



ESG transformation & integration enabler  
Performance & risk management



#CSRD #ESRS

# La double matérialité par l'exemple

- ▶ Exemple d'analyse d'un risque en double matérialité (synthèse pour l'interne)
- ▶ Exemple de carte risque en double matérialité pour le pilotage et la revue (interne)
- ▶ Exemple de présentation d'un risque dans le rapport de durabilité « ESRS2 General disclosures Material Impacts, risks and opportunities » (publication externe)

# Focus CSRD : Double matérialité, exemple d'analyse interne (synthèse)



➤ Exemple analyse d'un risque en double matérialité (synthèse pour l'interne)

	Evénements redoutés (-)	Matérialité pour l'entreprise		Matérialité pour les tiers et l'environnement	Périmètre	Temporalité	Mesure de maîtrise des risques et opportunités		Evaluation de la matérialité pour l'entreprise	Evaluation de la matérialité pour les tiers et l'env.
		Impacts-conséquences pour l'entreprise		Impacts-conséquences pour les tiers et l'environnement			Principales mesures mise en œuvre	Objectifs et Indicateurs de suivi		
Risques liés à la santé et sécurité du personnel	(-) Atteinte à la santé, la sécurité et la sûreté du personnel (accidents du travail, accidents de trajet, maladies professionnelles, risques psychosociaux, maladies ordinaires, épidémie/pandémie, etc.) (-) Pénibilité des conditions de travail	Fin	Coûts directs et indirects de l'absentéisme	▶ Accident entraînant des blessures, incapacités, décès ▶ Maladies professionnelles (TMS, etc.) ▶ Cas de "burnout", harcèlement voire suicide ▶ Dégradation du climat social	Entité, business unit, secteur d'activité	Court, moyen, long terme	Orientations ; politiques ; plans d'actions ; moyens techniques humains et financiers liés à la santé et sécurité	Objectif :	Selon critères et seuils entreprise	Selon critères et seuils tiers et environnement
		Opé	Perturbation des opérations liées à l'absentéisme, désorganisation interne					Indicateur de pilotage :		
		Rép.	Image de l'entreprise, difficultés de recrutement liées aux conditions de travail					Résultat n :		
		Jur.	Dommages et intérêts, plainte, condamnation					Résultat n-1		

# Focus CSRD : Double matérialité, exemple de carte risque (pilotage & revue)



➤ Carte risque en double matérialité pour le pilotage

➤ Revue interne des risques et opportunités

➤ Synchronisation avec le processus de gestion

Le contexte	
x	
Les objectifs, les orientations	Les indicateurs
x	x
1) Identifier   Le ou les événement(s) redouté(s) (-) souhaité(s) (+) ; le périmètre ; la temporalité	
Identification des événements	
Périmètre concerné (entité, BU, secteur d'activité, pays)	
Temporalité (court, moyen, long terme)	
2) Analyser   Ses principales conséquences pour l'entreprise, les tiers et l'environnement	3) Analyser   Ses principales causes
2.1) Impacts-conséquences pour l'entreprise (Fin.   Opé   Jur.   Rép.) avérées ou potentielles	x
2.2) Impacts-conséquences pour les tiers et l'environnement (Hum   Sté   Env.) avérées ou potentielles	
4-1) Agir en prévention : le plan d'action sur les causes et la vraisemblance	4-2) Agir en protection : le plan d'action sur les conséquences
x	ex. assurances, plan de continuité d'activité, cellule de crise
5) Déterminer le niveau de risque après plans d'action (la "criticité résiduelle")	
► évaluation de la criticité résiduelle entreprise, selon critères et seuils financiers, juridiques, réputationnels, opérationnels et continuité business	(V x I)
► évaluation de la criticité résiduelle tiers et environnement , selon critères et seuils spécifiques	(V x I)
6) Décider des actions à conduire, au regard de la performance, de la maîtrise	
x	
7) Renvoyer vers les documents utiles ☐	
► Événements avérés : relevé des incidents observés sur la période de reporting et leur analyse ► Événements potentiels : analyses approfondies des risques potentiels et prospectives (ex. TCFD, scénarios) ► Analyses causales : analyses causales détaillées (arbre des causes, etc.) ► Audits internes, audits externes ► etc.	
8) Préciser la responsabilité pour le management du risque ☐	
Personnes ayant conduit la revue du risque :	
Date de la revue :	
Follow up :	

# Focus CSRD : Double matérialité, exemple de présentation dans un rapport



► Exemple de présentation d'un risque dans le rapport de durabilité (rapport de gestion pour l'AG)

► ESRS2 | SBM 3 | impacts, risques et opportunités matériels

Risques	Description du risque(1)	Matérialité sociétale et environnementale (2)		Matérialité pour l'entreprise (3)		Périmètre (5)	Temporalité(6)	Rapport de durabilité (7)
		Conséquences possibles	Evaluation	Conséquences possibles	Evaluation			
Risques liés à la santé et sécurité du personnel (secteur agricole & agroalimentaire)	Les activités de collecte (matières premières, animaux vivants), de transport (depuis les exploitations vers les stockages, vers les sites de transformation et enfin vers les entrepôts distributeurs), de transformation (découpe, chaîne du chaud, du froid) peuvent exposer les salarié.e.s à des risques pour leur santé, sécurité, sureté	Les salariés peuvent être victimes d'accidents du travail ou de trajet. La charge de travail et le stress peuvent occasionner des tensions psychosociales.	■■■■ (4)	Les questions de santé des salariés peuvent engendrer des couts directs et indirects liés à l'absentéisme (fin) ; des désorganisations opérationnelles (opé.) ; des conflits juridiques en cas de manquement aux principes de prévention (jur). Enfin les conditions de travail peuvent entacher l'image de l'entreprise et sa capacité à recruter (rép.)	■■ (4)	Activités de transformation agroalimentaire	Permanent	Voir le chapitre social (px) IRO détaillés liés à la santé et sécurité (px) ; Mesures de maîtrise mise en œuvre (px) ; objectifs et indicateurs de suivi (pxx)

Légende
1) Evénement redouté
2) Matérialité d'impact dans les normes ESRS
3) Matérialité financière dans les normes ESRS
4) Quatre niveaux de risques résiduels, après mesures de maîtrise : de 1 ■ (faible) à 4 ■■■■ (critique)
5) Périmètre des activités concernées, si pertinent, par : secteur d'activité, BU, entité, localisation
6) Impact permanent, court terme, moyen terme, long terme
7) Renvoi vers le chapitre pertinent du rapport de durabilité en lien avec ESRS S1

► Cette présentation, résultat de l'étude en double matérialité (description des risques) doit être approfondie dans l'ESRS S1 social (own workforce)

Merci  
Thank you



[Ph2C] Philippe Cornet Conseil® | Tous droits réservés - Ne pas diffuser