

La force de l'approche globale et l'effet de levier du vecteur humain au service des politiques publiques et des entreprises



François CHARLES – 57 ans
Commissaire des armées (Ret)
Administrateur, conseil stratégie,
management, affaires européennes et
internationales.

- Président associé NOVIALCONSULTING & INSTITUTE SAS Conseil, coaching, animation et formation en Stratégie, management, facilitation, optimisation des processus, risques, KM, Retex, Intel Eco, Partenariats, Innovation, transactions, Executive & Senior Coach & Search
- Président d'ancien directeur de l'Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe (I.R.C.E.) Think et Do Tank généraliste dont études et formations sur les politiques publiques européennes et les dynamiques entre acteurs privés. Relations diplomatiques, institutionnelles, étatiques, industrielles, patronales
- Président d'ALQUEMIA, association sur la gestion de l'eau et de l'environnement
- Expert étatique et institutionnel national et européen
- Senior Fellow ESCP Business School
- Ancien bénévole crises internationales Ordre de Malte
- Formations globales et complémentaires : Ingénieur (ESIEA), administration et management (ESAA), juridique (DESS Paris Assas), finance - gestion (Mastère Audit & Conseil ESCP Europe) : ABC/ABM secteur public, assurances (AXA), doctorant en économie (Paris la Sorbonne) : business models MCO militaires européens, techniques relationnelles dont certifications : MBTI (OSIRIS), TMS, Posture, PCM, PNL, AT : plus de 400h ; communication commerciale (MANEX), Analyse fonctionnelle et risques (DGA), Renseignement (EIRL), gestion humanitaires internationales (Ordre de Malte)
- Passionné d'histoire, Organisateur d'événements professionnels, culturels et sportifs

- Anciens postes :
- **Délégation Générale pour l'Armement**
- **Service Central des Affaires Industrielles** : partenariats et stratégie terrestre en Europe, Asie, projets industriels OTAN, politique d'offset, normalisation internationale
- **Direction des Relations Internationales** : stratégie export, secrétariat du groupe de coordination interarmées
- **Service d'enquête de coûts** : Cellule de nouvelle ingénierie de coûts de revient - audits navals – coopération internationale
- **Service de Maintenance Aéronautique** : entité autonome de 4000 pers. stratégie et identité, coopérations nouveaux programmes, partenariats industriels nationaux et européens, intelligence économique, préparation du futur, participation sur la réflexion sur l'industrie aéronautique française et européenne
- **Direction des Systèmes d'Armes** : risk manager depuis l'amont des programmes, gestion de configuration terrestre, écoconception
- **Armée de terre** : RFA Commandement, Instruction, Rel. publiques
- **Arthur Andersen** : Audit - Fusions-acquisitions - Contrôle interne
- **Cap Gemini puis Cap Sesa Défense** : audit de reporting
- **Management de transition : Directeur Général de l'IRDQ**
- **Co-rapporteur** sur les privatisations en Amérique latine
- **Professeur vacataire, intervenant, conférencier** : Politique générale des organisations, management projets, lobbying et approche client, intelligence économique, ingénierie d'affaires, affaires européennes, politique de défense et d'armement
- **Auteur** de fiches pays, monographies, d'articles et ouvrages en stratégie, management, économie, défense, armement, Europe et international, politique, poésies. Publications sur livres, sites, Les Echos, La Tribune, Revues de défense, de l'armement, des Mines et presses économiques régionales; auteur des « booklets mémos » et du « concept SPM »; nombreux travaux de recherche

