

**Ingénieur général hors classe  
Marc HOWYAN**



Né le 16 décembre 1966 à PARIS 08 (75)  
Corps des ingénieurs de l'armement  
Promu le 1<sup>er</sup> septembre 2022

**EXPERIENCES PROFESSIONNELLES**

- Septembre 2022      **Directeur de la maintenance aéronautique de l'EMA à Paris**
- Directeur d'administration centrale, en charge du MCO aéronautique du ministère.
- 2020 - 2022      **Directeur adjoint des opérations de la DGA à Paris**
- Management élargi à l'ensemble des opérations d'armement
  - Priorisation et gestion des opérations dans le contexte de crise
  - Synthèse et arbitrage des activités DGA liées au plan de relance de l'économie (PRE)
- 2012 - 2020      **Directeur de l'unité de management ACE (aviation de chasse et équipements) à la direction des Opérations de la DGA à Paris**
- Responsable de 120 experts et managers encadrés, notamment sur le programme RAFALE
  - Pilotage budgétaire, cohérence physico-financière, soutien exportation, maîtrise d'ouvrage de plusieurs projets complexes simultanés, impliquant de larges équipes pluridisciplinaires (experts techniques, spécialistes gestion de projet et finances, acheteurs et managers), optimisation des processus de préparation de l'avenir et de conduite des programmes
- 2011 – 2012      **Directeur de l'unité de management HELI (opérations d'armement hélicoptères) à la direction des Opérations de la DGA à Paris**
- Responsable de 80 experts et managers encadrés, notamment sur les programmes TIGRE et NH90
- 2007 - 2011      **Sous-directeur de la politique RH de la DGA à Paris**
- Responsable de 40 spécialistes RH, juristes et financiers encadrés
  - Connaissance des pratiques RH d'une administration
  - Responsable de l'élaboration du plan stratégique RH, du pilotage de la masse salariale et des effectifs, de la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences
  - Organisation de l'université de la défense 2011 à Bruz
- 2006 - 2007      **Manager RAFALE puis directeur de segment de management RAFALE de la DGA à Paris**
- Responsable des études, du développement et de la qualification du RAFALE
  - Poursuit la maîtrise d'ouvrage d'un grand projet (plusieurs G€), pilotant une équipe pluridisciplinaire (+300 personnes) répartie sur une dizaine de sites
- 2002 - 2006      **Chef de division technique puis sous-directeur technique au centre d'électronique de l'armement (CELAR puis DGA MI) à Bruz**
- Encadrement de 450 experts au CELAR, spécialisés dans le domaine de la guerre de l'information
  - Encadrement « lourd » (responsabilités opérationnelle et organique)
  - Mise en place et suivi de stratégies orientées client et produit

- Gestion globale de la connaissance au sein d'une entité (compétences, méthodes, moyens)
- 1999 - 2002            **Expert PESC et défense au sein de l'unité de « coordination avec les autres politiques » à la Direction Générale Recherche de la Commission Européenne à Bruxelles**
- Contribue à l'élaboration du 6<sup>ème</sup> PCRD (aspects recherche et sécurité)
  - Travaille en réseau dans un contexte international ;
  - Expertise (aspects techniques et institutionnels) sur les questions globales liées à la PESC et la défense ; connaissance du milieu de la R&D au niveau européen
- 1996 - 1999            **Responsable Autoprotection RAFALE et M2000 du Service des Programmes Aéronautiques de la DGA**
- Encadrement « léger » ;
  - Management étatique et industriel sur les programmes RAFALE et M2000 ;
  - 1<sup>er</sup> apprentissage des projets « export »
- 1991 - 1996            **Responsable de projet de recherche « Radar » puis chef de la division Guerre électronique au Service Des Recherches ministère de la défense de la DGA**
- Management étatique de programmes de recherche ;
  - Connaissance du milieu de la R&D au niveau national (les acteurs, les instruments).

**LANGUE :**

Anglais - Supérieur

**DÉCORATIONS – ORDRES NATIONAUX :**

2021 - Officier de la Légion d'honneur

2016 - Officier de l'ordre national du Mérite

**DIPLÔME :**

1991 - diplôme d'ingénieur de l'Ecole Nationale Supérieure des Ingénieurs des Etudes de Techniques et d'Armement (ENSTA)