

Comment gagner le pari industriel de la mobilité électrique en France et en Europe ?

Luca de Meo

CEO du Groupe Renault & Président de l'ACEA



Une industrie sous pression



Relever le défi
de la **décarbonation**



Gérer les paradoxes
de la **régulation**



Absorber
la **transition digitale**

D'un sport unique aux Jeux Olympiques



**Thermique &
hybride**



VE & logiciels



High-end



**Financement,
énergie
& mobilité**



**Economie
circulaire**

**Facteur clé de
succès**

Echelle

Technologie

Marque

Cycle de vie
client

Accès aux
matériaux
& technologies
de procédés

**Cycles
Produit**

~5-7 ans

~3-5 ans

~3-5 ans

<2 ans

>7 ans

**Technologie
clé**

Thermique
Hydrogène
Carburant de
synthèse

Electrochimie
CarOS
Semi-
conducteurs

Dynamique
Performance
Lightweight
design

Banque
Plateformes
de service
Infrastructures

Gestion des
déchets
Métallurgie

TECHtoniques des plaques



Technologies

Nickel Manganese Cobalt (NMC)

Lithium fer phosphate (LFP)

Sodium-Ion,...

et plus à venir



Besoins financiers

€1 to 3Mds

pour une Gigafactory



Parties prenantes

Fournisseurs

Historiques

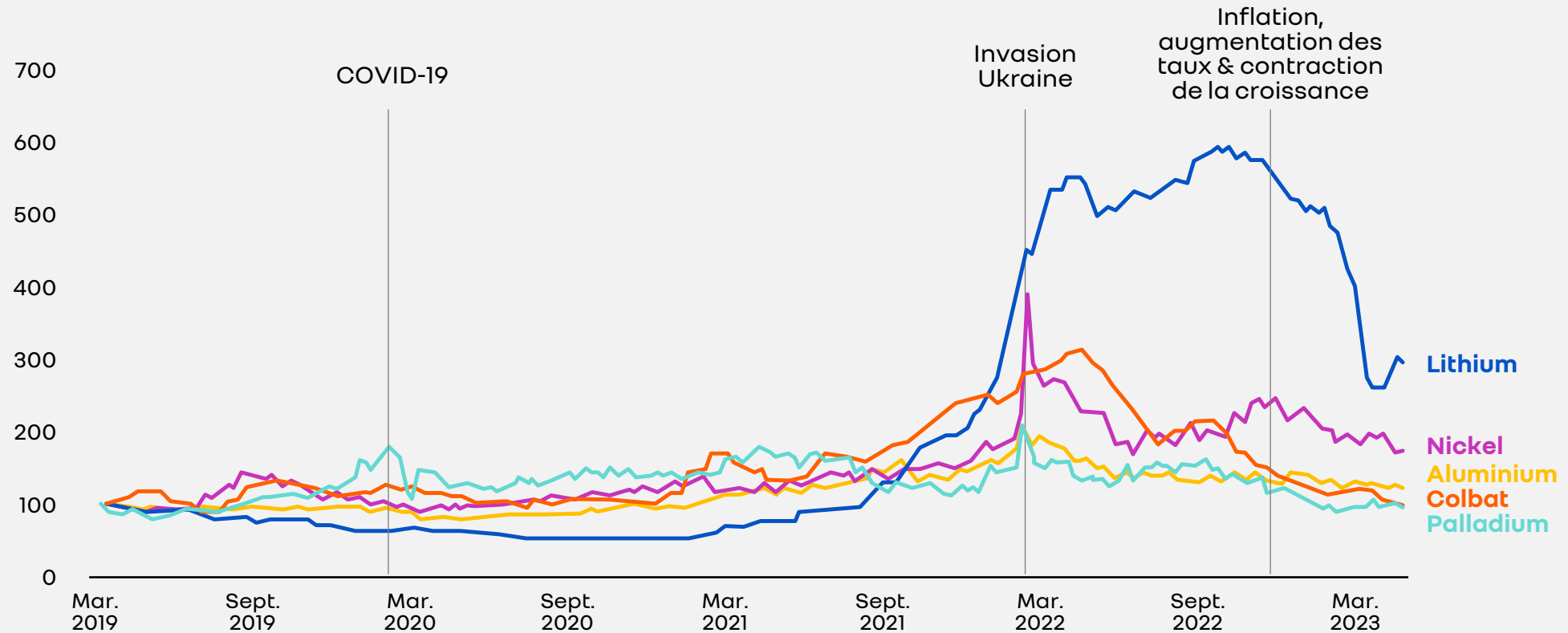
&

nouveaux

entrants

Volatilité des prix

Évolution du prix des matières premières base 100



Une nouvelle géopolitique

Moins de contrôle de la chaîne de valeur du VE



5% des matières premières

Requises pour la production de la batterie proviendront de l'Europe

Les États-Unis **stimulent**,
la Chine **dirige**,
l'Europe **régule**



Made **i**n **C**hina
2025 plan



Inflation
Reduction
Act

L'entreprise automobile de prochaine génération

 ALPINE

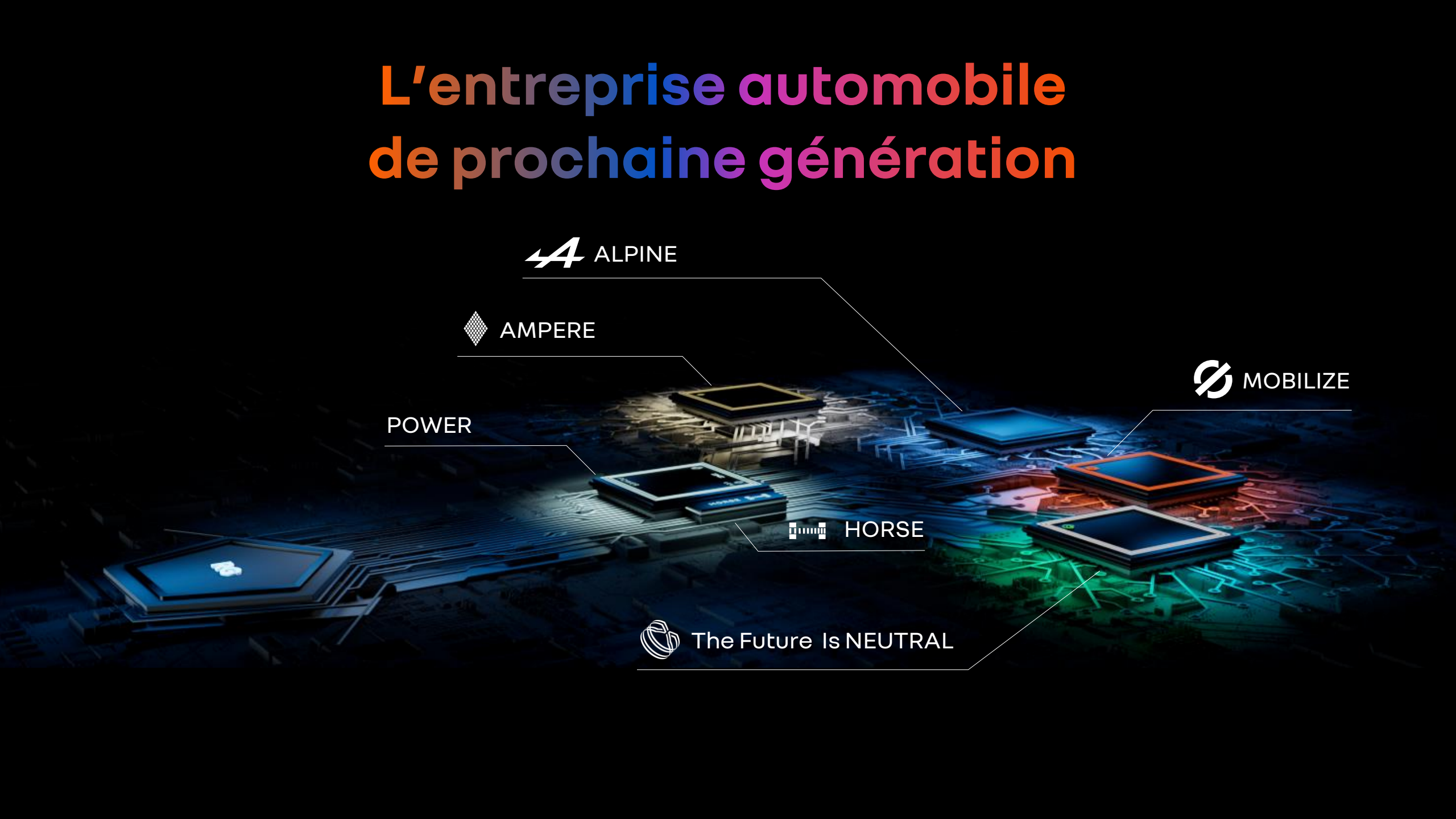
 AMPERE

 MOBILIZE

POWER

 HORSE

 The Future Is NEUTRAL



Une approche écosystémique

Centrée sur ce qui compte...

**Focus
stratégique**

Effectivité

**Allocation
optimale
du capital**

**Sélection
des meilleurs
partenaires**

**Asset-light
par défaut**

... pour un effet multiplicateur



**Réduire
les risques**



**Partager
les investments**

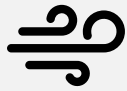


**Renforcer
l'agilité**



**Diffuser
l'innovation**

Petites, électriques, abordables : européennes



**Améliorer la qualité
de l'air**

par le renouvellement du
parc



**Diminuer l'extraction des
matières premières**

par l'approche circulaire



**Répondre à la
concurrence étrangère**

par une solution locale et
compétitive



**Réduire les émissions
de CO2**

par la réduction de
l'empreinte CO2
cradle-to-grave



**Libérer
les villes**

par une moindre occupation
de l'espace urbain



**Regagner de la souveraineté
pour l'Europe**

Par la génération de revenus et la
sécurisation des emplois