



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

## DINER PRESIDENCE PORTUGAISE UE 12 OCT 21

Accueil

Introduction - François CHARLES, présentation

Vos Excellences, mesdames et messieurs les parlementaires, autorités civiles dont de cabinet ministériel et militaires, diplomates et autres nombreuses personnalités et nationalités, chers participants, chers membres, chers amis

merci pour vos présences, et avec une pensée pour les personnes excusées, pour cette reprise de nos dîners au restaurant du Sénat en remerciant tout particulièrement le Sénateur De NICOLAY, président du Groupe d'amitié France – Portugal, qui a bien voulu parrainer cet événement.

Pensée à toutes les personnes dont personnalités s'étant excusées que je n'énumérerai pas tant la liste est longue.

Présentation IRCE – Think et Do Tank généraliste – indépendant – dynamiques européennes sur politiques publiques et & écosystèmes – à charge et décharge – méthodologie

L'Europe est finalement le sujet dont les citoyens et les pays parlent le plus, sauf qu'ils n'ont pas toujours les mêmes lunettes. L'Europe ne signifie pas forcément marcher tous à l'unissons dans tous les domaines. Elle peut fonctionner par ses identités diverses par pays, au sein même de ces pays et par groupes de pays. Elle peut aussi et surtout agir et réagir dans des actions pour son intérêt commun et général comme au profit de ses membres.

Pour mémoire, la présidence du Conseil de l'UE est assurée à tour de rôle par chaque État membre pour une période de six mois pendant laquelle il s'agit de présider des réunions à tous les niveaux au sein du Conseil, contribuant ainsi à assurer la continuité des travaux de l'UE au Conseil. Les États membres qui assurent la présidence travaillent en étroite coopération par groupes de trois, appelés "trios".

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

Ce système a été introduit par le traité de Lisbonne en 2009. Le trio fixe les objectifs à long terme et élabore un programme commun définissant les thèmes et les grandes questions qui seront traités par le Conseil au cours d'une période de dix-huit mois. Sur la base de ce programme, chacun des trois pays élabore son propre programme semestriel plus détaillé. Le trio actuel est composé des présidences allemande, portugaise et slovène dont nous saluons les présences ce soir autour du Portugal.

Après la 13ème présidence allemande, il s'agissait de la 4ème présidence portugaise, il s'agit de la 2e présidence slovène...et il s'agira prochainement de la 13ème fois de la présidence française.

Dans le cadre de nos travaux sur la gouvernance, qui nécessitent la prise en compte de notions de stratégie, de cohérence et de pilotage comme dans toute organisation, et où nous invitons généralement des ambassadeurs intra, voire extra européens, sur des pays et des groupes de pays, avec notamment un regard d'interdépendance, et comme nous l'avions fait entre l'Estonie, l'Autriche et la Bulgarie,

nous aborderons aujourd'hui celui du « bilan de la présidence portugaise du Conseil de l'UE » avec quelle la prise de relais amont et aval

avec son Excellence Dr Jorge TORES-PEREIRA du Portugal qui nous a déjà fait l'honneur d'une intervention en visio conférence en début d'année pour le bilan de la présidence allemande et le bilan portugais à mi-mandat.

Nous aurons également l'occasion d'entendre les ministres conseillers allemand et slovène en réaction

Intervention du Sénateur de NICOLAY : Reconnaissance de la gymnastique intellectuelle permettant de passer de l'Allemagne au Portugal et à la Slovaquie doit être rapide, constructive, efficace. Volonté permanente d'ouverture du Sénat sur les actualités européennes comment se situe l'Europe dans le débat mondial entre l'Asie et les Etats-Unis, nécessité de travailler ensemble pour aller de l'avant. Bilan Portugal excellent. Rappel des présences des président(e)s de commission des affaires européennes et des affaires sociales.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

- Rappel des règles visio – micros et caméras coupées – questions sur le chat

\*\*\*

Entrée

\*\*\*

Je vais me permettre de reprendre les questions posées lors des bilans de présidence

Au-delà du rappel et de l'explication des priorités, axes stratégiques retenus et actions réalisées ou en cours,

et afin d'apporter une plus-value en plus de cette nécessaire communication sur le fonctionnement de l'Union unie dans la diversité mais sur des processus identiques quant à sa politique générale et sa mise en œuvre,

Peut-être parlerons-nous de l'explication du choix des objectifs fait par chaque pays, des degrés mesurables de satisfaction ou de regrets sur des thèmes et actions réalisées ou prévues normalement réalistes, encore réalisables dans le temps ?

Parlerons-nous des réalités et des options qui ont pu favoriser, accélérer ou freiner certains thèmes, notamment au sein du trilogue, en fonction notamment de la conjoncture, voire de certaines élections internes,

Et pour reprendre des termes de management, peut-être aborderons-nous certaines appréciations de pilotage en identifiant, expliquant voire notant sur une échelle de 1 à 10 les cohérences et décalages entre mi et fin de mandat, les actions réussies avec celles qui l'ont moins été et qui méritent encore de l'attention et de la continuité peut être avec d'autres effets de levier, même à la fin des processus de 6 mois dans une logique d'équipe responsable et collective, même avec des regards, sensibilités, positionnements géographiques et tailles différentes, vis-à-vis d'un Conseil européen leader et porteur de sens, et au sein d'un même diamant

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

européen à mille facettes, comme je le rappelle régulièrement dans nos vœux.

## Biographie Ambassadeur

### Intervention :

« La » présidence. Mémoire de la 1<sup>ère</sup> en 1992, la seconde en 2000 en poste à Lisbonne avec premier sommet de l'UE avec l'Afrique et un discours remarqué du Président Kadafi avec un regard sur l'exploitation des ressources. 3<sup>e</sup> présidence en 2007 premier exercice local dans un pays tiers. 4<sup>e</sup> en 2021 avec venues fréquentes des ministres français, réunions en présentiel avec les autres ambassadeurs, rencontres de nombreux décideurs dont patronat, et industrie dont espace, diplomatie avec UE et OTAN, élus locaux dont Paris et les défis écologiques.

Bilan : liste de résultats inédits ou innovants, pertinents pour l'avenir de l'UE.

Sommet social à Porto en mai qui a abouti à un compromis co-signé par le Parlement européen, la Commission européenne et les partenaires sociaux, contrairement à l'exercice de Göteborg avec un texte exclusivement rédigé sur la thématique sociale. Relance du pilier européen des droits sociaux.

Première session de la conférence sur le futur de l'Europe.

Première réunion des ministres du futur avec discussions de perspectives au niveau ministériel.

Certificat COVID obtenu en temps record de 61 jours.

Arrimage d'un câble optique de haut débit entre l'Amérique du Sud et l'Europe avec une importance sur les échanges numériques entre les deux continents.

1<sup>ère</sup> conférence de haut niveau sur l'état de droit avec les parlementaires, institutionnels mais aussi représentants de la société civile.

Adoption de la loi sur le climat avec la neutralité carbone en 2050.

Base d'une entité européenne dans le domaine des startup numériques

Première émission de dettes en commun européennes garanties par tous les états membres et destinée à financer les plans nationaux de relance et de résilience.



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

La devise de la Présidence était « le temps d'agir pour une Europe plus juste, verte et numérique ». Le temps de passer à l'action. Possibilité d'avoir des moyens financiers pour sortir de la crise, décisions remarquables faites pendant la présidence allemande, mais restait à agir de façon opérationnelle. La capacité d'emprunter dépendait de la décision des États membres sur les ressources propres et il n'était pas facile de mobiliser les actions en pleine crise. Mais les premiers plans de relance ont été examinés en fin de semestre. Coordination de la réponse à la pandémie. Les questions étaient, au début, nationales, selon le respect des textes, mais une certaine européennisation est apparue avec notamment le renforcement de l'agence européenne du médicament.

Le deuxième grand volet était la transformation verte.

Le troisième volet consistait à transformer et réguler la transition numérique avec un enjeu géopolitique pour ne pas être en retard face aux États-Unis et la Chine.

Le quatrième volet consistait à prendre en compte les aspects sociaux et es emplois dans la double transition verte et numérique pour éviter une fracture sociale dans nos pays.

La politique extérieure a été menée avec ambition, et généralement bien défendue par les Présidences portugaises avec une autonomie stratégie ouverte.

Adoption d'un certain nombre de programmes financiers dont fonds de cohésion, Europe créative, Erasmus plus, etc...

Facilitation des trilogues pour faire aboutir beaucoup de dossiers et avec des réunions par internet dans une régularité jamais vue par le passé.

Climat : importance des réseaux et connexions transeuropéennes de l'énergie. A noter le problème actuel qui doit être résolu entre l'Espagne, le Portugal périphérique et la France, notamment pour les futurs réseaux d'hydrogène. Deux thèmes dans l'agenda vert : économie bleue avec conclusions sur l'économie durable de la mer et le tourisme qui doit être, en Europe, durable, résilient et global.

Volet numérique : services et marchés digitaux. Travaux sur les contenus malveillants, abus sexuels d'enfants sur internet, et adoption de conclusions importantes sur la cyber sécurité.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

Travaux sur la recherche, sur l'espace

En matière internationale, premier sommet de l'UE avec les Etats-Unis, arrêtés depuis 2014, rappels des suspensions des mesures entre Airbus et Boeing et réunion du conseil commercial de technologie (CCT) avec reconnaissance du poids de l'Europe par les Etats-Unis.

Sommet entre Union européenne et Inde avec recherche de rééquilibrage entre l'UE et les acteurs indo-pacifiques. Relation fondamentale. Actions positives depuis le sommet de Porto sur le libre commerce, des investissements et la protection des zones d'origine.

Sommet UE-Union africaine (intérêt pour notre cycle Europe Afrique) en présentiel reporté avec nouvel instrument de voisinage, apparemment repris par la France.

Négociation sur les quotas de pêche avec UK mais aussi la Norvège réussis en juin.

Avancées sur l'état de droit

But atteint dans les actions en coordination avec les nations du trio.

\* \* \*

Résumé plus appel par FC des avancées par le Conseil Européen de l'Innovation (EIC) sur l'investissement dans des entreprises et des projets à risques, reconnaissance des US sur Horizon 2020. Retour sur la visio de février concernant le bilan allemand et portugais à mi-mandat. Question sur le rappel des choix. Retour sur autonomie stratégique. Cycle prochain d'interdépendance avec indo-pacifique et rappel des contributions sur l'accord global pacifique. Retour le positionnement norvégien.

Intervention de l'ambassade d'Allemagne sur la préparation de l'Union bancaire avant la crise et que tout a changé ensuite avec néanmoins réussite également sur les aspects budgétaires des plans de relance

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)





**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

Intervention de l'Ambassade de Slovénie avec rappel des priorités sur l'autonomie stratégique, l'avenir de l'UE, l'état de droit et la stabilité de voisinage. Clin d'œil également sur Napoléon (nous sommes dans le salon Napoléon) qui a bouleversé positivement le système scolaire et l'administration. (pour mémoire nous devons programmer un événement concernant l'oeuvre sociale de Napoléon)

Débat :

Vœux de baguette magique : En européen convaincu, surtout après avoir été en poste en Chine, souhait que la dimension européenne puisse être appréciée au-delà des dimensions nationales qui ne seront pas suffisantes

Segmentation et identité : s'intéresser à ce qui se passe dans le reste du monde (encouragement aux cycles d'interdépendance), aller au-delà des tentations régionales

S'agissant des thèmes de présidences, il existe toujours des questions récurrentes mais une réussite de facilitation en terme d'organisation a porté sur la réduction du nombre de groupes de travail avec la suppression de 50.

Les questions sur l'état de droit sont apparues avant la présidence portugaise

Le sommet de Porto a contribué à avancer sur le salaire minimum, rappel que le mot social revient souvent chez de nombreux intervenants.

La compétition fiscale a été un facteur positif de développement au sein des Etats-Unis.

En matière de politique de défense, il convient de trouver de nouvelles alliances avec les autres régions du monde et rapprocher l'UE de l'OTAN.

Pour mémoire

présidence allemande : • une maîtrise durable de la pandémie de Covid-19 et la relance économique • une Europe plus forte et plus innovante • une Europe juste • une Europe durable • une Europe de la sécurité et des valeurs communes • une Europe forte sur la scène internationale.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

L'une de nos grandes priorités sera de conclure rapidement les négociations sur le cadre financier pluriannuel (CFP) pour la période 2021-2027. Le budget de l'UE doit, d'une part, tenir compte des défis actuels liés à la crise de Covid-19, et d'autre part, s'orienter vers la réalisation des objectifs stratégiques à long terme de l'Union européenne dans un monde en mutation.

Présidence portugaise : Une Europe résiliente Promotion de la reprise, de la cohésion et des valeurs européennes — Une Europe verte Promotion de l'UE en tant qu'acteur mondial de premier plan dans l'action pour le climat — Une Europe numérique Accélération de la transformation numérique au service des citoyens et des entreprises — Une Europe sociale Valorisation et renforcement du modèle social européen — Une Europe globale Promotion d'une Europe ouverte sur le monde

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)