



La force de l'approche globale et l'effet de levier du vecteur humain, créateur de liens

François CHARLES – 62 ans

Officier de l'Armement, commissaire des armées (Ret)

Economiste, administrateur, conseil en stratégie, management, intelligence économique et territoriale, innovation, affaires industrielles et commerciales européennes et internationales

- Président fondateur de **NOVIALCONSULTING & INSTITUTE SAS**, intervenant et animateur d'une équipe de consultants www.novialgroup.fr - Conseil, coaching et formation de direction générale; stratégie, management, intelligence, innovation; affaires industrielles, publiques et commerciales,
 - Exemples d'interventions : politique générale, (stratégie, identité, structure, décision) partenariats (coopérations, collaboration, alliances), intelligence économique, montage et coordination de projets dont de recherche, facilitation de référencement et de portage, diplomatie commerciale, transmission, transformation, optimisation des processus, risques, mémoire d'entreprise, dynamiques individuelles et collectives, leadership, négociation, médiation, executive & senior coach & search, management de transition.
- Président fondateur de **l'Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe (I.R.C.E.)** www.irce-oing.eu association Think et Do Tank généraliste, indépendant et d'intérêt général sur les dynamiques publiques et les écosystèmes européens dont industriels, financiers, juridiques. Réalisation d'études, recherche, événements, publications, formations.
 - Gestion de fonctionnement et de développement, animation de groupes de travail, animation du site, publications quotidiennes, montages d'événements, réalisation de conférences et interviews
 - Relations étendues et de haut niveau étatiques, ministérielles institutionnelles, diplomatiques, et d'écosystèmes professionnels notamment défense, industrie, énergie, agriculture et finance, accrédité auprès des institutions européennes. Relation Excellence BPIFrance. Présence sur de nombreux salons industriels
- Président fondateur d'**ALQUEMIA**, association sur la gestion de l'eau et de l'environnement en Europe et dans le monde
- **Administrateur** d'associations et de PME, Membres de nombreuses associations, Expert étatique et institutionnel
- **Initiateur de projets** : compagnie aérienne luxe, recomplètement des nappes et besoin d'eau sur zones agricoles et sensibles, valorisation des projets dont avortés de recherche, valorisation territoriale des voies navigables et hôtellerie de luxe
- **Senior Fellow ESCP Business School** – ancien **Expert Commission européenne** projets innovation
- **Professeur vacataire, intervenant, conférencier** : ESCP Europe, Paris II Assas, Arts & Métiers, Sciences Po, IHEDN, CHEAR, OTAN, EDC, Institut Catholique, Univ d'Orléans, divers cercles économiques, Think Tank ou entreprises, **Europe et monde** : gouvernance et constitution, défense dont armement, sécurité et relations internationales, économie et finance, concurrence, compétition, industrie, coopération internationale, élargissement, recherche et innovation, histoire
- Stratégie** : géopolitique, politique générale des organisations, intelligence économique, lobbying
- Management** : leadership, négociation, médiation, crises, risques, relation client, Global Brain Management





La force de l'approche globale et l'effet de levier du vecteur humain, créateur de liens

François CHARLES – 62 ans

Officier de l'Armement, commissaire des armées (Ret)

Economiste, administrateur, conseil en stratégie, management, intelligence économique et territoriale, innovation, affaires industrielles et commerciales européennes et internationales

- **Anciens postes :**
- **Délégation Générale pour l'Armement – anciennes habilitations CD, SD, SF, Secret OTAN**
- **Service Central des Affaires Industrielles** : en approche directe avec le Directeur Général pour l'Armement et le cabinet du ministère de la défense, stratégie industrielle et partenariats de défense en Europe, dont franco-allemand et en Asie avec déplacements, contrôle transferts de technologies, relations ambassades, monographies, panorama, fiches pays et publications, suivi des justes retours et retours industriels européens, iportage entre Groupes et PME, suivi des programmes PCRD, projets industriels OTAN dont ACCS, systèmes d'information marchés publics et juste retour européen, politique d'offset import dont initiateur du guichet unique de gestion collective multi-secteurs et export pour la veille d'impact sur les PME, normalisation internationale aéronautique, correspondant intelligence économique et renseignement
- **Direction des Relations Internationales** : création cellule stratégie export, secrétariat du groupe de coordination interarmées c- mission parlementaire sur les privatisations et les investissements français en Amérique latine
- **Service d'enquête de coûts** : cellule de nouvelle ingénierie de coûts de revient - audits navals – coopération internationale. Co-rapporteur d'un groupe de travail sur la réduction des coûts dans le cadre du Centre des Hautes Etudes de l'Armement
- **Service de Maintenance Aéronautique** : entité autonome de 4000 pers. Responsable stratégie et identité, intelligence économique, préparation du futur, transformation, participation sur la réflexion sur l'industrie aéronautique française et européenne, partenariats dont A400M, NH90 et hélicoptère Tigre, initiateur d'un club européen de maintenance militaire
- **Direction des Systèmes d'Armes** : risk manager par approche globale depuis l'amont des programmes avec approche individuelle et collective, gestion de configuration des matériels terrestres majeurs, éco-conception
- **Armée de terre** : République Fédérale d'Allemagne : Commandement, Instruction, relations publiques
- **Arthur Andersen** : Manager Audit - Fusions-acquisitions - Contrôle interne
- **Cap Gemini puis Cap Sesa Défense** : adjoint DAF audit de reporting
- **Management de transition** : Directeur Général de l'Institut de Recherche et de Développement de la Qualité (IRDQ)





La force de l'approche globale et l'effet de levier du vecteur humain, créateur de liens

François CHARLES – 62 ans

Officier de l'Armement, commissaire des armées (Ret)

Economiste, administrateur, conseil en stratégie, management, intelligence économique et territoriale, innovation, affaires industrielles et commerciales européennes et internationales

- Très nombreux **travaux de recherche** en analyse stratégique, processus industriels, économie et gestion
- **Auteur d'ouvrages et articles** en stratégie, géopolitique, management, économie, défense, armement, Europe et international, politique. Publications sur livres « les Fabliaux du Managent (ed Chiron), dont « politiques européennes » éditions Dictus Publishing, sites, Les Echos, La Tribune, Revues de défense, Union IHEDN, de l'armement, Revue des Mines, presses économiques régionales dont Journal du Palais de Bourgogne Franche Comté - Auteur des « booklets mémos » et du « concept SPM »,
- **Formations globales et complémentaires :**
 - préparation Ingénieur (ESIEA), commerce international (master 1), administration, management, finance, gestion (ESAArmement), prépa ENA, juridique et dynamiques industrielles (DESS Master 2 Paris Assas), finance - gestion (ESCP sénior puis Mastère 2 Audit & Conseil ESCP Europe) : ABC/ABM secteur public, protection financière et patrimoniale (AXA), doctorant en économie (Paris la Sorbonne) : business models MCO militaires européens;
 - techniques relationnelles dont certifications : MBTI (OSIRIS), TMS, Posture, PCM, PNL, AT; communication commerciale (MANEX), Etudes sup Commerce International; Analyse fonctionnelle et risques (DGA),
 - Enseignement militaire supérieur - Renseignement (EIRL), gestion humanitaire internationale (Ordre de Malte)
- **Divers :**
 - passionné d'histoire, pratique musique et chant, cuisine, collectionneur d'art et livres,
 - blog philosophie, sociologie, politologie, poésies.
 - ancien Président de Parents d'élèves lycée général et technologique; mise en place de partenariats avec les entreprises locales
 - ancien citoyen assesseur de la Commission de discipline de la Maison d'Arret de Dijon
 - ancien bénévole international Ordre de Malte, manager de la cellule intervention rapide

