

« Débattons en Pays Sud Vendée »

... une contribution du Conseil de Développement du Territoire (CDT)

L'accompagnement des dynamiques associatives : quels besoins ?

En quelques mots ...

En 2011, le Groupe de travail « Culture et Sports » a souhaité mieux apprécier **les besoins des associations**. Il a été décidé de réaliser et d'envoyer **un questionnaire**, en ciblant les associations sportives, afin de limiter le nombre d'envois (déjà très conséquent) et de pouvoir cibler un peu les questionnements (sur l'encadrement notamment..)

Ce travail a été complexe à mettre en œuvre, avec des moyens limités. 29 associations ont répondu au questionnaire ; elles représentent tout de même plus de 3.300 adhérents sur le territoire. Nous retenons de leurs réponses :

- des **sollicitations limitées** ... les associations, par nature très diversifiées, affichent souvent un désir d'indépendance et de liberté, en relations plus ou moins fortes avec les systèmes fédéraux.. En mobilisant des ressources bénévoles, certes fragiles, mais qui restent extrêmement puissantes, elles parviennent majoritairement à gérer leurs activités dans de bonnes conditions ...
- mais **des sollicitations tout de même !** ... et par rapport auxquelles il semble opportun d'apporter des réponses collectives. Il en est par exemple de **la mutualisation de moyens**, entre associations, mais aussi et peut-être surtout entre associations et collectivités. L'accompagnement à des **fonctions de gestion, de communication et de sponsoring** semble aussi une piste de travail à approfondir.

Edito

Cette fiche de travail restitue un questionnaire envoyé aux associations. Cette initiative aura été complexe et son résultat, eu égard au nombre de réponses, pourrait sembler décevant.

Sur le fond il n'en est rien. Nous savons l'implication des bénévoles associatifs et la multiplication des sollicitations auxquelles ils sont soumis. 29 d'entre eux ont néanmoins pris de temps de nous répondre ... et de nous apporter des éléments de lecture extrêmement précieux. Nous les en remercions.

Nous savons aussi que la crise actuelle est un facteur de fragilisation pour beaucoup de ces associations : les financements publics sont plus précaires et il est difficile de compenser par un effort des adhérents. Nous relevons du reste que **cette fragilisation est plus affirmée en zone rurale** (subventions limitées, accès plus complexe aux équipements ..)

Or, justement en situation de crise, **la dynamique associative est une exigence, un atout pour le territoire, un vecteur de lien social et de bien-être ...**

Nous allons poursuivre notre réflexion pour concrétiser quelques pistes de travail, et notamment **l'émergence de vrais projets de soutiens associatifs au niveau des territoires de proximité, ...**

Jean-Noël Rainteau et Louis-Marie David
Responsables du GT « Sports et Culture » - Février 2012

Les contributions 2011/2012 ...

- **L'enlèvement des ordures ménagères : vers une redevance plus juste et incitative ?** – Avril 2011
- **Préserver une offre de soins et de santé de qualité en Sud Vendée : un enjeu majeur et l'exigence d'une forte mobilisation** – Avril 2011
- **La promotion de la randonnée ... développer et mieux mailler les itinéraires en sud Vendée** – Mai 2011
- **Promouvoir une offre de santé performante en sud Vendée : regards sur quelques projets emblématiques** - Octobre 2011
- **La pollution du forage du « gros noyer 1 », l'abandon du barrage de l'Auzance, des besoins croissants de consommation... quelles bonnes questions concernant la ressource en eau ?** – Novembre 2011
- **Le sud Vendée au sein d'un ensemble métropolitain interrégional : quels enjeux ?** - Janvier 2012

En savoir plus ... ou donner votre avis

Cette contribution a été réalisée par le groupe de travail « Sports et Culture » du CDT, animé par Jean-Noël Rainteau

Vous pouvez solliciter ce groupe de travail, faire part de vos réflexions ou poser toute autre question en contactant :

Isabelle NAROLLES - FOLIARD LE GAL

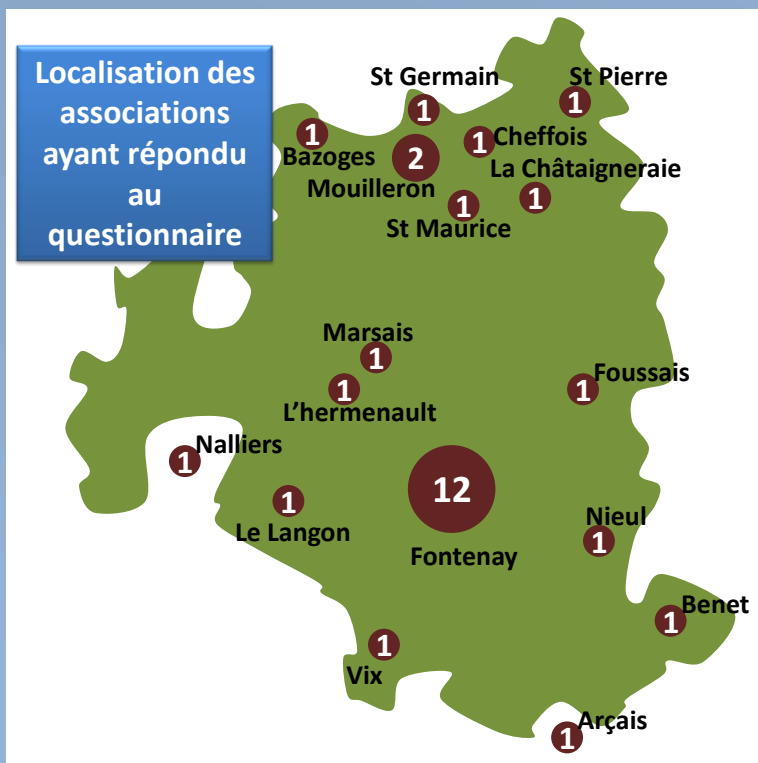
68, Boulevard des Champs Marots - 85200 FONTENAY LE COMTE
Tél : 09 63 63 37 41 - Fax : 02 51 00 51 75
Mail : smctusv@orange.fr

Blog du CDT :

<http://conseildeveloppementduterritoiresudvendee.over-blog.com>

LES REPONSES A L'ENQUETE

Les répondants



Environ 300 questionnaires ont été envoyés. Nous avons reçu **29 réponses**, soit 10 %. Ce % apparaît relativement faible. En revanche, on notera que les associations qui ont répondu représentent un total de **plus de 3.300 adhérents**. Elles sont représentées de manière assez équilibrée sur le territoire, avec tout de même une relative concentration à Fontenay et dans le canton de la Châtaigneraie.

Les sports représentés sont multiples :

- **Gymnastique** : 6 réponses
- **Foot** : 5 réponses
- **Tennis** : 3 réponses
- **Basket - Hand** : 3 réponses
- **Arts martiaux** : 3 réponses
- **Pétanque/palet** : 3 réponses
- **Canoë** : 2 réponses
- **Autres** : 4 réponses

Le panel se répartit ainsi en nombre d'adhérents :

- **Entre 230 et 300 adhérents** : 5 réponses
- **Entre 100 et 190 adhérents** : 10 réponses
- **Moins de 100 adhérents** : 11 réponses
- **NR** : 3 réponses

Les «difficultés rencontrées par les associations »

Nous avons interrogé les associations sur le niveau de difficulté qu'elles rencontrent sur un certain nombre de thèmes. Il en ressort les constats suivants :

% ayant exprimé des difficultés (ou « grandes difficultés)	
Gestion du sponsoring et de la communication	75%
Gestion administrative (statut, organisation interne, licences..)	50%
Gestion d'événementiels (fêtes..)	48%
Encadrement : gestion spécifique de la compétition	47%
Gestion comptable et de la trésorerie	33%
Gestion de l'arbitrage	33%
Encadrement : gestion spécifique des activités santé (ainés)	33%
Organisation des compétitions : gestion des déplacements	32%
Encadrement : gestion spécifique de « l'éveil »	31%
Encadrement : gestion spécifique des activités loisirs	31%
Organisation des compétitions : accueil des équipes	26%

Les «attentes d'accompagnement »

Plusieurs types d'accompagnement ont été proposés, par grands thème. Ce tableau ci-dessous recense le nombre d'expression d'intérêt par rapport à ces accompagnements éventuels.

	Conseil ponctuel	Formation	Prêt de matériel, de salles	Aide financière ponctuelle	TOTAL
Gestion du sponsoring et de la communication	3	3		7	13
Gestion administrative (statut, organisation interne, licences..)	6	2		3	11
Gestion d'événementiels (fêtes..)	2		5	3	10
Encadrement : gestion spécifique de la compétition		1	1	3	5
Gestion comptable et de la trésorerie	4	3		1	8
Gestion de l'arbitrage		4		1	5
Encadrement : gestion spécifique des activités santé (ainés)	2			2	4
Organisation des compétitions : gestion des déplacements			4	6	10
Encadrement : gestion spécifique de « l'éveil »	1	1	2	3	7
Encadrement : gestion spécifique des activités loisirs			1	2	3
Organisation des compétitions : accueil des équipes			5	2	7
TOTAL	18	14	18	33	

Il en ressort quelques constats généraux :

- **Les aides financières** sont, bien entendu, très sollicitées, tant les associations ont souvent des difficultés « boucler leur budget », en particulier quant elles assument 1 voire plusieurs postes salariés. On notera toutefois, qu'elles sont ici ciblées particulièrement sur :
 - **les déplacements**, souvent coûteux et « aléatoires » en fonction des résultats sportifs
 - **le sponsoring et la communication**, qui relèvent d'une forme « d'investissement »
- **Les prêts de matériel ou de salles** sont aussi largement évoqués. Ils sont ciblés sur des fonctions spécifiques : accueil des équipes lors de l'organisation de compétitions, événementiels festifs et .. encore déplacements.
- Des **conseils ponctuels** sont sollicités, tout particulièrement sur des questions de gestion (administrative et financière). La rationalisation informatique constitue notamment une difficulté rencontrée par plusieurs associations.
- La **formation à l'arbitrage** est aussi une préoccupation qui semble pouvoir être accompagnée. On peut relever toutefois que cette « fonction » dépend des initiatives et contraintes fédérales.

Une implication des associations ...

14 d'entre-elles soit environ la moitié, se sont déclarées « **prêtes à s'impliquer dans une réflexion sur les conditions et le contenu d'un accompagnement aux associations dans le sud Vendée** ». Nous les remercions et envisageons de les solliciter.

QUELQUES ENSEIGNEMENTS ET SUGGESTIONS DU CDT

Nous avons conscience que ce seul questionnaire ne peut suffire à définir des axes de travail en matière d'accompagnement des dynamiques sportives. Il méritera d'être approfondi. Néanmoins, il en ressort certaines tendances générales ; lesquelles nous invitent à esquisser quelques suggestions :

Promouvoir une mutualisation de moyens entre associations, mais aussi en mobilisant les collectivités

Des demandes « matérielles » et « occasionnelles » s'expriment, suffisamment pour que des réponses collectives puisse être envisagées. Elles pourraient notamment porter sur une mutualisation de moyens :

- salles pour l'accueil de manifestations particulières : organisation de compétitions (accueil des sportifs et/ou des encadrants), événements festifs ou de communication ...
- matériel divers : sono, tables/chaises, tribunes, estrades, ...
- véhicules, pour des déplacements occasionnels (prêts inter-associatifs éventuels ou mise à disposition de véhicules communaux ou communautaires ...)

Des initiatives de cette nature existent déjà bien entendu. Il nous semble toutefois probable qu'elles puissent être mieux organisée, voire sensiblement développées. Il semble pertinent d'y travailler à des échelles de proximité (communauté de communes), voire à l'échelle du Pays pour des situations particulières.

Développer et structurer un centre de ressources associatif sur certaines fonctions de gestion

En l'occurrence, cette suggestion ne se limite pas aux associations sportives, même si certaines fonctions peuvent leur être spécifique (arbitrage). Il s'agirait, à une échelle qui pourrait être intercommunautaire, de travailler sur la structuration d'un centre de ressources permettant :

- De mobiliser des fonctions de conseils ou d'expertise sur des questions particulières,
- D'examiner les besoins (matériel et formation) liés à une informatisation progressive des gestions sportives (feuilles de matchs, gestion des licenciés par exemple)
- De promouvoir des approches plus professionnelles et rationnelles dans les démarches de communication et de recherches de sponsors
- D'examiner les conditions de professionnalisation de l'encadrement sportif, exigence de plus en plus forte exprimée par les fédérations
- De promouvoir et d'accompagner l'implication associative sur des thèmes ciblés, comme par exemple :
 - Prise en compte de pratiques respectueuses de l'environnement
 - Encadrement spécifiques de certains publics : personnes âgées et/ou handicapées, très jeunes enfants ...

A suivre

Des réflexions sont en cours à ce jour sur la pérennité de ce groupe de travail. La prolongation des réflexions dépendra de l'implication de nouveaux membres.