



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

DINER 23 OCT 25 – Eric MOREL de WESTGAVER - ESA

Introduction F. CHARLES

Remerciements, dont sénateur Rapin parrain de l'événement, présence salle plus visio dont plusieurs nationalités européennes dont agence spatiale polonaise et monde

Nombreuses excuses

IRCE pour les nouveaux, politiques publiques, écosystèmes cycle espace mais aussi, gouvernance, industrie, défense, transports, mobilité, environnement, domaine quasiment désormais aussi transverse que le numérique  
débuté avec Cnes new space, nombreux événements cette année sur les approches franco-allemandes, les nouvelles dynamiques du spatial, la stratégie satellites Eutelsat,  
nos participations à certaines conférences spatiales dont celles du cnes, de la tribune ou les assises du new space que nous essayons de faciliter en centre Europe

Sujet

Même si la compétition est à nouveau redevenue de enjeu de compétition pour savoir qui va marcher ou retourner sur la Lune, à savoir sur quelle face, voire sur Mars, on assiste à des records de lancements avec 54% par les USA, 25% Chine, 6% Russie, 14% autres dont l'Europe pour propulser des satellites de toutes tailles et de tous poids, plutôt sur orbites basses avec divers tailles de constellations, leurs avantages et inconvénients mais aussi à nouveau des personnes mais sans doute aussi des robots. Les offres de micro-lanceurs s'envolent aussi sans forcément remettre en question les gros lanceurs mais avec des bases de lancements répartis dans les pays et des modèles économiques particuliers, sans oublier désormais les aspects infrastructures et services. En matière militaire et duale, la stratégie spatiale française de 2019 a été la première en Europe, complétée par une revue nationale stratégique en 2025. Souvenons-nous des premiers projets duaux avec le satellite Syracuse. L'OTAN dispose désormais d'un centre d'excellence spatial basé à Toulouse. La DG DEFIS de la commission européenne s'impose désormais aussi

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 77 avenue de Versailles 75016 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

dans le domaine agricole. Il s'agit désormais d'un enjeu d'exploration, de surveillance, de transport, de communications, et bien d'autres, en utilisant l'IA, le quantique, avec des acteurs allant des start-up aux groupes, peu à peu structurés, devant aussi répondre aux aspects d'énergie et de durabilité.

Au milieu de tous ces acteurs et ces projets, Il faut une gouvernance spatiale, notamment européenne et qui mieux pouvait nous en parler **qu'Eric MOREL de WESTGAVER Directeur de la stratégie, des affaires juridiques et externes de l'Agence Spatiale Européenne que je présenterai mieux tout à l'heure**

Sans doute parlerons-nous, de place de l'ESA entre européens sans être agence européenne,  
avec son modèle de fonctionnement avec les Etats membres, les agences nationales, les institutions, les industriels, dont nous pourrions peut être nous inspirer pour d'autres domaines, comme celui de la mer  
de recherche et développement, de temps court et de temps long  
de son positionnement par rapport à la nouvelle agence EUSPA,  
de son budget, bientôt en finalisation à Brême en novembre et de son financement pour ses choix d'investissement dans les trois, voire cinq prochaines années,  
de la notion de retour géographique, voire de préférence européenne et nationale  
de ses possibles implications dans le dual et la défense  
de la stratégie européenne de partenariat ou d'indépendance vis-à-vis des autres grands acteurs mondiaux sur toute forme de projet, dont de new space  
peut être aussi aurons nous un regard sur le projet IRIS<sup>2</sup> et de la place de MBDA et de Dassault aviation au-delà d'Airbus et Thales

Mot du sénateur (minutes à venir)

Sous le parrainage de **Jean-François RAPIN**, sénateur du Pas de Calais, Président de la Commission des affaires européennes, rapporteur de la proposition de réglementation européenne sur le trafic spatial

**Biographie intervenant**

**Intervention et débat (minutes à venir)**