



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

CONFERENCE DEJ – 24 mai 2022 – résidence Ambassadeur de Belgique

« L'exemple de coopération globale franco-belge (industrie, doctrine, opération) dans le domaine de la défense terrestre et maritime

Mot d'accueil de François de KERCHOVE d'EXAERDE, ambassadeur de Belgique

Le conflit en Ukraine est en train de modifier une série de données géopolitiques et d'engendrer des conséquences majeures stratégiques, économiques, industrielles, mais surtout des modifications concernant la défense de l'Europe et la défense en particulier. Réponse européenne à l'agression russe assez remarquable en terme d'unité, de cohérence et de force cherchant avant tout à décourager les initiatives militaires plutôt qu'à les contrer. Modifications sur la manière de concevoir l'Europe de la défense même si elle se construit depuis longtemps grâce à des avancées remarquables de la Commission avec par exemple le Fonds européen de défense avec des progrès de coopération entre états-membres. Il ne s'agit pas de couper les ponts avec les Etats-Unis et l'OTAN mais bien d'affirmer ce qu'est la capacité de l'UE à défendre ses intérêts où qu'ils soient avec ou sans les Etats-Unis et les leurs. Progrès à noter notamment avec le sommet européen extraordinaire à la suite du sommet de Versailles et des propositions récentes de la Commission, pour certaines sur la base de ce qui avait été fait pour les vaccins, avec une démarche top down qui doit réagir vite.

La France la Belgique et les Pays-Bas aimeraient montrer qu'il est aussi possible de construire l'Europe de la défense à partir de coopération entre pays proches qui se connaissent bien, qui travaillent de façon opérationnelle depuis de nombreuses années, qui ont l'habitude d'une certaine forme de coopération en matière industrielle. Nous montrerons aujourd'hui deux exemples : celui du projet de capacité motorisée autour de véhicules blindés commandés par la France et la Belgique qui intervient aussi dans la définition de l'équipement, la maintenance et de considérations opérationnelles. Projet vaste, ambitieux et certainement révolutionnaire. Projet également des chasseurs de mine où la Belgique représente également les Pays-Bas pour, avec la France, passer une commande de conception de navires nouveaux. Il y a d'autres exemples



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

avec l'Allemagne et les Pays-Bas pour des brigades blindées et d'autres pays et de forces armées au sein de l'UE visant à mieux fédérer et partager pour mieux arriver au concept d'Europe de la défense, ce qui est l'objectif de la réunion d'aujourd'hui.

Remerciements pour les présences avec espoirs d'échanges fructueux.

Introduction par François CHARLES, Président de l'I.R.C.E. et de NOVIAL CONSULTING SAS

Excellences, mesdames et messieurs représentant les parlementaires, autorités civiles et militaires françaises et étrangères, présidents, délégués ou représentants d'entreprises, d'associations ou d'institutions, professionnels de la presse et des médias invités de façon privilégiée, chers membres, chers amis,

Merci beaucoup pour vos présences – 14 nationalités - pour ce nouvel événement, consacré aux dynamiques et aux forces motrices européennes interdépendantes sur lesquelles nous essayons de travailler avec originalité avec notre identité de Think et Do tank indépendant et généraliste

Il est réalisé une nouvelle fois en collaboration avec Son Excellence François de Kerchove l'Ambassadeur de Belgique, que je remercie de l'honneur renouvelé de nous avoir accordé cette nouvelle co-organisation, après en avoir parlé lors de nos petits déjeuners de travail.

Nous excuserons les absences exprimées de nombreuses personnes et personnalités d'horizons et domaines variés qui auraient aimé se joindre à cette conférence et le déjeuner qui suivra.

Je ne parlerai pas longtemps tant nous avons d'intervenants de qualité.

L'Europe est finalement le sujet dont les citoyens et les pays parlent le plus, sauf qu'ils n'ont pas toujours les mêmes lunettes. L'Europe ne signifie pas forcément marcher tous à l'unissons dans tous les domaines entre pays ou groupes de pays, et pourquoi pas dans une certaine forme de dépendance dans l'interdépendance avec solidarité, où la confiance n'exclut pas le contrôle ni l'adaptation et où tout est possible entre les administrations et les industriels de différents pays.



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

Dans le cadre de nos travaux sur les partenariats structurants, à savoir les collaborations, coopérations et alliances GROW (objectifs, réalités, options, actions) et SMART spécifiques mesurables accessibles réalistes réalisables et déterminées dans le temps, pour l'industrie en général, dans l'armement et la défense et particulier, en passant par les notions de Buy European Act « raisonnable et raisonné », de contreparties possibles vecteurs de coopération si intelligentes, d'achats et sous-traitance croisés, de transformation digitale vecteur de fabrication et d'export, de système mixtes d'identités fortes, de business models de MCO mis de plus en plus en avant des process, ou encore de concept « european by design » pour réduire notamment les problèmes d'interopérabilité et de gestion de configuration, utiliser les technologies adaptées avec Big mais Smart data, créer des laboratoires exportables, mieux gérer l'approche globale du MCO, à travers notamment nos 78 propositions qui ont pu donner lieu à certaines avancées en matière de BITD (Base industrielle et technologique et défense) comme en relations internationales,

Dans la suite de nos deux soirées sur la PSDC ici même, nous allons aujourd'hui aborder un sujet de création de lien entre pays et groupes de pays frontaliers qui était passé un peu en retrait des discussions sur le F-35, programme dans une certaine forme de partenariat qu'ont découvert les Etats-Unis avec l'Europe et que nous avons également abordé ici lors d'un déjeuner restreint.

Je veux parler de « **l'exemple de coopération stratégique et globale franco-belge (industrie, doctrine, opération) dans le domaine de la défense terrestre et maritime** » où il s'agit de maximiser les retours sur investissements chez tous les partenaires, gouvernements, forces armées et industries, sur deux sujets importants que sont d'une part celui de la **Capacité Motorisée terrestre (Camo)** et d'autre part l'achat de **chasseurs de mines** avec une forte notion d'interdépendance où il faut savoir bloquer, par maturité, la roue traversant la dépendance, la contre dépendance et l'indépendance avec de parvenir à une situation gagnant-gagnant non forcément à 50-50. Coopération stratégique en terme de prospective à long terme avec les questions initiales de Quoi, pourquoi et quand mais aussi qui, le reste étant la tactique, et faisant surtout partie des quatre piliers de la politique générale avec les éléments de structure, d'identité et de prise de décision ; rappel



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

qu'il existe deux parties différentes dans un moteur ; nécessaire vision globale enfin avec intégration d'un maximum de facteurs et pourquoi pas ceux de coûts objectifs, livres ouverts, bonus, malus et partage de risques sans forcément produire plus cher que dans le civil en acceptant à la rigueur un certain coût de la souveraineté ; rôles précieux de la DGA, interface entre l'expression de besoin et l'industrie, mais aussi autant que possible de l'organisation internationale qu'est l'OCCAR si activée, comme autrefois le Bureau de programme franco-allemand (BPFA) et le bureau tripartite avec les Britanniques.

Aussi, avec un plateau exceptionnel sélectionné mais qui aurait pu s'élargir avec d'autres entreprises et leurs dirigeants ou représentants, notamment dans la salle, nous remercions beaucoup pour leurs futures interventions, dans l'ordre :

M. le Sénateur Christian CAMBON, Président de la commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées,
M. Nicolas CHAMUSSY, DG de NEXTER,
M. Pierre-Eric POMMELLET, PDG de Naval Group,
M. Dominique GIANNONI, DG d'ECA Group,
L'IGA Gael DIAZ de TUESTA, DGA/DI, sous-directeur Europe occidentale,

Puis celles de la partie belge
du Gén. Filip de VARE, chef div système d'armes DGMR,
du Col. Marc BASTIN, EMAT /CaMo pour la Belgique,
du Cdt Baudouin COPPIETERS responsable DGMR RMCM,
Et de M. Alain QUEVRIN, Président du BSDI, groupement professionnel belge, et CEO de Thales Belgique et Luxembourg

Nous remercions les présences d'autres industriels impliqués et présents dans l'assemblée

Ces interventions seront suivies d'un débat animé par moi-même et de S.E. François de KERCHOVE

M. le Sénateur Christian CAMBON, Président de la commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées,

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901
Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031
Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z
Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

Eclairage un peu plus politique sur coopération franco-belge étendue aux Pays-Bas et sur la coopération européenne en général.

Les Etats ont opté pour la politique des briques en construisant pas à pas de solides fondations d'une maison qui devient solide et habitable au lieu de s'enfermer dans le concept d'Europe de la défense et de l'armée européenne. Après les efforts de modernisation et rénovation, le programme Scorpion, avec les Griffon et les Jaguar, a changé la donne en voyant les apports qu'ils procurent aux militaires en terme d'efficacité. Exemple au Sahel. Remerciements aux partenaires belges pour leur confiance. Pas un simple contrat de fournitures mais tout un projet global qui associe la Belgique aussi à la conception avec le futur Camo 2.

Coopération exemplaire aussi avec Naval Group. Retour sur les anciens chasseurs tripartites avec le parrainage municipal d'un chasseur de mines. Activité très importante, même actuellement au large des côtes françaises avec résidus.

Exemple qui doit pouvoir servir au sein de l'OTAN qui a retrouvé une nouvelle dynamique en réaffirmant son rôle de protection. Rappel du détachement en Roumanie. Nécessaire interopérabilité entre les forces et les matériels.

Prise de conscience par la hausse des budgets de défense. Vigilance du Sénat avec budget de la loi de programmation militaire voté par consensus qui doit être tenue pour être amenée à 300 G€. Prendre le retour d'expérience du haut Karabakh, réflexion sur les drones, leur taille, leur efficacité. Aide à la décision a été prise pour leur armement. Exemple de l'Arménie avec 7000 morts en 44 jours avec des petits drones achetables dans le commerce.

Ces exemples de coopération doivent se multiplier devant les échéances et les coûts qui interpellent notamment avec le MGCS et le SCAF, char et avion connectés. Invitation à se servir de la démocratie parlementaire pour faire en sorte que la sécurité en Europe soit assurée.

Question baguette magique : respecter les engagements pris auprès des forces armées.



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

M. Nicolas CHAMUSSY, DG de NEXTER,

Nexter est certes un industriel français, franco-allemand mais aussi belge en Belgique avec plus de 400 personnes avec Mecar filiale 100% Nexter ; investissement et ancrage pérenne (n'a pas rappelé anciennement FN Herstal) visitée par un ministre il y a peu. Près de 60 M€ de CA. Et comme en France, existence d'une supply chain.

CAMO est, avec Nexter maître d'oeuvre industriel principal, un vrai programme de partenariat structurant et novateur allant bien au-delà de la simple utilisation de matériel. Doctrine, entraînement, soutien, engagement sur plus de 30 ans pour mettre une chaîne de soutien industriel en Belgique en liaison avec la France. Laboratoire d'interopérabilité européenne permettant en des temps de renforcer la composante belge en parallèle de la montée en puissance en France. Uni les armées et les industriels.

Pour mémoire, contractualisation en 2019 par la DGA agissant pour le compte du Royaume de Belgique. 382 véhicules Griffon dans les 10 variantes existantes pour la France et 60 Jaguar – commande de 300 pour la France – dans des variantes identiques à celles demandées par la France au-delà des couleurs, des tourelleaux, de certains systèmes.

Guerre en Ukraine a rappelé l'intérêt stratégique d'employer les mêmes véhicules, de à travailler ensemble, d'avoir une interopérabilité, un système de soutien identique. Entrée dans la phase de consolidation. Livraisons entre 2025 et 2031. Perspective Camo2, pour l'instant accord pour 9 Caesar de deuxième génération.

Camo 1 et 2 embarquent l'industrie belge. Efforts B to B de premier rang avec bénéfice important pour la Belgique. Développement des deux tourelleaux, intégration des systèmes électroniques du Scorpion, intégration d'un lance grenade. Une partie de l'intégration en Belgique est réalisée après choix difficile entre industriels performants.

Partenariats vont aussi concerner la version rénovée du char Leclerc. Exemple typique de dépendance croisée. Mecar fournit également des sabots des flèches de 40 mm utilisées par le Jaguar ainsi que certaines



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

composantes des munitions de Caesar. Centre d'excellence pour les munitions moyen calibre de Nexter.

Perspective au-delà de Camo 1 et 2 : avec rôle croissant de l'industrie belge : programme DDAE avec financements européens en coopération avec le JCD, avec intégration à l'OCCAR et autre programme en cours pour l'avenir des capacités terrestres. Autres programmes en préparation concernant le soutien des véhicules Camo dans une longue durée. Exploration à voir dans les années à venir.

Rappel que le partenariat franco-belge autour de Scorpion et Camo est un début d'intégration européenne de la défense avec dépendances croisées entre matériels et mise en place des centres de compétences et de spécialisation. Capacité à étendre au sein de l'Europe.

M. Pierre-Eric POMMELLET, PDG de Naval Group,

Programme de lutte contre les mines, remonte à loin avec déjà une coopération entre la Belgique et les Pays-Bas déjà innovant avec coque composite et systèmes rebotisés non encore dronisés. 2019, consortium choisi entre Navalgroup plus filiale entre Piriou et ECA, pour remplacer l'ancienne composante par une utilisation massive des systèmes dronisés permettant aux navires de rester à l'extérieur du champ de mines en envoyant des systèmes automatiques dans la zone dangereuse pour une meilleure efficacité. Concept très innovant. La Guerre des mines revient mais cette fois sur l'embouchure du Danube. Les bateaux en cale à Concarneau, Ostende et les 12 navires qui suivront vont être utilisés massivement. Coopération dans le temps avec un programme ambitieux sur 20 ans pour répondre aux intérêts essentiels de sécurité avec renforcement de la base industrielle avec emplois qualifiés partout en Belgique, terre d'emploi et d'investissement.

Laboratoires NCM lab mais également cyber lab pour répondre notamment aussi aux appels de l'EDIDP et du FED avec un programme appelé Miracle en 2020 avec Navalgroup à la tête d'un consortium à partir de la Belgique.



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

Coopération peut s'étendre avec notamment la France. Il s'agit d'un bateau communiquant complexe en terme d'intégration qui sera au cœur des marines de demain.

Baguette magique : que la France rejoigne le programme et s'entende à d'autres nations et pourquoi pas à l'international. (fait depuis). L'Europe sait faire mais doit savoir aussi mutualiser. Mais il faut avoir accès à des ressources notamment humaines en convainquant les jeunes générations que la défense de l'Europe c'est aussi travailler dans l'industrie de défense peut être moins attirante que les nouvelles tendances mais qui comporte aussi des aspects très innovants comme l'IA. La tendance à mettre de côté la défense, avec la taxonomie sociale et financière, est toujours là même après les événements de février car le naturel reprendra le dessus quand la guerre s'arrêtera. Il faut être extrêmement vigilant et relancer comme autrefois les programmes en coopération sur fonds d'un modèle de défense de démocratie.

PS : unités navales plus grosses que l'ancien programme capable de mission à long rayon d'action et qui peuvent aussi servir pour la protection des routes de commerce indo-pacifiques pouvant être protégées par l'UE et ses nations.

M. Dominique GIANNONI, DG d'ECA Group,

ECA est une ETI française devenue franco-belge, élément important du développement de l'entreprise. Elle a pour ADN de repousser les limites technologiques depuis plus de 85 ans. Les initiateurs d'ECA ont participé à la construction de l'avion de Jean Mermoz qui a traversé l'Atlantique. Elle fait partie du groupe Gorgé, entreprise familiale qui investit, à travers ECA, dans les hautes technologies comme l'aéronautique, la simulation, l'électronique de puissance, les grands fonds marins et le cœur du métier, la lutte contre les mines marines, dont elle est un des leaders mondiaux. Sommes fiers de participer à ce grand projet.

ECA conçoit développe et fabrique des systèmes de drones pour la lutte contre les mines, parmi les plus sophistiqués au monde.



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

La première technique des années 80 était d'exciter et de faire exploser les mines derrière le bateau. Puis en 2° génération, vint le navire dédié avec des caractéristiques de magnétisme et d'acoustique réduits qui emporte le « poisson auto-propulsé » - PAP – chargé d'inspecter les mines et déposer les charges tout en restant dans le champ de mines. La 3° génération apporte le concept de « stand-off » qui permet d'intervenir à distance par envoi de drones utilisant la communication sécurisée, le temps réel, l'intelligence artificielle accroissant le champ des possibles.

Rappel 2019 avec le consortium Belgium Naval Robotics avec NavalGroup, qui marque, par son montant, une nouvelle étape de développement. L'ensemble des drones aériens, de surface et sous-marins, est installé sur les navires Navalgroup. Le bateau mère déploie généralement un drone de surface (I 125) qui déploie des drones sous-marins (A-18) pour analyser la zone et identifier les menaces potentielles. Puis un autre drone de surface apporte des drones d'identification, amagnétiques. Puis sera envoyé un drone sous-marin qui va faire détonner la mine.

Il est possible d'opérer avec plusieurs drones de surface et sous-marins avec une dimension système gérée par une suite logicielle avec un système sonar très performant. Intégration de drones aériens permettant d'identifier et caractériser la zone avec système laser.

Plus d'une centaine de drones seront livrés sur le programme. Transfert d'activités de R&D et industrielle avec équilibre désormais entre la France et la filiale ECA robotics Belgium. Cabinet d'architecture et d'intégration navale pour la France également développé en Belgique.

Coopération industrielle avec usine de 10 000 m² à Ostende devient aussi l'usine de référence pour les marchés export. Investissement de plus de 10 M€. Formation d'ouvriers techniciens belges pour le test et le montage. Première opération de maintenance effectuée il y a quelques semaines.

Coopération sur la R&D en Belgique avec une partie pour le programme mais une autre sur les projets européens et de R&D interne. 25 personnes à Moucron.

Coopération sur supply chain avec une direction en Belgique travaillant avec les industriels locaux.



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

En Australie, le programme belgo-néerlandais est une référence.

Baguette magique : que le programme soit dupliqué et notamment en France.

IGA Gael DIAZ de TUESTA, DGA/DI, sous-directeur Europe occidentale,

Retour sur la guerre en Ukraine avec impact sur l'architecture de sécurité en Europe et sur le multilatéralisme. L'inquiétude de la menace russe apparaissait déjà dans les Livres Blanc de 2013 et les revues stratégiques du premier quinquennat. Choc et réaction d'ampleur et de rapidité impressionnante notamment sur le plan politique avec consensus de pays, idem sur les budgets de défense. Cas également sur le plan de l'aide militaire, l'organisation de la coordination force le respect. Efficacité des autorisations export entre partenaires même si traditionnellement il existe un risque d'être très administratifs. Les groupes de travail industrie-état ont été montés avec les industriels pour les analyses de cadence, la constitutions et reconstitutions de stock ainsi que pour analyser la chaîne de sous-traitance à suivre. Surveillance des cas où les maîtres d'ouvres ont des fournisseurs identiques qui ne peuvent pas augmenter leur cadence. Problème des matières premières. La Commission européenne et les institutions ont su être réactives et proposer des pistes intéressantes.

En revanche, attente de voir les avancées dans le domaine des coopérations industrielles. Les perspectives financières peuvent présenter un risque. Que doit se dire une industrie européenne qui voit affluer des dizaines de milliards d'euros ? coopérer ? effectuer des consolidations transfrontalières ? Bâtir des consortia ou au contraire d'étendre sa gamme en national pur grâce à ces budgets additionnés ? Espoir que les industriels prendront en compte les besoins sur le long terme.

Dans ce contexte, pertinence de la coopération belgo-française. Dans le domaine terrestre en remerciant les visionnaires qui ont décidé de mettre en place ce partenariat stratégique Camo entre les deux armées de terre. Doctrine, entraînement formations et matériels communs.



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

Camo est le précurseur d'interchangeabilité plutôt qu'interopérabilité faisant le buzz à l'OTAN. Voir le nombre d'officiers belges en France et inversement pour se convaincre de la pertinence du concept et qui seront ensemble sur le stand du Ministère des Armées à Eurosatory, sans doute une première.

Accord intergouvernemental Camo 2 signé par Florence Parly il y a quelques jours. Remontée en puissance de l'artillerie lourde et de précision à longue portée. Lancement du Véhicule Blindé d'aide à l'engagement avec une coopération lancée au stade le plus amont d'un programme à partir d'une feuille blanche et non d'un produit existant. Identification de produits belges qui seront sans doute retrouvés dans les armées françaises, cas des tourelleaux qui équiperont les chars Leclerc modernisés. Côté franco-belge complété par franco-luxembourgeois qui prévoit un bataillon commun avec la même logique d'interopérabilité maximale et d'interchangeabilité. Dans le domaine maritime, système guerre des mines dronisés, avec des choix différents entre Belgique-Pays-Bas et France Royaume-Uni mais avec espoir de reconverger suite à la reconnaissance française du design belge et néerlandais. S'agissant des tool box, divers projets existent niveau européen et à l'OTAN, l'objectif étant de pouvoir interconnecter les réalisations pour ne pas les redévelopper.

Baguette magique : espoir que chacun ait pu mesurer la sincérité des précédentes interventions ainsi que la plus-value que ces coopérations peuvent apporter.

Gén. Filip de VARE, chef div système DGMR,

Introduction des deux futurs intervenants belges sur les thèmes naval et terrestre.

Mais en plus quelques messages : un partenariat Camo entre la France et la Belgique n'est pas évident. Envergure, calendrier mais le plus important est la volonté des deux partenaires de vouloir travailler ensemble. Heureux que les croyants qu'ils l'aient emporté face aux non croyants des deux côtés depuis 2016. Jusqu'au 24 février 2022, il y avait encore des doutes sur une approche top down entre la France et la Belgique. Les deux



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

armées ont reçu le soutien nécessaire des dirigeants politiques. Remerciements aux personnes présentes qui ont contribué à ce résultat.

Baguette magique : Convaincu qu'une telle coopération a pu être possible grâce à la volonté des industriels de défense complémentaires et capables de soutenir ce partenariat. Force mais aussi talon d'Achille de cette collaboration. Contribution qualitative, légitime et proportionnée des entreprises françaises et belges au niveau de l'ensemble du partenariat au-delà de chaque projet individuel. L'interopérabilité native entre des systèmes d'armes français et belge a été un argument majeur pour un partenariat avec la France, condition nécessaire pour travailler ensemble amis aussi pour solliciter le soutien nécessaire au niveau politique.

Cdt Baudouin COPPIETERS responsable Divisions systèmes d'armes DGMR RMCM,

Présentation des éléments qui ont amené la Belgique et les Pays-Bas à développer une capacité de lutte contre les mines, basée essentiellement sur de nouvelles technologies. Défi réside dans l'intégration de systèmes autonomes et interconnectés, de senseurs et d'armes permettant de mener des opérations de précision tout en conservant le contrôle à distance. Approche qui se retrouve dans la lutte contre les mines mais aussi la lutte anti-sous-marine. Contrat de renouvellement de la flotte de lutte contre les mines, établi sur la base d'un concept opérationnel innovant, consolidé à travers des tests sur des engins de nouvelles technologies avec l'industriel. Direction Belgique, collaboration étroite avec les Pays-Bas avec LOI puis MOU. Retour sur les attributions aux industriels vues précédemment.

Analyses actuelles de nouveaux développements avec la France d'un nouvel MOU. Rassemblement des monde industriel et académique, de laboratoires, pour des développements de contrats internationaux avec nos partenaires européens et otaniens. Rappel de l'interopérabilité industrielle mais aussi opérationnelle pour une marine intégrée au niveau européen.

Baguette magique : le plus important est la volonté de vouloir travailler ensemble.



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

Col. Marc BASTIN, EMAT /CaMo pour la Belgique,

Retour d'expérience de deux ans de travail et d'analyse de ce que la composante terrestre pouvait tirer d'un partenariat stratégique. Première loi de programmation budgétaire de la Belgique qui prévoyait de développer la capacité belge en coopération avec un pays européen marqué par un ancrage capacitaire fort. Il fallait remplacer les véhicules de combat par des véhicules équivalents et mieux protégés. Il fallait trouver un pays partenaire partageant la même vision stratégique et si possible voisin. La France, en route vers la transformation scorpion, a répondu favorablement à cette demande. Lettre d'intérêt en 2018 et finalement un accord gouvernemental a été signé pour une capacité motorisée conclue en 2019. Il s'agit d'une coopération opérationnelle entre les armées de terre des deux pays et par cet accord la Belgique mandate la France pour acquérir des griffions et des Jaguar. Trois phases : 2019 à 2025 appui et apprentissage, 2025 à 2030 combinée avec la livraison des matériels commandés, période de transformations pour la capacité belge à l'image d'une brigade légère blindée française et finalement période de régime maximal une fois l'armée française « scorpionnisée ».

Les chefs d'Etat Major ont voulu mettre la coopération au plus tôt avec entraînement commun, échange d'officiers, afin d'apprendre sur Scorpion et aider à la future transformation Camo, convaincus qu'un engagement opérationnel commun renforcerait la synergie entre les armées. Concrétisation par l'envoi en mars dernier, d'une unité binationale en Roumanie dans le cadre de l'OTAN. Le partenariat Camo a pour finalité une interopérabilité native Plug and Fight à savoir qu'une unité belge s'intégrera sans préparation préalable technique et opérationnelle à une unité française et inversement.

Intégration de la doctrine Scorpion pour 2024, organisation va évoluer, résurgence de la cavalerie au sein de l'armée de terre belge. Nécessité de formations équivalentes et mutualisées, ainsi que systèmes d'entraînement et de certification mutuellement reconnus avec un système de simulation performant et une infrastructure adéquate. Acquisition de matériels communs avec configuration identique et appui logistique mutualisé. 2019 : Camo 1 sur 380 griffions et 60 Jaguar info-valorisés avec systèmes

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

d'informations nécessaires. Camo 2 cette fois pour une capacité artillerie avec 9 canons Caesar info valorisés. Attente de nouvelles décisions pour parvenir à une capacité motorisée équivalente avec des matériels identifiés par l'armée de terre belge toujours dans l'esprit d'interopérabilité native et désormais intégrés dans la définition des matériels communs. Travaux concourant à une intégration progressive de l'Europe. Baguette magique pour élargir le concept avec l'entrée du Luxembourg avec le bataillon de reconnaissance armé belgo-luxembourgeois.

M. Alain QUEVRIN, Président du BSDI, groupement professionnel belge de l'industrie de défense et de sécurité, et CEO de Thales Belgique et Luxembourg

Importance de la coopération et notamment sur les impacts structurels en Belgique avec espoir de voir arriver ce pilier entre la défense, les industriels de toute taille et les universités. Reste persuadé que la thématique des coopérations continuera à être pérennisée. Le problème fondamental de tous reste les ressources humaines. Le monde industriel a aussi pour vocation d'avoir des visions à plus long terme que les échéances politiques. Les industriels français investissent en Belgique depuis plusieurs années de façon structurelle et novatrice. Les Belges apportent parfois des idées et des concepts opérationnels précurseurs et novateurs. Partenariat avec la France non gagné au départ. Information sur le prochain partenariat entre le GICAT et le BSDI qui sera signé à Eurosatroy. Importance de la coopération tout en maintenant une certaine souveraineté dans les prérogatives nationales sans s'y cacher non plus pour éviter les possibles coopérations. Vœux que l'élan ne soit pas cassé par des licences d'exportation maîtrisées par d'autres. Il faut aller au-delà d'obstacles administratifs parfois un peu gênants notamment dans l'urgence.

Débat :

FC revient retour sur la notion d'interdépendance. Quelle approche industrielle mais aussi humaine en terme de savoir, savoir faire et savoir être, rappel de la notion multidomestique non seulement pour gagner des marchés. Quid de possibles clubs utilisateurs ?

R :



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

NC : interdépendance de site à site et activités de R&D transférées chez Mecar. Espoir que la Belgique sera le premier membre du club utilisateur Caesar en dehors de la France.

DG : interdépendance franco-belge sur les moyens et ressources. Identification de sujets de types de mines spécifiques. L'usine d'Ostende sera en pointe pour d'autres projets et prévisions de centres de formation pour accueillir d'autres marines à proximité de l'école de guerre des mines de l'OTAN, terrain propice pour clubs utilisateurs.

PEP : Rappel de la nécessité de programmes européens et la capacité à travailler et des règles à fonctionner ensemble. Opportunité du Fonds Européen de Défense pour y parvenir et de la capacité des nations à trouver des règles permettant à l'industrie de pouvoir également exporter

FC rappel de la notion de Fonds de Recherche « et de R&D » de Défense.

FDK : la défense n'est pas qu'une question de gouvernement qui doivent rechercher la cohérence et la rationalisation. C'est aussi une question d'industriels avec leurs propres critères dont de performance vis à vis des conseils d'administrations. Nécessité de dialogue, de négociation et de concession entre les états avec leur niveau industriel mais avec une décision finale des entreprises. Retour sur la crise ukrainienne qui montre l'état des lieux des matériels et des projets à venir ou mûrs. Si le domaine gouvernemental a fait beaucoup de progrès ces dernières années, le domaine industriel reste le nerf de la guerre. La boussole stratégique doit être vue comme un guide avec une certaine discipline et il convient de mieux travailler entre les Etats et l'industrie.

Questions réponses sur la taxonomie, la signification pour l'industrie et la DGA de la notion par ex d'exonération de TVA et de la notion de coopération à côté de champions nationaux, la segmentation en confiance et solidarité, la coopération et les synergies notamment sur le soutien et la maintenance.