



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

DINER 17 AVRIL IGHA Marc HOWYAN

Salutations et remerciements participants et parrain

Positionnement du diner dans le cadre des cycles gouvernance, économie, défense, industrie et je devrais dire IA, numérique dont certains représentants sont majoritaires dans la salle

Présentation I.R.C.E., indépendant, généraliste, politique publiques et écosystèmes pour les dynamiques européennes, études, événements, à charge et à décharge

L'Europe est finalement le sujet dont les citoyens et les pays parlent le plus, sauf qu'ils n'ont pas toujours les mêmes lunettes. L'Europe ne signifie pas forcément marcher tous à l'unissons dans tous les domaines entre pays ou groupes de pays, et pourquoi pas dans une certaine forme de dépendance dans l'interdépendance avec solidarité, où la confiance n'exclut pas le contrôle ni l'adaptation et où tout est possible entre les administrations et les industriels de différents pays.

L'I.R.C.E ne s'intéresse pas qu'aux politiques publiques mais aussi aux écosystèmes dans une certaine interdépendance. Dans la suite de nos diners ou autres événements industriels, dont tournés vers la défense, mais également l'environnement, dont la décarbonation, nous allons consacrer cette soirée à un domaine que tout le monde croit connaître, au moins dans le civil, ou du moins connaît car soit voit la partie immergée de l'iceberg qui peut aussi se détacher et se retourner. Nous en parlons davantage aujourd'hui dans ces réalités de haute intensité cette fois sur le sol européen. Je veux parler du maintien en condition opérationnel. Et qui mieux pouvait nous en parler de façon globale et prospective, que l'IGHA Marc HOWYAN Directeur de la maintenance aéronautique de l'EMA à Paris que nous remercions pour sa présence, sa disponibilité et ses futurs partages lors de son intervention et du débat qui suivra.

Mot du sénateur (absent) –
organisation de la soirée – stop téléphones



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

Cher Marc,

Bio : « électronique, Rafale, hélicoptères, RH, opérations = nécessaire vision globale pour la maintenance »

ENSTA Bretagne

- 1991 - 1996 **Responsable de projet de recherche « Radar » puis chef de la division Guerre électronique au Service Des Recherches ministère de la défense de la DGA**
- 1996 - 1999 **Responsable Autoprotection RAFALE et M2000 du Service des Programmes Aéronautiques de la DGA**
- 1999 - 2002 **Expert PESC et défense au sein de l'unité de « coordination avec les autres politiques » à la Direction Générale Recherche de la Commission Européenne à Bruxelles**
- 2002 - 2006 **Chef de division technique puis sous-directeur technique au centre d'électronique de l'armement (CELAR puis DGA MI) à Bruz**
- 2006 - 2007 **Manager RAFALE puis directeur de segment de management RAFALE de la DGA à Paris**
- 2007 - 2011 **Sous-directeur de la politique RH de la DGA à Paris**
- 2011 - 2012 **Directeur de l'unité de management HELI (opérations d'armement hélicoptères) à la direction des Opérations de la DGA à Paris**
- 2012 - 2020 **Directeur de l'unité de management ACE (aviation de chasse et équipements) à la direction des Opérations de la DGA à Paris**
- 2020 - 2022 **Directeur adjoint des opérations de la DGA à Paris**
- Septembre 2022 **Directeur de la maintenance aéronautique de l'EMA à Paris**

Un avion doit être beau mais doit fonctionner à la demande. Il en est de même pour les chars et les voitures. Quand j'ai aidé à transformer la maintenance, j'ai comme redécouvert le monde, au moins j'ai mieux compris le fonctionnement d'un moteur et qu'il était important de savoir si l'on s'occupait de la partie froide ou de la partie chaude, ce qui nous a permis d'avancer sur la maintenance franco-allemande et je l'utilise régulièrement en parallèle du couple et pour mieux préparer les processus en amont, notamment avant les fabrications, comme on peut aussi le faire par les risques grâce notamment aux retours d'expériences



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

Peut-être parlerons nous d'innovation, de choix mesurables, réalistes et réalisables pour l'efficacité opérationnelle en cohérence avec la normalisation environnementale comme dans le civil mais sauf dérogation, de 3D, d'IOT, d'IA, de digital, jumeau numérique, d'avions et hélicoptères comme vecteurs de mobilité et de transferts d'information comme pour les voitures, même si elle doivent toujours plaire,

Peut-être parlerons-nous de coût objectif, de livres ouverts, bonus malus, et partage des risques avec l'industrie, de maintenance prédictive qui peut dire aussi report de maintenance, des clubs utilisateurs, du top ten des risques notamment en terme de coûts, délais, performance

Peut être parlerons nous d'optimisation OPEX, et haute intensité en territoire européen, de réservistes spécialistes,

Voire parlerons nous de modèles économiques, d'économie de guerre française et européenne, si tant est que nous soyons en guerre, mais peut être pour mieux la préparer pour finalement trouver la paix.

Peut-être parlerons-nous de synergies européennes sur des programmes monoconstructeurs ou en coopération et de l'exemple ou non de l'A400M

Mais quel qu'en soit le sujet, nous le ferons avec bienveillance
Je te donne enfin la parole

Question de baguette magique
Questions SWOT
autres