



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

DINER Marc WATIN AUGOUARD – LE CYBERSECURITE EN EUROPE

28 OCT 21 – QUARTIER DES CELESTINS

Accueil

Présentation François CHARLES,

Bonjour et merci à tous, chers participant(e)s d'horizons variés dont diplomates, parlementaires, représentants d'entreprises et consultants intéressés par le sujet que nous allons aborder.

Bienvenue pour ce 4° diner de reprise en présentiel et 3° ce mois-ci

Mot d'accueil et de bienvenue par le Chef d'Etat Major de la Garde Républicaine rappelant aussi la présence du prestigieux régiment de cavalerie et ses 160 chevaux.

Pensées pour les très nombreux retours d'excuses, dont de personnalités que je n'énumérerai pas

L'Europe est finalement le sujet dont les citoyens et les pays parlent le plus, sauf qu'ils n'ont pas toujours les mêmes lunettes. L'Europe ne signifie pas forcément marcher tous à l'unissons dans tous les domaines. Elle peut fonctionner par ses identités diverses par pays, au sein même de ces pays et par groupes de pays. Mais elle peut aussi et surtout agir et réagir dans des actions pour son intérêt commun et général comme au profit de ses membres. La sécurité numérique et informatique semble être désormais un combat majeur de tous les instants avec tous les risques mais aussi les vecteurs de développement liés.

Dans le cadre de nos travaux sur le numérique et la cybersécurité, nous porterons aujourd'hui un regard particulier sur un état des lieux, voire une perspective de « la cybersécurité en Europe »

avec l'intervention, du GDA (2S) Marc WATIN-AUGOUARD, Créateur du Forum International de la Cybersécurité, ancien directeur du Centre de Recherche de l'EOGN, responsable de la session nationale « souveraineté

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

numérique et cybersécurité » de l'IHEDN, dont je présenterai la biographie tout à l'heure avant de lui donner la parole et que nous remercions vivement pour sa disponibilité et son intervention

\*\*\*

## Introduction

La cybersécurité comme le numérique, est, voire sont, des éléments transverses et d'actualité dans quasiment tous les domaines en passant notamment par la défense, l'industrie, la santé, la finance... qui nous concerne toutes et tous, dans notre vie professionnelle et privée et réveille bien souvent nos consciences quand il est déjà trop tard

Elle montre aussi des différences d'approches entre la France l'Allemagne et les autres sur les cultures d'utilisations et certifications

Elle donne des éléments de souveraineté ou d'autonomie stratégique, selon le choix voire les différences possibles entre ces deux expressions entre les Nations et les blocs de pays

Elle est l'objet de luttes d'influence et de sujet de financement publics et privés pour les start-ups mais aussi de pouvoir quand E. Macron reconnaissait qu'il avait eu besoin de la dimension européenne pour faire passer la RGPD en France

Mais elle peut être aussi l'objet de construction avec confiance entre les pays et entre les entreprises européennes ou autres dans une sorte de dépendance dans l'interdépendance dans une certaine segmentation entre éléments communs nécessaires et éléments spécifiques

Peut-être parlerons-nous de DSA/DMA dans la suite d'une de nos premières visio conférences du début d'année, de Gaia-X dans la suite d'un récent dossier sans doute à réactualiser, voire de labels intéressants à nouveau l'ENISA (agence cybersécurité de l'UE), et sans doute de recherche fondamentale comme appliquée pour imaginer le coup d'avance de façon disruptive, et la liste pourrait être sans doute longue ...

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

## Biographie

Intervention – voir également slides

FIC créé grâce à l'Europe et surtout à Lille, en accord avec Thierry Breton qu'il fallait décrocher pour s'en sortir, public privé, civil militaire ainsi que Français et européen.

Exercice difficile. La Cybersécurité est une partie du numérique. Lié au marché unique : comment améliorer le libre-échange, supprimer les frontières, favoriser la libre circulation des personnes et des biens et comment surtout, premier moteur, protéger le consommateur en lui permettant d'acheter au plus bas prix : directive vie privée, communication électronique, protection des données à caractère personnel, et plus récemment code européen des communications électroniques. Approche de facilitation des flux. Avenir DMA, DGA et DSA plutôt cybersécurité avec contenu des flux.

Les stratégies numériques puis industrielles européennes s'accélérent depuis l'arrivée de T. Breton et de la nouvelle Commission européenne, un peu oubliées à cause de la pandémie qui a montré aussi la dépendance à quelques 34 produits et de fournisseurs qui ne sont pas forcément dans des pays amis. Le document de l'autonomie stratégique est tout de même révélateur de tensions au sein de la Commission car il existe des différences d'approche entre la vice Présidente Vestager et le Commissaire Breton sur la notion d'ouverture relativement souveraine ou trop large au risque de démantèlement de systèmes industriels.

L'Europe de la cyber est apparue en 2008, un peu plus tard que pour le numérique et le marché unique, avec une directive invitant les Etats-membres à recenser leurs infrastructures critiques (*voir ancienne publication IRCE lors des travaux pour le ministère de l'environnement*) suite à l'attaque massive de 2007 contre l'Estonie qui a montré le risque encouru par un pays. Prise de conscience d'un numérique ouvert si sécurisé qui n'est pas un objectif mais une condition. En 2016 la directive NIS, et bientôt NIS 2, s'adresse aux opérateurs de services essentiels et les fournisseurs de services numériques. Essais d'harmonisation. 2019 Cyber Security Act, règlement important après le paquet cyber de Talyen en 2017. En 2020, liste publiée d'auteurs de cyber attaques massives.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

Création d'un centre potentiel de cyber sécurité à Bucarest pour rassembler les acteurs publics privés et Unité conjointe de cybersécurité qui devrait voir le jour à Bruxelles.

La cybersécurité est une lutte menée contre la cyber criminalité et la cyber défense de prévention, de protection. Mais également offensive. Actions sur les systèmes d'information. L'Europe marque des points.

Article 2 du Cyber Security Act : actions nécessaires sur les réseaux mais les utilisateurs des systèmes. Les 27 Etats-membres n'ont pas les mêmes capacités en Europe ni les mêmes regards, avec par exemple les oppositions de l'Irlande et du Luxembourg face à la France. Créations de labels. Réforme de l'ENISA (agence de cybersécurité) qui a été pérennisée avec missions de certifications mais avec divergences sur l'établissement ou non de standards par rapport à la recherche d'autonomie de chaque état membre sur le coté régalién. En finalité pas de niveau supra national mais un accompagnement de tous les pays à parvenir à un niveau idéal et avec une certification eu niveau le plus cohérent et optimal et non le plus bas. (*voir nos anciennes recommandations faites à l'ENISA puis à l'ancienne Commissaire et la DG de tutelle*).

Désormais stratégie cyber sécurité européenne. Le périmètre de la directives NIS va être augmenté. Règlement européen sur les questions de résilience annoncé dans le discours sur l'Etat de l'Union européenne pour la vulnérabilité des écosystèmes des objets connectés etc... vision très complète. La stratégie est affichée et bénéficie de crédits importants. Voir les slides. Différence d'approche entre bouclier cyber européen, avec un seul porteur sans protection totale et tortue romaine où tous les Etats-membres portent leur bouclier avec une UE qui fasse en sorte que tous ces boucliers protègent de toute part. Une souveraineté européenne sera l'addition des souverainetés nationales et non une à la place des autres avec une garantie à risque.

Image également de l'étau avec d'une part la mâchoire étasunienne consumériste et de l'autre la chinoise collectiviste avec une Europe au centre et certains de ses courants pour l'une ou l'autre partie. Sans omettre la place de la Russie dans le scénario. L'Europe doit empêcher la mâchoire de se resserrer et doit proposer une alternative avec une autre voix avec le reste du monde et notamment dans un dialogue nord sud avec notamment

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

l'Afrique et l'Inde avec un discours respectueux des valeurs des êtres humains.

La souveraineté doit être revue sous l'angle de l'individu et autour de l'humain. La frontière est un blocage pour les Etats alors que le prédateur s'en moque. Les organisations doivent aussi être protégées. Clin d'œil à la poupée russe pour l'imbrication des systèmes. Notion de cybermonde libre.

L'Europe avance quand il y a des menaces mais ne pourra pas s'en sortir sans un travail en commun. Ex de coopération entre Europol avec notamment Etats-Unis et Canada, Eurojust, gendarmerie et polices française et néerlandaise.

FIC 2021 : 28 propositions remises afin d'alimenter la présidence française et donner une impulsion sans oublier, pour anticiper tout argument, que l'ancien projet Unidata avec CII, Siemens, Philips, genre d'Airbus numérique, a été torpillé par la France en 1975. La première proposition concerne la formation et les ressources humaines qui est un élément essentiel pour avoir les compétences. L'UE aurait calculé un manque de 800 000 personnes d'ici 2025. Les diplômés devraient désormais être sanctionnés par une épreuve en matière de cyber car lutte de tous les jours. Avancer sur les contenus illicites, cyber résilience collective et collaborative, surtout avec la 5G, enrichir la boîte cyber diplomatique, renforcer la cyber défense européenne avant même qu'arrive la défense européenne, accentuer les liens avec l'OTAN avec des partenaires qui peuvent aussi être prédateurs.

Résumé et remarques FC : rappel du fonctionnement des institutions et de l'organisation de la Commission européenne avec la présence de Vice-Président au-dessus de Commissaires, Estonie premier pays à posséder une stratégie cyber applicable aux régions administratives, rappel sur les différences entre lois et directives, avec amendes même voire surtout pour les grands pays ; agences de l'UE comme de l'OTAN, travaux IRCE sur directive NIS sur les sites sensibles ; importance du risque humain, clin d'œil sur le débranchage de machines dans un centre, rappel des problématiques des agence voulant créer un label européen exportable qui s'opposent aux volontés des pays, mais possibles différences enfermées dans un label ; rappel des 78 propositions sur la défense dont sécurité et lettre envoyées à l'ancienne commissaire sur le financement et la

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

recherche ; OTAN vecteur d'intégration européenne, rappel destruction CED ; meilleure utilisation des machines.

Débat : Vœux de baguette magique :

- Travailler avec les pays qui ont envie et les autres rejoindront, refaire la Communauté du Charbon et de l'acier, être très pragmatique.
- Que le citoyen questionne enfin le politique, l'Etat qui doit protéger les personnes et les entreprises. Que fait l'Etat en matière de cybersécurité dans une transformation numérique exponentielle ? Que penser des processus longs entre décision et mise en place avec changements dans l'intervalle ? Il faut un électrochoc et un discours politique fort. Les bonnes questions doivent être posées aux candidats en France ou dans les autres pays. Nécessité d'avoir un vrai dialogue et discours sur les questions cyber et numérique. La cybersécurité n'est pas qu'une question technique de l'ingénieur, ce sont des questions de société, de droit, philosophique, de sociologie, d'organisation, de droit, de management, de leadership et l'ensemble des acteurs doit réfléchir à ce que doit être notre société de demain. Cela commence aussi par la formation, ne pas accepter un diplôme, même depuis le BEPC, qui n'ait pas de module cyber ainsi que des Erasmus cyber pour créer un socle et avec une vision commune.  
(FC : également pour les apprentis)

Q : rappel du besoin parfois de la dimension européenne, questionnement sur le but ou le stade de la RGPD entre français et européens.

R : consensus, grand progrès, possibilité envisagée dans les nouvelles dispositions. Les pays à l'extérieur se sont adaptés. Echange sur les données transmises à Facebook pourtant de façon volontaire. Faiblesse de la CNIL en Irlande où est le siège européen de Facebook.

Rappel de la directive de 2019 sur le secret des affaires. Réfléchir sur la protection des données personnelles et des personnes morales. Rapport sur l'extra-territorialité des lois.

Q : partage de constat sur le financement de l'innovation de rupture avec notamment sur positionnements différents entre France et Allemagne.

R : retext sur le financement d'une entreprise française plus rapide aux Etats-Unis qu'en France. Rappel de la commande publique étasunienne.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)





## I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

Besoin d'un Buy European Act. Perte de compétence sur les normes 3G, 4G. Rappel de la fin du financement de Louis Pouzin au profit de General Electric et d'acteurs étasuniens (*FC : Gaia X n'interdit apparemment pas ces compétences externes, rappel des compensations industrielles données aux Etats-Unis avec le système RITA, rappel d'un projet de Buy European Act « raisonné » en se reposant les bonnes questions sans fermer les frontières, rappel de la création du CERN en Suisse par désaccord européen*)

Q : semi-conducteurs

R : European Act sur ce domaine. Ne pas revenir sur les batailles perdues. Imaginer les batailles de demain : Intelligence artificielle, quantique, 6G, informatique des systèmes connectés au-delà des objets. Aller sur la e-santé. Se méfier des appréciations linéaires. Les Etats en viendront peut-être aussi à s'en prendre par la force aux réseaux sociaux. La Chine l'a fait avec Alibaba. Tout est possible. Rechercher le coup d'après. Beaucoup de compétences en France. A Seattle aux Etats-Unis ce sont les Français, qui ont choisi de quitter la France par meilleurs intérêts, et les Indiens qui font la programmation. L'Europe a ici un rôle à jouer.

Q : quid des réelles compétences que doivent entretenir les PME ?

R : Création de l'Institut National pour la cybersécurité des territoires. Depuis quelques années, interventions sur des secteurs en oubliant l'approche horizontale avec notamment les TPE et PME. Anciens sujet FIC. Avoir des solutions de confiance cybersécurité « by design », dès la conception qui peuvent ensuite aider la décision de prestations données par les collectivités à des fournisseurs de solutions. Il est « scandaleux » de subir les failles de créateurs de logiciels, Microsoft ou autres, n'ayant aucune responsabilité civile, ni même de conscience des risques, dans les sinistres subis par les entreprises. Rappel pour exemple de la Directive « machine » de l'UE. Importance du caractère transfrontalier et des actions potentiellement conjointes avec des effets de leviers importants.

*(FC, rappel de la notion de couvage notamment avec Michelin et Dassault System avec dépendance sur les licences, rappel des difficultés du PNR dans le transfrontalier)*



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

Q : faut-il considérer les fonds comme acteurs de politique industrielle et qui vont de toute façon revendre à terme.

R : les fonds ont différentes identités. L'Etat ne peut être stratège et investisseur et doit laisser aux acteurs privés pour identifier les opportunités à conditions qu'elles ne viennent pas remettre en cause la souveraineté ou l'autonomie stratégique notamment si les fonds sont étrangers. Le Cloud souverain n'est pas un succès, on est loin du plan calcul avec certains engagements de l'Etat.

Q sur le manque de compétences sur la cybersécurité et pourquoi pas une sensibilisation depuis les petites classes

R : Rôle aussi des femmes qui ont aussi fait partie des pionniers mais le secteur reste très masculin et avec un discours restant un peu décalé par rapport à la réalité. Importance de la formation mais qui reste une option. Aller plus loin que le permis « internet » mis en place pour les écoliers du CM2 (*par expérience l'un des meilleurs publics, voir plaquette IRCE*). Importance aussi de la formation des maîtres. Réflexion à développer dans l'éducation nationale. Peut-être revoir la communication comme une condition de liberté afin de sensibiliser et attirer davantage.

Q : quid de la création de système européens non liés à l'extraterritorialité européenne.

R : Cloud Act. Négociations depuis sept 2019. Dialogue sans évolution. Les US avancent aussi que les pays d'Europe ont des lois d'extraterritorialité avec impact sur la souveraineté

Différences et difficultés d'appréciation aussi pour le RGPD entre pays d'origine et d'impact.

Intervention député européen sur la création d'une loi européenne. Autonomie stratégique « ouverte » (cf Buy European Act « raisonné » et rappel des réactions allemandes sur le risques de fermeture des frontières).