

## **Biographie de François CHARLES, Président de l'I.R.C.E.**

François CHARLES est économiste, expert en stratégie, management, géopolitique notamment sur les secteurs défense, industrie, énergie et relations internationales avec des compétences globales importantes pour la politique générale des organisations.

Ancien officier de l'armement, il débute sa carrière dans l'armée de terre en RFA (13 RDP puis 6<sup>o</sup>RD) puis le Service Central des Affaires industrielles de la Direction Générale de l'Armement. Il est notamment chargé de la politique de Contreparties commerciales (offsets) et d'investissements, de stratégie industrielle en Europe pour les affaires terrestres, d'Intelligence Economique en relation avec les Services avec un pré rapport Martre et de coopérations en Europe et en Asie avec de nombreux déplacements. Il suit les actions interministérielles en faveur de la recherche européenne, pilote des actions de juste retour industriel en Europe et dans le cadre du programme ACCS de l'OTAN et participe à certains travaux de normalisation internationale.

Après un passage dans l'audit et l'analyse de coûts en étant notamment co-rédacteur d'un rapport sur la réduction des coûts des programmes d'armement français et européens (CHEAr), et d'un essai d'harmonisation franco-allemande, il revient dans les affaires internationales pour lancer la cellule stratégie d'exportations. Il accompagne par ailleurs une mission parlementaire sur les effets des privatisations en Amérique latine.

Suite à un premier congé sans solde avec une première expérience privée dans l'audit chez Arthur Andersen et de conseil en stratégie et management, il reprend sa carrière au service de l'Etat comme responsable stratégie et préparation du futur du Service de Maintenance Aéronautique avec des avancées significatives sur les modèles économiques des programmes de maintenance Tigre et A400M. Il participe au Comité d'intelligence économique de la DGA, au nouveau plan stratégique export DGA et au rapport sur l'avenir de l'industrie aéronautique française. et lance notamment un club de la maintenance aéronautique militaire européenne (MAME), une thèse et une chaire sur les business models européens de maintenance. Enfin, il est nommé risk manager des programmes ainsi que chargé des actions éco-conception.

Depuis 2009, formé également aux ressources humaines, Il redevient conseil, coach et formateur en stratégie, intelligence économique et management pour de grands groupes mais également de PME et de collectivités en restant impliqué dans les cercles de la réflexion stratégique. Il préside NOVIAL INSTITUTE & CONSULTING SAS et anime une équipe de 12 consultants.

Après une connaissance des dispositifs européens dès 1992 et avoir oeuvré pour la convention européenne, il relance l'Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe (I.R.C.E.) en 2012 sous la forme d'un Think et Do Tank indépendant et

généraliste sur les politiques publiques mais également les dynamiques entre acteurs sur de nombreux sujets de notamment la gouvernance, la défense, la sécurité, les relations internationales, l'économique, le numérique, l'énergie et les transports.

François CHARLES est ancien élève d'ESCP Business School (Master audit & conseil (finance-gestion), et désormais Senior Fellow de l'école, titulaire d'un DESS défense, droit, géostratégie et dynamiques industrielles Université Paris II et IHEDN Paris, ancien élève de l' Ecole Supérieure d'Administration de l'Armement (ESAA) et de l'enseignement militaire supérieur. Il enseigne sur des sujets variés de fonctionnement et de développement des organisations depuis près de 20 ans dans de nombreuses écoles et universités. Il mène des conférences et publie de nombreux articles sur l'économie, les politiques européennes, la défense, l'intelligence, la stratégie et le management sur [www.novialgroup.fr](http://www.novialgroup.fr) le cercle les Echos et certains journaux économiques et revues de grandes écoles.

#### **Articles dans revues nationales :**

- Le MCO de l'hélicoptère Tigre : un exemple fédérateur (revue de défense nationale RDN)
- Les trois piliers de l'intelligence économique au service de la défense nationale (RDN)
- L'effet de levier de l'approche humaine dans la gestion de crise – (les cahiers de la sécurité – Institut national des hautes études de sécurité et de Justice - INHESJ)
- L'industrie de défense en Chine (revue de l'armement)
- L'industrie de défense au Japon (revue de l'armement)
- L'industrie de défense en Corée (revue de l'armement)
- Pétrole et géopolitique (ESCP-EAP Magazine)
- Le surcoût logistique des conflits (Centre d'Etudes d'Histoire de Défense - CEHD)
- "Le regroupements des régions : pour quoi faire ? " Revue des ingénieurs des Mines

#### **Ouvrages :**

- «Les fabliaux du management – *penser autrement pour agir autrement* » - juin 2003 - éditions Chiron
- « Rétrospectives politiques nationales et locales 2012 » - janvier 2013- Dictus Publishing
- " Recueil de management" - tomes 1 à 3 - Dictus Publishing

• « Politiques européennes" tomes 1 à 6 - Dictus Publishing

" Regards sur la crise en Ukraine" Dictus Publishing

• « Un programme politique social, écologique et semi-libéral » mars 2013 – Dictus Publishing