



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think et Do Tank des dynamiques européennes

Petit déjeuner IRCE 29 octobre 2024 - Laurent ZYLBERBERG **Restaurant des sénateurs**

Compte rendu

Introduction FC :

Remerciements

Ouverture sur

- l'effet de levier / investissements privés à court, moyen et long terme, sur l'effet de levier de confiance à partir des investissements de l'Etat avec rappel initiative EIC sur projets non bancaables, de l'effet de réalisme pour un ROI inférieur à 9% sur certains projets à risque, sur les différences et interdépendances entre investissements industriels et territoriaux, de l'approche duale militaire civile mais aussi publique privée
- le pilotage, la gestion et le retex des projets retenus avec les problèmes de choix de critères de sélection, retour sur le budget 2021 non consommé de l'UE et le rapport sur la Cour des Comptes européenne
- la relation entre acteurs publics et les fonds, sur la politique industrielle
- le mixage entre politiques publiques entre Keynes et Schumpeter
- le cycle d'investissement et le couvage de projets depuis les start up jusqu'aux ETI, avec le risque d'engouement de la culture de la finance sans réalités concrètes régulières
- les secteurs stratégiques qui nécessitent une nécessaire bonne et meilleure gestion
- l'investissement à risque avec possibilité de plans pluri-annuels comme pour les contrats à long terme dans l'industrie, les lois de finance et lois de programmation

LZ :

Rappel du plan Juncker une première rupture en Europe, un succès perfectible, puis Invest EU, les conditions nécessaires à la réussite de l'implication des acteurs financiers publics, les 5 enjeux pour faire des NPIs, les acteurs clés des besoins en investissement – voir slides



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think et Do Tank des dynamiques européennes

Compléments :

En 2015, il manquait d'investissements en Europe, problème de structuration, problème de réglementation, les banques nationales ont mieux réagi en connaissant leur histoire, naissance CDC en 1816 pour la reconstruction

JCJ a demandé à la BEI de gérer avec des effets de leviers différents en terme de financement en capital et en garantie. Plan Juncker de 520 G€ dont 9 G ;e d'argent nouveau, BEI et banques nationales de développement ont travaillé ensemble avec réussite.

Investissements non plus au fil de l'eau mais dans un plan, 25% des acteurs autres que BEI, priorités vers secteurs stratégiques, travail sur les conditions nécessaires, le moment de prise de risque, les apports des finances publiques, la purification (et non blanchiment !) de l'argent par l'Etat, utilisation de l'argent privé utilisé par l'Etat

Rappel du taux normal ROI à 12%, Fonds « marguerite » de la BEI + d'autres, la dissuasion consomme peu de munitions, risque sur les industriels de défense terrestre car souvent mono activité, le retour d'expérience est voisin et similaire quel que soit le pays, pas de particularités structurantes (...), il existe un marché européen de l'investissement

Problématique de levée de fonds au niveau européen, discussions ru IRA étasunien (voir notre dossier), les différences d'investissements en recherche en fonction des TRL (L'échelle **TRL** (en anglais *Technology Readiness Level*, qui peut se traduire par **niveau de maturité technologique**), distorsions fiscales, influence de la réglementation sur la valorisation des entreprises