



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

CONFERENCE DEJ – AMB de Belgique

« L'exemple de coopération globale franco-belge (industrie, doctrine, opération) dans le domaine de la défense terrestre et maritime

Introduction par François CHARLES, Président de l'I.R.C.E.

Excellences, mesdames et messieurs représentant les parlementaires, autorités civiles et militaires françaises et étrangères, présidents, délégués ou représentants d'entreprises, d'associations ou d'institutions, professionnels de la presse et des médias invités de façon privilégiée, chers membres, chers amis,

Merci beaucoup pour vos présences – 14 nationalités - pour ce nouvel événement, consacré aux dynamiques et aux forces motrices européennes interdépendantes sur lesquelles nous essayons de travailler avec originalité avec notre identité de Think et Do tank indépendant et généraliste

une nouvelle fois en collaboration avec Son Excellence François de Kerchove l'Ambassadeur de Belgique, que je remercie de l'honneur renouvelé de nous avoir accordé cette nouvelle co-organisation, après en avoir parlé lors de nos petits déjeuners de travail,

Nous excuserons les absences exprimées de nombreuses personnes et personnalités d'horizons et domaines variés qui auraient aimé se joindre à cette conférence et le déjeuner qui suivra

Je ne parlerai pas longtemps tant nous avons d'intervenants de qualité.

L'Europe est finalement le sujet dont les citoyens et les pays parlent le plus, sauf qu'ils n'ont pas toujours les mêmes lunettes. L'Europe ne signifie pas forcément marcher tous à l'unissons dans tous les domaines entre pays ou groupes de pays, et pourquoi pas dans une certaine forme de dépendance dans l'interdépendance avec solidarité où la confiance n'exclut pas le contrôle ni l'adaptation et où tout est possible entre les administration et les industriels de différents pays.

Dans le cadre de nos travaux sur les partenariats structurants, à savoir les collaborations, coopérations et alliances GROW et SMART, dans l'industrie

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 rue de villiers – 75017 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

en général, dans l'armement et la défense et particulier, en passant par les notions de Buy European Act raisonnable et raisonné, de contreparties possibles vecteurs de coopération si intelligentes, d'achats et sous-traitance croisés, de transformation digitale vecteur de fabrication et d'export, de système mixtes d'identités fortes, de business models de MCO... ou encore de concept « european by design » pour réduire notamment les problèmes d'interopérabilité et de gestion de configuration, utiliser les technologies adaptées, créer des laboratoires exportables, mieux gérer l'approche globale du MCO, à travers notamment nos 78 propositions qui ont pu donner lieu à certaines avancées en matière de BITD (Base industrielle et technologique et défense) comme en relations internationales,

Et dans la suite de nos deux soirées sur la PSDC ici même,

nous allons aujourd'hui aborder un sujet de création de lien entre pays et groupes de pays frontaliers qui était passé un peu en retrait des discussions sur le F-35, programme dans une certaine forme de partenariat qu'ont découvert les Etats-Uniens et que nous avons également abordé ici lors d'un déjeuner restreint

Je veux parler de « **l'exemple de coopération stratégique et globale franco-belge (industrie, doctrine, opération) dans le domaine de la défense terrestre et maritime** » où il s'agit de maximiser les retours sur investissements chez tous les partenaires, gouvernements, forces armées et industries, sur deux sujets importants que sont d'une part celui de la Capacité Motorisée (Camo) et d'autre part l'achat naval avec une forte notion d'interdépendance où il faut savoir bloquer, par maturité, la roue traversant la dépendance, la contre dépendance et l'indépendance avec de parvenir au gagnant gagnant no forcément à 50-50 ; Stratégique en terme de prospective à long terme avec les questions initiales de Quoi, pourquoi et quand mais aussi qui et faisant surtout partie des quatre piliers de la politique générale avec les éléments de structure, d'identité et de prise de décision ; vision globale enfin avec intégration d'un maximum de facteurs et pourquoi pas ceux de coûts objectifs, livres ouverts, bonus, malus et partage de risques sans forcément produire plus cher que dans le civil en acceptant à la rigueur un certain coût de la souveraineté, avec les rôles précieux de la DGA, interface entre l'expression de besoin et l'industrie, l'organisation internationale qu'est l'OCCAR si activée, comme autrefois le Bureau de programme franco-allemand (BPFA) et le bureau tripartite avec les Britanniques.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 rue de villiers – 75017 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

Aussi, avec un plateau exceptionnel sélectionné mais qui aurait pu s'élargir avec d'autres entreprises et leurs dirigeants ou représentants, notamment dans la salle, nous remercions beaucoup pour leurs futures interventions, dans l'ordre :

M. le Sénateur Christian CAMBON, Président de la commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées,
M. Nicolas CHAMUSSY, DG de NEXTER,
M. Pierre-Eric POMMELLET, PDG de Naval Group,
M. Dominique GIANNONI, DG d'ECA Group,
L'IGA Gael DIAZ de TUESTA, DGA/DI, sous-directeur Europe occidentale,

Puis celles de la partie belge
du Gén. Filip de VARE, chef div système DGMR,
du Col. Marc BASTIN, EMAT /CaMo pour la Belgique,
du Cdt Baudouin COPPIETERS responsable DGMR RMCM,
Et de M. Alain QUEVRIN, Président du BSDI, groupement professionnel belge, et CEO de Thales Belgique et Luxembourg

Nous remercions les présences d'autres industriels impliqués et présents dans l'assemblée

Ces interventions seront suivies d'un débat animé par moi-même et de S.E. François de KERCHOVE

Débat – questions

Baguette magique