



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

Biographie François CHARLES

François CHARLES est économiste, expert en stratégie, management, géopolitique notamment sur les secteurs défense, industrie, énergie et relations internationales avec des compétences globales importantes pour la politique générale des organisations.

Ancien officier de l'armement, il débute sa carrière dans l'armée de terre en RFA (13 RDP puis 6°RD) puis au Service Central des Affaires industrielles de la Direction Générale de l'Armement. Il est notamment chargé de la politique de Contreparties commerciales (offsets) et d'investissements, de stratégie industrielle en Europe pour les affaires terrestres, d'Intelligence Economique en relation avec les Services avec un pré rapport Martre et de coopérations en Europe et en Asie avec de nombreux déplacements. Il participe au lancement de l'OCCAR, suit les actions interministérielles en faveur de la recherche européenne, pilote des actions de juste retour industriel en Europe et dans le cadre du programme ACCS de l'OTAN et participe à certains travaux de normalisation internationale.

Après un passage dans l'audit et l'analyse de coûts en étant notamment co-rédacteur d'un rapport sur la réduction des coûts des programmes d'armement français et européens (CHEAr), et d'un essai d'harmonisation franco-allemande, il revient dans les affaires internationales pour lancer la cellule stratégie d'exportations. Il accompagne par ailleurs une mission parlementaire sur les effets des privatisations en Amérique latine.

Suite à un premier congé sans solde avec une première expérience privée dans l'audit chez Arthur Andersen et de conseil en stratégie et management, il reprend sa carrière au service de l'Etat comme responsable stratégie, transformation et préparation du futur du Service de Maintenance Aéronautique avec des avancées significatives sur les modèles économiques des programmes de maintenance Tigre et A400M. Il participe au Comité d'intelligence économique de la DGA, au nouveau plan stratégique export DGA et au rapport sur l'avenir de l'industrie aéronautique française. et lance notamment un club de la maintenance aéronautique militaire européenne (MAME), une thèse et une chaire sur les business models européens de maintenance. Enfin, il est nommé risk manager des programmes ainsi que chargé des actions éco-conception.

Depuis 2009, formé également aux ressources humaines, Il redevient conseil, coach et formateur en stratégie, intelligence économique et management pour de grands groupes mais également de PME et de collectivités en restant impliqué dans les cercles de la réflexion stratégique et les clubs idées action et reprend certaines activités d'animation politiques. Il préside NOVIAL INSTITUTE & CONSULTING SAS et anime une équipe de consultants notamment sur le conseil aux projets européens.

Après une connaissance des dispositifs européens dès 1992 et avoir oeuvré pour la convention européenne, il relance l'Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe (I.R.C.E.) en 2012 sous la forme d'un Think et Do Tank indépendant et généraliste agissant sur les politiques publiques mais également sur les écosystèmes sur de nombreux sujets de notamment la gouvernance, la défense, la sécurité, les relations internationales, l'économique, le numérique, l'énergie et les transports. Il est inscrit comme lobbyiste autorisé au registre de transparence des Institutions européennes.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 77 avenue de Versailles 75016 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 78 28 80 47 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

François CHARLES est ancien élève d'ESCP Business School (Master audit & conseil (finance-gestion), et désormais Senior Fellow de l'école, titulaire d'un DESS défense, droit, géostratégie et dynamiques industrielles Université Paris II et IHEDN Paris, ancien élève de l'Ecole Supérieure d'Administration de l'Armement (ESAA) et de l'enseignement militaire supérieur. Il a longtemps apporté son aide à la ferme familiale, enseigne sur des sujets variés de fonctionnement et de développement des organisations depuis près de 20 ans dans de nombreuses écoles et universités. Il mène des conférences et publie de nombreux articles sur l'économie dont de défense et d'armement, la géopolitique, les politiques européennes, l'intelligence, la stratégie et le management certains sites, certains journaux nationaux et régionaux et revues de grandes écoles. Il entretient par ailleurs un blog philosophique, est féru d'histoire et de science et est chanteur sur le répertoire de Sinatra.

Conférences : Les politiques de défense et d'armement en France et en Europe, les politiques diplomatiques de l'UE, fonctionnement juridique et économique de l'UE, les grands accords stratégiques et commerciaux,

Nombreux articles sur le site de l'IRCE : gouvernance, économie, industrie, défense, énergie, numérique

Nombreux articles parus dans la presse nationale et régionale : voir La Tribune, Les Echos.fr; Le Journal du Palais

Articles dans revues nationales :

- Le MCO de l'hélicoptère Tigre : un exemple fédérateur (revue de défense nationale RDN)
- Les trois piliers de l'intelligence économique au service de la défense nationale (RDN)
- L'effet de levier de l'approche humaine dans la gestion de crise – (les cahiers de la sécurité – Institut national des hautes études de sécurité et de Justice - INHESJ)
- L'industrie de défense en Chine (revue de l'armement)
- L'industrie de défense au Japon (revue de l'armement)
- L'industrie de défense en Corée (revue de l'armement)
- Pétrole et géopolitique (ESCP-EAP Magazine)
- Le surcoût logistique des conflits (Centre d'Etudes d'Histoire de Défense - CEHD)
- "Le regroupements des régions : pour quoi faire ? " Revue des ingénieurs des Mines
- "Quoi de nouveau à l'Est - de qui parle-t-on ?" (Revue IHEDN)

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 77 avenue de Versailles 75016 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 78 28 80 47 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

Ouvrages :

- «Les fabliaux du management – *penser autrement pour agir autrement* » - juin 2003 - éditions Chiron
- « Rétrospectives politiques nationales et locales 2012 » - janvier 2013– Dictus Publishing
- . " Recueil de management" - nombreux tomes Editions Vie
- . "politique Générale des organisations" - Editions Vie
- « Politiques européennes" - nombreux tomes - Dictus Publishing
- " OTAN 2030" et "78 propositions pour la défense" - Dictus publishing
- " Regards sur la crise en Ukraine" - Dictus Publishing
- " les Rêves européens" - Dictus Publishing
- « Un programme politique social, écologique et semi-libéral » mars 2013 – Dictus Publishing
- " recueil de poésies - nombreux tomes - Editions Muse

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 77 avenue de Versailles 75016 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 78 28 80 47 – www.irce-oiing.eu – contact@irce-oiing.eu