



## La force de l'approche globale et l'effet de levier du vecteur humain pour la réflexion, la réaction, les liens et la coopération des politiques publiques et des entreprises

François CHARLES – 58 ans  
Commissaire des armées (Ret)

Economiste, Administrateur, conseil en stratégie, management, affaires européennes et internationales.

- Président associé et intervenant NOVIALCONSULTING & INSTITUTE SAS Conseil, coaching, animation et formation en Stratégie, management, facilitation, optimisation des processus, risques, Knowledge Management, Retours d'Expérience, Intelligence Economique, Partenariats, Innovation, transactions, Executive & Senior Coach & Search
- Président de l'Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe (I.R.C.E.) Think et Do Tank généraliste dont études et formations sur les politiques publiques européennes et les dynamiques au sein des éco-systèmes. Relations étendues et de haut niveau étatiques, institutionnelles, diplomatiques, industrielles, patronales
- Président d'ALQUEMIA , association sur la gestion de l'eau et de l'environnement
- Administrateur d'associations et de PME du secteur industriel
- Expert étatique et institutionnel national et européen
- Senior Fellow ESCP Business School
- Ancien bénévole crises internationales Ordre de Malte
- Professeur vacataire, intervenant, conférencier : Politique générale des organisations, projets internationaux, lobbying, intelligence économique, géopolitique, diplomatie commerciale, affaires européennes, politique de défense et d'armement
- Auteur de fiches pays, monographies, d'articles et ouvrages en stratégie, management, économie, défense, armement, Europe et international, politique, poésies. Publications sur livres, sites, Les Echos, La Tribune, Revues de défense, de l'armement, des Mines et presses économiques régionales; auteur des « booklets mémos » et du « concept SPM », nombreux travaux de recherche en analyse stratégique, processus industriels, économie et gestion
- Initiateur des projets First Class Airline, acheminement et désalement de l'eau de mer à longue distance, micro-stations énergie pour le refroidissement des zones sensibles, valorisation des retours d'expériences recherche et innovation
- Passionné d'histoire, organisateur d'événements professionnels, culturels et sportifs





## La force de l'approche globale et l'effet de levier du vecteur humain pour la réflexion, la réaction, les liens et la coopération des politiques publiques et des entreprises

François CHARLES – 57 ans  
Commissaire des armées (Ret)  
Administrateur, conseil stratégie, management, affaires européennes et internationales.

- **Anciens postes :**

- **Délégation Générale pour l'Armement – anciennes habilitations CD, SD, SF, S OTAN**

- **Service Central des Affaires Industrielles** : partenariats et stratégie terrestre en Europe, Asie, projets industriels OTAN, politique d'offset, normalisation internationale
- **Direction des Relations Internationales** : stratégie export, secrétariat du groupe de coordination interarmées
- **Service d'enquête de coûts** : Cellule de nouvelle ingénierie de coûts de revient - audits navals – coopération internationale. Co-président d'un groupe de travail sur la réduction des coûts dans le cadre du CHEAr
- **Service de Maintenance Aéronautique** : entité autonome de 4000 pers. stratégie et identité, partenariats industriels nationaux et européens sur anciens et nouveaux programmes, intelligence économique, préparation du futur, participation sur la réflexion sur l'industrie aéronautique française et européenne
- **Direction des Systèmes d'Armes** : risk manager depuis l'amont des programmes, gestion de configuration terrestre, écoconception

- **Armée de terre** : RFA Commandemt, Instruction, Rel. publiques

- **Arthur Andersen** : Manager Audit - Fusions-acquisitions - Contrôle interne

- **Cap Gemini puis Cap Sesa Défense** : assistant DAF audit de reporting

- **Management de transition** : Directeur Général de l'Institut de Recherche et de Développement de la Qualité (IRDQ)

- **Co-rapporteur** parlementaire sur les privatisations en Amérique latine

- **Formations globales et complémentaires** : Ingénieur (ESIEA), administration et management (ESAA) prépa ENA, juridique (DESS Paris Assas), finance - gestion (Mastère Audit & Conseil ESCP Europe) : ABC/ABM secteur public, protection financière et patrimoniale (AXA), doctorant en économie (Paris la Sorbonne) : business models MCO militaires européens, techniques relationnelles dont certifications : MBTI (OSIRIS), TMS, Posture, PCM, PNL, AT : plus de 400h ; communication commerciale (MANEX), Analyse fonctionnelle et risques (DGA), Renseignement (EIRL), gestion humanitaires internationales (Ordre de Malte)

