



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

DINER du 11 mai

## Le médicament au cœur des nouveaux enjeux géopolitiques

introduction par le Président François CHARLES (FC)

### Remerciements et regrets

Rappel position IRCE généraliste et indépendant, politiques publiques et écosystèmes, décloisonnement en posant les bonnes questions à charge et à décharge, recherche d'idées et de solutions avec identifications des problématiques et réalités identiques, des valorisations à tester,

domaines d'intervention principales mais santé assez transverse car un terme non uniquement applicable aux personnes et concerné par également des techniques tels que la cyber sécurité

L'Europe est finalement le sujet dont les citoyens et les pays parlent le plus, sauf qu'ils n'ont pas toujours les mêmes lunettes. L'Europe ne signifie pas forcément marcher tous à l'unisson dans tous les domaines entre pays ou groupes de pays, et pourquoi pas dans une certaine forme de dépendance dans l'interdépendance avec solidarité, où la confiance n'exclut pas le contrôle ni l'adaptation et où tout est possible entre les administrations et les industriels de différents pays ou groupes de pays qui peuvent être de véritables « laboratoires » même en dehors de la santé !

Dans le cadre de la suite de notre Cycle géopolitique Nous avons préparé un sujet sur [Le médicament au cœur des nouveaux enjeux géopolitiques](#)

Une des définitions de la géopolitique (du grec γη « terre » et πολιτική « politique ») pourrait être l'interdépendance entre le positionnement géographique d'un Etat, de son groupe d'appartenance, de ses voisins, de son continent et prochainement de l'espace avec ses conséquences économiques, industrielles, climatiques, relationnelles, politiques, militaires, environnementales, sociales, humaines ... avec des réalités sont différentes si l'on possède de l'eau, du pétrole, des terres riches ou pauvres, des sources d'énergie, un accès ou non à la mer, si l'on est plutôt peuple des plaines ou des montagnes, si l'on possède un ou 10 voisins, si ce ou ces derniers sont de petits ou de grands pays.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 rue de villiers – 75017 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

A l'heure où l'UE déroge sur les traités sur un domaine de subsidiarité qu'est la santé mais en utilisant tout de même ses prérogatives exclusives de marché unique...comme elle continue désormais sur les munitions

Et qui pouvait le mieux nous en parler que **Thierry HULOT, Président du Leem (les entreprises du médicament), et Président Directeur Général de Merck France**

Il s'agira de brosseur un rapide panorama des enjeux au niveau mondial, expliquer comment la crise sanitaire a ravivé la concurrence internationale en santé (recherche, production), évoquer l'ambition française telle qu'exprimée par le Président de la République française lors de la dernière édition du Conseil stratégique des industries de santé, l'enjeu que représente aujourd'hui au niveau européen l'examen du "paquet pharmaceutique" (sur fond de compétition UE, Etats-Unis et Chine), et enfin l'enjeu au niveau français (avec une recherche de rattrapage pour notre industrie) avec aussi l'adaptation du système de financement et de régulation pour renforcer la souveraineté industrielle et garantir l'accès des patients aux innovations.

En complément, comme nous le faisons dans notre identité généraliste, peut-être parlerons nous entre autres thèmes, de politique générale (stratégie, identité, structure, prise de décision, des trois axes retenus pas le ministre Braun sur les 200 médicaments essentiels, quels stocks, et quel plan blanc, des éléments exports et de la normalisation entre médicaments et compléments alimentaires et dispositifs médicaux, de planétisation de la santé, d'habitudes différentes à travers le monde ? de nationalisme du médicament avec les brevets, d'approches hétérogènes ? Faut il protéger le marché européen , africain..., avec quelles pratiques d'achats, quelles relations avec les GAFAM et BATX ? Avec un possible audit amont de coût de revient, une possible direction générale de la pharmacie et du médicament, pourquoi pas un regard suisse particulier et d'autant plus intéressant comme « laboratoire » européen

Mais quel que soit le sujet, nous l'aborderons avec bienveillance et modération pour maintenir une bonne écoute active pouvant mieux appréhender à la fois l'environnement et les problématiques.

Biographie

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 rue de villiers – 75017 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

Allocutions : (remarques FC entre parenthèses)

Activité de pharmacien, plus beau métier du monde.

Conscience que l'industrie du médicament existe sans trop vouloir en entendre parler et surtout pas des effets secondaires possibles. Ce n'est pas une priorité nationale, ni européenne ni mondiale. Ce n'est apparemment pas une affaire d'argent ni de budget de la sécurité sociale

Rappel qu'avant le Covid 19, il n'y avait pas de vaccin, mais il existait aussi le problème de pénurie de Curare pour anesthésier, non onéreux aux environs de 20 cts. La catastrophe a été évitée de justesse en France. Le système n'est pas assez fort même au niveau européen. Trop tendance depuis 20 ans à considérer les dépenses de la sécurité sociale avec une gestion comptable et à oublier que pendant 15 ans le projet de loi de financement de la sécurité sociale (PLFSS) a opéré des réajustements en ponctionnant la pharmacie avant que le problème apparaisse.

Le politique et l'administration considèrent le médicament comme un problème et non une solution alors que le vaccin contre le Covid 19, développé en 18 mois, a sauvé un million de vie de façon extraordinaire au lieu de 5 ans.

Cela a redonné une certaine conscience d'une industrie stratégique. On parle de réindustrialisation (comme pour l'industrie en général, effet transverse intéressant), de rapatrier des molécules en France et en Europe.

Véritable enjeu d'indépendance sanitaire au niveau mondial mais impossible à gérer au niveau français avec ses 3000 molécules thérapeutiques en comprimés, sirops, solutions injectables soit 15000 spécialités en officine. La construction d'usines pour le marché français nécessite d'investir des milliards sans sens écologique et humain. L'enjeu d'indépendance sanitaire repose plus sur la question de savoir sur quelle molécule veut-on être autonome en regardant toute la chaîne de valeur du médicament.

Au niveau mondial, le vaccin ARN messenger est issu d'une start up allemande et d'un groupe étasunien. La Commission européenne souhaite un investissement de 3% du PIB en R&D. Nous en sommes en moyenne à 2,3%. Le reste du monde accélère. L'Asie, dont la Chine, inexistant il y a

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 rue de villiers – 75017 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

20 ans, participe à 40% des essais de recherche et comble son retard. L'Europe était à 1 essai sur 3 il y a 10 ans et désormais 1 sur 4. Le leadership de la recherche est parti. Il faut rester mobilisés pour ne pas devenir dépendants.

Le système de Sécurité Sociale en France est à préserver car la prise en charge est rapide sans demande de carte bancaire avec un suivi grâce à la carte vitale.

Une dépendance a été créée à cause de la gestion comptable du médicament. Alors que la demande était plutôt dans les pays occidentaux, celle-ci augmente désormais de 3 à 5% par an, plus vite que les usines construites, ce qui profite aux pays émergents qui sont également en train de mettre en place un système de santé efficace et rentrent en compétition pour l'innovation. 80% des molécules, principe actif médicament, sont produites en Asie du sud est pour cause de délocalisation afin de conserver un prix de revient correct. Par ailleurs, 50% des innovations sont réalisées aux Etats Unis, donc Europe est en train aussi de régresser.

Il conviendrait aussi de mettre en place un protectionnisme régional.

Au moment du Covid, considérée comme une guerre, les Etats-Unis ont ressorti le Defense Production Act de 1950 qui obligeait une entreprise automobile à produire des chars pendant la guerre de Corée. Il a été décidé de même pour Covid : servir en priorité le marché étasunien en interdisant l'export. Les fabricants de vaccins européens ont de facto été impactés car la matière première a été bloquée aux Etats-Unis. (Un exemple qui peut donner idée pour d'autres domaines pour l'UE). Merck a décidé de sortir de la mouvance et investir en France et en Chine. Il faut réfléchir en bloc régional. La Chine possède un gouvernement, une politique et une langue. Aux Etats-Unis, il existe une langue et une même frontière. L'Europe unie dans la diversité est plus compliquée. La France ne peut compter sur des stocks en Espagne car le conditionnement, les logos, la notice ne sont pas les mêmes. Une simplification est nécessaire avec éventuellement un stock européen.

Après 15 ans, l'Europe a mis en place un paquet législatif pour la pharmacie. Rappel des mots d'E. Macron que l'Europe a été définie pour la défense du consommateur, c'est-à-dire le meilleur produit au moindre prix en laissant jouer la concurrence. Beaucoup de normes imposées aux fabricants européens ne le sont pas à ceux d'Asie (pour leur marché,

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 rue de villiers – 75017 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

sachant que l'Asie se protège parfois plus durement) avec même des subventions alors qu'un fabricant français n'est pas vraiment aidé. Il faut remettre tout le monde sur un pied d'égalité. Fausse bonne idée de pousser des innovations moins chères, réduire la durée des brevets, protéger les labos moins longtemps, avoir plus vite des génériques avec réduction des processus de deux ans par rapport à 10 ans généralement.

Nous devons avoir la même approche de protectionnisme sans empêcher la Chine et les Etats-Unis d'investir en Europe mais en étant confronté aux règles qu'ils nous imposent en réciprocité (le domaine du médicament ne fait donc pas exception aux autres exemples généralement connus). Besoin d'un modèle économique adapté pour garantir l'accès au traitement de base au quotidien mais aussi à l'innovation.

En France, en 10 ans le chiffre d'affaires net de l'industrie pharmaceutique après taxes et remises, par différence entre le prix officiel du comité des prix et le prix réel tenu secret, est resté identique alors que, par exemple, le taux de survie des cancers a progressé. Progrès sur les Cancers du sein, sur hépatite C avec disparition de la maladie en 5 ans avec 180 000 patients sortis des hôpitaux par an.

Tous les ans, le Parlement vote le budget de la sécurité sociale à partir du budget N-1, ainsi que le budget du médicament avec généralement contribution de l'industrie pharmaceutique et des laboratoires pour compenser les dépassements ainsi que les efforts de l'Etat. Dans certains cas, les prix bas créent la pénurie. Par exemple, pour l'amoxicilline, fabriquée en France, le traitement pour un enfant est fixé à 76 cts mais avec un travail quasi à perte à temps plein sur un modèle économique industriel non rentable certes pour une mission de service publique. Il y a donc un risque de tout voir partir la production à l'étranger (comme pour l'industrie en général). Un prix 30% plus bas risque de créer un marchandage et un assèchement des stocks au profit d'autres pays.

Une mission interministérielle est mise en place pour le financement des médicaments. En attente des conclusions. Revoir le budget prospectif basé sur le besoin de la population en évolution. Attention à l'imprévisibilité, aux taxes nouvelles, aux rattrapages d'augmentations voire des incertitudes d'information. Besoin de cohérence et de visibilité (idem contrats à long terme) notamment pour les décisions d'investissement.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 rue de villiers – 75017 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

La pénurie est un enjeu stratégique. La mondialisation a ses limites. Besoin d'une vraie politique régionale et une indépendance européenne. La France peut être bien placée avec un réservoir unique de patients. Importance de l'analyse des signaux faibles. Possibilité pour la France d'être champion des essais cliniques notamment à domicile et redevenir un champion européen de la production comme 20 ans en arrière. Urgence à agir.

La pénurie est devenue un sujet médiatique à l'excès par habitude de la disponibilité et du niveau d'exigence élevé. Fabriquer un médicament est complexe. Pour le principal médicament anticancéreux en laboratoire il faut 100 ingrédients différents, 20 étapes dans le processus, 100 contrôles qualité heureusement existants pour un sujet de santé publique et dossier de validation 200 pages, avec 10 sites industriels. La chaîne peut être facilement bloquée s'il manque un élément.

Le modèle économique est difficile quand une cure pour enfant de 7 jours est fixé à 76 cts avec une gélule à moins de 10 centimes, d'où souvent la nécessité de délocaliser et sous-traiter. Besoin d'une relation de confiance et de visibilité. Mesure simple : se mettre d'accord sur les 200 molécules indispensables au niveau européen avec un format unique, un étiquetage unique et un stock exploitable.

Le médicament est une des solutions de santé publique. Appel à la nomination d'un haut commissaire, tiers de confiance étatique, aux médicaments avec leadership pour aligner tout le monde. Attention aux ententes.

## Réaction FC

3% : l'investissement pour la compétitivité économique est une des priorités de la présidence suédoise du Conseil de l'UE.

Dans de nombreux domaines, on constate des différences de politique entre la France, l'Allemagne et les autres dans de nombreux domaines avec également souvent des idées françaises reformées et exploitées par ailleurs.

Difficultés d'un « buy european act », idée surtout française réclamée comme dans d'autres domaines industriels dont la défense, mais pourquoi pas raisonné comme proposé pour se poser plusieurs fois les bonnes questions



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

Intérêt de la normalisation sur les réalités du conditionnement et de l'étiquetage. Eléments communs avec la maintenance industrielle  
Indépendance européenne : rappel des attitudes parfois étonnantes de la Commission vis-à-vis des industriels non européens dans un domaine dit stratégique; rappel que souveraineté ne veut pas dire uniquement national ou européen. Besoin de solidarité de retour d'investissement.  
Quels devront être les missions et résultats d'un haut commissaire au médicament quand on entend peu ceux du commissaire au plan  
Pourquoi pas une DGA du médicament comme dans la défense avec un achat et des orientations de choix à la fois économiques et techniques  
Rappel des 4 piliers de la relation état industrie couts objectifs livres ouverts  
bonus malus partage des risques

Débat :

Baguette magique : que le budget du médicament soit établi par l'administration sur des bases et hypothèses honnêtes, sincères, transparentes et partagées en disant quel est le besoin. Un projet de loi est apparu avec une clause de sauvegarde et un différentiel d'évolution de 200 millions, sachant que le budget total du médicament sera de 24,6 milliards. Risque de minimiser les dérives et les impacts sur les laboratoires. Partir d'une base simple, ce qui ne règlera pas forcément les problèmes budgétaires. Que le médicament soit réglé dans son financement.

Q : Couts objectifs, livres ouverts, bonus malus, partage des risques ?

R : applicable au médicament dans certains cas mais pas, par exemple, sur les nouveaux antibiotiques, sur l'hémophilie avec bientôt des traitements curatifs et une guérison en une injection. Le prix demandé sera une fraction du cout réel d'un patient non traité mais cela fera tout de même sujet de discussion. Ne pas budgéter un traitement sur une annualité budgétaire mais sur 10 ou 15 ans avec contrat de performance simple, demandé depuis des années, pour éviter l'approche annuelle comptable (cf contrats long terme). Veiller que les critères soient simples pour un contrat de performance étalé dans le temps. Autre exemple : la sclérose en plaque, sans traitement il y a 30 ans, puis traitements injectables puis oraux à prise de plus en plus étalée ainsi que retardement de la réduction de mobilité vers 80 ans sinon jamais.

Q : Quid d'un modèle de Délégation Générale Armement, soit une agence de gestion de projet et d'achat pour mener les grands programmes sur

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 rue de villiers – 75017 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes*

plusieurs années au-delà d'une simple centrale ou service des achats, avec notamment possibilité pour les industriels d'intégrer un % de R&D dans les coûts de revient. Rappel que l'UE achète des vaccins en dehors des traités

R : Les hôpitaux sont en train de se regrouper pour les achats en regardant aussi la technicité. Mais retiennent généralement le moins disant sans s'engager sur les volumes. De moins en moins de laboratoires répondent. Exemple des achats de vaccins pour Covid auprès de plusieurs fabricants. Politiques différentes par pays d'où difficulté d'unifier les forces.. En France le reste à charge est le plus faible, avec rajout fréquent de médicaments. En Allemagne le reste à charge est 3 à 4 fois plus qu'en France sans difficulté, (Question apparemment non comprise et sans doute mal expliquée sur le positionnement de la DGA au profit du management des projets à long terme)

Q : Quelles relations avec les GAFAM et BATX qui ont heureusement pu exploiter la masse de données aux USA, Inde etc pour produire un médicament et un vaccin dont a profité la France et l'Europe

R : L'Europe est équipée. La RGPD assure la protection de l'individu face aux données avec une responsabilité de celui qui collecte les données, inspiré de la CNIL. Les US ont choisi un modèle inverse où la charge de la preuve est inversée, il faut démontrer la faute. Le modèle européen est en train d'être copié car le citoyen demande certaines protections. Possible incohérence entre le fait de vouloir être protégé et utiliser tiktok pour parler de sa santé. En France deux utilisations intéressantes de la donnée : photographie dans le SNTS, base de sécurité sociale pour voir quelles sont les personnes qui prennent des antibiotiques et si cela était adapté. On peut aussi voir le film d'évolution de la pathologie sur des données anonymisées sur une certaine durée et optimiser la prise en charge. L'industriel doit passer par un tiers de confiance pour l'accès aux données avec un protocole revu par un comité scientifique mais pour l'instant temps trop long d'extraction. Certains centres hospitaliers considèrent être propriétaires de leurs données.

Q : Quelle vision du labo sur la révolution de la médecine prédictive et personnalisée

R : Il y a 20 ans, Merck était labo pionnier et privé avec des patients ayant le même type de traitement pour un type cancer donné. Après quelques publications scientifiques, il est apparu que des patients avaient eu une mutation génétique. La question s'est posée de savoir si cela était pertinent d'utiliser un test de diagnostic au risque de perte de chiffre d'affaires de

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 rue de villiers – 75017 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

traitement. La décision éthique de l'utiliser a finalement fait augmenter les ventes en donnant un bon usage du traitement. Le problème réside dans le coût de l'accompagnement et une double négociation de prix en plus du médicament. Il existe des stylos injecteurs et connectés avec le risque de faire baisser les prix lors des négociations par simplification des processus . (on croirait se retrouver dans les négociations de maintien en condition opérationnelle)

Q : Anonymisation des données. Sanofi fait des recherches qu'il ne pourrait pas faire en Europe grâce aux données non anonymisées ? (reprise de la question plus avant) Pourquoi Sanofi a-t-il envoyé son réservoir de données au Etats Unis ? Pour quelle raison Goggle investit-il sur les établissements de santé ?

R : On opère avec les règles du pays. Il existe des Comités de déontologie et un Comité d'éthique interne avec experts indépendants. Merck aide à la lutte contre non fertilité pour provoquer des ovocytes. Ne pas aller au-delà de la règle allemande et européenne dans le monde. Pas d'avis sur Google, plus inquiet sur les données véhiculées par les enfants sur les réseaux, voir réponse plus avant, qui ne sont pas forcément vraies, que les investissements des GAFAM dans les EPAD.

Q : Quid du reste à charge ? Quels exemples de pratiques chinoises sur l'atteinte à l'éthique et comment être à égalité avec ces pays ?

R : Comment dans la durée financer le médicament pour que chacun puisse avoir accès dans la durée à l'innovation et au traitement du quotidien. Le système qui nous a servi pendant 20 ans mais à bout de souffle. Il faut penser autrement et trouver un compromis pour avancer ensemble en tant que nation. Le budget actuel ne permet pas de le faire. Pourquoi ne pas passer une part du traitement en reste à charge ? Ne faut-il pas changer les taux de remboursement avec 60 % ?

R : Si on veut fabriquer la substance active en France, cela est considéré comme site Seveso avec les contraintes liées. Ceci est plus simple en Chine avec moins de contraintes d'environnement, de droit du travail etc... il faut donc remettre tout le monde sur un pied d'égalité

Q : Le PLFSS cache-t-il certains couts ? Quel statut européen du médicament ?

R : le budget du médicament remboursé n'a pas évolué en 10 ans quand le budget des dépenses de santé a, quant à lui, progressé de 3 à 4% par an. Si une même croissance avait été faite, la pharmacie disposerait de 6

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 rue de villiers – 75017 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

milliards de plus d'investissement. La pharmacie d'officine qui était en grande difficulté s'est refaite une santé grâce au Covid 19 avec une mission de santé publique, vraie valeur du métier et il est normal que la rémunération suive. Statut du médicament : normalisation nécessaire

Q : Quelle prise en charge de remboursement homéopathie, beaucoup plus développé en Allemagne et en Suisse qu'en France.

R : Pas une question pour le président de la pharmacie (qui maîtrise le médicament et non les médecines complémentaires). Il faut respecter un patient qui ne se sent pas bien. La médecine rationnelle n'est pas toujours la solution. La médecine alternative avec écoute fait partie d'un parcours de santé. Par contre ne penser qu'aux médecines alternatives peut-être dangereux. A un moment, les politiques ont fait le choix de ne plus faire rembourser l'homéopathie, sachant que le cout n'est pas élevé.

Q : Peut-on voir le budget du médicament ou celui de la santé de manière objective ? Quelle part des laboratoires dans la prévention et l'éducation de la santé ?

R : oui ! Prêt à un contrat sur certaines pathologies en vue d'un objectif d'économie ciblé avec l'administration qui n'a pas accepté l'idée. Se mettre d'accord sur une pathologie pour aller chercher 200 millions d'économies. Cela donnera l'habitude du bon usage. Faire des expérimentations sur le terrain, avec professionnels de santé, travailler ensemble avec les associations de patients pour notamment changer les habitudes de prescription.

Q : Quid du « laboratoire suisse » :

R : la cotisation SS n'est pas prise sur la fiche de paie. Il faut payer chaque mois, ce qui permet de prendre conscience du coût. Même avec la meilleure mutuelle, il reste à charge 300 euros par an, plus 10% de la facture tant que l'on n'a pas atteint 1500 euros ou que l'on développe une maladie chronique. En cas de petit rhume, on se pose la question de la franchise, avec un reste à charge de 24 euros soit 10% de ce qui avait été payé au généraliste via la carte vitale suisse. Système de santé discipliné même si autre aventure financière. Accès aux innovations avant la France. Egalement certaines pénuries avec aussi des difficultés d'avoir des médecins ou des infirmières. Les Suisses ne sont pas intégrés dans l'Europe mais tout en l'étant finalement de plus en plus. (voir l'entretien avec l'ambassadeur et le diner qui suivra à la rentrée).



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 rue de villiers – 75017 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oiing.eu](http://www.irce-oiing.eu) – [contact@irce-oiing.eu](mailto:contact@irce-oiing.eu)