

Une autre vision de l'Europe

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Le Think et Do Tank des dynamiques européennes

Rapport d'activités 2024 et AGE AGO 2025



QUORUM au 30 avril 2025 ajusté fin de séance

- Membres totaux dont non à jour : 104 (2022, 23, 24)
- Membres à jour de cotisation avril 24 : 74
- Quorum : 38
- Présents arrivées progressives : annoncés 27
- Présents à distance : 4 ou pvr FC
- Pouvoirs à FC autres que visio : 30
- Pouvoirs à autres :
- TOTAL : 61 = Assemblée ouverte

Rappel convocations AGO AGE

- **AGO AGE : Mercredi 30 avril 2025 de 18h30 à 19h30, accueil dès 18h**
- **Envoyées par email le 11 avril puis 2 rappels**
- **Inscriptions en présence avant le 25 avril**
- **Restaurant des sénateurs – 15 ter rue de Vaugirard 75006 Paris**
- **En présence et en visio conférence webex (lien non transférable merci)**
- **<https://irce.my.webex.com/irce.my/j.php?MTID=mf29a37cd6112571cb13bcd9521bc0e08>**
- **Inscription en ligne via la page helloasso : <https://www.helloasso.com/associations/i-r-c-e/evenements/ago-age-irce-30-avril-25> ou merci de renvoyer ce document renseigné par courrier à l'adresse ci-en bas ou par email à contact@irce-oing.eu**

Ordres du jour :

- AGE :
- Modification de l'article 3 des statuts avec le nouveau siège 77 avenue de Versailles 75016 Paris,
- Modification de l'art. 4 des statuts sur les modalités du montant des cotisations
- Modification de l'article 8 des statuts passant le nombre d'administrateurs de 12 à 15
- AGO :
- Rapport sur le moral avec rappel des actions passées, du rayonnement et présentations des orientations à venir – augmentation de certaines cotisations
- Composition du Conseil avec nouveaux administrateurs
- Rapport financier - Excédent de l'exercice 2024 : 2.472,89 €
- Questions diverses

Assemblée Générale Extraordinaire

- Modification de l'article 3 des statuts avec le nouveau siège 77 avenue de Versailles 75016 Paris,
- Modification de l'art. 4 des statuts sur les modalités de fixation montant des cotisations
- Modification de l'article 8 des statuts passant le nombre d'administrateurs de 12 à 15

AGE : Modifications articles 3, 4 et 8

- Modification article 3 des statuts suite au déménagement de la Maison de l'Europe: L'association, régie par la loi de 1901, a son siège social à : la Maison de l'Europe à Paris, 77 avenue de Versailles 75016 PARIS, et conserve un établissement régional au 12 rue du port, 21130 LES MAILLYS, voire ensuite d'autres en France et en Europe
- Modification de l'article 4 des statuts suite au Conseil d'administration de décembre 2024: Approuvé à l'unanimité. Il est décidé un changement à prévoir dans les statuts, partie II art 4 membres « Les cotisations annuelles non soumises à taxes sont fixées en Conseil d'administration » lors de la prochaine AGE.
- Modification de l'article 8 des statuts portant le nombre d'administrateurs de 12 à 15 suite au conseil d'administration de mars 2025 : « L'association est administrée par un Conseil d'Administration de quinze membres au plus et des membres du bureau au moins, notamment en phase de démarrage, qui déterminent la politique générale de l'association »

QUESTIONS - VOTES



Assemblée Générale Ordinaire

- Rapport sur le moral avec rappel des actions passées, du rayonnement et présentations des orientations à venir
- Augmentation de certaines cotisations
- Composition du Conseil avec nouveaux administrateurs
- Rapport financier - Excédent de l'exercice 2024 : 2.472,89 €
- Questions diverses

Rappel Identité et positionnement vis-à-vis de la concurrence (1/3)

- **Organisme associatif** avec membres mais ouvert à toutes et tous dans l'intérêt général national et européen
- **Indépendant** dont financièrement, évoquant les expressions et réflexions et regards d'un collectif de membres dans une **démarche constructive à charge et à décharge** ne défendant pas forcément la position officielle française, des grands pays ou des institutions et n'hésitant pas à **mettre d'autres lunettes** pour de meilleurs échanges et une vision partagée
- **Laboratoire d'idées (Think Tank) et organisme opérationnel (Do Tank)** œuvrant sur les **dynamiques européennes en interdépendance interne et externe**
- **Apolitique** donnant la parole à toutes les tendances dans les conditions de dialogue constructif
- **Ouvrant** à la fois sur les **politiques publiques** et sur les **écosystèmes** pour ce qui est « **bon pour l'Europe** »

Rappel Identité et positionnement (2/3)

- **Généraliste** travaillant sur des **thématiques principales** (défense, énergie, numérique, finance, recherche, transport, santé, agriculture...) **mais également sur d'autres avec ensuite décroisement des constats, idées et solutions**
- **Développant une approche transverse européenne à travers de nombreux pays et groupes de pays**
- **Communiquant sur les actualités, projets et réalisations faites ou envisagées en Europe par toute forme d'organisation ou en approche comparative, en participant notamment aux décodeurs de l'Europe**
- **Méthodologie originale et éprouvée en stratégie, management et sciences humaines**
- **Produisant des publications, études, formations, événements, propositions, projets**

Identité – positionnement (3/3)

- Nouvelle plaquette appréciée – avec version en anglais
- Positionnement et identité indépendante, à charge et à décharge, généraliste gouvernance et sujets thématiques variés avec décloisonnement
- Rayonnement vers ministères, ambassades, parlements, institutions, agences
- Thèmes art & culture, histoire appréciés
- Relance nécessaire des grands symposiums et des thèmes société
- Reconnaissance d'utilité publique ? : idée à concrétiser sans être pour autant une priorité sauf à être utile pour les dons et la représentativité.
- Maintien de l'enregistrement au registre de transparence des institutions
- Conventions avec d'autres écoles et organismes : Tentatives sur des thèmes géopolitiques et scientifiques à prévoir, notamment sur projets de chaires.
- Relance des présences à Bruxelles, Rome, Londres, Berlin, Madrid, Varsovie – FAIT 2025
- Revenir de façon équilibrée à Bruxelles par rapport à Strasbourg – FAIT 2025
- Rapprochement à envisager avec d'autres organismes similaires en France et à l'étrangers, après la mise à jour de la plaquette en anglais,
- Nécessaire relance des comités et du conseil scientifique – FAIT 2025

Les grandes orientations (1/2)

- Géopolitique et géostratégie : diplomatie forte, indépendance raisonnée, partenariats stratégiques, sécurisation voisinage
- Gouvernance : rétablir une approche fédérale normale, sénat des régions, solidarité, valeurs ..
- Banques et assurances : sécurisation banques de dépôt et d'affaires,
- Economie finance fiscalité : généralisation de l'euro, segmentation, compétitivité, titrisation, groupes de cohérence économique ...
- Concurrence : ouverture mais champions, Buy European Act raisonné, optimisation de l'intégration, optimisation des accords ext., made in Europe
- Agriculture et pêche : rapprocher les deux secteurs, solidarité, ESA de la mer, Pacte bleu, refonte des aides, Weimar agricole..
- Industrie, entreprises : simplification, compétitivité, formation, sous-traitances transnationales, partenariats de coopération, coopération, alliances...
- Recherche et innovation : optimisation de la gestion et des acteurs...

Les grandes orientations (2/2)

- Transports, Mobilité et Aménagement du territoire : grands corridors rail canaux, renouvellement des infrastructures...
- Aéronautique et espace : stratégie spatiale et diversification de l'offre...
- Défense, sécurité et relations internationales : financement, européanisation de l'OTAN, observatoire des fabrications et export, banque de l'armement...
- Droit et justice : veille et optimisation de l'évolution du droit, service d'action intérieure ...
- Numérique, cyber : défragmentation du marché et de l'offre...
- Télécoms : sécurisation de l'offre réseau existante...
- Enseignement éducation : harmonisation, histoire, apprentissage ...
- Normalisation : classification au tiers, renforcement labels ...
- Energie et environnement : union de l'énergie mix, SMR et hydrogène..
- Santé et social : cancer et obésité, harmonisation de l'offre...
- Art, histoire, musique et culture : capitalisation du socle diversifié
- Assistance humanitaire : optimisation de l'offre et des interventions

Petits déjeuners débats en hausse mais ne doivent pas remplacer les autres événements – (nouveaux horaires 2025 pour certains)

- Pt déjeuner-débat : « L'approche sécuritaire globale des jeux olympiques et paralympiques de 2024 »
- 24 mai Pt déjeuner-débat : « les réalités de la cyber guerre dans les domaines civil et militaire »
- 2 juillet : Pt déjeuner-débat : « "l'évolution de la stratégie de la BEI, notamment sur les sujets la défense, le nucléaire et la transition énergétique" »
- 29 oct Pt Déjeuner débat : Laurent ZYLBERBERG : les acteurs financiers publics comme facteurs X de l'investissement en France et en Europe
- 2 décembre - Benjamin MOREL Pt déjeuner-débat : « Exercice constitutionnel, la France est-elle une exception en Europe ? »
- 17 déc 24 : PDJ : « Le spatial franco-allemand, les clés du rapprochement possible »

2025 : test des Petits déjeuners littéraires, avec plus ou moins de succès, sur thématiques variées

Déjeuners débats :

- 24 JUIN Déjeuner-débat : « Prévention et lutte contre la corruption, le blanchiment et le financement du terrorisme en France et en Europe »
- 9 septembre : Déjeuner - débat : « Bilan de la présidence belge du Conseil de l'UE »
- 18 oct : Déjeuner débat. D. TRINQUAND « La France et l'Europe face aux conflits »
- 9 dec - Déjeuner débat : « Bilan mi-mandat de la présidence hongroise du Conseil de l'UE »

plutôt demandés par les intervenants que les participants, fréquentation moyenne. Pas que des événements pour animer un club mais pour alimenter des réflexions, études, actions, courriers

Diners débats :

- Diner-débat : « Le MCO au cœur des transformations du monde aéronautique » Ing. Général H.C. Marc HOWYAN Directeur de la maintenance aéronautique de l'EMA
- 15 fév 24 : La politique extérieure bilatérale, européenne et internationale du Canada avec l'honorable Stéphane DION Ambassadeur du Canada auprès de la France et Monaco et Envoyé spécial auprès de l'Union européenne et de l'Europe
- 8 Oct : Dîner -débat : Son Excellence Gillian BIRD Ambassadrice d'Australie en France: « l'engagement de l'Australie avec la France et l'Europe dans l'Indo-Pacifique »
- 26 nov : Dîner -débat : T. RENAUDIN « Le rapprochement John Cockerill Defense-Arquus: une logique européenne dans l'armement terrestre »

en baisse d'où baisse des chiffres,
fréquentation stable, voire baisse

● Les visios, conférences et interventions (1/2) en hausse, dont relayés Youtube

- VISIO 30 JANV : La recherche appliquée sur la lumière, l'électricité et le froid comme nouveaux médicaments du fonds Clinatec et du CEA
- Retrouvez notre visioconférence avec le Général (2S) Jean-Paul PALOMEROS : Le poids des pays européens au sein de l'OTAN du 21 ème siècle
- 28 février conférence hybride " l'ISLAM en EUROPE "
- Discours d'ouverture du Président de l'I.R.C.E. lors de la Cérémonie d'ouverture de la conférence et du séminaire LFAEuroMUN 2024
- Semaine à Sciences-po : Diplomatie énergie - renouveau démocratique
- REPLAY 2 Avril : « Géopolitique numérique et cyber : les enjeux de la désinformation »
- Retour sur Interview Europe 1 Ukraine Avril 2023 : l'important est de se poser les bonnes questions !
- Nos replay de visios, interview et autres vidéos sur notre site et notre chaine Youtube

• Les visio, conférences et interventions (2/2)

- Souvenir des mois de mai organisés en Bourgogne en 2013 et 2014
- Débats sur l'Europe devant la promotion ESCP 1963
- REPLAY 9 mai, au delà des discours politiques : visioconférence : Les enjeux des élections européennes 2024
- VISIO Youtube - 9 JUILLET - Ukraine : la laboratoire de l'armement (aéro)-terrestre
- 15 oct - Forum Mondial sur le Vieillissement de la Population - focus sur la table ronde n°10 sur les avancées de la recherche pour les maladies neurovégétatives
- REPLAY Conférence Euronaval "protection des cotes, des ports et des convois"
- REPLAY - Les nouvelles dynamiques du spatial - X. PASCO
- Replay « Ukraine : quels scenarii pour 2025 ? »

A perdurer absolument pour liens géographiques

Conférence : projets et besoins à réaliser

- Projets reconstitués et lancés sur conférences ou symposium franco-allemand, défense, industrie, énergie, SMR & Hydrogène
- Continuation Ukraine – reprise idée de mission
- Projet commémoration parrainée par la présidence de la République
- Grand intérêt retours parlementaires sur « valeurs et solidarités européennes »
- Souvent reportés à cause du lieu à définir
- Nombreux autres thèmes selon le cadre de travail <http://www.irce-oing.eu/2019/04/les-travaux-passes-en-cours-ou-programmes-de-l-irce.html>

Do Tank : Actions ne répondant pas forcément à une demande mais à des suggestions et initiatives

Interviews et rencontres

- Interview du député européen Pierre KARLESKIND : pêche, budget et Amérique latine
- Rencontres d'Ambassadeurs à Bruxelles
- Interview de Leon LAULUSA, Directeur Executif d'ESCP Business School, un modèle d'Université européenne
- Les interviews de la plénière d'avril du Parlement européen
- Rencontre des ministres allemandes des affaires étrangères et de l'intérieur à Paris pour les JO

maintenues avec recherches de cibles de haut niveau, possible création d'une émission notamment sur les ambassadeurs

Activités et actions parlement et politiques publiques avec décloisonnement

- Courrier au Commissaire européen T. BRETON sur l'industrie de défense européenne
- Notre courrier au nouveau Vice President Raffaele FITTO sur l'optimisation des Fonds de cohésion avec copies vers VP pour leur implication sur les PME et l'élargissement
- Elections européennes 2024 : mouvements internes pouvant porter inquiétude même si stabilité globale
- Unanimité des parlementaires pour saluer le rapport de la Cour des Comptes européenne devant le Parlement pour l'exercice 2023
- Courrier à l'intention du Commissaire européen à la défense et au spatial Monsieur Andrius Kubilius (Lituanie) - Commissioner for Defence and Space

Tirer profit des nouvelles feuilles de route pour propositions et recommandations

Cohésion, rayonnement, groupes de travail, vie de l'association

- Voeux I.R.C.E. 2024 et galette des rois
- Reconduction du Conseil d'Administration en 2024
- Conseil d'Administration de l'I.R.C.E 2024
- Rapport d'activité 2023 et plaquette de l'I.R.C.E.
- Rencontres polonaises à Paris
- Presentation I.R.C.E. (ENG VERSION)
- Délégation IRCE à EUROSATORY
- Déjeuner mensuel des membres
- Délégation I.R.C.E. au salon EURONAVAL 2024
- Meilleurs voeux 2025 - Best Wishes 2025 - voir autres langues
- Les diners Bizot

Fréquentation en maintien ou hausse
sauf art, histoire et culture..., golf à renouveler



Publications institutions et politiques publiques

- Les étrennes européennes pour les entreprises : la directive CSRD sur le développement durable - Les Directions Générales et Agences de la Commission européenne - Lancement de la Présidence belge à la Présidence du Conseil de l'UE - Textes adoptés par le Parlement européen en décembre 2023 - Législation européenne sur la matières premières critiques - Présentation du programme de la Présidence belge au Conseil de l'UE et regard Commission- Quelques planches sur l'UE quelques mois avant les élections - Les dernières annonces pour l'agriculture d'Olof Gill, porte parole DG Trade - Connecting Europe by train: 10 EU pilot services to boost cross-border rail - Intervention du Président de la République roumaine devant le Parlement européen sur le thème "c'est l'Europe« - Discussion sur la Politique agricole Commune au Parlement européen - Les votes de la plénière de février au Parlement européen - Les fiches de la plénière : Végétaux obtenus par certaines techniques génomiques - Les fiches de la plénière : paiements instantanés en euros - Les fiches de la plénière : déchets d'équipements électriques et électroniques - Les fiches de la plénière : transpositions relatives à la pêche de thonidés de l'Atlantique - Les fiches de la plénière : échanges automatisé des données dans le cadre de la coopération policière -



Publications institutions et politiques publiques

- Les fiches de la plénière : Protection des travailleurs - Les fiches de la plénière : Revised rules of the European Maritime Safety Agency (EMSA) - Les fiches de la plénière : Horizon Europe Research & Innovation missions - Les fiches de la plénière : Cross-border exchange of information of road safety related traffic offences - Les fiches de la plénière : The economic model behind the EU fiscal network - Les fiches de la plénière : Protecting cultural heritage from armed conflicts in Ukraine and beyond - Les fiches de la plénière : Revisions on the weights and dimensions directive - Fit for 55 : adoption des nouveaux objectifs climat-énergie européens pour 2030 - Procédure des pays candidats à l'adhésion - Un poste de Commissaire à la défense au sein de la Commission européenne ? - Permis de conduire : l'un des votes de la plénière de février en parlement européen - Les textes adoptés lors de la plénière de janvier du Parlement européen - La Pologne va enfin avoir le droit de dépenser ses 137 milliards - Le Parlement européen adopte un règlement - loi - pour la Restauration des terres et des mers - Industrie de défense européenne : publications d'EDIS et d'EDIP the European Defence Industrial Strategy (EDIS) and the European Defence Industry Programme (EDIP)



Publications institutions et politiques publiques

- Autorisation des "méga-camions" dans l'UE - Les priorités des listes françaises pour les futures élections au Parlement européen - Le Procureur commercial européen - Cybersécurité : connaissez vous la directive NIS 2 ? - Un premier pas de la Roumanie et de la Bulgarie qui rentrent partiellement dans l'espace Schengen sous le regard attentif de l'Autriche - Nouveau pacte migratoire européen validé par le Parlement européen - Les règles d'élection différentes "unies dans la diversité" dans les pays de l'UE pour le parlement européen - Les projets IPCEI pour l'énergie et la décarbonation - Réunion extraordinaire du Conseil européen (17 et 18 avril 2024) – Conclusions - Le soi-disant détricotage du projet européen - Le discours choc du 9 mai de Robert SCHUMAN - Les fiches des plénières de mars et avril 2024 du parlement européen - Les 207 textes adoptés par le parlement européen en avril lors des deux plénières - le Parlement européen, une sorte de garant de l'équilibre du socle - Pacte de vigilance : adopté mais avec retouches - Rappel des ambitions initiales de la Commission géopolitique d'Ursula von der Leyen - Elections européennes : Les six priorités politiques de la Commission von der Leyen - De Gaulle et la solidarité européenne - Agenda de Weimar pour une Union européenne forte et géopolitique (Weimar, 22 mai 2024) - Parlement européen : faits et chiffres - Bilan de la législature européenne 2019-2024 : la parole aux député(e)s et groupes politiques pour l'I.R.C.E.



Publications institutions et politiques publiques

- Elections européennes 2024 : quels sont les programmes, candidats et professions de foi des 38 listes - Dossier évolutif élections européennes 2024 - Dix ans de relations parlementaires européennes – Retrouvez l'utilisation des fonds structurels - L'UE se dote d'une régulation sur l'IA - Les nouveaux députés du Parlement européens 2024 - Mark RUTTE, ancien Premier ministre néerlandais, deviendra prochainement le futur Secrétaire Général de l'OTAN - Le Suisse Alain BERSET élu Secrétaire Général du Conseil de l'Europe - Nominations aux postes clés des institutions européennes - Que signifie le terme de "conseiller au Parlement européen" ? - Prochain sommet de l'OTAN : une transition sur fond d'élections et de passages de relais - Législatives 2024 : la France va devoir continuer à redécouvrir les arrangements parlementaires - OTAN : déclaration du sommet de Washington sur fonds de transfert du soutien à l'Ukraine - la maltaise Roberta METSOLA, sans surprise réélue, voire plébiscitée à la présidence du Parlement européen sans réelle opposition - Rentrée de la nouvelle législature du Parlement européen - L'analyse des plans de relance par pays -

Publications institutions et politiques publiques

- Discours de Ursula Von der LEYEN, reconduite à la présidence de la Commission européenne - Qui sont les Vice Présidents du Parlement européen ? - Bilan du soutien de l'industrie et les petites et moyennes entreprises par l'ancienne Commission européenne - Les six priorités de la Commission von der Leyen : évaluation de fin de mandat
- Politique d'achat européenne : la Corée une nouvelle fois dans le jeu sur des aspects stratégiques - Les plans de relance et de résilience à travers l'Europe - Next Generation EU - Plan de relance et de Résilience de Malte - (EPRS) Malta's National Recovery and Resilience Plan - Plan de relance et de Résilience de la France - (EPRS) French National Recovery and Resilience Plan - Le (simple) Commissaire T. BRETON épinglé pour son nouvel avertissement à E. MUSK – Nos courriers avec les Etats sur des sujets européens

Publications institutions et politiques publiques

- Publications GOUVERNANCE de l'I.R.C.E. - Retrouvez les 7 priorités et le programme de la Présidence hongroise du Conseil de l'UE - Les commissions du Parlement européen - Le fameux rapport Draghi sur la compétitivité européenne - La difficile nomination du collège des Commissaires européens dans un climat franco-allemand délicat - Plan de relance et de résilience pour la Roumanie - Intervention de M. DRAGHI devant le Parlement européen - Mesures à l'échelle mondiale envers les plateformes de médias sociaux - Renforcer le rôle du DSA et protéger la démocratie et la liberté dans l'environnement en ligne (débat) - La Présidente allemande de la Commission européenne donne un poste clé à la France sur la stratégie industrielle - Accord UE/USA sur le lancement de satellites Galileo depuis le territoire des États-Unis - Un prêt de 35 milliards à Kiev garanti par les avoirs russes - Intervention de Viktor ORBAN, Premier ministre Hongrois, devant le Parlement européen - Unanimité des parlementaires européens contre la COP 29 en Azerbaïdjan et l'accord avec l'UE

Publications institutions et politiques publiques

- - Les fiches de la plénière d'octobre 2024 du Parlement européen - Règlement européen sur les semi-conducteurs - Espagne-Portugal : sommet intergouvernemental de Faro – Commission européenne 2024 : les Vice-président(e)s et les Commissaires de l'UE - Les Bureaux de la Commission en dehors de l'UE - Les bureaux de représentation de l'UE dans chaque Etat Membre - ENISA: Council approves conclusions for a stronger EU agency for cybersecurity - Directions Générales et Agences de la Commission européenne - The future of European competitiveness - Une nouvelle commission "Défense" au sein du Parlement européen - Les fiches de la plénière de décembre du Parlement européen - Les dossiers de la plénière dec 2024 - Appel à un "Weimar" de l'agriculture - Courrier à madame la Commissaire européenne aux Start-up, à la R&D et à l'Innovation

Publications reprises autant que possible lors des échanges avec les autorités ou écosystèmes

Publications écosystèmes multidomains (1)

- Connaissiez vous les Universités européennes - L'espace durable - Agriculture : la relance des haies en France - l'agriculture européenne unie... dans la diversité - Europe centrale : de la PAC à la guerre en Ukraine, la grande désillusion - France Culture - La PAC pour les nuls + toute l'Europe + nos publications IRCE - Quelle place de l'Europe dans la stratégie arctique ? - Courrier international : agriculture : une colère européenne - Les carburants renouvelables d'origine non biologique (RFNBO) - L'EURO numérique progresse - nous en parlions déjà en 2020 avec JC TRICHET - France Suède : pas que pour l'industrie lourde - Ukraine : après 2 ans de la deuxième phase, quelles victoires ? quelles défaites ? - Appel à Mémoire de paysans à travers l'Europe - Parlement européen : Discours de Loulia NAVALNAÏA, veuve de l'opposant russe Alexeï NAVALNY - Et pourquoi pas un coupe-feu allié en Ukraine ? - Solidarité agricole, viticole et pêche - Les prix du lait dans l'UE - Salon de l'agriculture 2024 - notre focalisation décarbonation et gestion de l'eau - village ferme numérique

Publications écosystèmes multidomains (2)

- - Nouvel achat d'armement de la Pologne aux Etats-Unis – réaction - Enfin un quasi accord sur ciel unique et Signe Sky - La Suède quitte son statut indépendant et rejoint - enfin - l'OTAN - Entre accords commerciaux et partenariats stratégiques - Petites et moyennes entreprises et l'UE - 100 villes européennes climatiquement neutres pour le climat et intelligentes d'ici à 2030 - Les "pays de l'Est" : de qui parle-t-on ? - La Chine au secours de la France et de l'Europe ? - 4 - Quelle notion de souveraineté européenne : August Debouzy Mai 2024 - Connaissez vous le "HYpersonic DEFence Interceptor Programme" géré par l'OCCAR - Bouclier antimissile européen : objectifs, réalités et solutions constructives - Plaidoyer pour un arrêt des combats en Ukraine - Demi journée investisseurs Mutuelles Impact, fonds de la mutualité française - La réussite WIZZAIR, compagnie hongroise née juste après la chute du mur pour connecter l'Europe - Retour sur la méga commande de plus de 220 avions Airbus par la Turquie et Turkish Airlines - INFO DAY SANTE PARIS 2024 - A quoi joue donc l'Allemagne sur l'espace ? - Connaissance d'Airbus (sources calepin DGA 2024 des entreprises internationales de défense) -

Publications écosystèmes multi-domaines

- votre smartphone est-il connecté à Galileo ? - Comment analyser l'attitude de Viktor ORBAN depuis le 1er Juillet ? - Les solutions de respect des règles budgétaires européennes et nationales - Connaissance d'Airbus (sources calepin DGA 2024 des entreprises internationales de défense) - Connaissance d'ARIANE GROUP (sources calepin DGA 2024 des entreprises internationales de défense) - Commerce extérieur allemand: la Pologne dépasse la Chine - La Pologne lance avec succès un satellite historique - Sélection de Publications et réactions de l'I.R.C.E. - Les publications "défense, sécurité et relations internationales" de l'I.R.C.E. - Les publications économie, finance, marché, concurrence de l'I.R.C.E. - Les publications industrie, recherche, innovation (dont défense, numérique, transport, espace..), de l'I.R.C.E. - Publication I.R.C.E. en matière d'agriculture, pêche et santé - Le Rafale gagne du terrain en Europe - Les publications énergie, environnement et mobilité de l'I.R.C.E. - Résultats détaillés et originaux des JO 2024 de l'UE unie dans la diversité - Connaissance d'ARQUUS (sources calepin DGA 2024 des entreprises internationales de défense) - Les enseignements croisés du rapport Schuman 2024 - L'économie agricole ukrainienne préservée - European Cybersecurity Skills Conference 2024 -

Publications écosystèmes multidomaines (4)

- Les événements ouverts de l'IRCE - Connaissance d'ATOS (sources calepin DGA 2024 des entreprises internationales de défense) - Les nouvelles exigences "duales" de la création de valeur dans l'Europe de la défense - Les dossiers thématiques du parlement européen - Le parlement européen à l'heure de l'IA - La contribution nette française au budget de l'Union européenne - Connaissance de BAE SYSTEMS (sources calepin DGA 2024 des entreprises internationales de défense) - CETA, MERCOSUR, même combat ? - Germany's recovery and resilience plan - Discussions autour d'EDIP - La chaîne ARTE disponible en 6 langues européennes

Environ une publication par jour sur le site et les réseaux sociaux

Les salons, invitations et conférences extérieures (2)

- Voeux dijonnais 2024 sous le signe du sport
- EUROMARITIME 2024
- Lunar Society Recherche et innovation : la ferme digitale du salon de l'agriculture 2024
- 24e rencontres de l'énergie - Maison de la Chimie
- Salon de l'agriculture 2024 - notre focalisation décarbonation et gestion de l'eau - village ferme numérique
- 24e rencontres de l'Energie : souveraineté, prix, biomasse, freins
- Paris Defense & STrategy Forum - Ecole militaire - mars 2024
- L'eau et les fleuves en 2050 ? Erik Orsenna
- Faut-il réveiller l'Europe ?
- Les enjeux des élections européennes de juin 2024 - Délégation Wallonnie
- Conférence Institut Catholique : un nouveau récit pour l'Europe

Les salons, invitations et conférences extérieures pour réseau et actions thématiques

- Salon HYVOLUTION solutions hydrogène salon 2024
- Digital Workplace ... avant FIC de Lille
- Autonomy Mobility World Expo Paris 2024
- Cloud Native... in Paris !
- Salon Global Industrie 2024 à Paris sous le signe de la décarbonation
- Forum Incyber 2024 de Lille sous le signe de l'IA et des risques - dont villages Start up et industrie
- Summit Innovation Schneider Electric 2024
- CNES : exploitation de la donnée d'exploration de la terre
- Cycle Europe - Afrique : Conférence agriculture RDCongo
- Les aviateurs tchèques et slovaques de la seconde guerre mondiale
- Turkménistan : l'autre rive de la Caspienne
- France Stratégie : les politiques économiques portées par l'UE (et commentaires)

Les salons, invitations et conférences extérieures pour réseau et actions thématiques

- 25 juillet : commémoration de la révolution démocratique des oeillets au Portugal
- Remise du rapport SCHUMAN 2024
- Show Room Parlement européen à Paris
- 4 mai - Bruxelles : l'UE doit-elle se préparer à une guerre avec la Russie ?
- SPRING 2024 SACLAY chez HEC et pourquoi pas demain avec ESCP (Europe)
- Coopération France Belgique dans la défense et l'armement terrestre
- Pentecôte et langues européennes unies dans la diversité
- SANTE EXPO 2024 : focus sur nutrition, hôpital intelligent, protection de la donnée
- Infodays européens recherche santé, climat et environnement
- Anniversaire de la victoire de Narvik en 1940 en présence des ambassadeur de Norvège et de Pologne
- Grand Prix des régions Ville Rail & Transport
- Sustainable Places 2024 - LUXEMBOURG

Les salons, invitations et conférences extérieures pour réseau et actions thématiques

- Conférences nutrition en Pologne suite conférences Habeat à Dijon
- Ouverture du salon Eurosatory 2024
- EUROSATORY 2024 : Drones, robots, IA, télécoms, laser...
- Délégation IRCE à EUROSATORY
- IFRI reçoit l'Ambassadeur du Maroc sur les relations franco-marocaines
- Merveilleuse cérémonie d'ouverture des JO 2024 en image, avec délégations européennes
- Maroc : Cycle Europe-Afrique : Fête du Trône et annonce diplomatique française
- Une semaine de relations France Danemark pendant les JO.
- Réception serbe au le théâtre de la Villette pour les JO
- Istanbul, prochaine ville des jeux "européens" de 2027
- JO, Suède et développement durable en présence du roi de Suède
- Universités d'été du Laboratoire de la République avec quelques idées européennes
- Pologne - KIELCE : 32e Salon international de l'industrie de la défense MSPO
- CYBERSECURITE - Université d'été HEXATRUST - NIS2 et Europe

Les salons, invitations et conférences extérieures pour réseau et actions thématiques

- L'Europe est-elle maritime ? - ENSM
- Fête nationale de la Catalogne sous le signe du sport et de la natation synchronisée.
- Forum INCYBER sur la technologie quantique - aspects européens
- Colloque annuel de L'Université du Changement en Médecine : projets, financements, innovation, infrastructures
- Pologne : WARSAW SECURITY FORUM 2024
- Cérémonie nouveaux rentrants à l'Académie de Marine
- IFRI Jean-Yves le Drian : quelle place pour la France sur la scène internationale ?
- Remise des prix Fondation Alice MILLIA, engagée pour le sport féminin
- IFRI : Sécurité européenne et autonomie stratégique en mer noire
- Ambassade de Pologne : Conférence défense et histoire
- Réception avec le Roi des Belges + exposition surréalisme - dont Magritte et Dali
- Discours sobre et apaisé lors de la fête nationale turque
- L'océan Indien sous tensions : quelles conséquences pour la France ?

Les salons, invitations et conférences extérieures pour réseau et actions thématiques

- Forum Crans Montana à Genève sur la sécurité mondiale, essentiellement porté sur l'Afrique
- 69e anniversaire de la fondation des Forces armées allemandes
- Salon des maires de France - volet européen
- Salon Cloud & cyber avec une infrastructure de plus en plus présente
- Energies et ruralités
- Colloque décarbonation aérien

Pas que des lieux d'échanges de cartes mais des lieux de recherches d'idées, de projets, de création de liens
« vous êtes partout » = position généraliste et
référencements

Apports sur les opportunités de décroisement

Activités cycles culture, art, histoire

- La tour Jean Sans Peur, histoire bourguignonne à Paris et exposition sur l'éducation au Moyen Age - La maison de la vache qui rit : patrimoine français - ROTHKO , le Soulage russo letton - Art, culture & histoire Bruxelles : Sainte Gudule et Saint Michel - L'invention de la Renaissance - BNF Richelieu - Maison de Jean MONNET - Inauguration du jardin de la Lituanie à Paris - Les arts en France sous Charles VII - Oignies, le 7e trésor de Belgique - Art & culture : Van EYCK et les écoles du nord - Naissance de l'impressionnisme à Orsay - art Roumanie : BRANCUSI à Beaubourg - Musée des beaux arts de Bruxelles : belle collection de l'école nordique entre XVe et XVIIe siècle - Paris : Rénovation de l'église de Saint Germain des prés fondée en 543 par Childebert, fils de Clovis, dans l'ancienne abbaye du même nom - Varsovie : les enfants soldats - Visite du musée Marie Sklodowska-Curie - exposition temporaire sur le radium - Visite du musée de la technologie à Varsovie - dont étage spatial ! - Les contrastes de Varsovie - Les pilotes polonais oubliés de 1940 - 22 juin : Visite "européenne" du cimetière du Père LACHAISE - DAGEN H : Le jour où la Suède s'est mise à rouler à droite - 4 Juillet - fête nationale des Etats-Unis -

Activités cycles culture, art, histoire

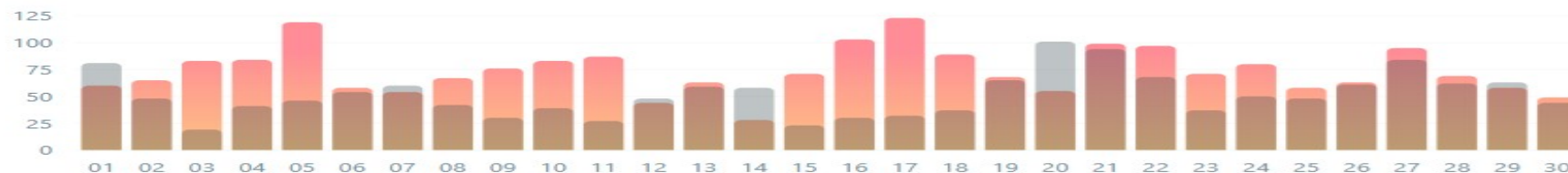
- commémoration Lafayette et Rochambeau - Mieux connaître la politique française : Léon BLUM et le Front Populaire - Croix de Lorraine : en France mais pas que ! - La Slovénie sur le tour de France - T POGACAR : A quoi on reconnaît un vrai champion - Visite(partielle) du Parlement européen de Strasbourg - Connaissance de l'Europe : le DANEMARK - La Suède, Ikéa, Saab mais aussi ABBA ! - Musée d'art moderne de Paris - 1937 - + exposition présences arabes - 80e anniversaire de la libération de Paris - Les publications Art, Culture et Histoire de l'I.R.C.E. - Cycle Art, culture, histoire : Bibracte, ancienne capitale gauloise en bourgogne, avant Autun - La querelle autour du massacre de Volhynie ravive les tensions entre la Pologne et l'Ukraine - Commémorations polonaises de l'invasion de septembre 1939 - Exposition surréalisme à Beaubourg - oeuvres de Magritte et Dali - « Où va l'ex-Allemagne de l'Est ? » - exposition et conférence - Fête du Jour de deuil national en Allemagne

Entrées généralement offertes par les musées –
possibles visites de groupes, expériences à renouveler

Fréquentation moyenne du site 2024

septembre 2024 ▾

Afficher sur le graphique : Visiteurs uniques ▾



2 219

Visiteurs uniques

3 391

Pages vues

1,528

Vues / Visiteur

Total depuis la création

190 992

Visiteurs uniques

325 296

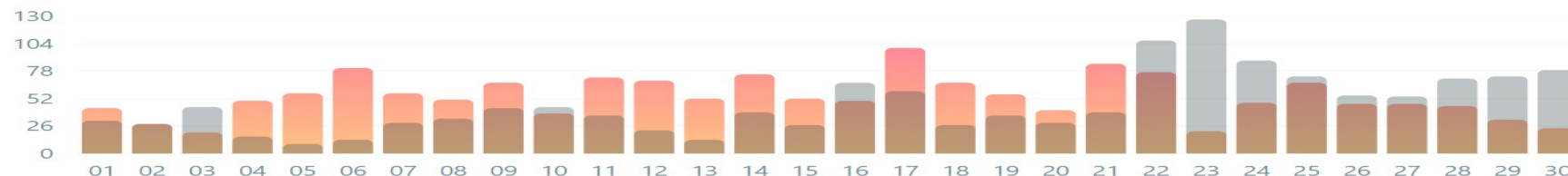
Pages vues

1,703

Vues / Visiteur

septembre 2023 ▾

Afficher sur le graphique : Visiteurs uniques ▾



1 619

Visiteurs uniques

2 480

Pages vues

1,547

Vues / Visiteur

Total depuis la création

161 127

Visiteurs uniques

278 727

Pages vues

1,73

Vues / Visiteur

Fréquentation sept 23 - sept 24



Pages les plus visitées : septembre 2024

N°	URL	Pages vues
1	www.irce-oing.eu/	434
2	www.irce-oing.eu/2024/07/diner-debat-l-engagement-de-l-australie-avec-la-france-et-l-europe-dans-l-indo-pacifique.html	145
3	www.irce-oing.eu/2024/08/presentation-i.r.c.e.eng-version.html	130
4	www.irce-oing.eu/2020/04/glossaire-code-pays-de-l-ue-source-eurostat-et-publications.europa.eu.html	95
5	www.irce-oing.eu/2024/02/les-carburants-renouvelables-d-origine-non-biologique-rfnbo.html	82
6	www.irce-oing.eu/2024/07/18-oct-dejeuner-debat-la-diplomatie-francaise-et-europeenne-face-aux-conflits-frederic-mondoloni-directeur-general-des-affaires-politiques-et-de-securite-au-ministere-des-affaires-etrangeres-a-paris.html	78
7	www.irce-oing.eu/all	77
8	www.irce-oing.eu/2018/05/l-i.r.c.e.a-l-heur-de-la-rgpd.html	69
9	www.irce-oing.eu/2020/04/les-publications-et-reactions-de-l-institut-de-recherche-et-de-communication-sur-l-europe-i.r.c.e.html	65
10	www.irce-oing.eu/2024/05/rapport-d-activite-2023-de-l-i.r.c.e.html	64

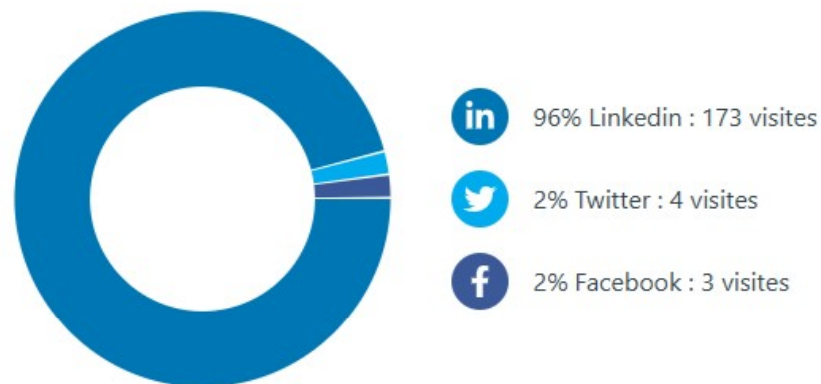
Pages les plus visitées : septembre 2023

N°	URL	Pages vues
1	www.irce-oing.eu/	380
2	www.irce-oing.eu/2023/07/25-oct.ambassadeur-de-suisse-la-politique-exterieure-bilaterale-europeenne-et-internationale-de-la-suisse.html	128
3	www.irce-oing.eu/2023/06/20-sept-23-diner-debat-avec-bernard-cazeneuve-prevention-et-lutte-contre-la-corruption-le-blanchiment-et-le-financement-du-terrorisme-en-france-et-en-europe.html	128
4	www.irce-oing.eu/2023/09/inflation-reduction-act-quel-impact-sur-l-economie-francaise.html	123
5	www.irce-oing.eu/2023/06/12-sept-diner-debat-la-norvege-et-l-ue-partenaires-pour-une-resilience-europeenne.html	94
6	www.irce-oing.eu/2023/08/30-aoot-visioconference-situation-militaire-en-ukraine-2.html	69
7	www.irce-oing.eu/2023/09/20-septembre-geopolitique-des-relations-russo-chinoises-pierre-andrieu.html	62
8	www.irce-oing.eu/2020/04/glossaire-code-pays-de-l-ue-source-eurostat-et-publications.europa.eu.html	57
9	www.irce-oing.eu/2023/08/directive-red-iii-relative-aux-energies-renouvelables.html	45
10	www.irce-oing.eu/2018/01/diner-scientifique-20-fev-les-avancees-de-la-recherche-scientifique-europeenne-pour-le-cerveau-pr-alexis-brice-directeur-general-de	39

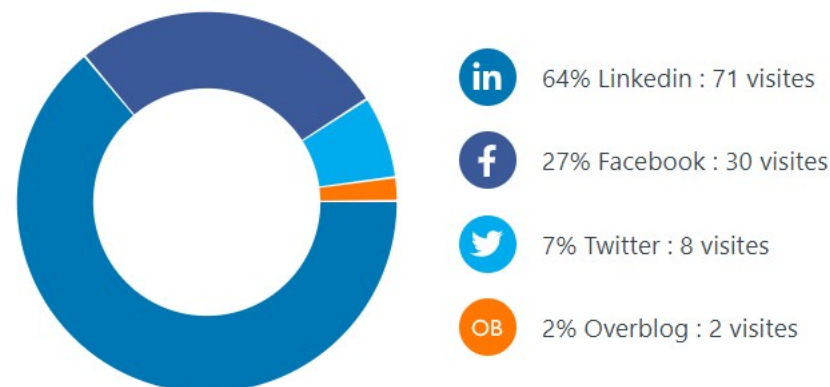
Fréquentation moyenne du site

Stop communication
facebook, à recréer et
reprendre, développer
Instagram

Réseaux sociaux : septembre 2024



Réseaux sociaux : septembre 2023



Fréquentation chaîne Youtube



Chaîne

IRCE Le Think Tank des dynamiques européennes

Comparer à...

Filtrer

21 avr. 2024 – 20 avr. 2025

365 derniers jours

Contenu

Source d

Juil. 2024

● EUROSATORY 2024

11

● Ukraine : quels scénarii pour 2025

0

● Ukraine laboratoire de l'armement terrestre 9 juil...

308

● L'ISLAM en EUROPE Février 2024 - Ghaleb BENC...

14

● Les interviews de la plénière du Parlement europé...

3

Âge du spectateur

Genre du spectateur

Date

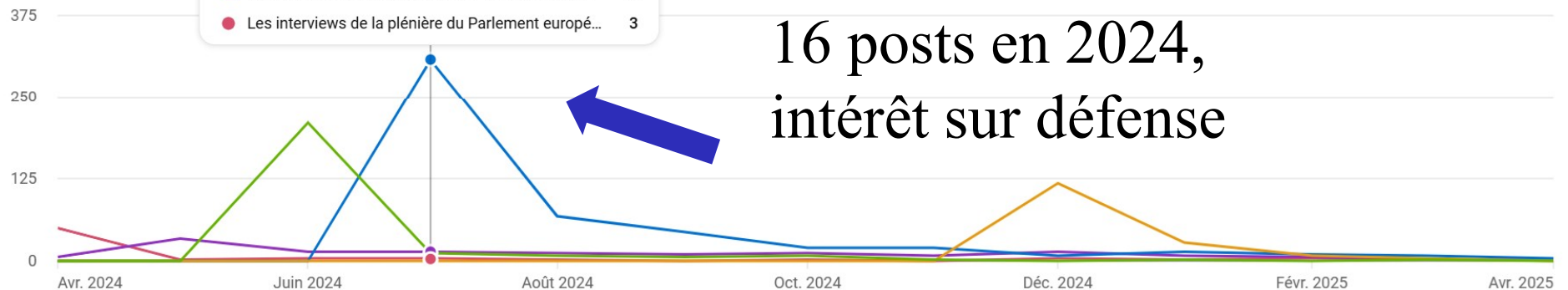
État d'abonnement

Plus ▾

Vues par : Contenu

Graphique en courbes ▾

Par mois ▾



Chaîne

IRCE Le Think Tank des dynamiques européennes

COMPARER À..

Filtrer

9 avr. 2023 – 7 avr. 2024

365 derniers jours

Contenu

Source de trafic

Situation géographique

Villes

Âge du spectateur

Genre du spectateur

Date

État d'abonnement

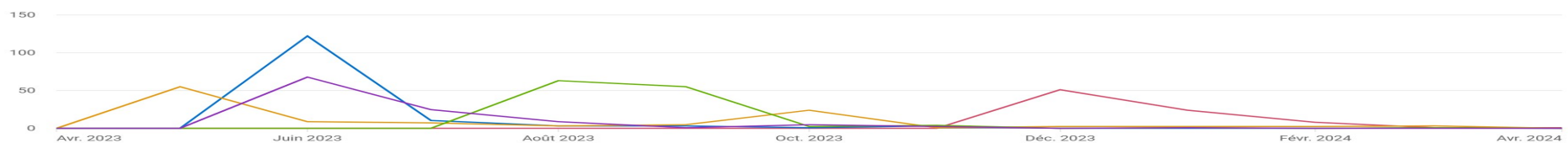
Plus ▾

Vues par : Contenu

Sélectionner une métrique secondaire

Graphique en courbes ▾

Par mois ▾



45

AGE – AGO 2024 – activités 2023

Avril 2025

Le Think Tank des dynamiques européennes

Fréquentation chaîne Youtube

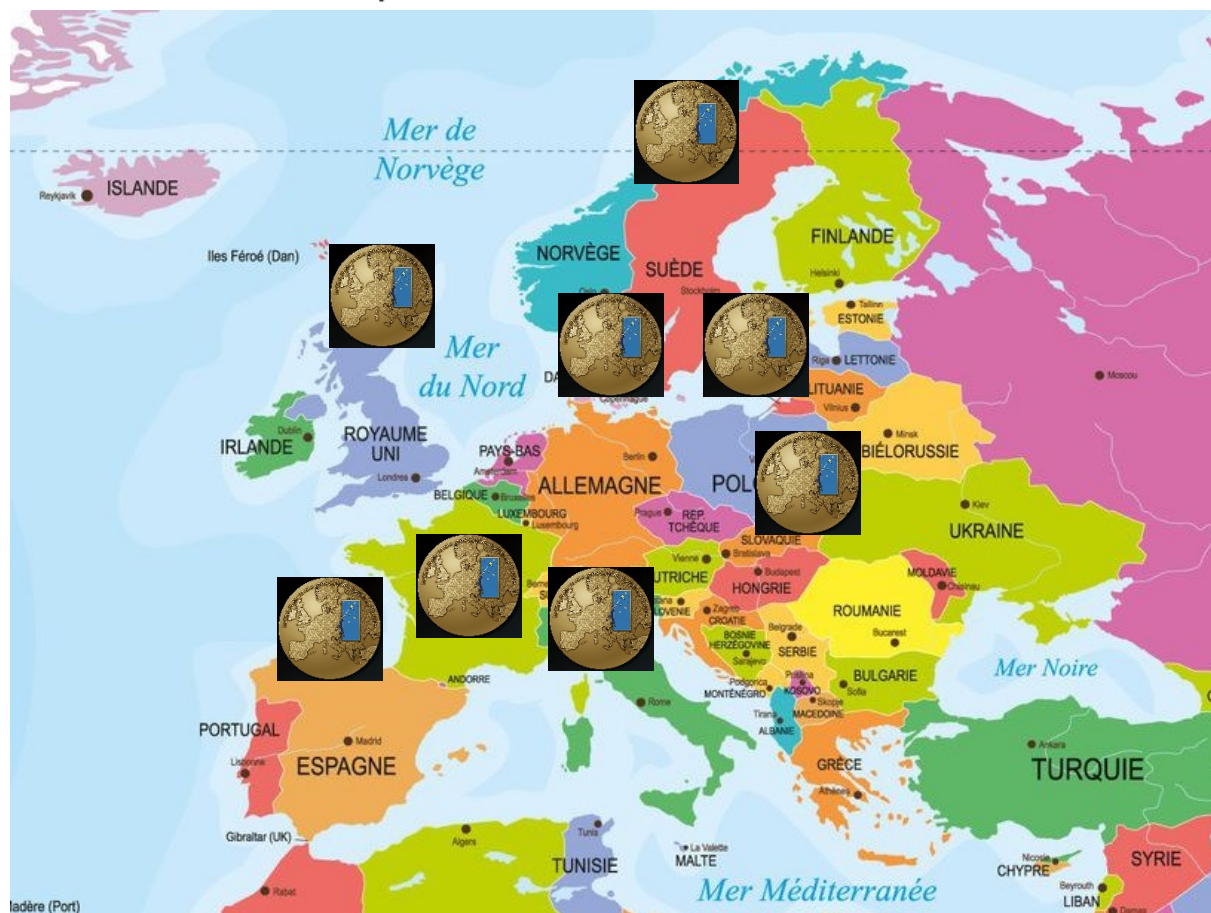


Contenu		Vues ↓ ▲	Durée de visionnage (heures)	Abonnés	Impressions	Taux de clics par impression
Durée	Date de publication					
☐ Total		1617	204,0	30	17034	3,4 %
☐ 1:41:01	Ukraine laboratoire de l'armement terrestre 9 juillet 2024	497 30,7 %	121,1 59,4 %	4 13,3 %	989	6,2 %
☐ 3:19	EUROSATORY 2024	244 15,1 %	4,1 2,0 %	3 10,0 %	5406	2,5 %
☐ 1:49:42	Ukraine : quels scénarii pour 2025	157 9,7 %	32,9 16,1 %	0 0,0 %	420	3,8 %
☐ 1:31:20	L'ISLAM en EUROPE Février 2024 - Ghaleb BENCHEIKH...	134 8,3 %	14,4 7,1 %	2 6,7 %	2113	3,9 %
☐ 3:53	Les interviews de la plénière du Parlement européen : ...	73 4,5 %	0,8 0,4 %	0 0,0 %	845	6,0 %
☐ 1:38:45	Enjeux élections européennes Marianne DONY F CHAR...	60 3,7 %	5,9 2,9 %	1 3,3 %	393	1,0 %
☐ 1:45:05	REPLAY Interview X PASCO les nouvelles dynamiques ...	46 2,8 %	8,3 4,1 %	2 6,7 %	547	2,9 %
Filtrer					9 avr. 2023 – 7 avr. 2024 365 derniers jours	

Contenu	Source de trafic	Situation géographique	Villes	Âge du spectateur	Genre du spectateur	Date	État d'abonnement	Plus ▼
Contenu			+	Vues ↓	Durée de visionnage (heures)	Abonnés	Impressions	Taux de clics par impression
Total				1 430	116,2	35	22 804	2,8 %
1:59 Salon du Bourget : Rafale en vol				143 10,0 %	2,8 2,4 %	0 0,0 %	2 780	3,9 %
1:35:08 Situation militaire en Ukraine 2 20230830 1505 1				126 8,8 %	34,1 29,4 %	3 8,6 %	752	5,2 %
41:17 Interview Roberto BALZARETTI, ambassadeur de Suiss...				113 7,9 %	12,1 10,4 %	2 5,7 %	699	4,7 %
2:50 Salon du Bourget : le stand Ministère des Armées				111 7,8 %	2,2 1,9 %	1 2,9 %	3 494	2,6 %
2:41 Interview de François CHARLES, Président de l'I.R.C.E. ...				85 5,9 %	1,7 1,5 %	0 0,0 %	632	2,9 %

Axes stratégiques développement européen

- Adresse en Pologne pour rayonnement sur pays du centre
- Revue d'information mensuelle
- Présence potentielle sur événements



Au-delà de simples
membres

Définition du
fonctionnement à
affiner

Budgets prévisionnels
locaux

Positionnement animation scientifique Lunar Society

- Participation maintenue aux événements H2020 avec diffusion d'information, surtout sécurité, énergie, numérique
- Relance des événements scientifiques (reprogrammations faites, à optimiser) projets avec start ups armement et agriculture non concrétisé
- Ouverture sur différenciation de valorisation avec financements liés



2025 fonctionnement : Groupes de travail

- zones géographiques : EAS Europe Asie – EAF Europe Afrique – EAM Europe Amériques – EO Europe Orient – ECO Europe Centrale et orientale – EN Europe Nordique – EM Europe Méditerranée
- Importance des commissions : CV commission voyages et visites - CRM commission relation membres - CRP commission relations presse - CRI commission relations institutions - CRE commission relations entreprises - CRC commission relation collectivités – CRU : commission de relations avec les Universités Ecoles, Instituts
- Universités trimestrielles solstice équinoxe,

2025 : développement

- Prochaines conventions : France et Europe - Formations, événement, publications, stagiaires, partenariats – Ecoles, Universités, ministères, Entreprises
- Recherche de nouvelles salles : AN, Sénat, parlement européen - Partenariats avec instituts nationaux et régions - Partenariats avec autres think tank en France et Europe demandes faites à ambassades
- Recherches de lieux à Bruxelles : Cercle prince Albert ...
- Etudes, réflexions : Académie IRCE, Directeur des études, Directeur des formations, Groupes de travail
- Relance des associés chercheurs et formateurs
- Relance du Comité scientifique
- Travaux de décroïsonnement en universités saisonnières
- Comité de rédaction, revue de l'I.R.C.E.
- Rayonnement territorial
- Déplacements – visites



NOUVEAU POSITIONNEMENT RECHERCHE

Competencies

Non concrétisé budget

- A Think and Do Tank, OING
- Independant and generalist – notion « good for Europe » - public policies and thematic dynamics in many fields
- Members individual, professional, companies, clusters.. across Europe
- Permanent connexion with embassies, states, EU DG : RI, GROW, MOVE, HOME, CONECT, HR Sécu, Joint Research Center, ENISA, EULISA, EDA, EASA, EEAS
- Global vision, intelligence, ideas, structuration of the reflexion
- Potential member, coordinator, permanent animation and coaching, strategic and process management, Global SPM management tools
- Multi domains i.e IT, defense, nano, security, cyber, digital, materials, environnement, energy, transport
- Capitalisation and valorisation of innovation platform, Retex experience

Lancé en 2025

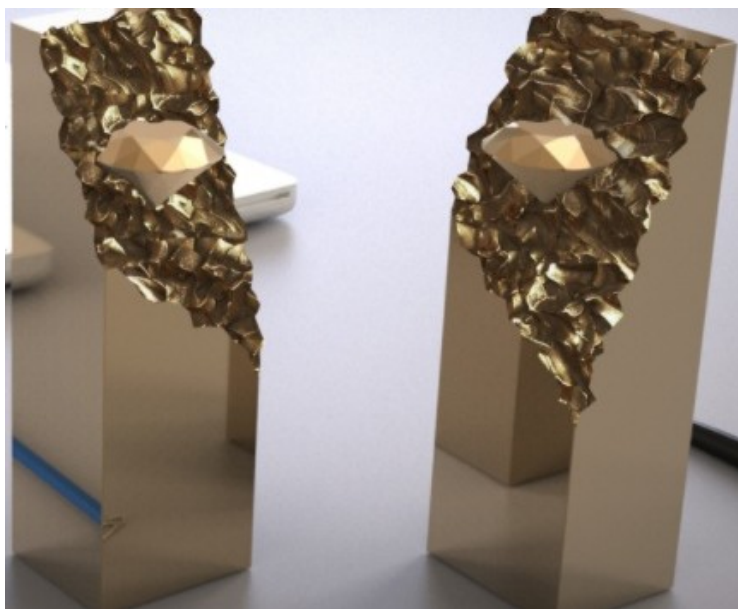
L'I.R.C.E. c'est aussi de la formation (modifications)

- **Géopolitique européenne**
- **Economie européenne**
- **La défense de l'espace européen**
- **Lobbying européen**
- Evolutions juridique et économique européennes
- Les financements structurels
- Financements directs et indirects pour les entreprises
- UE mode d'emploi pour les PME et les collectivités
- Diplomatie commerciale et institutionnelle
- Histoire d'Europe
- La construction européenne et ses réalités
- Les réalités stratégiques et opérationnelles du Brexit
- Les réalités de la zone euro
- Connaissance des institutions (2 x 2 j avec visite et rencontres)
- Formation longue : l'Europe unie dans la diversité (10 mois)
- Centre Adèle Picot
- Pour toute forme d'organisation (administrations, entreprises, collectivités..)
- Public spécialisé ou information générale



Objectif
2024 ?

GALA de la remise des DIAMANTS



- Idée depuis 4 ans
- Personnalités méritantes
- Entreprises ou organisations méritantes
- Plusieurs disciplines
- Plusieurs nationalités
- À faire financer

Ramener sur quelques thématiques et personnalités « abordables » en attendant une identité plus forte et reconnue, voire prestigieuse, de l'I.R.C.E.

Assemblée Générale Ordinaire

- *Rapport sur le moral avec rappel des actions passées, du rayonnement et présentations des orientations à venir*
- **Augmentation de certaines cotisations**
- *Composition du Conseil avec nouveaux administrateurs*
- *Rapport financier - Excédent de l'exercice 2024 : 2.472,89 €*
- *Questions diverses*

Modification de certaines cotisations

- Proposition d'évolution validée par le Conseil d'administration de décembre 2024 :
 - T2 : particulier, membre d'administration, d'assemblées parlementaires, d'associations, de collectivités, de chambre de commerce, diplomate, enseignant : de 100 euros à 150 euros pour rattraper les cotisations professionnelles T3 petites structures désormais à 200 euros
 - T2 bis : tarif couple pour particulier, membre d'administration, d'assemblées parlementaires, d'associations, de collectivités, de chambre de commerce, diplomate, enseignant : 200 € au lieu de 150 euros pour rattraper également les cotisations professionnelles T3 de petites structures, ce qui ne pénalisera que peu de personnes

Assemblée Générale Ordinaire

- *Rapport sur le moral avec rappel des actions passées, du rayonnement et présentations des orientations à venir*
- *Augmentation de certaines cotisations*
- **Composition du Conseil avec nouveaux administrateurs**
- *Rapport financier - Excédent de l'exercice 2024 : 2.472,89 €*
- *Questions diverses*

Conseil d'administration

- Président et secrétaire par intérim
François CHARLES
- Trésorière Béatrice COQUEREAU
- Camille CHARLES – R 2026
- Gérard CHEVALIER - R 2026
- Christine Anne CHEVRY
- Didier MENUSIER - R 2026
- Impétrants AG av 2024 : validés par le conseil selon la procédure de l'article 8 des statuts
- Christophe COUTURIER – secrétaire
- François de KERCHOVE
- Pascale TRIMBACH
- Jean-Marc VIGILANT
- Renouvellement 1/3 tous les trois ans conf. statuts
- À pourvoir :
 - trésorier adjoint
 - secrétaire (général) adjoint
- Premier Vice Président
- Deuxième Vice Président
- Conseil d'administration sans participer au bureau
- Conseil porté de 12 à 15 personnes (AGE)

QUESTIONS - VOTES

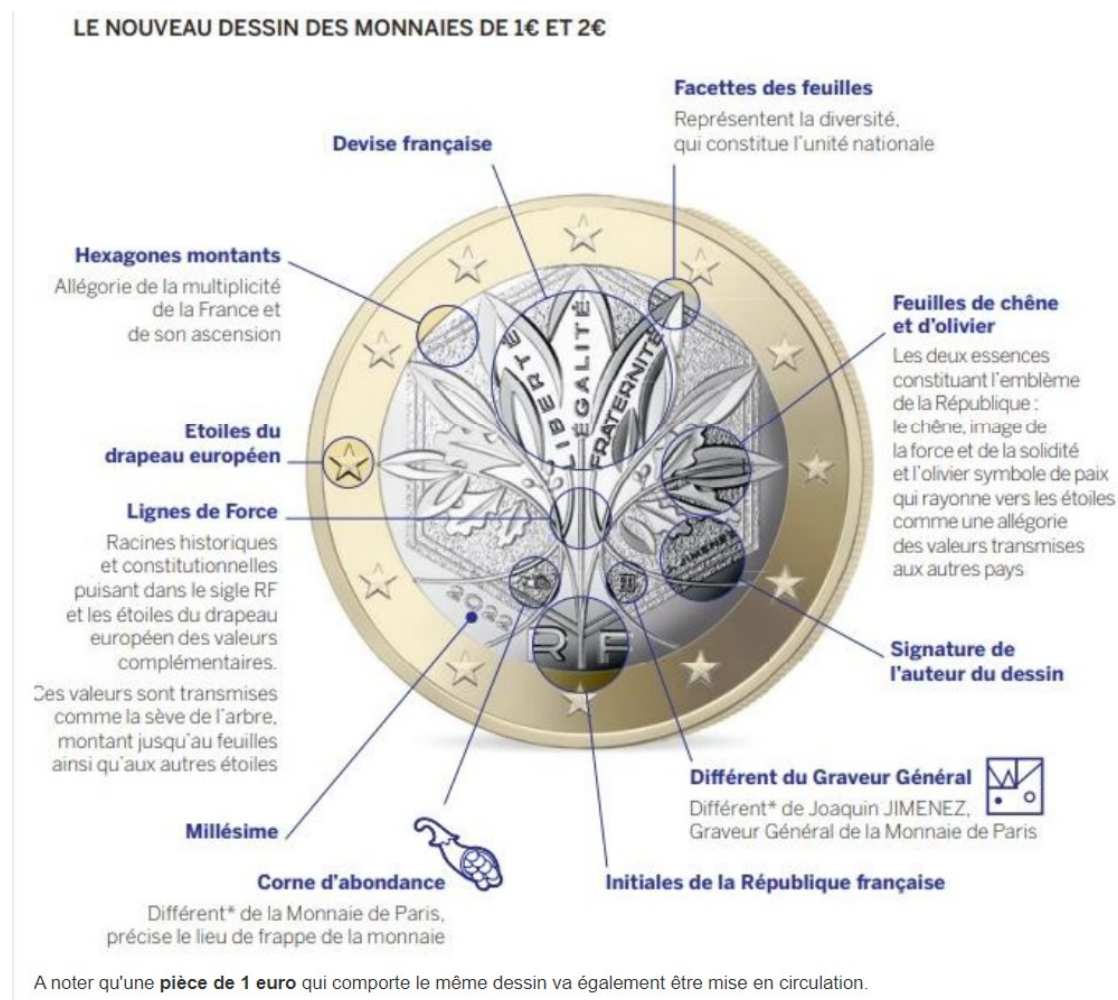


Assemblée Générale Ordinaire

- *Rapport sur le moral avec rappel des actions passées, du rayonnement et présentations des orientations à venir*
- *Augmentation de certaines cotisations*
- *Composition du Conseil avec nouveaux administrateurs*
- **Rapport financier - Excédent de l'exercice 2024 : 2.472,89 €**
- *Questions diverses*

Les comptes

Excédent de l'exercice 2024 : 2.472,89 €



Résultat de l'exercice : excédent 2024 de 2 742,89 € vs perte 2023 : 273,43 €

IRCE. Assemblée générale du 30 avril 2025

COMPTE DE RESULTAT	2024	2023
PRODUITS		
- Cotisations	11 699,63	10 452,30
- Dons (dont frais abandonnés en 2023 : 1 000 €)	1 595,00	2 115,00
- Evènements	15 305,65	28 779,43
Produits d'exploitation	28 600,28	41 346,73
CHARGES		
- Fourn. administratives, documentation	981,14	1 541,83
- Loyer (frais abandonnés)	-	1 000,00
- Assurance	171,20	167,15
- Domiciliation Maison de l'Europe	150,00	150,00
- Honoraires et divers	4 362,13	5 526,18
- Affranchissement et Telecom	1 297,31	1 583,50
- Réceptions	15 241,28	25 386,18
- Voyages et déplacements	3 924,33	6 265,32
Charges d'exploitation	26 127,39	41 620,16
RESULTAT COURANT	2 472,89	-273,43

Cotisations en augmentation de 1 247 €, soit + 11,9 %

Diminution « évènements » (- 13 K€ soit - 46 %) / Retour au niveau de 2022

Baisse des « frais de réception » en ligne avec celle des évènements (- 13 K€)

Baisse corrélative des frais de voyages (- 2,6 K€)

TOTAUX	28 600,28	41 346,73
Contributions Volontaires en Nature - Produits		
Dons en nature		
Prestations en nature	132 000	132 000
TOTAL	132 000	132 000
Contributions Volontaires en Nature - Charges		
Mise à disposition gratuite		
Personnel bénévole	132 000	132 000
TOTAL	132 000	132 000

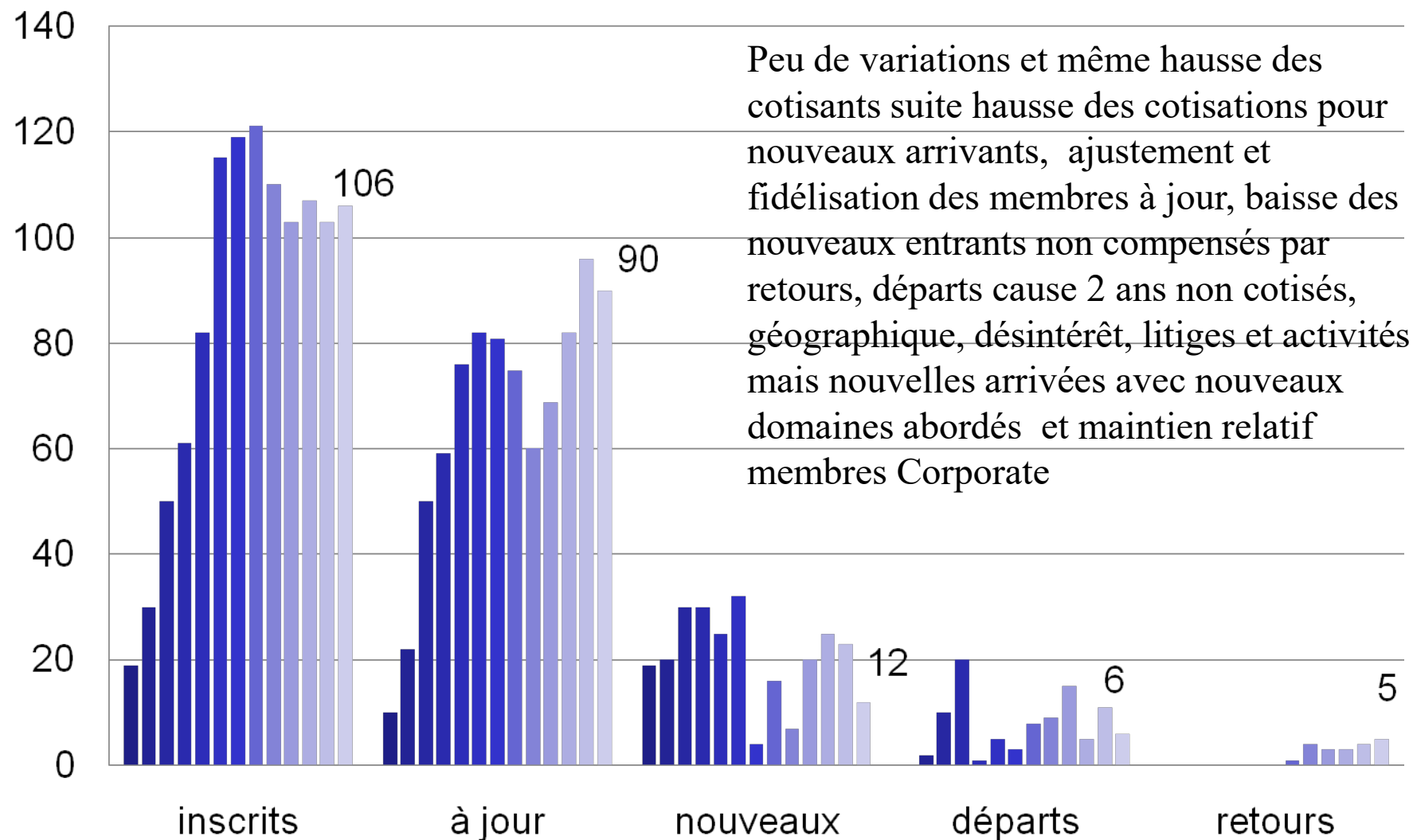
Contributions volontaires en nature = temps de bénévolat des dirigeants : 165 jours
soit l'équivalent de 3/4 de temps annuel

	2024	2023
Solde bancaire au 1er janvier	1 596,46 €	1 869,88 €
Ecart Recettes - Dépenses	2 472,89 € -	273,43 €
Solde bancaire au 31 décembre	4 069,35 €	1 596,46 €

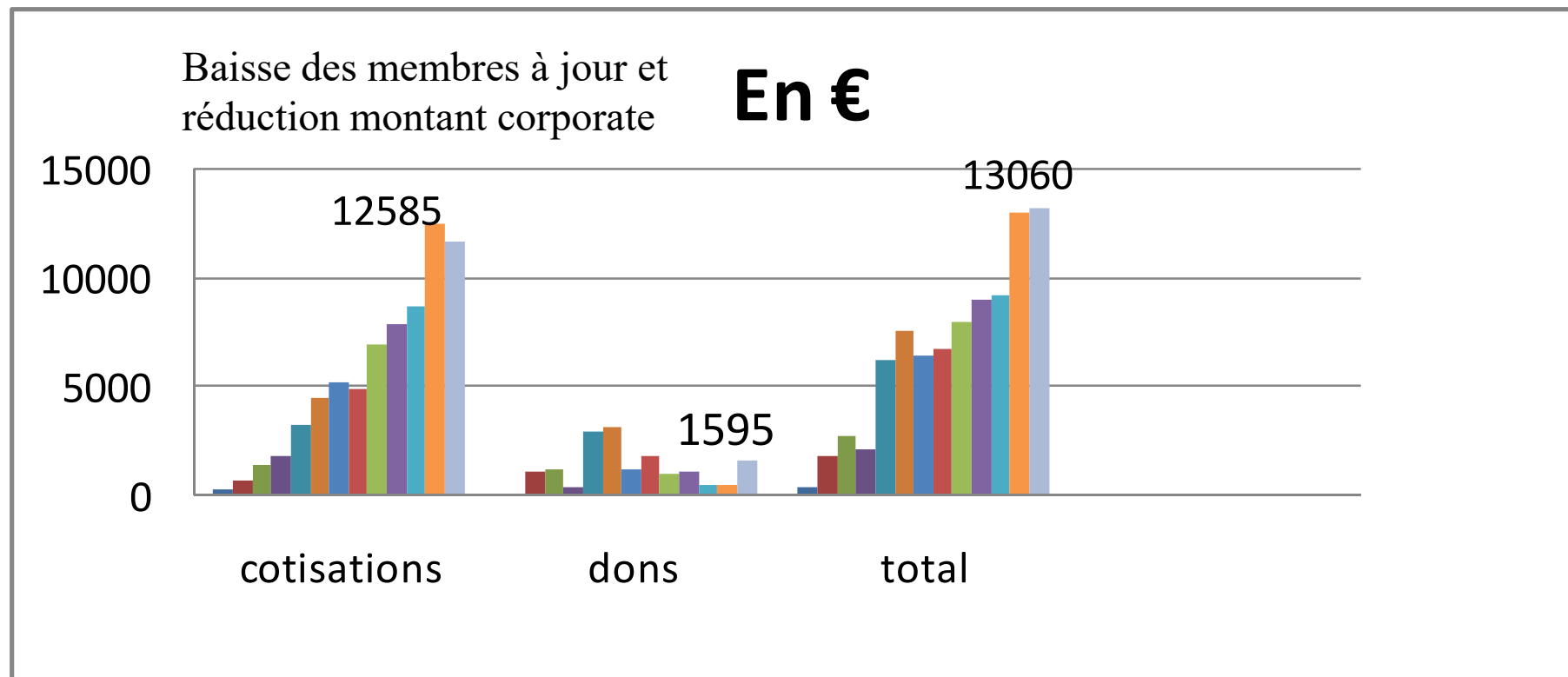
Les comptes - explications

- Les cotisations sont en hausse grâce au turn over positif mais aussi aux choix de montant à leur augmentation
- Sur les « événements et « frais de réceptions» généralement liés : si nous avons fait 20 évents en 2023, nous en avons fait 15 en 2024 mais avec 6 petits déjeuners, qui rapportent beaucoup moins, voire rien quand nous avons du inviter 1 ou 2 fois. Le format de remplissage des repas a été également réduit avec plutôt 15 à 20 au lieu de 40. les nouveaux petits déjeuners à la garde Républicaine permettent de réunir et d'inviter un plus grand nombre par leur tarif attractif et avec des horaire plus souples. Les tarifs non membres 70 à 80 euros déj et diner évoluent également en fonction du succès attendu.
- la réduction des frais de transports n'est donc pas sensiblement corrélative au nombre d'événements organisés car en baisse faible mais sont surtout liés au pied à terre bureau à Paris, avec toujours des prix choisis optimisés même si des voyages ont repris en France et en Europe pour répondre à des invitations, ou assister à des événements tiers dans le cadre du rayonnement.
- Les montants relatifs aux contributions volontaires restent identiques à l'a dernier pour le travail effectué et qui devrait être mieux partagé à l'avenir.

EVOLUTIONS NBR COTISANTS



EOLUTIONS COTISATIONS ET DONS réels ramenés par année



Montants, différents des documents comptables car cotisations peuvent être payées en décembre et don 1000 euros 2023 finalement non retenu.
Membre bienfaiteur régulier

BUDGET PREVISIONNEL

- Variable et proportionnel aux activités – objectif moyen 10 k€
- Inchangé si charges non fixes supplémentaires avec activités inchangées et personnel non salarié
- Augmentation relative par besoin de fonctionnement à couvrir par augmentation de cotisation et dons – voir jours valorisables
- Analyser le poste de directeur des études et assistants permanents événements
- occupation immobilière parisienne avec possible compensation don mais possible nouvelle recherche si besoin de nouveaux bureaux
- Elaborer des cellules territoriales centres de profit et non de coût
- En augmentation potentielle si remises de trophées et événements de grande dimension avec ou sans mécénat
- Recherche stagiaires – service civique temps long
- IRCE formation et études potentielles centres de profit et non de coût
- Valoriser financièrement des conventions et partenariats
- Possible recherches subventions avec conditions indépendances

QUESTIONS - VOTES



contacts

- Organisation générale : Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe (IRCE)
- association de loi de 1901 – 9499Z
- siège : maison de l'Europe de Paris, 29 avenue de Villiers 75017 PARIS
siret 789 170 818 00031 – tel 09 78 28 80 47
- Etablissement régional administratif : 12 rue du Port 21130 LES MAILLYS
tel : 03 80 57 38 42

contact@irce-oing.eu

www.irce-oing.eu

