48	9 592 714	9 692 638	9 792 562	9 892 487	9 992 411	10 092 335	10 192 259
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	LANDRECIES	-285 855	-2,35	-2,85	-2,45	-2,40	-2,33	-2,25	13 304 335	13 442 922	13 581 509	13 720 096	13 858 683	13 997 270	14 135 856
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	LEFORESIES	-179 589	-2,66	-3,16	-2,76	-2,71	-2,64	-2,56	7 105 781	7 179 799	7 253 818	7 327 836	7 401 855	7 475 873	7 549 892
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	LE TOUQUET	-172 427	-2,24	-2,74	-2,34	-2,29	-2,22	-2,14	8 151 222	8 236 131	8 321 039	8 405 948	8 490 856	8 575 765	8 660 673
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	LENS-AARLES	-178 612	-2,75	-3,25	-2,85	-2,80	-2,73	-2,65	6 869 910	6 935 429	7 000 948	7 076 467	7 151 986	7 227 505	7 302 024
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	LENS-ZOLA	-110 864	-2,68	-3,18	-2,78	-2,73	-2,66	-2,58	4 343 207	4 388 449	4 433 691	4 478 933	4 524 174	4 569 416	4 614 658
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	LIGNY EN BARROIS	-230 862	-2,50	-3,00	-2,60	-2,55	-2,48	-2,40	9 769 096	9 864 795	9 960 493	10 056 191	10 151 889	10 247 587	10 343 285
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	LILLE-FIVES	-204 043	-2,18	-2,68	-2,28	-2,23	-2,16	-2,08	14 188 781	14 316 931	14 445 081	14 573 231	14 701 381	14 829 531	14 957 681
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	LILLE-GAMBETTA	-412 920	-1,76	-2,26	-1,86	-1,83	-1,76	-1,68	24 944 597	24 648 707	24 902 818	25 156 928	25 411 038	25 665 149	25 919 259
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	LILLE-LA MADELEINE	-230 713	-2,09	-2,59	-2,19	-2,14	-2,07	-1,99	29 331 919	29 536 118	29 840 317	30 144 516	30 448 715	30 752 914	31 057 113
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	LILLERS-MOELLE	-230 713	-1,88	-2,38	-1,98	-1,93	-1,86	-1,78	12 008 999	12 942 526	13 075 853	13 109 280	13 342 707	13 476 134	13 609 562
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	LILLERS-MARTYRS	-304 821	-1,55	-2,05	-1,65	-1,60	-1,53	-1,45	20 788 002	21 004 544	21 221 085	21 437 627	21 654 169	21 870 710	22 087 252
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	LISLET	-260 344	-2,60	-3,10	-2,70	-2,65	-2,58	-2,50	9 328 485	9 425 607	9 522 728	9 619 849	9 717 120	9 814 391	9 911 662
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	LONGUEIL ANNEL	-241 057	-2,21	-2,71	-2,31	-2,26	-2,19	-2,11	11 481 475	11 601 074	11 720 672	11 840 271	11 959 870	12 079 468	12 199 067
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	MALO LES BAINS	-256 883	-2,05	-2,55	-2,15	-2,10	-2,03	-1,95	13 259 752	13 367 442	13 506 351	13 645 260	13 784 169	13 923 078	14 061 987
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	MANOM	-370 176	-1,93	-2,43	-2,03	-1,98	-1,91	-1,83	20 348 653	20 558 231	20 768 808	20 979 386	21 189 964	21 399 542	21 609 120
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	MARLY	-317 662	-2,14	-2,64	-2,24	-2,19	-2,12	-2,04	15 026 865	15 209 445	15 392 025	15 574 605	15 757 185	15 939 765	16 122 345
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	MERCIN ET VALX	-201 771	-2,80	-3,30	-2,90	-2,85	-2,78	-2,70	7 593 443	7 672 440	7 751 437	7 830 434	7 909 431	7 988 428	8 067 425
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	MIRECOURT	-228 442	-2,35	-2,85	-2,45	-2,40	-2,33	-2,25	10 310 082	10 317 556	10 444 230	10 570 904	10 697 578	10 824 252	10 950 926
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	MOREUIL	-252 893	-2,20	-2,70	-2,30	-2,25	-2,18	-2,10	12 044 310	12 200 997	12 358 684	12 516 371	12 674 058	12 831 745	12 989 432
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	NESLES	-272 038	-2,38	-2,88	-2,48	-2,43	-2,36	-2,28	12 077 699	12 209 006	12 340 313	12 471 620	12 602 927	12 734 234	12 865 541
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	POY DE PICARDIE	-191 527	-2,78	-3,28	-2,88	-2,83	-2,76	-2,68	7 831 848	7 909 322	7 986 796	8 064 270	8 141 744	8 219 218	8 296 692
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	QUENECOURT	-286 001	-2,17	-2,67	-2,27	-2,22	-2,15	-2,07	18 800 185	18 075 191	18 220 397	18 365 603	18 510 809	18 656 015	18 801 221
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	ROUPOY	-374 955	-1,94	-2,44	-2,04	-1,99	-1,92	-1,84	20 169 579	20 606 023	20 812 466	21 018 909	21 225 352	21 431 795	21 638 238
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	RUE MOULINS	-303 365	-1,87	-2,37	-1,97	-1,92	-1,85	-1,77	16 831 968	17 128 543	17 324 718	17 520 893	17 717 068	17 913 243	18 109 418
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	SCHERENHARD	-327 368	-1,84	-2,34	-1,94	-1,89	-1,82	-1,74	18 649 272	18 843 535	19 037 798	19 232 061	19 426 324	19 620 587	19 814 850
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	THIONVILLE	-189 368	-2,72	-3,22	-2,82	-2,77	-2,70	-2,62	7 516 336	7 594 431	7 672 526	7 750 621	7 828 716	7 906 811	7 984 906
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	TOURCOING	-248 668	-2,43	-2,93	-2,53	-2,48	-2,41	-2,33	11 031 344	11 134 866	11 238 388	11 341 909	11 445 431	11 548 952	11 652 474
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	VERVINS	-103 143	-3,17	-3,67	-3,17	-3,12	-3,05	-2,97	3 284 533	3 282 156	3 300 780	3 319 403	3 338 026	3 356 649	3 375 272
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	VILLERS BOCCAGE-80	-197 411	-2,36	-2,86	-2,46	-2,41	-2,34	-2,26	15 892 407	16 037 653	16 182 899	16 328 145	16 473 391	16 618 637	16 763 883
NORD ET EST	AIRES SUR LAVALS	YUTZ	-182 309	-3,11	-3,61	-3,22	-3,17	-3,10	-3,02	9 476 648	9 593 697	9 710 745	9 827 793	9 944 841	10 061 889	10 178 937

SIEGE Nord et Est

SIEGE Nord et Est		Critère 2 : Taux de démarque Hors Essence hors décore "siège"					Critère 1 : C.A. H.T. H.E. "siège" (en K€)								
Direction Opérationnelle Nord et Est	Budget CA HT HE en euros	Budget démarque HE hors décore en euros	Taux budgété	X = taux budgété - 0,50	X = taux budgété - 0,10	X = taux budgété - 0,05	X = taux budgété + 0,02	X = taux budgété + 0,10	X = 96%	X = 97%	X = 98%	X = 99%	X = 100% (Budget)	X = 101%	X = 102%
				50 €	100 €	150 €	250 €	350 €							
	882 299 542	-19 157 297	-2,17	-2,67	-2,27	-2,22	-2,15	-2,07	1 194 846	1 308 334	1 321 822	1 335 310	1 348 798	1 362 286	1 375 774
	AIRE SUR LA VVS														

MC Ph. T. U. O.C

Direction Opérationnelle Ile de France													
Direction Opérationnelle	Sige	MAGASINS	Taux de démarque Hors Essence hors décade "magasin" en %					CA TTC HE "magasin" en euros					
			X = taux budgété -0,50	X = taux budgété -0,05	X = taux budgété +0,02	X = taux budgété +0,10	X = 96%	X = 97%	X = 98%	X = 99%	X = 100% (Budget)	X = 101%	X = 102%
		Budget démarque HE hors décade en euros	Taux budgété	X = taux budgété -0,50	X = taux budgété -0,05	X = taux budgété +0,02	X = taux budgété +0,10	50 €	100 €	200 €	300 €	450 €	600 €
IDF	ENV	-395 385	-2,35	-2,36	-2,31	-2,34	-2,15	36 795 135	37 178 418	37 641 700	37 944 983	38 323 266	38 704 931
IDF	ENV	-218 017	-2,60	-2,60	-2,65	-2,58	-2,50	8 772 078	8 864 471	8 964 947	9 042 233	9 137 599	9 230 951
IDF	ENV	-899 627	-2,60	-2,60	-2,70	-2,78	-2,50	13 080 078	13 268 412	13 456 746	13 645 080	13 833 414	14 021 748
IDF	ENV	-572 865	-2,66	-2,66	-2,66	-2,66	-2,66	30 544 099	30 862 266	31 180 434	31 498 602	31 816 769	32 134 937
IDF	ENV	-439 247	-2,64	-2,64	-2,69	-2,61	-2,64	19 588 778	19 776 461	19 964 144	20 151 827	20 339 510	20 527 193
IDF	ENV	-424 758	-2,68	-2,68	-2,70	-2,71	-2,65	20 693 193	20 879 041	21 064 889	21 250 737	21 436 585	21 622 433
IDF	ENV	-455 996	-2,67	-2,67	-2,71	-2,65	-2,67	19 465 123	19 650 971	19 836 819	20 022 667	20 208 515	20 394 363
IDF	ENV	-358 383	-2,68	-2,68	-2,68	-2,68	-2,68	16 461 457	16 647 305	16 833 153	17 018 001	17 202 849	17 387 697
IDF	ENV	-237 749	-2,48	-2,48	-2,53	-2,46	-2,38	10 109 334	10 214 539	10 319 744	10 424 949	10 529 154	10 633 359
IDF	ENV	-394 888	-2,42	-2,42	-2,47	-2,40	-2,31	17 028 098	17 202 474	17 376 850	17 551 226	17 725 602	17 900 978
IDF	ENV	-386 621	-2,41	-2,41	-2,46	-2,39	-2,31	18 474 116	18 647 262	18 820 408	18 993 554	19 166 700	19 339 846
IDF	ENV	-483 940	-2,58	-2,58	-2,63	-2,56	-2,48	19 712 119	19 917 797	20 123 475	20 329 153	20 534 831	20 740 509
IDF	ENV	-510 958	-2,64	-2,64	-2,69	-2,62	-2,54	21 878 466	22 107 792	22 337 118	22 566 444	22 795 770	23 025 096
IDF	ENV	-427 854	-2,26	-2,26	-2,36	-2,24	-2,16	39 059 089	39 468 675	39 878 261	40 287 847	40 697 433	41 107 019
IDF	ENV	-496 838	-2,17	-2,17	-2,22	-2,15	-2,07	38 656 414	39 065 000	39 473 586	39 882 172	40 290 758	40 699 344
IDF	ENV	-280 884	-2,42	-2,42	-2,47	-2,40	-2,32	13 229 365	13 358 675	13 487 985	13 617 295	13 746 605	13 875 915
IDF	ENV	-840 437	-2,27	-2,27	-2,32	-2,25	-2,17	48 518 320	48 971 535	49 424 750	49 877 965	50 331 180	50 784 395
IDF	ENV	-449 593	-2,44	-2,44	-2,49	-2,42	-2,34	19 359 418	19 504 718	19 650 018	19 795 318	19 940 618	20 085 918
IDF	ENV	-268 630	-2,52	-2,52	-2,57	-2,50	-2,42	11 210 423	11 371 198	11 531 973	11 692 748	11 853 523	12 014 298
IDF	ENV	-262 159	-2,44	-2,44	-2,49	-2,42	-2,34	11 225 707	11 345 661	11 465 615	11 585 569	11 705 523	11 825 477
IDF	ENV	-279 653	-2,28	-2,28	-2,38	-2,26	-2,18	11 968 073	12 104 309	12 240 545	12 376 781	12 513 017	12 649 253
IDF	ENV	-304 660	-2,53	-2,53	-2,58	-2,51	-2,43	11 578 605	11 709 834	11 841 063	11 972 292	12 103 521	12 234 750
IDF	ENV	-505 037	-2,37	-2,37	-2,47	-2,35	-2,27	22 409 897	22 693 349	22 976 801	23 260 253	23 543 705	23 827 157
IDF	ENV	-519 045	-2,31	-2,31	-2,41	-2,29	-2,21	14 478 352	14 631 168	14 783 984	14 936 800	15 089 616	15 242 432
IDF	ENV	-258 626	-2,35	-2,35	-2,45	-2,33	-2,25	11 584 780	11 684 683	11 784 586	11 884 489	11 984 392	12 084 295
IDF	ENV	-580 626	-2,34	-2,34	-2,44	-2,32	-2,24	25 116 501	25 214 319	25 312 137	25 410 955	25 509 773	25 608 591
IDF	ENV	-387 079	-2,55	-2,55	-2,60	-2,53	-2,45	15 057 470	15 154 158	15 250 846	15 347 534	15 444 222	15 540 910
IDF	ENV	-389 597	-2,55	-2,55	-2,60	-2,53	-2,45	15 944 899	16 050 158	16 155 417	16 260 676	16 365 935	16 471 194
IDF	ENV	-558 509	-2,36	-2,36	-2,46	-2,34	-2,26	21 605 097	21 734 923	21 864 749	21 994 575	22 124 401	22 254 227
IDF	ENV	-466 426	-1,86	-1,86	-1,96	-1,84	-1,76	21 780 901	22 007 785	22 234 670	22 461 554	22 688 439	22 915 323
IDF	ENV	-414 647	-2,23	-2,23	-2,29	-2,22	-2,14	19 494 501	19 697 265	19 899 030	20 101 794	20 304 558	20 507 322
IDF	ENV	-388 720	-2,59	-2,59	-2,69	-2,57	-2,49	14 966 684	15 122 597	15 278 510	15 434 423	15 590 336	15 746 249
IDF	ENV	-302 620	-2,43	-2,43	-2,48	-2,41	-2,33	11 069 807	11 208 052	11 346 297	11 484 542	11 622 787	11 761 032
IDF	ENV	-583 712	-2,11	-2,11	-2,16	-2,09	-2,01	25 988 995	26 240 964	26 492 933	26 744 902	26 996 871	27 248 840
IDF	ENV	-407 028	-2,60	-2,60	-2,65	-2,58	-2,50	11 254 155	11 468 884	11 683 613	11 898 342	12 113 071	12 327 800
IDF	ENV	-253 682	-2,18	-2,18	-2,23	-2,16	-2,08	11 258 416	11 380 108	11 501 800	11 623 492	11 745 184	11 866 876
IDF	ENV	-238 041	-2,47	-2,47	-2,52	-2,45	-2,37	10 079 656	10 184 649	10 289 642	10 394 635	10 499 628	10 604 621
IDF	ENV	-377 472	-2,53	-2,53	-2,58	-2,51	-2,43	15 719 541	15 885 286	16 051 031	16 216 776	16 382 521	16 548 266
IDF	ENV	-409 717	-2,25	-2,25	-2,30	-2,23	-2,15	19 113 348	19 312 446	19 511 543	19 710 640	19 909 738	20 108 835

mit
O.C.W

IDF	Envy	Montesson	-374 158	-2,38	-2,88	-2,48	-2,43	-2,36	-2,28	16 600 342	16 771 480	17 113 755	17 284 893	17 456 030
IDF	Envy	Montreuil Cœur de Ville	-437 426	-2,15	-2,65	-2,25	-2,20	-2,13	-2,05	21 629 769	21 852 787	22 075 744	22 298 731	22 744 705
IDF	Envy	Montreuil	-264 341	-2,64	-3,14	-2,74	-2,69	-2,62	-2,54	10 459 022	10 676 918	10 894 815	11 009 783	11 112 711
IDF	Envy	Neaumesnil	-661 138	-2,11	-2,61	-2,21	-2,16	-2,09	-2,01	32 899 118	33 685 599	34 030 340	34 374 081	35 061 563
IDF	Envy	Nogent-Saint-Martin	-384 414	-2,68	-3,18	-2,78	-2,73	-2,66	-2,58	15 276 685	15 499 339	15 749 325	15 906 818	16 064 312
IDF	Envy	Nanteuil-Les-Meaux	-513 668	-1,84	-2,34	-1,94	-1,89	-1,82	-1,74	30 687 104	31 326 419	31 646 076	32 285 391	32 405 046
IDF	Envy	Paris-Barrès	-297 001	-2,28	-2,78	-2,38	-2,33	-2,26	-2,18	13 711 133	13 853 857	14 139 606	14 282 430	14 425 254
IDF	Envy	Paris-Clémenceau	-941 124	-3,38	-3,88	-3,48	-3,43	-3,36	-3,28	15 251 799	15 456 269	15 680 739	15 880 739	16 037 974
IDF	Envy	Paris-Demours	-383 337	-2,39	-2,89	-2,49	-2,44	-2,37	-2,29	16 961 669	16 986 270	17 110 871	17 285 472	17 460 072
IDF	Envy	Paris-Edgar-Quinet	-705 944	-2,44	-2,94	-2,54	-2,49	-2,42	-2,34	30 537 996	30 852 821	31 167 645	31 482 170	31 797 295
IDF	Envy	Paris-Lyon	-385 866	-2,62	-3,12	-2,72	-2,67	-2,60	-2,52	15 388 123	15 548 421	15 708 714	15 869 007	16 149 886
IDF	Envy	Paris-Mauberge	-220 444	-2,08	-2,58	-2,18	-2,13	-2,06	-1,98	11 049 337	11 164 474	11 279 572	11 404 670	11 529 767
IDF	Envy	Paris-Nationale	-982 071	-3,58	-4,08	-3,68	-3,63	-3,56	-3,48	14 886 177	14 989 228	15 142 179	15 295 331	15 448 002
IDF	Envy	Paris-Provence	-224 889	-2,24	-2,74	-2,34	-2,29	-2,22	-2,14	10 006 269	10 110 901	10 214 733	10 318 965	10 423 196
IDF	Envy	Paris-Pyramides	-225 052	-2,18	-2,68	-2,28	-2,23	-2,16	-2,08	10 919 347	11 032 322	11 144 866	11 257 471	11 370 046
IDF	Envy	Paris-Rochet	-337 098	-1,94	-2,44	-2,04	-1,99	-1,92	-1,84	18 531 875	18 722 996	18 912 117	19 101 238	19 390 359
IDF	Envy	Paris-Seine	-350 510	-2,52	-3,02	-2,62	-2,57	-2,50	-2,42	14 744 754	14 896 265	15 050 288	15 202 311	15 354 334
IDF	Envy	Paris-St-Marcel	-438 489	-2,43	-2,93	-2,53	-2,48	-2,41	-2,33	19 614 013	20 043 145	20 452 189	20 854 710	20 861 232
IDF	Envy	Paris-St-Ouen	-486 083	-2,07	-2,57	-2,17	-2,12	-2,05	-1,97	25 184 950	25 447 394	25 971 967	26 496 666	26 759 010
IDF	Envy	Paris-Tolbiac	-232 467	-2,62	-3,12	-2,72	-2,67	-2,60	-2,52	9 376 813	9 576 149	9 666 817	9 763 485	9 860 154
IDF	Envy	Paris-Tour Eiffel	-234 646	-2,42	-2,92	-2,52	-2,47	-2,40	-2,32	10 227 174	10 331 013	10 438 452	10 543 891	10 649 330
IDF	Envy	Paris-Voltaire	-380 391	-2,34	-2,84	-2,44	-2,39	-2,32	-2,24	17 959 637	18 127 609	18 314 626	18 499 622	18 684 619
IDF	Envy	Pontoise	-178 178	-1,59	-2,09	-1,69	-1,64	-1,57	-1,49	9 509 917	9 607 957	9 705 997	9 804 038	9 902 078
IDF	Envy	Puteaux-Cochet	-362 337	-2,06	-2,56	-2,16	-2,11	-2,04	-1,96	18 932 141	19 125 144	19 318 147	19 497 357	19 680 429
IDF	Envy	Reims-Clémenceau	-376 357	-2,62	-3,12	-2,72	-2,67	-2,60	-2,52	15 191 725	15 344 340	15 504 965	15 661 572	15 818 188
IDF	Envy	Reims-Cochet	-376 357	-2,62	-3,12	-2,72	-2,67	-2,60	-2,52	15 191 725	15 344 340	15 504 965	15 661 572	15 818 188
IDF	Envy	Reims-Gambetta	-387 500	-2,41	-2,91	-2,51	-2,46	-2,39	-2,31	16 677 093	17 390 783	17 607 628	17 684 472	17 861 317
IDF	Envy	Reims-Gosset	-417 191	-2,33	-2,83	-2,43	-2,38	-2,31	-2,23	19 679 560	19 894 555	20 284 546	20 499 342	20 704 537
IDF	Envy	Rueil-Malmaison	-380 320	-2,25	-2,75	-2,35	-2,30	-2,23	-2,15	16 399 786	16 469 578	16 639 157	16 798 476	17 118 535
IDF	Envy	Rueil-Malmaison	-380 320	-2,25	-2,75	-2,35	-2,30	-2,23	-2,15	16 399 786	16 469 578	16 639 157	16 798 476	17 118 535
IDF	Envy	St Germain-en-Laye	-251 175	-2,45	-2,95	-2,55	-2,50	-2,43	-2,35	9 824 833	9 924 833	10 027 153	10 213 789	10 344 107
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	30 008 722	30 927 563	31 246 423	31 884 085	32 203 926
IDF	Envy	St Maurice	-648 861	-2,19	-									

SIEGE Ile de France		Critère 2 : Taux de démarque Hors Essence hors décote "siège"										Critère 1 : C.A. H.T. H.E. "siège" (en K€)								
		Budget démarque HE hors décote en euros	Budget CA HT HE en euros	X = taux budgété			X = taux budgété + 0,02 + 0,10	X = taux budgété + 0,05	X = 97%	X = 98%	X = 99%	X = 100% (budget)	X = 101%	X = 102%						
				Taux budgété	50 €	100 €														
Direction Opérationnelle Ile de France	EVRY	1 462 752 143	-33 805 921	-2,31	-2,81	-2,41	-2,36	-2,29	-2,21	1 880 846	1 900 438	1 889 028	1 959 215	1 978 807	1 988 898					

Direction Opérationnelle OUEST														
Direction Opérationnelle	Siège	MAGASINS	Taux de démarque Hors Essence hors décote "magasin" en %					CA TTC HE "magasin" en euros						
			X =taux budgété -0,50	X =taux budgété -0,10	X =taux budgété +0,02	X =taux budgété +0,10	X = 96%	X = 97%	X = 98%	X = 99%	X = 100% (budget)	X = 101%	X = 102%	
			50 €	100 €	150 €	250 €	350 €	50 €	100 €	200 €	300 €	450 €	550 €	600 €
OUEST	CESSION SEVIGNE	AURAY	-2,40	-2,30	-2,45	-2,38	-2,30	4 801 626	4 851 643	4 901 660	4 951 677	5 001 694	5 051 711	5 101 727
OUEST	CESSION SEVIGNE	BERNCOET	-2,07	-2,17	-2,12	-2,05	-1,97	14 918 811	15 084 320	15 250 828	15 417 337	15 583 845	15 750 353	15 916 862
OUEST	CESSION SEVIGNE	BLAINVILLE S/NER	-2,18	-2,18	-2,18	-2,18	-2,18	12 724 637	12 724 637	12 724 637	12 724 637	12 724 637	12 724 637	12 724 637
OUEST	CESSION SEVIGNE	BOIS GUILLAUME BOCCQ	-2,45	-2,45	-2,45	-2,45	-2,45	15 490 663	15 490 663	15 490 663	15 490 663	15 490 663	15 490 663	15 490 663
OUEST	CESSION SEVIGNE	BOIS GUILLAUME MAIR	-2,49	-2,49	-2,49	-2,49	-2,49	9 820 769	10 024 110	10 227 451	10 430 793	10 634 134	10 837 475	11 040 816
OUEST	CESSION SEVIGNE	BOSC LE HANO	-2,25	-2,35	-2,35	-2,23	-2,15	12 772 287	12 808 363	12 844 438	12 880 513	12 916 588	12 952 663	13 000 737
OUEST	CESSION SEVIGNE	BRETTVILLE S/OOON	-2,28	-2,48	-2,43	-2,36	-2,28	11 278 391	11 395 874	11 513 357	11 630 840	11 748 324	11 865 807	11 983 290
OUEST	CESSION SEVIGNE	BRETONNE	-2,48	-2,48	-2,48	-2,48	-2,48	10 318 872	10 423 329	10 527 784	10 632 239	10 736 694	10 841 149	10 945 604
OUEST	CESSION SEVIGNE	BUCHT 2	-2,15	-2,15	-2,15	-2,15	-2,15	16 194 432	16 194 432	16 194 432	16 194 432	16 194 432	16 194 432	16 194 432
OUEST	CESSION SEVIGNE	CANTY BARVILLE	-2,21	-2,21	-2,21	-2,19	-2,11	13 618 727	13 618 727	13 618 727	13 618 727	13 618 727	13 618 727	13 618 727
OUEST	CESSION SEVIGNE	CHARTRES DE BRETAGNE	-2,13	-2,13	-2,13	-2,11	-2,03	18 825 109	18 825 109	18 825 109	18 825 109	18 825 109	18 825 109	18 825 109
OUEST	CESSION SEVIGNE	CHARTRES-CHENE GUEVERT	-2,21	-2,21	-2,21	-2,19	-2,11	18 825 109	18 825 109	18 825 109	18 825 109	18 825 109	18 825 109	18 825 109
OUEST	CESSION SEVIGNE	DINARD -ST ALEXANDRE	-2,12	-2,12	-2,12	-2,10	-2,02	18 825 109	18 825 109	18 825 109	18 825 109	18 825 109	18 825 109	18 825 109
OUEST	CESSION SEVIGNE	ELBEUF	-2,24	-2,24	-2,24	-2,24	-2,24	8 241 069	8 241 069	8 241 069	8 241 069	8 241 069	8 241 069	8 241 069
OUEST	CESSION SEVIGNE	EPOUVILLE	-2,49	-2,49	-2,49	-2,47	-2,39	14 358 011	14 358 011	14 358 011	14 358 011	14 358 011	14 358 011	14 358 011
OUEST	CESSION SEVIGNE	ERQUE GABERIC	-2,16	-2,16	-2,16	-2,14	-2,06	15 512 943	15 512 943	15 512 943	15 512 943	15 512 943	15 512 943	15 512 943
OUEST	CESSION SEVIGNE	ETREPAIGNY	-2,20	-2,20	-2,20	-2,18	-2,10	17 762 648	17 762 648	17 762 648	17 762 648	17 762 648	17 762 648	17 762 648
OUEST	CESSION SEVIGNE	FALASSE-CLÉMENCEAU	-2,23	-2,23	-2,23	-2,21	-2,13	12 320 312	12 320 312	12 320 312	12 320 312	12 320 312	12 320 312	12 320 312
OUEST	CESSION SEVIGNE	FOUGERES	-2,41	-2,41	-2,41	-2,39	-2,31	11 787 958	11 787 958	11 787 958	11 787 958	11 787 958	11 787 958	11 787 958
OUEST	CESSION SEVIGNE	GEVEZE	-2,09	-2,09	-2,09	-2,07	-1,99	12 244 244	12 244 244	12 244 244	12 244 244	12 244 244	12 244 244	12 244 244
OUEST	CESSION SEVIGNE	GIGONS BOULOR	-2,40	-2,40	-2,40	-2,38	-2,30	24 762 637	24 762 637	24 762 637	24 762 637	24 762 637	24 762 637	24 762 637
OUEST	CESSION SEVIGNE	GUERANDE	-2,02	-2,02	-2,02	-2,00	-1,92	24 909 786	24 909 786	24 909 786	24 909 786	24 909 786	24 909 786	24 909 786
OUEST	CESSION SEVIGNE	LE HAVRE-SANVIC	-2,40	-2,40	-2,40	-2,38	-2,30	24 909 786	24 909 786	24 909 786	24 909 786	24 909 786	24 909 786	24 909 786
OUEST	CESSION SEVIGNE	LE MESNIL ENARD	-2,12	-2,12	-2,12	-2,10	-2,02	21 666 775	21 666 775	21 666 775	21 666 775	21 666 775	21 666 775	21 666 775
OUEST	CESSION SEVIGNE	LE PT QUEVALLY-JAUR	-2,13	-2,13	-2,13	-2,11	-2,03	8 630 525	8 630 525	8 630 525	8 630 525	8 630 525	8 630 525	8 630 525
OUEST	CESSION SEVIGNE	LES ANDELYS	-2,31	-2,31	-2,31	-2,29	-2,21	12 978 833	12 978 833	12 978 833	12 978 833	12 978 833	12 978 833	12 978 833
OUEST	CESSION SEVIGNE	MORTAIN	-2,51	-2,51	-2,51	-2,49	-2,41	9 613 313	9 613 313	9 613 313	9 613 313	9 613 313	9 613 313	9 613 313
OUEST	CESSION SEVIGNE	NEUVILLE-LIBERATION	-2,24	-2,24	-2,24	-2,22	-2,14	10 583 158	10 583 158	10 583 158	10 583 158	10 583 158	10 583 158	10 583 158
OUEST	CESSION SEVIGNE	OFFRANVILLE	-2,15	-2,15	-2,15	-2,13	-2,05	13 298 829	13 298 829	13 298 829	13 298 829	13 298 829	13 298 829	13 298 829
OUEST	CESSION SEVIGNE	PAVILLY	-2,35	-2,35	-2,35	-2,33	-2,25	12 460 750	12 589 792	12 719 838	12 849 875	12 979 917	13 109 958	13 239 999
OUEST	CESSION SEVIGNE	PERIERES-CARENTAN	-2,09	-2,09	-2,09	-2,07	-2,01	11 569 994	11 688 362	11 808 730	11 929 098	12 049 466	12 169 834	12 289 202
OUEST	CESSION SEVIGNE	PLEMEUR	-1,96	-2,01	-2,01	-1,94	-1,86	17 581 940	17 948 331	18 314 721	18 681 111	19 047 501	19 413 891	19 780 281
OUEST	CESSION SEVIGNE	PLUNERET-KERFONTAIN	-2,28	-2,28	-2,28	-2,26	-2,18	21 934 329	21 934 329	21 934 329	21 934 329	21 934 329	21 934 329	21 934 329
OUEST	CESSION SEVIGNE	POINT AUDEMER-LION	-2,24	-2,24	-2,24	-2,22	-2,14	25 147 340	25 609 089	26 070 838	26 532 587	26 988 336	27 444 085	27 899 834
OUEST	CESSION SEVIGNE	PORNICHE	-2,22	-2,22	-2,22	-2,20	-2,12	13 721 850	13 864 786	14 007 722	14 150 658	14 293 594	14 436 530	14 579 466
OUEST	CESSION SEVIGNE	RENNES-3 SOLEILS	-2,19	-2,19	-2,19	-2,17	-2,09	7 883 590	7 883 590	7 883 590	7 883 590	7 883 590	7 883 590	7 883 590
OUEST	CESSION SEVIGNE	RENNES-8 L'VEQUE	-2,52	-2,52	-2,52	-2,50	-2,42	9 274 680	9 274 680	9 274 680	9 274 680	9 274 680	9 274 680	9 274 680
OUEST	CESSION SEVIGNE	RENNES-VILLEJEAN	-2,25	-2,25	-2,25	-2,23	-2,15	12 250 328	12 612 732	12 975 136	13 340 540	13 705 944	14 071 348	14 436 752
OUEST	CESSION SEVIGNE	SOTTEVILLE LES ROUEN	-2,56	-2,56	-2,56	-2,54	-2,46	17 151 612	17 549 771	17 947 930	18 346 089	18 740 248	19 138 407	19 536 566
OUEST	CESSION SEVIGNE	ST AMAND -2	-2,23	-2,23	-2,23	-2,21	-2,13	18 851 154	19 027 312	19 203 470	19 379 628	19 555 786	19 731 944	19 908 102
OUEST	CESSION SEVIGNE	ST NAZAIRE VILLEPORT	-2,06	-2,06	-2,06	-2,04	-1,96	16 925 834	16 925 834	16 925 834	16 925 834	16 925 834	16 925 834	16 925 834
OUEST	CESSION SEVIGNE	THEIX	-1,77	-1,77	-1,77	-1,75	-1,67	17 814 414	17 814 414	17 814 414	17 814 414	17 814 414	17 814 414	17 814 414
OUEST	CESSION SEVIGNE	VANNES-TOHANNIC	-1,99	-1,99	-1,99	-1,97	-1,89	22 761 692	22 761 692	22 761 692	22 761 692	22 761 692	22 761 692	22 761 692
OUEST	CESSION SEVIGNE	VILLERS BOZAGER -14	-2,11	-2,11	-2,11	-2,09	-2,01	27 257 908	27 257 908	27 257 908	27 257 908	27 257 908	27 257 908	27 257 908

SIEGE Ouest		Critère 2 : Taux de démarque Hors Essence hors décote "siège"												Critère 1 : C.A. H.T. H.E. "siège" (en K€)					
Direction Opérationnelle	Budget CA HT HE en euros	Budget démarque HE hors décote en euros	X = taux budgété	X = taux budgété	X = taux budgété	X = taux budgété	X = taux budgété	X = 96%	X = 97%	X = 98%	X = 99%	X = 100% (Budget)	X = 101%	X = 102%					
			-0,50	-0,10	-0,05	+0,02	+0,10	50 €	100 €	150 €	250 €	350 €	50 €	100 €	200 €	300 €	450 €	550 €	600 €
	625 494 820	-13 888 911	-2,22	-3,72	-2,32	-2,27	-3,20	-2,12	1 388 357	1 402 799	1 415 240	1 429 681	1 444 222	1 458 564	1 473 005				

Direction Opérationnelle	Siège	MAGASINS	Taux de démarque Hors Essence hors décote "magasin" en %										CA TTC HE "magasin" en euros												
			Budget démarque HE hors décote en euros	X = taux budgété -0,50		X = taux budgété -0,05		X = taux budgété +0,02		X = taux budgété +0,10		X = 96%		X = 97%		X = 98%		X = 99%		X = 100% (Budget)		X = 101%		X = 102%	
				50 €	100 €	150 €	250 €	350 €	50 €	100 €	200 €	300 €	450 €	550 €	600 €										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	AIX LES BAINS	-207 919	-2,43	-2,53	-2,48	-2,41	-2,33	9 001 520	9 095 690	9 189 460	9 283 230	9 377 000	9 470 770	9 564 540										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	ALBERTVILLE-DE GAUL	-227 485	-2,96	-2,58	-2,51	-2,46	-2,38	9 659 850	9 760 575	9 861 139	9 961 824	10 062 448	10 163 073	10 263 697										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	AMBERIEU EN BUGEY	-172 782	-1,72	-1,82	-1,77	-1,70	-1,62	25 583 634	25 891 131	26 116 627	26 343 123	26 568 619	26 794 115	27 019 611										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	AMBERT	-306 673	-2,28	-2,38	-2,33	-2,26	-2,18	14 225 180	14 373 369	14 521 548	14 669 727	14 817 907	14 966 086	15 114 265										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	ANNEMASSE FLOISSANT	-326 414	-2,38	-2,48	-2,43	-2,36	-2,28	14 584 406	14 732 585	14 880 764	15 028 943	15 177 122	15 325 301	15 473 480										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	ANNEMASSE - PERRIER	-134 127	-2,59	-2,69	-2,64	-2,57	-2,49	5 414 400	5 470 800	5 527 200	5 583 600	5 640 000	5 696 400	5 752 800										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	BELLEGADE SVALSERI	-259 654	-2,61	-2,71	-2,66	-2,59	-2,51	10 438 716	10 547 452	10 656 188	10 764 920	10 873 662	10 982 399	11 091 136										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	BELLEVALE	-453 969	-1,59	-2,09	-1,64	-1,57	-1,49	30 039 020	30 352 110	30 665 018	30 977 927	31 290 835	31 603 743	31 916 652										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	BONNEVILLE	-469 374	-1,66	-2,16	-1,71	-1,64	-1,56	30 039 020	30 352 110	30 665 018	30 977 927	31 290 835	31 603 743	31 916 652										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	BOURG EN BA-MARBOZ	-277 777	-2,41	-2,51	-2,46	-2,39	-2,31	12 133 694	12 260 086	12 386 479	12 512 872	12 639 264	12 765 657	12 892 050										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	BOURG EN BA-SAMARIT	-149 918	-2,86	-2,96	-2,91	-2,84	-2,76	5 475 840	5 532 880	5 589 920	5 646 960	5 704 000	5 761 040	5 818 080										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	CHATTIGNY LE ROYAL	-396 757	-2,32	-2,42	-2,37	-2,30	-2,22	10 733 234	10 842 039	10 950 843	11 058 648	11 167 451	11 276 254	11 385 057										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	CLAY	-396 757	-2,32	-2,42	-2,37	-2,30	-2,22	10 733 234	10 842 039	10 950 843	11 058 648	11 167 451	11 276 254	11 385 057										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	COGNIEUX	-396 757	-2,32	-2,42	-2,37	-2,30	-2,22	10 733 234	10 842 039	10 950 843	11 058 648	11 167 451	11 276 254	11 385 057										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	CORBAS	-167 178	-2,70	-2,80	-2,75	-2,68	-2,60	6 528 000	6 591 276	6 654 552	6 717 828	6 781 104	6 844 380	6 907 656										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	CORPEAU	-227 060	-2,68	-2,78	-2,73	-2,66	-2,58	9 008 515	9 091 291	9 174 067	9 256 843	9 339 619	9 422 395	9 505 171										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	FRIGES	-396 757	-2,32	-2,42	-2,37	-2,30	-2,22	10 733 234	10 842 039	10 950 843	11 058 648	11 167 451	11 276 254	11 385 057										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	GENAS	-310 630	-2,53	-2,63	-2,58	-2,51	-2,43	12 913 819	13 042 951	13 172 083	13 301 215	13 430 347	13 559 479	13 688 611										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	HAUTEVILLE LOMPNES	-377 735	-2,62	-2,72	-2,67	-2,60	-2,52	13 142 729	13 271 861	13 400 993	13 530 125	13 659 257	13 788 389	13 917 521										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	IRIGNY	-319 488	-1,90	-2,40	-1,95	-1,88	-1,80	20 676 538	20 891 914	21 107 290	21 322 675	21 538 059	21 753 446	21 968 817										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	JASSANS	-397 706	-2,29	-2,39	-2,34	-2,27	-2,19	13 600 484	13 756 969	13 913 454	14 069 939	14 226 424	14 382 910	14 539 397										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	JONAGE	-397 706	-2,29	-2,39	-2,34	-2,27	-2,19	13 600 484	13 756 969	13 913 454	14 069 939	14 226 424	14 382 910	14 539 397										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	LA CLUSE	-397 706	-2,29	-2,39	-2,34	-2,27	-2,19	13 600 484	13 756 969	13 913 454	14 069 939	14 226 424	14 382 910	14 539 397										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	LAGNIEU	-400 656	-1,80	-2,30	-1,85	-1,78	-1,70	23 500 247	23 745 042	23 989 836	24 234 630	24 479 424	24 724 218	24 969 013										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	LONS LE SAUNIER	-389 953	-2,76	-2,86	-2,81	-2,74	-2,66	7 252 800	7 328 350	7 403 900	7 479 450	7 555 000	7 630 550	7 706 100										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	LOUHANS	-326 957	-2,38	-2,48	-2,43	-2,36	-2,28	14 768 738	14 922 574	15 076 413	15 230 256	15 384 097	15 537 938	15 691 779										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	MEXIMIEUX	-541 563	-1,60	-2,10	-1,65	-1,58	-1,50	35 523 790	35 899 829	36 265 869	36 631 908	36 997 947	37 363 986	37 729 025										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	METZIEU	-345 010	-1,94	-2,44	-1,99	-1,92	-1,84	18 919 250	19 109 234	19 299 218	19 489 202	19 679 186	19 869 170	20 059 154										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	MIRIBEL	-274 325	-2,68	-2,78	-2,73	-2,66	-2,58	10 709 285	10 820 850	10 932 415	11 044 000	11 155 516	11 267 071	11 378 626										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	MONISTROL S/ONNE	-220 584	-2,61	-2,71	-2,66	-2,59	-2,51	8 865 544	8 957 894	9 050 243	9 142 592	9 234 941	9 327 291	9 419 641										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	MONTALEU VERCEU	-304 679	-2,28	-2,38	-2,33	-2,26	-2,18	14 126 558	14 274 114	14 421 670	14 569 226	14 716 782	14 864 337	15 011 893										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	MONTROND LES BAINS	-283 963	-2,40	-2,50	-2,45	-2,38	-2,30	12 410 554	12 539 326	12 668 098	12 797 869	12 927 641	13 056 412	13 185 183										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	NUITS ST GEORGES	-166 880	-2,73	-2,83	-2,78	-2,71	-2,63	6 447 046	6 514 202	6 581 359	6 648 516	6 715 673	6 782 829	6 849 986										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	OTIGNAX	-297 039	-2,18	-2,28	-2,23	-2,16	-2,08	14 345 060	14 484 488	14 623 916	14 763 343	14 902 770	15 042 200	15 181 628										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	PERRIGNY - CHAMPAGNOL	-219 121	-2,79	-2,89	-2,84	-2,77	-2,69	8 258 996	8 343 028	8 427 059	8 511 090	8 595 122	8 679 154	8 763 186										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	PONT DE CHERUY 2	-244 944	-2,36	-2,46	-2,41	-2,34	-2,26	10 930 324	11 044 384	11 154 444	11 264 504	11 374 564	11 484 624	11 594 684										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	PONT EYQUE	-307 517	-2,10	-2,20	-2,15	-2,08	-2,00	15 405 380	15 566 307	15 727 234	15 888 161	16 049 088	16 209 015	16 368 942										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	REIGNY	-481 297	-2,07	-2,17	-2,12	-2,05	-1,97	21 896 762	22 124 858	22 352 954	22 581 050	22 809 147	23 037 243	23 265 339										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	RIELIEUX - EUROPE	-70 258	-2,14	-2,24	-2,19	-2,12	-2,04	3 453 669	3 489 948	3 526 227	3 562 506	3 598 785	3 635 064	3 671 343										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	RIVES DE GIER	-411 654	-2,04	-2,54	-2,09	-2,02	-1,94	21 438 672	21 659 690	21 880 707	22 101 724	22 322 741	22 543 758	22 764 775										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	RIVES ST GEORGES	-308 847	-2,40	-2,50	-2,45	-2,38	-2,30	13 613 757	13 774 105	13 934 453	14 094 801	14 255 149	14 415 497	14 575 845										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	RIVE DE GIER	-336 447	-1,96	-2,46	-2,01	-1,94	-1,86	17 984 001	18 171 335	18 358 669	18 546 003	18 733 337	18 920 671	19 108 005										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	RIVES S/PURES	-321 566	-2,31	-2,41	-2,36	-2,29	-2,21	14 902 869	15 054 899	15 206 929	15 358 959	15 510 989	15 663 019	15 815 049										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	RUZ	-302 949	-2,32	-2,42	-2,37	-2,30	-2,22	13 780 355	13 973 379	14 166 403	14 359 427	14 552 451	14 745 475	14 938 500										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	SASSENAGE	-284 998	-2,55	-2,65	-2,60	-2,53	-2,45	11 691 800	11 811 721	11 931 642	12 051 563	12 171 484	12 291 405	12 411 326										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	SOIGNIER	-311 688	-2,36	-2,46	-2,41	-2,34	-2,26	13 869 797	14 014 274	14 158 751	14 303 228	14 447 705	14 592 182	14 736 659										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	SORNIERS	-389 437	-1,66	-2,16	-1,71	-1,64	-1,56	24 675 029	24 932 060	25 189 091	25 446 123	25 703 155	25 960 186	26 217 218										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	ST ANDRE DE CORCY	-315 423	-2,40	-2,50	-2,45	-2,38	-2,30	13 833 115	13 977 210	14 121 305	14 265 400	14 409 495	14 553 590	14 697 685										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	ST DENIS LES BOURG	-197 677	-1,89	-2,39	-1,94	-1,87	-1,79	22 296 111	22 506 047	22 715 983	22 925 919	23 135 855	23 345 791	23 555 727										
RHÔNE ALPES	LAGNIEU	ST FONTS	-217 450	-2,24	-2,34	-2,29	-2,22	-2,14	10 185 600	10 295 700	10 395 800	10 495 900	10 596 000	10 696 100	10 796 200										

m phtw
o.c

RHONE ALPES	LAGNIEU	ST MARCEL	-305 708	-2,39	-2,49	-2,44	-2,37	-2,19	13 116 662	13 556 439	13 686 197	13 835 954	13 975 711	14 115 468	14 255 225
RHONE ALPES	LAGNIEU	ST MICHEL	-162 880	-3,92	-3,42	-3,97	-2,90	-2,82	9 844 015	9 504 890	9 805 765	9 626 941	9 087 516	6 148 391	6 209 266
RHONE ALPES	LAGNIEU	ST PRIEST - HERBIOT	-292 637	-2,21	-2,31	-2,26	-2,19	-2,15	13 669 496	14 013 969	14 139 443	14 302 917	14 447 951	14 591 865	14 736 339
RHONE ALPES	LAGNIEU	ST QUENTIN FALLAVIER	-288 821	-2,35	-2,45	-2,40	-2,33	-2,25	12 833 002	12 966 680	13 100 357	13 234 034	13 367 711	13 501 388	13 635 065
RHONE ALPES	LAGNIEU	THOINON LES B. MOIRCY	-214 775	-2,66	-3,16	-2,71	-2,64	-2,56	8 495 892	8 572 881	8 672 890	8 761 388	8 849 887	8 938 386	9 026 885
RHONE ALPES	LAGNIEU	TOURNON RESISTANCE	-333 910	-2,15	-2,25	-2,20	-2,13	-2,05	16 402 426	16 573 285	16 744 144	16 915 002	17 085 861	17 256 719	17 427 578
RHONE ALPES	LAGNIEU	TREVOUX	-480 944	-1,70	-2,20	-1,75	-1,68	-1,60	30 483 432	30 407 842	30 812 253	31 126 864	31 441 075	31 755 485	32 069 896
RHONE ALPES	LAGNIEU	VEAUCHE	-311 642	-2,23	-2,73	-2,28	-2,21	-2,13	14 038 092	14 790 572	14 938 052	15 095 532	15 248 012	15 400 492	15 552 972
RHONE ALPES	LAGNIEU	VILLEFRANQUE SUR JACONE	-158 611	-2,22	-2,72	-2,27	-2,20	-2,12	7 506 571	7 584 784	7 662 958	7 741 151	7 819 345	7 897 538	7 975 731
RHONE ALPES	LAGNIEU	VILLEFRANQUE GD CLEMENT	-270 188	-2,54	-2,14	-2,09	-2,02	-1,94	13 812 108	13 955 995	14 099 881	14 243 767	14 387 613	14 531 489	14 675 365
RHONE ALPES	LAGNIEU	VIZILLE	-319 775	-2,25	-2,75	-2,30	-2,23	-2,15	14 886 854	15 041 526	15 196 997	15 352 069	15 507 140	15 662 211	15 817 283
RHONE ALPES	LAGNIEU	VORDON - COLOMBIER	-254 029	-2,52	-2,02	-2,57	-2,50	-2,42	10 571 779	10 681 902	10 792 024	10 902 147	11 012 270	11 122 392	11 232 515

SIEGE Rhône Alpes

Direction Opérationnelle Rhône Alpes		Budget CA HT HE en euros	Critère 2 : Taux de démarque Hors Essence hors décote "siège"										Critère 1 : C.A. H.T. H.E. "siège" (en K€)		
			Budget démarque HE hors décote en euros	X = taux budgété -0,50	X = taux budgété -0,10	X = taux budgété -0,05	X = taux budgété +0,02	X = taux budgété +0,10	X = 96%	X = 97%	X = 98%	X = 99%	X = 100% (Budget)	X = 101%	X = 102%
	LAGNIEU	854 130 501	-18 559 780	-2,67	-2,27	-2,21	-2,15	-2,07	50 €	100 €	200 €	300 €	450 €	550 €	600 €
									1 475 643	1 491 014	1 506 386	1 521 757	1 537 128	1 552 499	1 567 871

Direction Opérationnelle SUD EST																	
Direction Opérationnelle	Siège	MAGASINS	Budget démarque HE hors décote	Taux de démarque Hors Essence hors décote "magasin" en %										CA TTC HE "magasin" en euros			
				Taux budgété	X =taux budgété -0,50	X =taux budgété -0,10	X =taux budgété -0,05	X =taux budgété +0,02	X =taux budgété +0,10	X = 96%	X = 97%	X = 98%	X = 99%	X = 100% (budget)	X = 101%	X = 102%	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	ANTIBES -GRASSE	-342 436	-2,33	-2,63	-2,43	-2,38	-2,31	-2,23	15 960 767	15 520 775	15 680 783	15 840 791	16 000 799	16 160 807	16 320 815	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	BAGNOLS V.CEZE	-558 797	-1,99	-2,49	-2,09	-2,04	-1,97	-1,89	29 539 073	29 846 772	30 154 471	30 462 169	30 769 868	31 077 567	31 385 265	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	BRIANCON	-274 514	-2,03	-2,13	-2,08	-2,01	-1,93	-1,85	24 649 695	24 906 463	25 163 231	25 419 998	25 676 766	25 933 534	26 190 302	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	CANNES LA BOCCA	-460 130	-2,04	-2,54	-2,14	-2,09	-2,02	-1,94	23 585 883	23 831 569	24 077 256	24 322 942	24 568 628	24 814 315	25 060 001	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	CHATEAURENAUD	-113 334	-1,93	-2,03	-1,98	-1,91	-1,83	-1,75	6 338 087	6 353 568	6 369 049	6 384 530	6 400 011	6 415 492	6 431 073	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	DAVEZIEUX	-354 223	-2,02	-2,32	-1,92	-2,17	-2,00	-1,92	19 390 712	19 592 698	19 794 685	19 996 671	20 198 658	20 400 645	20 602 631	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	GAUDANNE	-450 948	-2,09	-2,59	-2,19	-2,14	-2,07	-1,99	22 888 971	22 925 317	23 161 660	23 398 004	23 634 347	23 870 690	24 107 034	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	LE CHES	-273 212	-2,09	-2,60	-2,20	-2,15	-2,08	-2,00	18 963 236	14 108 686	14 504 136	14 399 837	14 542 037	14 692 480	14 843 928	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	MEZE	-274 900	-2,09	-2,59	-2,19	-2,14	-2,07	-1,99	13 808 308	13 952 144	14 095 981	14 239 817	14 383 654	14 527 490	14 671 327	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	MIRAMAS	-314 466	-2,06	-2,56	-2,16	-2,11	-2,04	-1,96	16 124 358	16 292 320	16 460 282	16 628 244	16 796 206	16 964 168	17 132 130	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	MONTPELLIER - J.CEJUR	-205 781	-2,02	-2,52	-2,12	-2,07	-2,00	-1,92	9 258 880	9 355 327	9 451 771	9 548 220	9 644 667	9 741 113	9 837 560	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	MONTPELLIER - JUSTICE	-462 398	-2,10	-2,60	-2,20	-2,15	-2,08	-2,00	22 995 478	23 235 014	23 474 550	23 714 087	23 953 623	24 193 159	24 432 695	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	MOURGINS	-255 051	-2,13	-2,63	-2,23	-2,18	-2,11	-2,03	12 606 216	12 737 513	12 868 846	13 000 161	13 131 475	13 262 790	13 394 105	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	MOURGINS - TOURNAMONT	-355 007	-2,03	-2,53	-2,13	-2,08	-2,01	-1,93	13 232 509	13 370 348	13 508 187	13 646 025	13 783 864	13 921 704	14 059 541	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	NICE - CALIFORNIE	-290 913	-2,24	-2,74	-2,34	-2,29	-2,22	-2,14	13 584 213	13 715 715	13 847 217	14 008 720	14 150 222	14 291 724	14 438 226	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	NICE - GORBELLA	-583 326	-2,30	-2,80	-2,40	-2,35	-2,28	-2,20	36 400 564	26 675 570	26 950 576	27 225 581	27 500 587	27 775 594	28 050 599	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	NICE - MONT BOREN	-403 383	-2,41	-2,91	-2,51	-2,46	-2,39	-2,31	17 616 965	17 800 071	18 167 083	18 350 588	18 534 094	18 717 599	18 901 099	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	NICE - ST ANDRE	-255 892	-2,83	-2,93	-2,88	-2,81	-2,73	-2,65	11 519 707	11 639 704	11 759 701	11 879 698	11 999 695	12 119 692	12 239 689	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	NIMES - PAINLEVÉ	-278 223	-2,20	-2,70	-2,30	-2,25	-2,18	-2,10	13 188 697	13 326 679	13 464 661	13 602 643	13 740 625	13 878 607	14 016 589	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	OLIOLLES	-237 989	-1,89	-1,99	-1,94	-1,87	-1,79	-1,71	10 976 342	11 050 016	11 319 533	11 483 690	11 548 027	11 662 864	11 787 702	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	PERTEUS	-487 552	-2,27	-2,77	-2,37	-2,32	-2,25	-2,17	38 582 186	38 984 084	39 385 981	39 787 879	40 189 777	40 591 675	40 993 572	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	PIERRELAITE	-221 262	-1,89	-2,39	-1,99	-1,94	-1,87	-1,79	17 250 079	17 430 374	17 610 068	17 789 763	17 969 457	18 149 152	18 328 846	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	PONT ST EPHRIT	-373 912	-1,86	-2,36	-1,96	-1,91	-1,84	-1,76	10 664 367	10 775 352	10 886 337	10 997 322	11 108 307	11 219 292	11 330 277	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	ROGNAC	-171 481	-2,16	-2,66	-2,26	-2,21	-2,14	-2,06	21 114 657	21 334 582	21 554 506	21 774 430	21 994 354	22 214 278	22 434 202	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	SETE	-311 656	-2,24	-2,74	-2,34	-2,29	-2,22	-2,14	8 353 387	8 442 423	8 531 459	8 620 495	8 709 531	8 798 567	8 887 603	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	ST AMBROIX	-254 888	-2,21	-2,71	-2,31	-2,26	-2,19	-2,11	14 602 559	14 754 669	14 906 779	15 058 889	15 210 999	15 363 109	15 515 219	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	TOULON	-224 987	-2,18	-2,68	-2,28	-2,23	-2,16	-2,08	7 430 502	7 497 002	7 563 502	7 630 002	7 696 502	7 763 002	7 829 502	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	TOULON S/PHONE	-458 640	-2,36	-2,86	-2,46	-2,41	-2,34	-2,26	10 841 500	10 954 452	11 067 404	11 180 356	11 293 308	11 406 260	11 519 212	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	TRETS	-387 807	-2,07	-2,57	-2,17	-2,12	-2,05	-1,97	25 956 134	26 226 510	26 496 887	26 767 263	27 037 639	27 308 016	27 578 392	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	VILLENEUVE LES AVIGNONS	-315 611	-2,10	-2,60	-2,20	-2,15	-2,08	-2,00	19 659 485	20 060 038	20 460 591	20 861 144	21 261 697	21 662 250	22 062 803	
SUD EST	SALON DE PROVENCE	VILLENEUVE LES AVIGNONS	-315 611	-2,10	-2,60	-2,20	-2,15	-2,08	-2,00	15 794 494	15 938 959	16 083 424	16 227 889	16 372 354	16 516 819	16 661 284	

M
O.P.T
C

SIÈGE Sud Est

SIEGE Sud Est		Critère 2 : Taux de démarque Hors Essence hors décore "siège"						Critère 1 : C.A. H.T. H.E. "siège" (en K€)							
Direction Opérationnelle Sud Est	Budget CA HT HE en euros	Budget démarque HE hors décore en euros	X = taux budgété		X = taux budgété -0,10	X = taux budgété -0,05	X = taux budgété +0,02	X = taux budgété +0,10	X = 96%	X = 97%	X = 98%	X = 99%	X = 100% (Budget)	X = 101%	X = 102%
			Taux budgété	X =taux budgété -0,50											
			50 €	100 €	150 €	250 €	350 €	50 €	100 €	200 €	300 €	450 €	550 €	600 €	
		-20 466 426	-2,09	-2,59	-2,19	-2,14	-2,07	-1,99	1 088 046	1 099 380	1 110 714	1 122 048	1 133 382	1 144 715	1 156 049

Direction Opérationnelle CENTRE

Direction Opérationnelle CENTRE																		
Direction Opérationnelle	Siège	MAGASINS	Taux de démarque Hors Essence hors décore "magasin" en %										CA TTC HE "magasin" en euros					
			Budget démarque HE hors décore en euros	Taux budgété	X = taux budgété -0,50	X = taux budgété -0,10	X = taux budgété -0,05	X = taux budgété +0,02	X = taux budgété +0,10	X = 96%	X = 97%	X = 98%	X = 99%	X = 100% (budget)	X = 101%	X = 102%		
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	ARGENTON S/CREUSE	-284 217	-2,06	-2,56	-2,16	-2,11	150 €	250 €	350 €	50 €	100 €	200 €	300 €	450 €	550 €	600 €	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	AUBIGNY S/NÈRE 2	-270 728	-2,23	-2,83	-2,43	-2,38	-2,31	-2,23	-2,15	-2,07	-2,00	-1,92	-1,84	-1,76	-1,68	-1,60	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	AULUSON	-332 866	-1,86	-2,46	-2,06	-2,01	-1,94	-1,86	-1,78	-1,70	-1,62	-1,54	-1,46	-1,38	-1,30	-1,22	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	AUXERRE	-263 137	-2,24	-2,74	-2,34	-2,29	-2,22	-2,14	-2,06	-1,98	-1,90	-1,82	-1,74	-1,66	-1,58	-1,50	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	AYTRE	-345 026	-2,07	-2,57	-2,17	-2,12	-2,05	-1,97	-1,89	-1,81	-1,73	-1,65	-1,57	-1,49	-1,41	-1,33	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	BEAUMONT	-187 743	-2,76	-3,26	-2,86	-2,81	-2,74	-2,66	-2,58	-2,50	-2,42	-2,34	-2,26	-2,18	-2,10	-2,02	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	BELLAC 2	-312 419	-2,20	-2,70	-2,30	-2,25	-2,18	-2,10	-2,02	-1,94	-1,86	-1,78	-1,70	-1,62	-1,54	-1,46	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	BONNEVAL LOUVETIERIE	-271 017	-2,05	-2,55	-2,15	-2,10	-2,03	-1,95	-1,87	-1,79	-1,71	-1,63	-1,55	-1,47	-1,39	-1,31	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	BOURBON L'ARCHAMBAUL	-276 574	-2,28	-2,88	-2,48	-2,43	-2,36	-2,28	-2,20	-2,12	-2,04	-1,96	-1,88	-1,80	-1,72	-1,64	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	BOURGANEUF	-276 331	-2,84	-3,44	-3,04	-2,99	-2,92	-2,84	-2,76	-2,68	-2,60	-2,52	-2,44	-2,36	-2,28	-2,20	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	BOURGUES-AEROPORT	-192 394	-2,30	-2,80	-2,40	-2,35	-2,28	-2,20	-2,12	-2,04	-1,96	-1,88	-1,80	-1,72	-1,64	-1,56	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	BOUSSAC-BOURBONNAIS	-208 108	-2,16	-2,66	-2,26	-2,21	-2,14	-2,06	-1,98	-1,90	-1,82	-1,74	-1,66	-1,58	-1,50	-1,42	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	BRAY S/ SEINE	-247 487	-2,82	-3,42	-3,02	-2,97	-2,90	-2,82	-2,74	-2,66	-2,58	-2,50	-2,42	-2,34	-2,26	-2,18	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	BRESSUIRE - EUROPE	-342 370	-2,32	-2,82	-2,42	-2,37	-2,30	-2,22	-2,14	-2,06	-1,98	-1,90	-1,82	-1,74	-1,66	-1,58	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	BRIOULLE	-407 504	-1,74	-2,34	-1,94	-1,79	-1,72	-1,64	-1,56	-1,48	-1,40	-1,32	-1,24	-1,16	-1,08	-1,00	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	CLERMONT FD -ALYRE	-202 448	-2,08	-2,58	-2,18	-2,13	-2,06	-1,98	-1,90	-1,82	-1,74	-1,66	-1,58	-1,50	-1,42	-1,34	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	CLERMONT FD -JAUDE	-437 624	-2,13	-2,63	-2,23	-2,18	-2,11	-2,03	-1,95	-1,87	-1,79	-1,71	-1,63	-1,55	-1,47	-1,39	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	COMMENTRY	-184 392	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	-2,01	-1,93	-1,85	-1,77	-1,69	-1,61	-1,53	-1,45	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	COGNAC COURS S/L -INT	-400 813	-1,94	-2,44	-2,04	-1,99	-1,92	-1,84	-1,76	-1,68	-1,60	-1,52	-1,44	-1,36	-1,28	-1,20	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	COGNAC S/L -INT	-228 840	-2,35	-2,85	-2,45	-2,40	-2,33	-2,25	-2,17	-2,09	-2,01	-1,93	-1,85	-1,77	-1,69	-1,61	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	COGNAC D'ALLIER	-238 886	-2,59	-3,09	-2,69	-2,64	-2,57	-2,49	-2,41	-2,33	-2,25	-2,17	-2,09	-2,01	-1,93	-1,85	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	FERRIERES EN GATINAI	-238 633	-2,51	-3,01	-2,61	-2,56	-2,49	-2,41	-2,33	-2,25	-2,17	-2,09	-2,01	-1,93	-1,85	-1,77	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	GERZAT	-275 801	-2,54	-3,04	-2,64	-2,59	-2,52	-2,44	-2,36	-2,28	-2,20	-2,12	-2,04	-1,96	-1,88	-1,80	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	LA CHAUSSEE ST VICTO	-241 116	-1,64	-2,14	-1,74	-1,69	-1,62	-1,54	-1,46	-1,38	-1,30	-1,22	-1,14	-1,06	-0,98	-0,90	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	LA FLECHE - QUEBEC	-233 276	-2,16	-2,66	-2,26	-2,21	-2,14	-2,06	-1,98	-1,90	-1,82	-1,74	-1,66	-1,58	-1,50	-1,42	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	LA SOUTERRAINE	-299 854	-2,08	-2,58	-2,18	-2,13	-2,06	-1,98	-1,90	-1,82	-1,74	-1,66	-1,58	-1,50	-1,42	-1,34	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	LANOTTE BELVIRON	-269 885	-2,38	-2,88	-2,48	-2,43	-2,36	-2,28	-2,20	-2,12	-2,04	-1,96	-1,88	-1,80	-1,72	-1,64	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	LAPALUSSE	-246 931	-1,88	-2,38	-1,98	-1,93	-1,86	-1,78	-1,70	-1,62	-1,54	-1,46	-1,38	-1,30	-1,22	-1,14	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	LE MANIS ARNAGE	-308 658	-2,03	-2,53	-2,13	-2,08	-2,01	-1,93	-1,85	-1,77	-1,69	-1,61	-1,53	-1,45	-1,37	-1,29	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	LE MANIS MAILLETS	-319 210	-2,26	-2,76	-2,36	-2,31	-2,24	-2,16	-2,08	-2,00	-1,92	-1,84	-1,76	-1,68	-1,60	-1,52	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	LEZOUX	-212 840	-1,90	-2,40	-2,00	-1,95	-1,88	-1,80	-1,72	-1,64	-1,56	-1,48	-1,40	-1,32	-1,24	-1,16	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	MULSANNES	-249 003	-2,26	-2,76	-2,36	-2,31	-2,24	-2,16	-2,08	-2,00	-1,92	-1,84	-1,76	-1,68	-1,60	-1,52	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	PIERRES	-295 550	-2,45	-2,95	-2,55	-2,50	-2,43	-2,35	-2,27	-2,19	-2,11	-2,03	-1,95	-1,87	-1,79	-1,71	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	PREMIERY	-280 864	-2,52	-3,02	-2,62	-2,57	-2,50	-2,42	-2,34	-2,26	-2,18	-2,10	-2,02	-1,94	-1,86	-1,78	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	ROMILLY S/ SEINE	-312 943	-2,55	-3,05	-2,65	-2,60	-2,53	-2,45	-2,37	-2,29	-2,21	-2,13	-2,05	-1,97	-1,89	-1,81	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	SANCERRE	-311 148	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	-2,01	-1,93	-1,85	-1,77	-1,69	-1,61	-1,53	-1,45	
CENTRE	BOURGES - Le Sudray	ST CALAIS PRESSOIR	-229 391	-2,05	-2,55	-2,15	-2,10	-2,03	-1,95	-1,87	-1,79	-1,71	-1,63	-1,55	-1,47	-1,39	-1,31	

m re. w
O.C

CENTRE	BOURGIES - Le Sudray	ST GERMAIN PUY-FENESTRELAY	-408 147	-1,81	-2,41	-2,01	-1,86	-1,89	-1,81	22 428 172	22 222 423	22 956 075	23 190 927	23 425 179	23 659 431	23 893 682
CENTRE	BOURGIES - Le Sudray	ST MARTIN D'ALXUNY	-254 128	-2,80	-2,80	-2,40	-2,35	-2,28	-2,20	11 655 933	11 774 318	11 895 703	12 017 088	12 138 472	12 259 857	12 381 242
CENTRE	BOURGIES - Le Sudray	ST PIERRE LES NEMOURS	-387 272	-2,51	-3,01	-2,61	-2,56	-2,49	-2,41	16 295 194	16 460 894	16 630 594	16 800 294	16 969 994	17 139 694	17 309 394
CENTRE	BOURGIES - Le Sudray	ST POURCAIN S/DOULE	-387 051	-2,00	-2,50	-2,10	-2,05	-1,98	-1,90	20 457 945	20 619 911	20 832 888	21 045 874	21 257 851	21 470 827	21 682 804
CENTRE	BOURGIES - Le Sudray	ST TOIRRE	-381 758	-2,80	-3,30	-2,90	-2,85	-2,78	-2,70	12 455 396	12 619 139	12 784 883	12 949 627	13 114 370	13 279 114	13 443 858
CENTRE	BOURGIES - Le Sudray	THIMERT GATELLES	-354 993	-2,83	-2,83	-2,43	-2,38	-2,31	-2,23	16 044 033	16 211 159	16 378 284	16 545 409	16 712 535	16 879 660	17 046 785
CENTRE	BOURGIES - Le Sudray	VATAN	-152 080	-2,44	-2,94	-2,54	-2,49	-2,42	-2,34	6 354 446	6 522 721	6 690 997	6 859 272	7 027 548	7 195 823	7 364 099
CENTRE	BOURGIES - Le Sudray	VERDOME-ST OLEN	-315 268	-2,26	-2,76	-2,36	-2,31	-2,24	-2,16	14 654 936	14 807 591	14 960 247	15 112 902	15 265 558	15 418 214	15 570 869
CENTRE	BOURGIES - Le Sudray	VEURE - 2	-273 760	-2,25	-2,75	-2,35	-2,30	-2,23	-2,15	12 819 768	12 953 307	13 086 846	13 220 385	13 353 925	13 487 464	13 621 003

SIEGE Centre		Critère 2 : Taux de démarque Hors Essence hors décote "siège"												Critère 1 : C.A. H.T. H.E. "siège" (en K€)					
Direction Opérationnelle Centre	Le Sudray	Budget CA HT HE en euros	Budget démarque HE hors décote en euros	Taux budgété	X = taux budgété -0,50	X = taux budgété -0,10	X = taux budgété +0,05	X = taux budgété +0,02	X = taux budgété +0,10	X = 96%	X = 97%	X = 98%	X = 99%	X = 100% (Budget)	X = 101%	X = 102%			
				50 €	100 €	150 €	250 €	350 €	50 €	100 €	200 €	300 €	450 €	550 €	600 €				
		597 348 842	-13 107 932	-2,19	-2,69	-2,29	-2,24	-2,17	-2,09	1 042 935	1 053 799	1 064 662	1 075 526	1 086 390	1 097 254	1 108 118			

Direction Opérationnelle SUD OUEST																
Taux de démarque Hors Essence hors décote "magasin" en %																
Direction Opérationnelle	Siège	MAGASINS	Budget démarque HE hors décote en euros	CA TTC HE "magasin" en euros												
				Taux budgété	X = taux budgété -0,50	X = taux budgété -0,10	X = taux budgété -0,05	X = taux budgété +0,02	X = taux budgété +0,10	X = 96%	X = 97%	X = 98%	X = 99%	X = 100% (Budget)	X = 101%	X = 102%
				150 €	100 €	150 €	100 €	150 €	100 €	200 €	300 €	450 €	550 €	600 €		
SUD OUEST	TOULOUSE	ARGELLES GACOST	-360 703	-1,80	-2,30	-1,90	-1,85	-1,78	-1,70	21 159 148	21 379 555	21 599 963	21 820 371	22 040 779	22 261 187	22 481 594
SUD OUEST	TOULOUSE	BAGNERES DE BIGORRE	-211 082	-2,12	-2,62	-2,22	-2,17	-2,10	-2,02	10 434 515	10 545 006	10 655 496	10 765 987	10 876 478	10 986 969	11 097 460
SUD OUEST	TOULOUSE	BEAUZELLE	-284 727	-2,11	-2,61	-2,21	-2,16	-2,09	-2,01	12 908 532	13 042 996	13 177 460	13 311 924	13 446 388	13 580 852	13 715 316
SUD OUEST	TOULOUSE	BORDEAUX -BASTIDE	-253 273	-2,46	-2,96	-2,56	-2,51	-2,44	-2,36	10 790 105	10 868 635	11 021 085	11 173 545	11 325 985	11 478 425	11 629 865
SUD OUEST	TOULOUSE	BORDEAUX -GDS HOMMES	-196 045	-2,63	-3,13	-2,73	-2,68	-2,61	-2,53	7 826 526	7 869 052	7 989 578	8 071 104	8 152 631	8 234 157	8 315 683
SUD OUEST	TOULOUSE	BORDEAUX -ST JEAN	-227 116	-2,35	-2,85	-2,45	-2,40	-2,33	-2,25	10 150 406	10 250 139	10 349 873	10 449 606	10 549 340	10 649 073	10 748 806
SUD OUEST	TOULOUSE	BORDEAUX -STE CATHER	-265 805	-1,87	-2,37	-1,97	-1,92	-1,85	-1,77	14 923 183	15 076 633	15 230 083	15 383 533	15 536 983	15 690 432	15 842 882
SUD OUEST	TOULOUSE	COLOMBERS -ORMEAU	-348 811	-1,99	-2,49	-2,09	-2,04	-1,97	-1,89	18 308 996	18 499 076	18 689 154	18 879 233	19 071 311	19 263 389	19 455 468
SUD OUEST	TOULOUSE	ORBAT	-206 112	-2,04	-2,54	-2,14	-2,09	-2,02	-1,94	10 603 896	10 714 353	10 824 811	10 935 268	11 045 725	11 156 182	11 266 640
SUD OUEST	TOULOUSE	PIBAC	-393 155	-2,13	-2,63	-2,23	-2,18	-2,11	-2,03	19 256 450	19 457 036	19 657 622	19 858 214	20 058 802	20 259 390	20 459 978
SUD OUEST	TOULOUSE	SARLAT	-386 438	-1,73	-2,23	-1,83	-1,78	-1,71	-1,63	13 789 177	13 882 813	13 976 449	14 070 085	14 163 721	14 257 357	14 350 993
SUD OUEST	TOULOUSE	SOULAC S/M -GODINEAU	-202 089	-1,85	-2,35	-1,95	-1,90	-1,83	-1,75	10 578 976	10 673 512	10 768 048	10 862 584	10 957 120	11 051 656	11 152 192
SUD OUEST	TOULOUSE	TOULOUSE -COMPANS	-465 472	-2,17	-2,67	-2,27	-2,22	-2,15	-2,07	22 411 942	22 644 794	22 877 646	23 110 498	23 343 350	23 576 202	23 808 054
SUD OUEST	TOULOUSE	TOULOUSE -JOLMONT	-171 078	-2,02	-2,52	-2,12	-2,07	-2,00	-1,92	8 822 740	8 914 643	9 006 547	9 098 450	9 190 354	9 282 257	9 374 161
SUD OUEST	TOULOUSE	TOULOUSE -LIMBEZ	-324 890	-1,72	-2,22	-1,82	-1,77	-1,70	-1,62	19 781 859	19 887 900	19 993 941	20 100 000	20 206 041	20 312 082	20 418 123
SUD OUEST	TOULOUSE	TOULOUSE -ST MICHEL	-278 885	-1,56	-2,06	-1,66	-1,61	-1,54	-1,46	18 704 462	18 899 300	19 094 138	19 288 976	19 483 815	19 678 653	19 873 491
SUD OUEST	TOULOUSE	TOULOUSE -ST MICHEL	-449 148	-1,67	-2,17	-1,77	-1,72	-1,65	-1,57	28 213 869	28 507 764	28 801 658	29 095 553	29 389 447	29 683 341	29 977 236

SIEGE Sud Ouest		Critère 2 : Taux de démarque Hors Essence hors décote "siège"										Critère 1 : C.A. H.T. H.E. "siège" (en K€)					
		Budget CA HT HE en euros	Budget démarque HE hors décote en euros	X = taux budgété		X = taux budgété -0,10	X = taux budgété -0,05	X = taux budgété +0,02	X = taux budgété +0,10	X = 96%	X = 97%	X = 98%	X = 99%	X = 100% (Budget)	X = 101%	X = 102%	
				Taux budgété	X = taux budgété -0,50												
Direction Opérationnelle Sud Ouest	Toulouse	256 093 792	-4 974 550	-1,84	-2,44	-2,04	-1,99	-1,92	-1,84	1 080 000	1 091 250	1 102 500	1 113 750	1 125 000	1 136 250	1 147 500	

M. P. T.

SIEGE National

Critère 2 : Taux de démarque Hors Essence hors décote "France"		Critère 1 : C.A. H.T. H.E. "France" (en K€)														
		Budget démarque HE hors décote en euros	Taux budgété	X = taux budgété -0,50	X = taux budgété -0,10	X = taux budgété -0,05	X = taux budgété +0,02	X = taux budgété +0,10	X = 96%	X = 97%	X = 98%	X = 99%	X = 100% (Budget)	X = 101%	X = 102%	
MASSY	Budget CA HT HE en euros	5 179 556 453	-113 865 818	-2,20	-2,70	-2,30	-2,25	-2,18	-2,10	50 €	100 €	200 €	300 €	450 €	550 €	600 €
										9 277 207	9 373 845	9 470 482	9 567 120	9 663 757	9 760 385	9 857 033

Critère 3.1 : Notation issue des baromètres clients mensuels « France » $\mu = X$

$X \geq 127$	$126 \leq X < 127$	$125 \leq X < 126$	$124 \leq X < 125$	$123 \leq X < 124$	$X < 123$
350 €	300 €	250 €	150 €	50 €	0 €

Critère 3.2 : Net Promoter Score (NPS) $= X$

$X \geq 30$	$28 \leq X < 30$	$26 \leq X < 28$	$24 \leq X < 26$	$22 \leq X < 24$	$X < 22$
350 €	300 €	250 €	150 €	50 €	0 €

pe. T
w
m
0 - c