

Une autre vision de l'Europe

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Le Think et Do Tank des dynamiques européennes

Rapport d'activités 2025



Rappel Identité et positionnement vis-à-vis de la concurrence (1/3)

- **Organisme associatif avec membres mais ouvert à toutes et tous dans l'intérêt général national et européen**
- **Indépendant dont financièrement, évoquant les expressions et réflexions et regards d'un collectif de membres dans une démarche constructive à charge et à décharge** ne défendant pas forcément la position officielle française, des grands pays ou des institutions et n'hésitant pas à **mettre d'autres lunettes** pour de meilleurs échanges et une vision partagée
- **Laboratoire d'idées (Think Tank) et organisme opérationnel (Do Tank)** œuvrant sur les **dynamiques européennes en interdépendance interne et externe**
- **Apolitique** donnant la parole à toutes les tendances dans les conditions de dialogue constructif
- **Ouvrant** à la fois sur les **politiques publiques** et sur les **écosystèmes** pour ce qui est « **bon pour l'Europe** »

Rappel Identité et positionnement (2/3)

- **Généraliste** travaillant sur des **thématiques principales** (défense, énergie, numérique, finance, recherche, transport, santé, agriculture...) **mais également sur d'autres avec ensuite décloisonnement des constats, idées et solutions**
- **Développant une approche transverse européenne à travers de nombreux pays et groupes de pays**
- **Communiquant sur les actualités, projets et réalisations faites ou envisagées en Europe par toute forme d'organisation ou en approche comparative, en participant notamment aux décodeurs de l'Europe**
- **Méthodologie originale et éprouvée en stratégie, management et sciences humaines**
- **Produisant des publications, études, formations, événements, propositions, projets**

Identité – positionnement (3/3)

- Nouvelle plaquette appréciée – avec version en anglais
- Positionnement et identité indépendante, à charge et à décharge, généraliste gouvernance et sujets thématiques variés avec décloisonnement
- Rayonnement vers ministères, ambassades, parlements, institutions, agences
- Thèmes art & culture, histoire appréciés
- Relance nécessaire des grands symposiums et des thèmes société
- Reconnaissance d'utilité publique ? : idée à concrétiser sans être pour autant une priorité sauf à être utile pour les dons et la représentativité.
- Maintien de l'enregistrement au registre de transparence des institutions
- Conventions avec d'autres écoles et organismes : Tentatives sur des thèmes géopolitiques et scientifiques à prévoir, notamment sur projets de chaires.
- Relance des présences à Bruxelles, Rome, Londres, Berlin, Madrid, Varsovie
- Revenir de façon équilibrée à Bruxelles par rapport à Strasbourg
- Rapprochement à envisager avec d'autres organismes similaires en France et à l'étrangers, après la mise à jour de la plaquette en anglais,
- Nécessaire relance des comités et du conseil scientifique

Les grandes orientations (1/2)

- Géopolitique et géostratégie : diplomatie forte, indépendance raisonnée, partenariats stratégiques, sécurisation voisinage
- Gouvernance : rétablir une approche fédérale normale, sénat des régions, solidarité, valeurs ..
- Banques et assurances : sécurisation banques de dépôt et d'affaires,
- Economie finance fiscalité : généralisation de l'euro, segmentation, compétitivité, titrisation, groupes de cohérence économique ...
- Concurrence : ouverture mais champions, Buy European Act raisonné, optimisation de l'intégration, optimisation des accords ext., made in Europe
- Agriculture et pêche : rapprocher les deux secteurs, solidarité, ESA de la mer, Pacte bleu, refonte des aides, Weimar agricole..
- Industrie, entreprises : simplification, compétitivité, formation, sous-traitances transnationales, partenariats de coopération, coopération, alliances...
- Recherche et innovation : optimisation de la gestion et des acteurs...

Les grandes orientations (2/2)

- Transports, Mobilité et Aménagement du territoire : grands corridors rail canaux, renouvellement des infrastructures...
- Aéronautique et espace : stratégie spatiale et diversification de l'offre...
- Défense, sécurité et relations internationales : financement, européanisation de l'OTAN, observatoire des fabrications et export, banque de l'armement...
- Droit et justice : veille et optimisation de l'évolution du droit, service d'action intérieure ...
- Numérique, cyber : défragmentation du marché, stratégie numérique..
- Télécoms : sécurisation de l'offre réseau existante...
- Enseignement éducation : harmonisation, histoire, apprentissage ...
- Normalisation : classification au tiers, renforcement labels ...
- Energie et environnement : union de l'énergie mix, SMR et hydrogène..
- Santé et social : cancer et obésité, harmonisation de l'offre...
- Art, histoire, musique et culture : capitalisation du socle diversifié
- Assistance humanitaire : optimisation de l'offre et des interventions

Les points marquants

- Maintien du nombre d'événements
- Relance Comité scientifique
- Lancement des observatoires
- Constitution de l'équipe des associés chercheurs et formateurs
- Rayonnement renforcé institutions, parlement – même avec budget réduit - mais aussi en Europe au-delà des ambassades en France en baisse
- Impacts des courriers et notes
- Reprise des activités à la Démocratie, à la Garde Républicaine et conférences dont Sénat
- augmentation des rencontres et entretiens en France et en Europe notamment avec think tank
- Analyse de possibles subventions et d'études
- Rencontres avec personnalités politiques
- Diffusion événements en Europe et recherche de création en dehors de France avec partenariats
- Présences soutenues au Conseil d'Etat
- analyse des opportunités de conférence au PE à Strasbourg et Paris
- Participation à événements et rencontres diverses en Europe
- Augmentation des publications youtube
- Articles et notes en relance
- Discussions sur accords de partenariats et conventions avec ministères, entreprises ou autres think tank France et Europe
- Reprise des liens avec ESCP BS

Petits déjeuners débats en hausse mais ne doivent pas remplacer les autres événements – (nouveaux horaires 2025 pour certains)

- **Pt Déjeuner-débat : « L'Asie Pacifique, nouveau centre du monde »
Vendredi 14 février 2025**
- **29 avril : "directive européenne sur la transparence des rémunérations : mise en oeuvre et enjeux"**
- **20 mai - PDJ « Géopolitique du blé et enjeux alimentaires »**
- **sur invitation « Scénarii du pire : analyse du Livre blanc européen sur la défense et dimension européenne de l'OTAN »**
- **13 juin : Pt Déj-débat : « Les nouveaux enjeux stratégiques de l'Arctique »**
- **27 juin - Pt Déj-débat : « la fonction internationale de la gendarmerie »**
- **sur invitation : « Scénarii du pire : rôle du rail - matériels et infrastructures - dans la logistique de haute intensité, de crise et de guerre »**

Déjeuners et Diners débats :

- 8 déc : déj EUSPA : "les enjeux de l'espace pour l'UE" Rodrigo da COSTA - Pascal CLAUDEL
- 3 mars : Amiral(2S) CASABIANCA : « Le nucléaire, énergie d'avenir, de souveraineté et de développement économique européen
- 30 avril - Hubert VEDRINE : « L'Europe face à D. TRUMP »
- 24 juin - JF FALLACHER - DG EUTELSAT : « la place du satellite dans la stratégie spatiale européenne »
- 22 SEPTEMBRE diner + visio : « L'évolution de la transformation de l'OTAN » MM les Généraux d'Armée aérienne (2S) Stéphane ABRIAL et Philippe LAVIGNE
- 23 oct Diner-débat + visio : Eric MOREL - ESA : « la gouvernance spatiale européenne »

● Les visios, conférences et interventions dont relayés Youtube

- Intervention économie devant EUROPAGORA 2025 à Strasbourg
- Conférence Accords stratégiques et commerciaux de l'UE
- 15 MAI : CONF-RECEPTION "Quelle souveraineté et compétitivité économique en France et en Europe ?"
- Nos événements référencés "Joli mois de l'Europe" 2025
- REPLAY 19 SEPT : «les drones aériens FPV de petite taille dans le dispositif de défense ukrainien»
- Retrouvez le REPLAY DU 7 OCT 25 VISIO « Quelles conclusions du sommet de l'OTAN de la HAYE ? »
- REPLAY - 21 nov - conférence "SMR et HYDROGENE : deux technologies en maturation"

Interviews et rencontres

- Entretiens transports et défense avec François KALFON, député européen
- Rencontre avec Jérémie PELLERIN, Directeur des affaires européennes à la SNCF
- Discussions partenariats opérationnels et industriels à l'Etat-Major des armées belges
- Discussions sur la dynamique européenne, dont française, au sein de l'OTAN
- Discussions à Berlaymont sur le Small Business Act
- Réunion de travail avec Ludovic POUILLE, directeur de la diplomatie économique française
- Rencontre du Prof. Grzegorz MAZUREK, Directeur de l'Université KOZMINSKI
- Rendez vous DG GROW sur le small business act, la stratégie start et scale-up et le développement durable par les PME
- Réunion de travail avec la fondation Pulaski sur le prochain Warsaw Security Forum

Interviews et rencontres (2)

- **Echanges élargis de partenariat avec la Fondation polonaise Casimir PULASKI**
- **Rencontres à l'ambassade de France à Budapest**
- **L'I.R.C.E. en visite au parlement hongrois**
- **Entretien avec Clément BEAUNE, Haut commissaire à la Stratégie et au Plan**
- **Rencontre de l'agence spatiale polonaise**
- **Courrier de départ de son Altesse Impériale, l'ambassadeur de Hongrie et Archiduc Georges HABSBURG-LORRAINE**
- **Discussions parlementaires et visite privilégiée du Parlement roumain**
- **Rencontre de l'ambassadeur de France en Roumanie**
- **Rencontre avec le Président d'Eurodéfense Roumanie et Europe**

Cohésion, rayonnement, groupes de travail, comité scientifiques, associés chercheurs, développement, vie de l'association

- **Voeux 2025 de l'I.R.C.E. à la Garde Républicaine**
- **Le Vice Amiral d'Escadre (2S) Arnaud COUSTILLIERE rejoint le Comité scientifique de l'I.R.C.E.**
- **Bertrand MINARY rejoint le Comité Scientifique de l'I.R.C.E.**
- **Charte du Comité Scientifique de l'I.R.C.E.**
- **Déjeuner des membres au Cercle Kellermann de la Garde Républicaine**
- **Diner interne IRCE et invités à Marseille**
- **Déjeuner restreint membre et d'honneur**
- **Les chercheurs et formateurs associés de l'I.R.C.E.**
- **Les formations de l'I.R.C.E. (Europe)**
- **GROUPES DE TRAVAIL - COMITES THEMATIQUES - COMMISSIONS I.R.C.E.**
- **salon Milipol 2025, convention et nouveaux partenariats en vue avec EDEN**

Cohésion, rayonnement, groupes de travail, comité scientifiques, associés chercheurs, développement, vie de l'association (2)

- **Un nouveau drapeau pour l'I.R.C.E.**
- **l'Ambassadeur François de Kerchove, membre du Conseil d'Administration de l'I.R.C.E., élevé au rang de Commandeur de la Légion d'Honneur**
- **PLAQUETTE DE PRESENTATION I.R.C.E. (Institut de Recherche et de Communication pour l'Europe)**
- **Les grandes orientations thématiques de l'IRCE**
- **François de KERCHOVE, nouveau membre du Conseil d'administration de l'I.R.C.E.**
- **le Général de division aérienne (2S) Jean-Marc VIGILANT rejoint le Conseil d'Administration de l'I.R.C.E.**
- **Pour mémoire Création de IDEA sur fond de dynamique I.R.C.E. et relations institutionnelles**
- **Visite VIP de la délégation membres I.R.C.E. au salon du Bourget**
- **Observatoire drones au salon du Bourget 2025**

Cohésion, rayonnement, groupes de travail, comité scientifiques, associés chercheurs, développement, vie de l'association (3)

- **Conseil d'administration 2025 de l'I.R.C.E.**
- **Repérages à Varsovie pour notre développement de septembre**
- **Les formations I.R.C.E. au salon du Bourget**
- **Visites divers lieux de réception à Budapest**
- **Presentation I.R.C.E. (ENG VERSION)**
- **Rapport d'activité 2024 présenté à l'assemblée générale du 30 avril 2025**
- **L'IRCE présente sa médaille**
- **10 ans d'accréditation de l'IRCE et de son Président au Parlement européen**
- **Milipol 2025, suivi de nos observatoires**
- **Participez au financement de la recherche**
- **Les crowdfunding de l'I.R.C.E.**



Publications institutions et politiques publiques

- **NOS COURRIERS et REPONSES AVEC LES INSTITUTIONS EUROPEENNES**
- Roumanie et Bulgarie enfin dans l'espace Shengen
- **Présidence polonaise du Conseil de l'UE**
- **La Suisse entre dans le projet PESCO Military Mobilité**
- **Objectifs et réalités d'un marché unique de la défense : un Made in Europe de l'armement, sorte de Buy European Act raisonné ? (English version included)**
- **Discussion à Strasbourg autour du programme de la Présidence polonaise du CUE**
- **A. COSTA, Président du Conseil européen, au Parlement européen sur les conclusions du 19 déc 24**
- **Approches comparatives sur les stratégies d'actions nationales sur le climat**
- **Une boussole de l'UE pour regagner en compétitivité et garantir une prospérité durable**
- **Les clés de la prise de décision européenne**
- **Financement de l'OTAN : de quoi parle-t-on entre Europe et Etats-Unis**
- **Financement de la guerre en Ukraine - Financement du voisinage**
- **Lettre à Donald TRUMP (French and English Version)**



Publications institutions et politiques publiques

- **PAC : Vers un meilleur équilibre entre premier et deuxième pilier ?**
- **Livre blanc sur l'(industrie de) défense et orientation du Conseil européen**
- **Lettre à Volodymyr ZELENSKY - FR et ENG versions**
- **Les fiches de la plénière de mai du Parlement européen**
- **Grand Continent : 10 points sur la présidentielle en Pologne**
- **A la recherche d'une solidarité et d'une autonomie industrielle et économique européenne - article LA TRIBUNE (ENG VERSION)**
- **Elections présidentielles délicates en centre Europe**
- **Le plan Schuman II de Jan FIGEL**
- **Présidence danoise du Conseil de l'UE le 1er juillet 2025**
- **Ursula von der Leyen : discours sur l'état de l'Union (européenne)**
- **Le point sur la corruption en Ukraine**
- **les fiches de la plénières du Parlement européen de novembre**
- **Les fameux couple, moteur et partenariat franco-allemand**



Publications institutions et politiques publiques

- **Le mécanisme "d'urgence" SAFE de la Commission européenne pour la Défense**
- **Les fiches, briefings, synthèses de la plénière de décembre du Parlement européen**
- **EUDIS, HEDI, DIANA : les dynamiques d'innovation pour la défense de l'Europe**
- **Rétroaction sur le tout électrique 2035**
- **Nouvelle Stratégie de Sécurité Nationale des Etats-Unis d'Amérique - quels impacts pour l'Europe ?**

Publications écosystèmes multidomaines (1)

- **Quel chemin pour conquérir notre autonomie stratégique numérique ?**
- **Publications : Défense de l'Union européenne et logiciel Trump**
- **Commémorations de la fin de deuxième guerre mondiale au Parlement européen**
- **Livre de condoléances pour le pape François au Parlement européen**
- **Rappel de la naissance de la communauté du charbon et de l'acier (CECA)**
- **L'obésité et le surpoids, un sujet européen souvent lié au cancer**
- **Le concept "European by design" - the "European by design" concept**
- **La défense européenne « NATO by design » - European defence “NATO by design”**
- **Europe and startup and scaleup strategy**
- **Small Business Act, start-ups et scale-ups**
- **La machine ENIGMA - connaîtra t on un jour tous ses secrets !**
- **retour sur Paris Air Forum 2025 : Souverainetés et IA mais aussi sur Carburants et supply chain**

Publications écosystèmes multidomaines (2)

- **Visites européennes et mondiales du salon du Bourget à travers les halls**
- **Le statique Dassault Aviation du salon du Bourget**
- **Les Start-up du GIFAS au salon du Bourget 2025**
- **Le statique extérieur du salon du Bourget 2025**
- **Après EDIP, l'UE lance SAFE pour les capacités de défense**
- **L'offre LEONARDO (Italie) au salon du Bourget 2025**
- **Les Start Up aux assises du New Space de Paris**
- **LOI SPATIALE EUROPEENNE et STRATEGIE SPATIALE FRANCAISE**
- **Winter School "Diplomacy and Law" à Belgrade**
- **Départ du Chef d'Etat Major des Armées françaises**
- **Accord douanier raisonnable USA - UE mais négociation de feu ou de coupe feu ?**
- **Déclaration du Sommet de La Haye et commentaire**
- **Urbi et Orbi par Léon XIV : rappel des racines chrétiennes de l'Europe**

Publications écosystèmes multi-domaines

- L'OTAN et l'espace
- Le Space Hub du salon du Bourget 2025
- Le Tigre, programme franco-allemand, au salon du Bourget
- Le Rafale sur la chaine Youtube de l'I.R.C.E.
- Nouvelle vie pour le projet Hermes spatial
- Weimar des idées - compléments IRCE
- Connaissez vous l'origine du premier mai, jour unique de la fête du travail en Europe
- Réflexions sur la mobilité militaire - courrier aux commissaires transport et défense
- La défense européenne « NATO by design » après le sommet de l'OTAN et les essais de solutions de la crise russo-ukrainienne
- Industrie de défense européenne : accord en vue sur le concept "substantiel" défendu par l'IRCE
- Guerre en Ukraine : à quoi joue-t-on ?
- La nouvelle gouvernance européenne de l'OTAN par la Théorie des Organisations (TOB) (see English version)

Publications écosystèmes multi-domaines

- **Armement : EDIP adopté au Parlement européen, un bon mais fragile compromis**
- **Les concepts de concurrence, de marketing et de partenariats de l'armement « intelligents » - The concepts of "smart" arms competition, marketing, and partnerships**
- **Le médiateur européen**
- **La "MEilleure SOLution de REchange" de l'UE pour l'ukraine**
- **Et pourquoi pas un porte-avions européen ? (English version below)**
- **De la notion de solidarité sur l'accord UE-Mercosur (English version below)**
- **Une trêve pour Noël, mais à quelle date ?**

Les invitations et conférences extérieures – politiques publiques dont en Europe

- **Voeux de la Commission européenne à Paris**
- **Voeux dijonnais !**
- **Les questions de l'I.R.C.E au Conseil d'Etat : Repenser le temps long (2)**
- **Les questions de l'I.R.C.E. au Conseil d'Etat : La régulation des réseaux sociaux à l'heure européenne**
- **Voeux de la Fabrique de la Cité - Léonard et conférence "faire avec nos ressources"**
- **Info Day European Defence Fund Warsaw 25 - info day FED VARsovie 2025**
- **Ambassade de Pologne : Europe's defence awakening: mobilising public budgets and private capital**
- **Christian Saint Etienne : le match USA Chine, quels impacts sur l'Europe**

Les invitations et conférences extérieures politiques publiques dont en Europe (2)

- Colloque Supériorité aérienne et maîtrise de l'espace - retrouvez les questions de l'I.R.C.E
- REPLAY Conférence "Loi de Programmation Militaire 2024-2030 : quel impact économique et social?".
- l'IRCE à nouveau Conseil d'Etat sur le Temps long et urgences climatiques
- Hubert Védrine devant les élèves de l'ESCP et quelques membres de l'IRCE
- Salon International de l'Agriculture Paris 2025
- Conseil d'Etat : dynamique du temps long ..
- Retour sur Paris Defense Strategy Forum 2025 - avec commentaires
- Conférence Multilatéralisme à la délégation Wallonie Bruxelles à Paris
- EU INDUSTRY DAYS - RZESZOW - POLOGNE
- Rencontre des entreprises française et européennes à Vivatech
- L'I.R.C.E. au salon du Bourget SIAE

Les invitations et conférences extérieures politiques publiques dont en Europe (3)

- **Réceptions belges à l'occasion du salon du Bourget 2025**
- **L'Etat et l'entreprise : quelles obligations en droit international des droits de l'homme ?**
- **Assises du News Space - Paris Juillet 2025**
- **Grande réussite pour la première édition de la fabrique de la diplomatie organisée par le Ministère des Affaires étrangères**
- **EU innovation days à Bruxelles**
- **Evènements de la semaine du 24 au 30 novembre 2025 Session plénière,**

Les participations aux événements extérieurs thématiques dont en Europe

- **Debouzy : conférence sur l'actualité 2024 du droit de la concurrence**
- **Conférence Hubert VEDRINE 2025 l'Année de tous les périls**
- **Salon Hyvolution 2025**
- **Enrico Letta « des idées nouvelles pour l'Europe » + dossier Much more than a market**
- **Semaine de l'Europe sur les sites ESCP**
- **Conférence économie à ESCP Business School avec Jezabel Couppey-Soubeyran**
- **Conférence AD : "le sommet de l'IA et après" ?**
- **Souveraineté énergétique et mix électrique**
- **Conférence observation de la terre à l'ambassade de Pologne**
- **Symposium des Académies de marine européennes**
- **Chamonix : regard énergie environnement avec rappel de la stratégie alpine de l'UE**

Les participations aux événements extérieurs thématiques dont en Europe

- Universités d'été du laboratoire de la République - déclinaisons européennes
- Reconstruction (et développement) ukrainienne - business meeting à Paris
- Universités d'été PAN EUROPE à Toulon
- Interventions IRCE - F. Charles et H. Rameau - President et chercheurs IRCE - aux universités d'été PAN EUROPE
- I'I.R.C.E. présent au WARSAW SECURITY FORUM 2025
- [eFUTURA sur le thème « quelle Europe du numérique à l'ère Trump »](#)
- Rencontres stratégiques de la Méditerranée
- Fête nationale de TURKIYE (Turquie) sur fonds de réalités internationales et de dissuasion de l'OTAN
- Fete nationale de la Catalogne avec présence et soutien de l'ambassade d'Espagne à Paris
- Fête des armées roumaines à Paris

Les participations aux événements extérieurs thématiques dont en Europe

- L'IRCE présent au Nato Industry Forum 2025 à Bucarest
- Installation du Commissariat au plan français à Bruxelles
- Réunion Space Act et ses aspects innovation, régulation et compétitivité au Parlement européen organisée par la MEP italienne (ECR) Elena DONAZZAN
- 50 ans de l'ISAD, souvenirs de promotion 94-95
- Conférence annuelle IHEDN chaire économie de défense (*)
- NATO–Industry Forum 2025: Innovate, Accelerate, Sustain
- Relations BFC suisse et Quebec
- Berlin Security Conference (BSC) 2025

Activités cycles culture, art, histoire

- **le Bleu de Chartres - cycle art, culture et histoire**
- **Concert et réception aux Invalides à l'occasion de la présidence polonaise du CUE**
- **Exposition et rencontres littéraires "Espace" au Chateau de la Doucette**
- **Cycle Art, culture & histoire : le musée national de Varsovie**
- **Varsovie : habiter à l'est ou à l'ouest de la Vistule**
- **Ravivement de la flamme du soldat inconnu et autres monuments de Varsovie**
- **Commémoration de la Bataille polonaise (et française) de Monté Cassino**
- **Connaissez vous la Pologne ? Informations générales, villes, personnalités, symbole, système politique, histoire**
- **La magie de MELIES ! Cycle art, culture & histoire**
- **Visite de l'ancien projet de Silicon Valley communiste polonais**
- **Visite du musée POLIN de l'histoire des Juifs polonais, classé meilleur musée 2016**

Activités cycles culture, art, histoire

- Musée de l'histoire de la Pologne à Varsovie
- Lieux de mémoire militaire à la Citadelle de Varsovie
- Musée des beaux arts de Budapest
- Visite du Musée National de Hongrie à Budapest
- WESTERPLATTE, là où a commencé la seconde Guerre mondiale en Pologne
- Musée de la seconde guerre mondiale de Gdansk
- La bande russe de Kaliningrad
- Gdansk, sur la mer Baltique
- La place des héros à Budapest et monument du Millénaire
- Musée SOLIDARNOSC, au port de Gdansk
- Exposition "la Pologne rêvée" - Fondation de l'Hermitage - Lausanne
- Connaissez vous la Pologne ?
- Mémoires d'espoir de Charles de Gaulle - idées pour l'Europe -
- Connaissez vous l'Europe unie dans la diversité ?

Activités cycles culture, art, histoire

- **Visite de la Cathédrale d'Autun**
- **MAISON TALLEYRAND - Plan MARSHALL - CECA**
- **Visite du musée de l'insurrection de VARSOVIE**
- **Musée de la marine de Toulon**
- **"Le dernier été de la RDA" et des pays du centre Europe !**
- **Georges DE LA TOUR : ombre et lumière entre France et Italie**
- **visite du musée de l'armée aux invalides - Paris - Partie I**
- **Musée national d'art de Bucarest**
- **Musée national d'histoire de Roumanie (Bucarest)**
- **visite du musée des cartes de Bucarest**
- **La nouvelle cathédrale orthodoxe de Bucarest**
- **Le 11 novembre finalement fêté dans très peu de pays**
- **Musée de l'armée de Bucarest**

2026 : développement

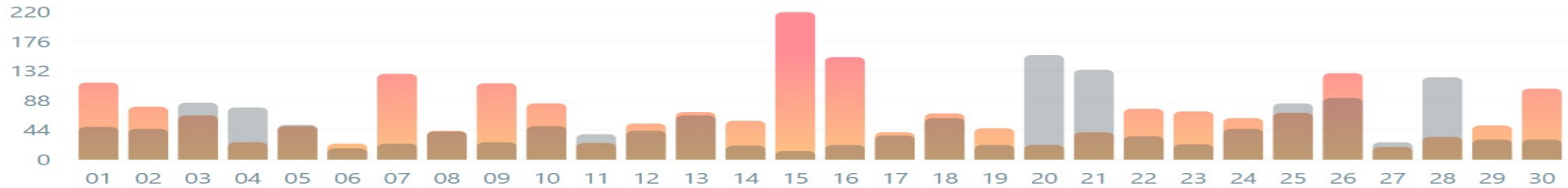
- Continuation sur domaines de souveraineté, défense, énergie, transports, numérique, agriculture plus santé
- Travail sur la politique générale et les intégrations
- Prochaines conventions : France et Europe - Formations, événement, publications, stagiaires, partenariats – Ecoles, Universités, ministères, Entreprises
- Recherche de nouvelles salles : AN, Sénat, parlement européen - Partenariats avec instituts nationaux et régions - Partenariats avec autres think tank en France et Europe demandes faites à ambassades
- Recherches de lieux à Bruxelles et Europe
- Développement des Conseils d'administration et scientifique
- Recherche de bureau d'accueil et Studio télé
- Conférences salons, visites, déplacements, développement de voyages d'études
- Etudes, réflexions : Académie IRCE, Directeur des études, Directeur des formations, Groupes de travail
- Développement du Comité scientifique, animation de la science
- Pitches industrie mais aussi thématiques et géopol
- Visios thématiques, cycles numérique, espace, finance...
- Comité de rédaction, revue de l'I.R.C.E.
- Création de films, optimisation Youtube avant possible chaîne TV

Fréquentation moyenne du site 2025 / 2024



septembre 2025 ▾

Afficher sur le graphique : Visiteurs uniques ▾



2 149
Visiteurs uniques

3 846
Pages vues

1,79
Vues / Visiteur

Total depuis la création

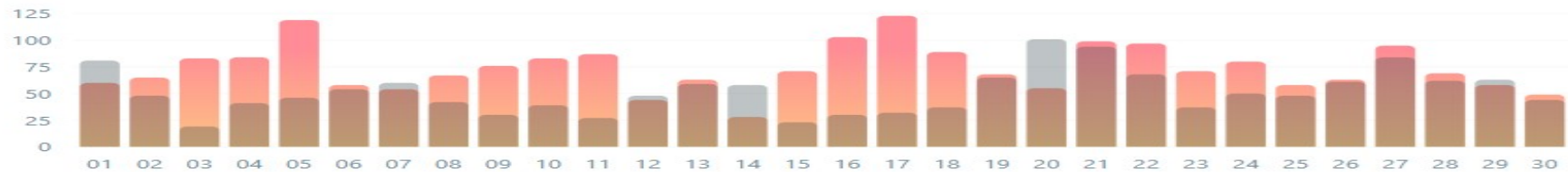
215 528
Visiteurs uniques

368 171
Pages vues

1,708
Vues / Visiteur

septembre 2024 ▾

Afficher sur le graphique : Visiteurs uniques ▾



2 219
Visiteurs uniques

3 391
Pages vues

1,528
Vues / Visiteur

Total depuis la création

190 992
Visiteurs uniques

325 296
Pages vues

1,703
Vues / Visiteur

Fréquentation sept 25 - sept 24



Pages les plus visitées : septembre 2025

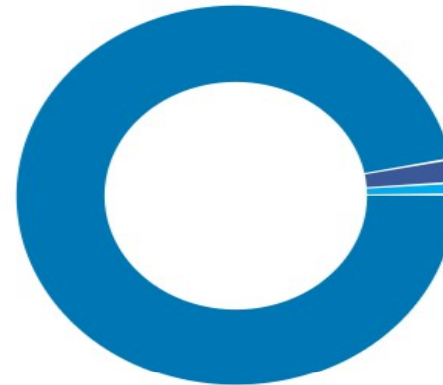
N°	URL	Pages vues
1	www.irce-oing.eu/	492
2	www.irce-oing.eu/2025/09/19-sept-les-drones-aeriens-fpv-de-petite-taille-dans-le-dispositif-de-defense-ukrainien.html	407
3	www.irce-oing.eu/2025/02/3-juin-l-evolution-de-la-transformation-de-l-otan-mm-les-generaux-d-armee-aerienne-2s-stephane-abrial-et-philippe-lavigne.html	228
4	www.irce-oing.eu/page/2	188
5	www.irce-oing.eu/2025/07/23-oct-diner-debat-eric-morel-esa-la-gouvernance-spatiale-europeenne.html	122
6	www.irce-oing.eu/2025/07/31-juillet-visio-queelles-conclusions-du-sommet-de-l-otan-de-la-haye.html	98
7	www.irce-oing.eu/2025/04/les-chercheurs-et-formateurs-de-l-i.r.c.e.html	85
8	www.irce-oing.eu/2025/09/l-irce-presente-sa-nouvelle-medaille.html	77
9	www.irce-oing.eu/2024/02/les-carburants-renouvelables-d-origine-non-biologique-rfnbo.html	75
10	www.irce-oing.eu/tag/vie de l'association/	72



N°	URL	Pages vues
1	www.irce-oing.eu/	434
2	www.irce-oing.eu/2024/07/diner-debat-l-engagement-de-l-australie-avec-la-france-et-l-europe-dans-l-indo-pacifique.html	145
3	www.irce-oing.eu/2024/08/presentation-i.r.c.e.eng-version.html	130
4	www.irce-oing.eu/2020/04/glossaire-code-pays-de-l-ue-source-eurostat-et-publications.europa.eu.html	95
5	www.irce-oing.eu/2024/02/les-carburants-renouvelables-d-origine-non-biologique-rfnbo.html	82
6	www.irce-oing.eu/2024/07/18-oct-dejeuner-debat-la-diplomatie-francaise-et-europeenne-face-aux-conflits-frederic-mondoloni-directeur-general-des-affaires-politiques-et-de-securite-au-ministere-des-affaires-etrangeres-a-paris.html	78
7	www.irce-oing.eu/all	77
8	www.irce-oing.eu/2018/05/l-i.r.c.e.a-l-heur-de-la-rgpd.html	69
9	www.irce-oing.eu/2020/04/les-publications-et-reactions-de-l-institut-de-recherche-et-de-communication-sur-l-europe-i.r.c.e.html	65
10	www.irce-oing.eu/2024/05/rapport-d-activite-2023-de-l-i.r.c.e.html	64

Fréquentation moyenne du site

Réseaux sociaux : septembre 2025

Accroître les communications hors LinkedIn



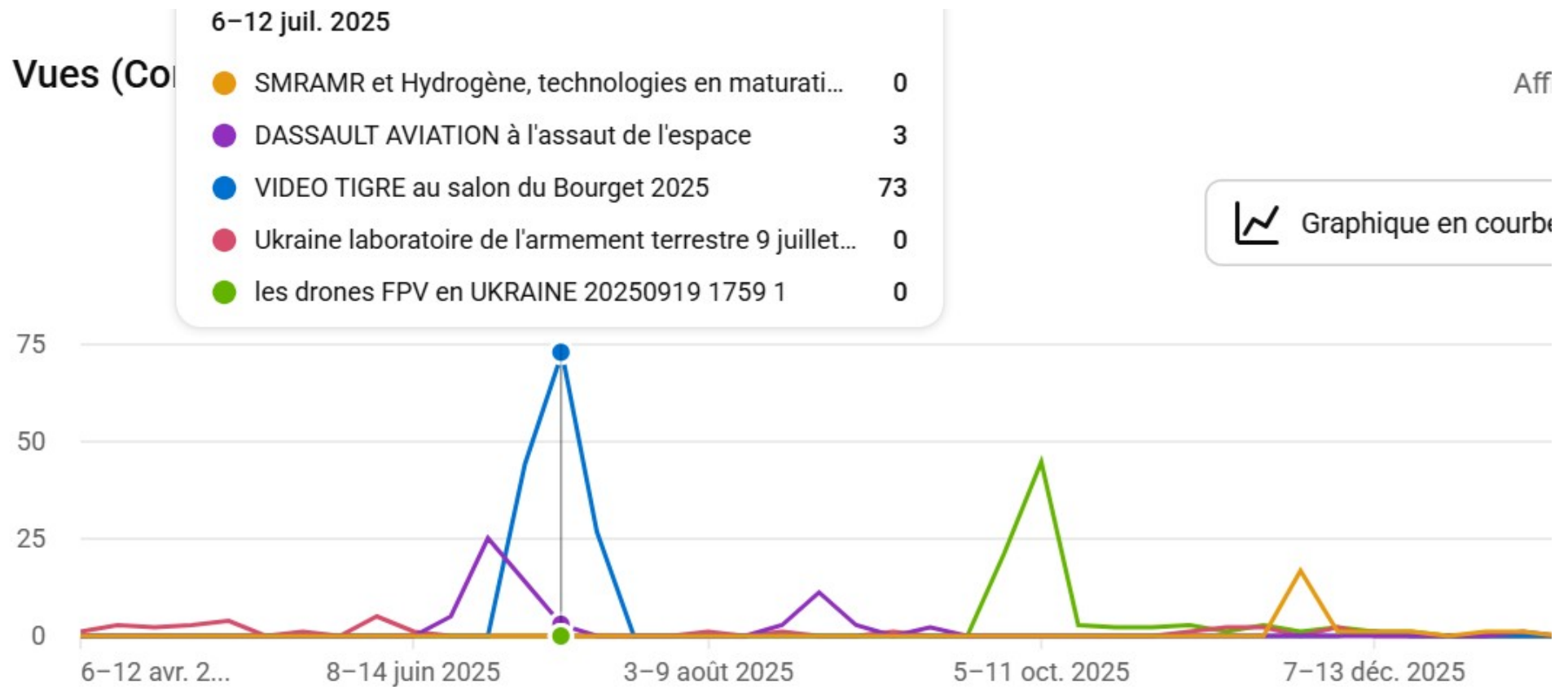
-  97% LinkedIn : 287 visites
-  2% Facebook : 5 visites
-  1% Twitter : 3 visites

Réseaux sociaux : septembre 2024



-  96% LinkedIn : 173 visites
-  2% Twitter : 4 visites
-  2% Facebook : 3 visites

Fréquentation chaîne Youtube



Fréquentation chaîne Youtube

12 posts en 2025,
intérêt sur défense, espace

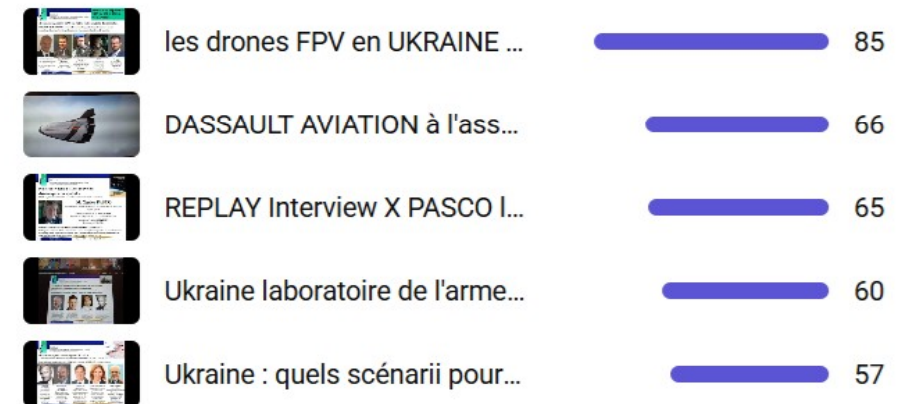
Comment les spectateurs trouvent vos vidéos

Vues · 2025



Vidéos les plus regardées ⚠

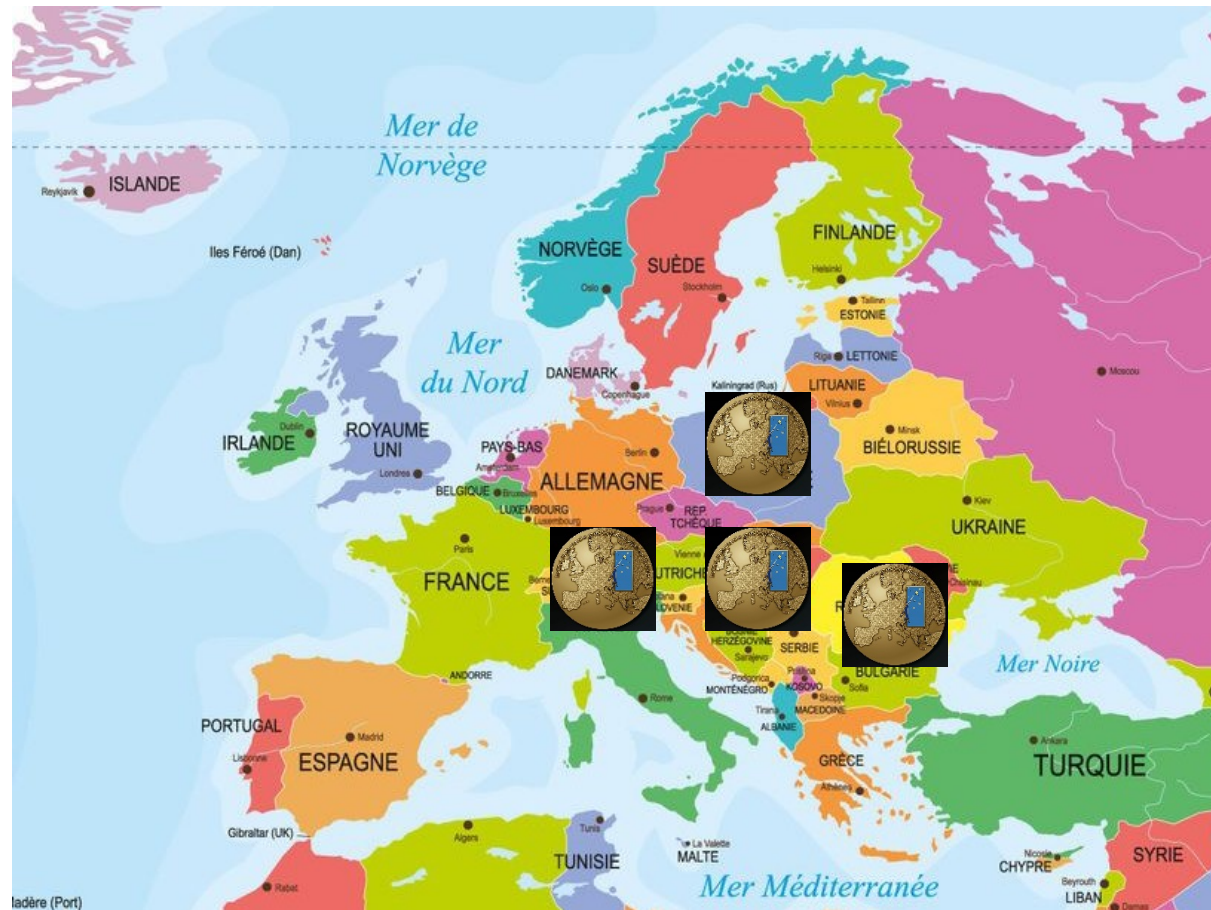
Vues · 2025



Voir plus

Visites européennes

Rayonnement, préparation de missions de groupes



Au-delà de simples
membres

Définition du
fonctionnement à
affiner

Budgets prévisionnels
locaux



Lancement des financements participatifs Optimisation de l'initiative I.R.C.E Lunar Society en matière de financement de la recherche et de l'innovation européenne par contributions privées et ouverture spéciale pour la défense, le dual et l'Ukraine

- **Quoi, pourquoi, quand** : A l'occasion du prochain salon du Bourget, et en valorisation de ses capacités de réceptacle financier et fiscal, l'I.R.C.E. étend sa dynamique de Think et Do tank indépendant et généraliste sur les dynamiques européennes, en développant son initiative Lunar Society de rapprochement des acteurs et du financement de la recherche, de l'innovation voire du développement, dont études courtes de valorisation et des non succès pour favoriser notamment les coopérations, collaborations et alliances transeuropéennes, avec identification intelligente des projets par segmentation stratégique et de leurs retombées pour le tissu industriel économique. D'une part, comme prévu avant le Covid, par le financement participatif privés d'entreprises et de particuliers, voire publics si non restrictifs, collectés avec possible orientation des choix d'investissement sur critères d'éligibilité, notamment éthiques et duaux, fixés par l'Institut, en cofinancement ou non avec d'autres organismes public et privés ; et d'autre part par bonus à destination des projets à risques dont de défense, duaux et de l'Ukraine avec gestion spéciale.
- Voir suite des explications **Qui, pour qui, avec qui ? Comment et combien**: sur <https://www.irce-oing.eu/2025/06/communique-optimisation-de-l-initiative-i.r.c.e-lunar-society-en-matiere-de-financement-de-la-recherche-et-de-l-innovation-europeenne-par-contributions-privées-et-ouverture-speciale-pour-la-defense-le-dual-et-l-ukraine.html>

Lancement des crowdfunding

- Choisissez vos thèmes de défiscalisation. Vos dons nous permettent de rester indépendants, au delà de certains partenariats et en dehors d'actions finançables par des tiers et appels d'offres publics ou privés. En plus de dons généraux, vous avez la possibilité de nous aider de façon ciblée dans le financement défiscalisé pour certains projets dont les détails figurent en liens ci-après (cliquer sur "participer" pour connaître le contenu et les charges supportées)
- Voir également notre plaquette sur <https://www.irce-oing.eu/2021/06/presentation-i.r.c.e.institut-de-recherche-et-de-communication-pour-l-europe-2021.html> ainsi qu'en liens ci-après avec notre dernier rapport d'activités
- - événements thématiques initiés par l'I.R.C.E. au moins un événement par mois entre petits déjeuners thématiques dont littéraires, déjeuner ou diners, ou autres conférences notamment gouvernance, défense, énergie environnement, transports dont espace, numérique, industrie, économie, agriculture, santé, évolution du droit... (voir travaux ci-après)
- - projets de recherche et d'innovation européenne par contributions privées et ouverture spéciale pour la défense, le dual et l'Ukraine - voir document explicatif spécial sur le lien correspondant ci-après

Lancement des crowdfunding 2

- - études générales et thématiques initiées par l'I.R.C.E. notamment gouvernance, défense, énergie environnement, transports dont espace, numérique, industrie, économie, agriculture, santé (voir travaux ci-après) et observatoires <https://www.irce-oing.eu/2025/06/les-observatoires-europeens-defense-et-securite-de-l-i.r.c.e.html>
- - nos observatoires européens défense et sécurité : fabrication et imbrication des forces, exportations, modèles économiques de maintenance militaire, clubs utilisateurs, drones, valeurs menaces et contre menaces
- - animation de réunions entre chercheurs et de façon décloisonnée entre thèmes à travers l'Europe pour échanger sur retours d'expérience, échecs, succès, partages de problématiques et solutions, impacts, valorisation et utilisateurs finaux
- - reportages et interviews en France et en Europe paroles et mémoire d'ambassadeurs, de parlementaires, d'institutionnels, de généraux, de dirigeants

Lancement des crowdfunding 3

- - déplacements et présences aux institutions européennes dont commission et parlement pour valoriser les dossiers "bons pour l'Europe", assister aux plénières et hearings sur différents sujets, prises de contacts avec administrateurs et parlementaires à Bruxelles, Strasbourg, Luxembourg et agences réparties en Europe
- - événement de remise des diamants aux personnalités ayant oeuvré en général de façon "bonne pour l'Europe",
- - événement de remise des trophées thématiques dont gouvernance, défense, industrie, énergie, transports, agriculture, numérique, santé - lien à venir
- - rémunération de stagiaires en plus des mesures civiques pour nous aider dans les tâches d'animation, de recherche, de communication, d'accueil et autres personnels d'accueil
- - préparation et participations à divers événements en Europe et dans le monde à travers nos différents cycles, rencontres de partenaires, missions de représentation, accueil et rencontres de personnalités

Lancement des crowdfunding 4

- - publications de revues, dossiers, notes, comptes rendus ainsi que de communication régulière sur notre site et par mailing d'information et de commentaires sur les activités européennes dans de nombreux domaines
- - visites de musées et diffusion de reportages dans notre cycle art, culture, histoire à travers l'Europe pour mieux comprendre l'Union dans la diversité mais également les autres pays en dehors de l'UE.
- - frais et diverses charges d'infrastructure dont bureau pour le compte de l'association en France et en Europe (dont Paris, Rome, Madrid, Londres, Berlin, Varsovie) pour assurer notre représentation en plus des relations de partenariat et faciliter une approche transverse à travers l'Europe au delà de partenariats
- - financement de notre médaille, frais de matrice et de fabrication offerte à chaque intervenant et partenaire invitant ou personnalité visitée

Lancement des crowdfunding 5

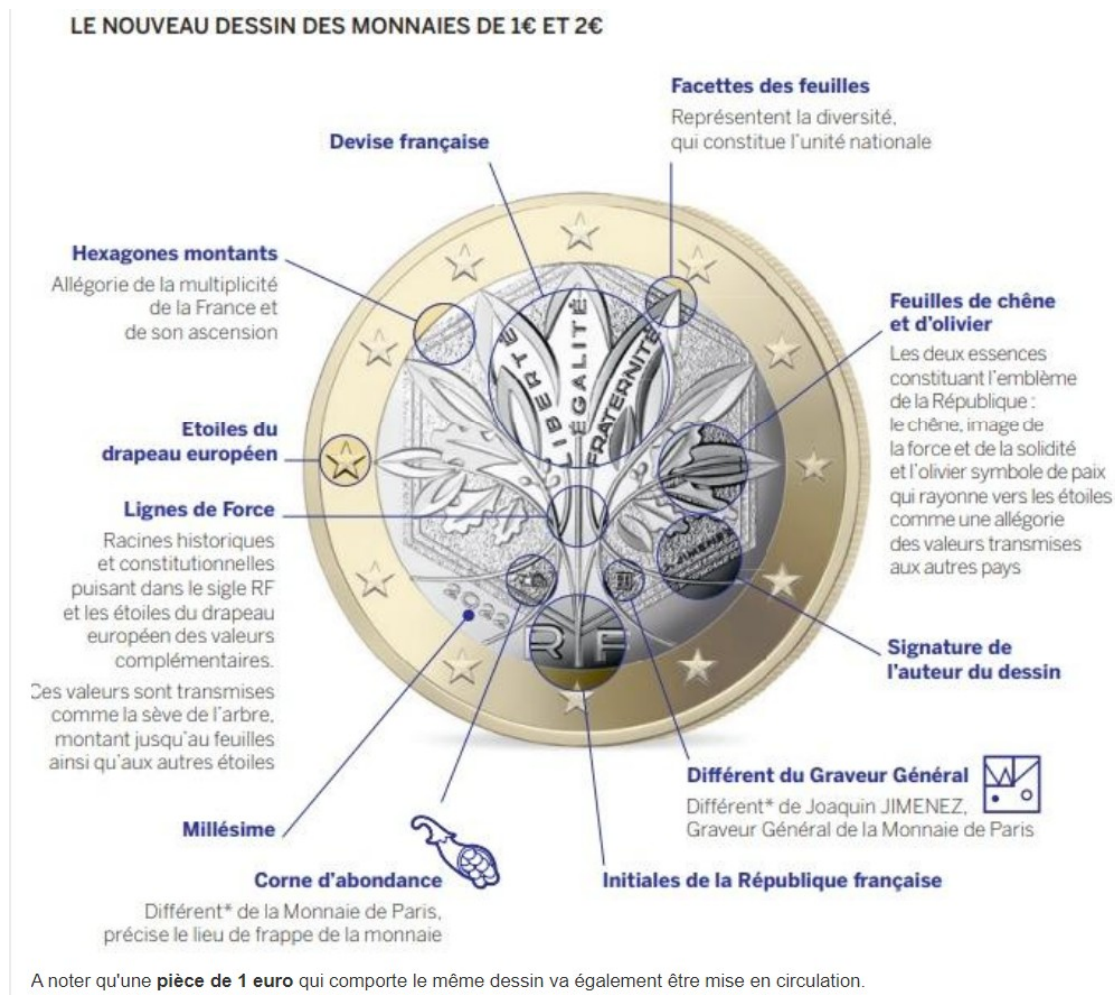
- - réunions semestrielles de décloisonnement des groupes de travail
- - missions en Ukraine pour soutien de résistance militaire dont industrielle, facilitation de paix, valorisation énergétique et transport, aide au développement dans la politique de voisinage et de possible intégration dans l'UE.
- - trophée de golf annuel par équipes européennes afin d'accroître les liens et d'échanger sur 18 thèmes différents au long du parcours, avec invitation d'une personnalité pour intervention lors du repas
- - Universités d'été et d'hiver - lien à venir
- - financements des sondages géographiques initiés par l'IRCE - lien à venir
- - dons généraux non ciblés - voir lien spécifique

Conseil d'administration 2025

- Bureau élu en 2024 pour 3 ans
- - Président – François CHARLES
- - Secrétaire général : Christophe COUTURIER
- - Trésorier Béatrice COQUEREAU
- Autres membres en place en 2025 potentiels renouvelables ou non en date des AG :
- - Camille CHARLES renouvelable 2026
- - Gérard CHEVALIER renouvelable 2026
- - Christine Anne CHEVRY
- - François de KERCHOVE
- - Didier MENUISIER renouvelable 2026
- - Pascale TRIMBACH
- - Jean-Marc VIGILANT

Les comptes

Excédent de l'exercice



COMPTE DE RÉSULTAT

CHARGES			PRODUITS		
	2025	2024		2025	2024
- Fournitures et documentation	2 563,17	981,14	- Cotisations	14 185,00	11 699,63
- Assurance	196,42	171,20	- Dons	2 958,30	1 595,00
- Domiciliation	150,00	150,00	- Produits dérivés	206,00	
- Honoraires et divers	6 000,74	4 362,13	- Évènements	14 678,00	15 305,65
- Affranchissement et Telecom	1 036,28	1 297,31			
- Réceptions	14 782,12	15 241,28			
- Voyages et déplacements	7 250,39	3 924,33			
Charges d'exploitation	31 979,12	26 127,39	Produits d'exploitation	32 027,30	28 600,28
RÉSULTAT COURANT (excédent)	48,18	2 472,89	RÉSULTAT COURANT (déficit)		
TOTAUX	32 027,30	28 600,28	TOTAUX	32 027,30	28 600,28
Charges des Contributions Volontaires en Nature			Contributions Volontaires en Nature		
Mise à disposition gratuite	4 160		Dons en nature	4 160	
Personnel bénévole	132 000	132 000	Prestations en nature	132 000	132 000
TOTAL	136 160	132 000	TOTAL	136 160	132 000

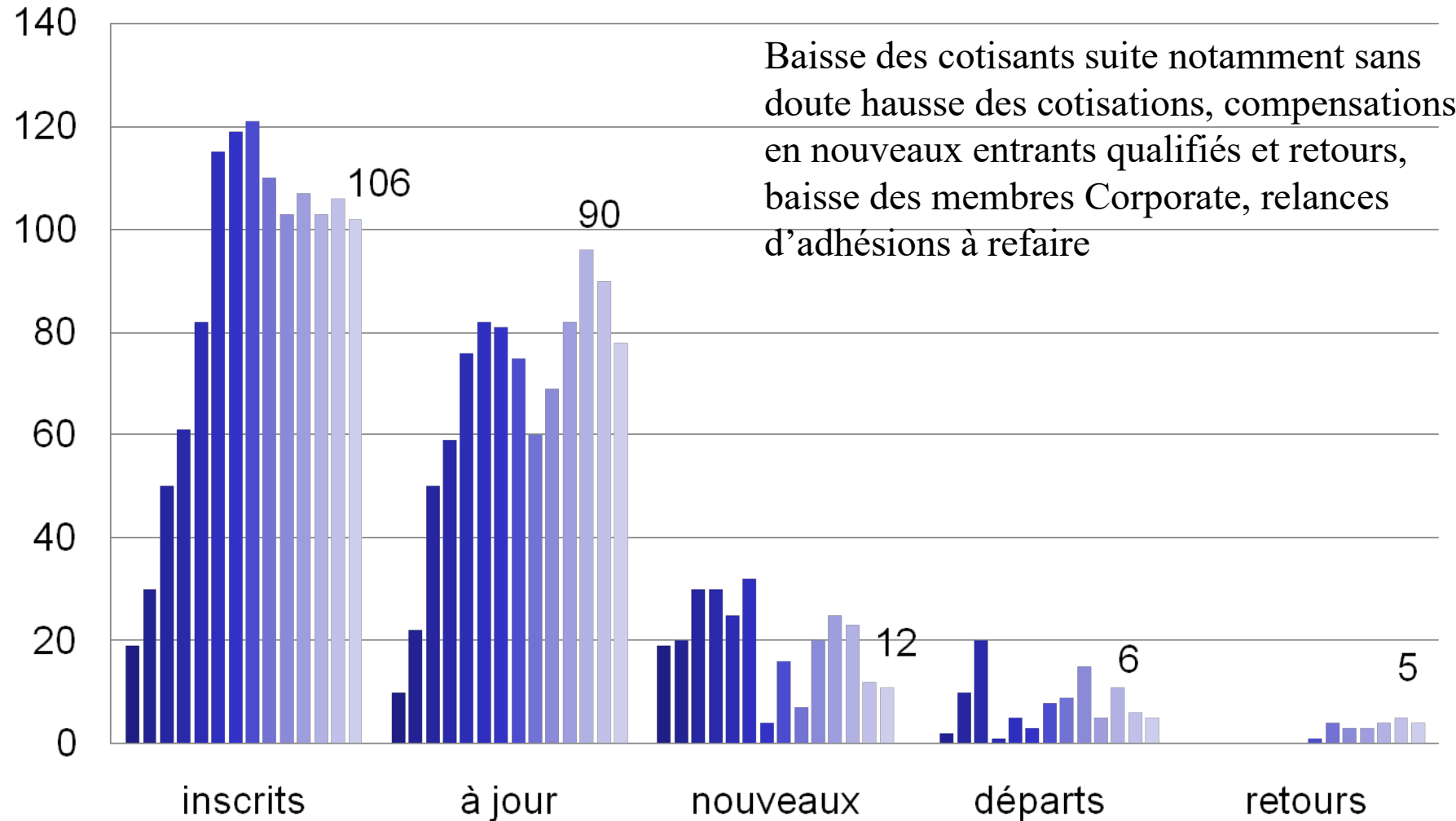
Contributions volontaires en nature = temps de bénévolat des dirigeants : 165 jours, soit l'équivalent de 3/4 de temps annuel

	2025	2024
Solde bancaire au 1er janvier	4 069,35 €	1 596,46 €
Recettes - Dépenses	48,18 €	2 472,89 €
Solde bancaire au 31 décembre	4 117,53 €	4 069,35 €

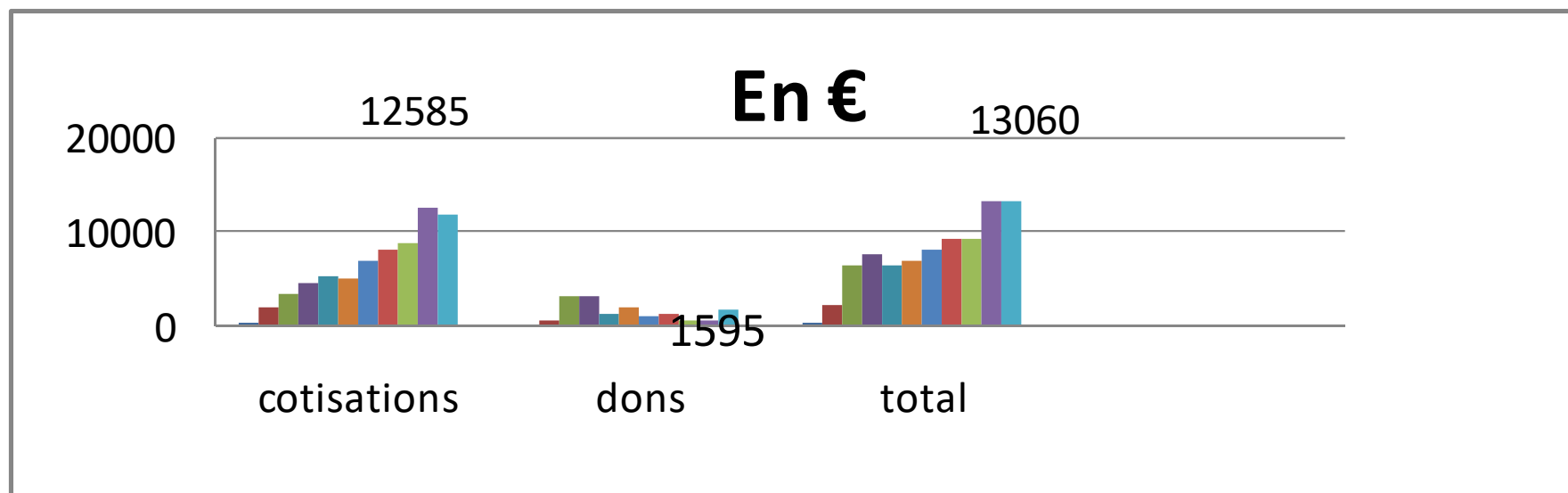
Les comptes - explications

- Augmentation des totaux bilans par regain d'activité sans pour autant encore rejoindre ceux de 2023
- solde en hausse sur les événements pour compenser notamment les autres frais de réception
- Fournitures en hausse pour achats de produits dérivés et publications
- affranchissements télécoms en baisse par suppression de passage de frais mensuels
- Déplacements en hausse par rayonnement en Europe
- Autres frais dont prestataires en hausse pour augmentation des activités avec conventions et rayonnement
- Cotisations en hausse par le maintien des cotisants et hausse des montants
- Augmentation des dons liés aux activités et aux tombolas défiscalisées
- Début des ventes de produits dérivés – médailles offertes surtout aux intervenants

EVOLUTIONS NBR COTISANTS



EOLUTIONS COTISATIONS ET DONNS réels ramenés par année



2025 : cotisations 11480, dons 1820, total 13300 en hausse régulière

Montants, différents des documents comptables car cotisations peuvent être payées en décembre. Membre bienfaiteur régulier

BUDGET PREVISIONNEL

- Variable et proportionnel aux activités – objectif moyen 10 k€
- Inchangé si charges non fixes supplémentaires avec activités inchangées et personnel non salarié
- Augmentation relative par besoin de fonctionnement à couvrir par augmentation de cotisation et dons – voir jours valorisables
- Analyser le poste de directeur des études et assistants permanents événements
- occupation immobilière parisienne avec possible compensation don mais possible nouvelle recherche si besoin de nouveaux bureaux
- Elaborer des cellules territoriales centres de profit et non de coût
- En augmentation potentielle si remises de trophées et événements de grande dimension avec ou sans mécénat
- Recherche stagiaires – service civique temps long
- IRCE formation et études potentielles centres de profit et non de coût
- Valoriser financièrement des conventions et partenariats
- Possible recherches subventions avec conditions indépendances

contacts

- Organisation générale : Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe (IRCE)
- association de loi de 1901 – 9499Z
- siège : maison de l'Europe de Paris, 29 avenue de Villiers 75017 PARIS
siret 789 170 818 00031 – tel 09 78 28 80 47
- Etablissement régional administratif : 12 rue du Port 21130 LES MAILLYS
tel : 03 80 57 38 42

contact@irce-oing.eu

www.irce-oing.eu

