



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

VISIO CONF KNDS MGCS 27 mai 2021

ENREGISTRER

Introduction - François CHARLES, président de l'I.R.C.E. et du comité défense, sécurité et relations internationales, Officier de l'armement (ret), ancien cadre des forces puis responsable affaires industrielles européennes et internationales DGA, conseil en stratégie et management défense et industrie

Mesdames et messieurs représentant les autorités civiles et militaires nationales, européennes et internationales, élus nationaux et européens, Ambassadeurs, diplomates et anciens dont nombreux attachés de défense, nombreux militaires dont officiers généraux en activité ou retirés mais toujours bien actifs, responsables et membres de petites ou grandes entreprises dont de conseil, d'instituts, d'associations, organisations patronales, étudiants et pardon d'en oublier, chers participants, chers amis

merci pour vos présences, pour cette nouvelle visioconférence de 2021 d'une riche série commencée et annoncée dans des domaines variés - voir notre site – nous penserons également aux nombreux messages de regrets de ne pouvoir y assister et merci aux dons reçus en soutien à nos activités

Rappel des règles visio – micros et caméras coupées – questions sur le chatt

où je serai accompagné par l'IGA (2S) Olivier GRAS, ancien haut responsable d'affaires industrielles à la DGA et conseiller spécial défense de l'I.R.C.E.

L'Europe est finalement le sujet dont les citoyens et les pays parlent le plus, sauf qu'ils n'ont pas toujours les mêmes lunettes. L'Europe ne signifie pas forcément marcher tous à l'unissons dans tous les domaines. Elle peut fonctionner par ses identités diverses par pays, au sein même de ces pays et par groupes de pays. Elle peut aussi et surtout agir et réagir dans des actions pour son intérêt commun et général comme au profit de ses membres notamment dans les domaines particuliers de la défense, la sécurité et les relations internationales

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

Dans le cadre de nos diners, conférences et travaux sur la défense dont nous avons fait une grande part à nouveaux en ce début d'année, mais également de nos cycles franco-allemand, sur les modèles de partenariats et sur la recherche

Et après une première conférence l'an dernier consacrée à KNDS sur la transformation digitale où nous avons pu voir certaines approches techniques et culturelles,

nous aborderons aujourd'hui à la fois un sujet de politique générale des organisations et sa concrétisation dans le cadre d'un projet,

qu'est celui de la nouvelle gouvernance KNDS et du projet MGCS (Main Ground Combat System) avec le Général de Corps d'Armée (ret) Arnaud Sainte Claire DEVILE Directeur des Relations Institutionnelles France et Europe du groupe Nexter

que nous remercions pour sa disponibilité et le contenu de cette conférence qui s'annonce passionnante

Biographie

Arnaud SAINTE-CLAIRE DEVILLE, 61 ans est diplômé de l'école spéciale militaire de Saint-Cyr. Au cours de sa carrière, il a alterné des postes de commandement au contact de la troupe et des postes en état-major, essentiellement dans la chaîne des forces.

Il débute sa carrière au 3e régiment de hussards en Allemagne, régiment qu'il commandera vingt ans plus tard. Bon connaisseur des relations franco-allemandes, ayant notamment suivi la scolarité de la Führungsakademie – l'Ecole de Guerre allemande – à Hambourg, il occupera également les fonctions de chef d'état-major de la brigade franco-allemande à Müllheim. Nommé général de brigade, il se verra confier le commandement de la 2e brigade blindée à Orléans.

Formateur de jeunes officiers à l'école spéciale militaire de Saint-Cyr, professeur de groupe au cours supérieur d'état-major, il a également servi à l'état-major des armées (EMA) à Paris.

Après deux années en tant que chef d'état-major des forces terrestres à Lille, il commande les écoles militaires de Saumur. Il a effectué plusieurs opérations, notamment à Sarajevo (Bosnie-Herzégovine), mais également en tant que chef

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

d'état-major de la brigade multinationale de Kaboul en Afghanistan. Il a également commandé une des grandes unités de l'opération « Trident » au Kosovo.

Elevé au rang et appellation de général de corps d'armée le 1 août 2014, il se voit confier le commandement des forces terrestres à Lille. A ce titre, membre du comité stratégique de l'armée de terre, il est en charge de la préparation opérationnelle et de l'entraînement de l'armée de terre et exerce directement son autorité sur la quasi-totalité des régiments et des états-majors ainsi que sur les écoles de spécialisation (80 000 hommes). Il a quitté ce commandement le 1^{er} septembre 2017.

Il est Commandeur de la Légion d'honneur, Officier de l'Ordre national du Mérite et Commandeur de l'Ordre National du Mérite allemand.

Arnaud SAINTE-CLAIRE DEVILLE a rejoint le 1^o octobre 2017 le groupe NEXTER, en qualité de Directeur des Relations Institutionnelles France et Europe.

Mon Général, Cher Arnaud,

Au-delà du fait que cette intervention me touche à bien des égards après, entre autres expériences, ces années passées en Allemagne, où mon AMX30 n'avait pu être dépanné par un Léopard, où j'avais également contribué modestement aux relations interalliées, après ce premier rapport de stage dans le cadre du Bureau de Programme franco-allemand (BPFA) qui m'avait rapidement éclairé sur cette relation particulière de part et d'autre du Rhin à la fois politique, technique, opérationnelle, industrielle et commerciale, puis mes travaux sur le panorama et la stratégie de l'armement terrestre en Europe dont celle de Giat Industries, l'audit de la gestion de configuration du char Leclerc, mais aussi ceux de constats de maintenances si éloignées du Transall, sans doute résolus avec l'A400M, comme de facilitation sur la maintenance du moteur du l'hélicoptère Tigre, jugée à l'époque irréalisable entre étatiques et industriels français et allemands,

j'introduirai par ces quelques mots sans trop en dire sur ces deux sujets clés pour les dynamiques européennes

D'une part sur une organisation, née dans la douce violence, qui évolue normalement dans ses cycles, entre développeurs et consolidateurs, dans ses quatre piliers de politique générale que sont la stratégie, identité, structure, prise de décision, qui pourra prendre sans doute le chemin du modèle PSA de l'armement terrestre, image à la fois appréciée des deux

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

côtés du Rhin ménageant des identités si différentes où il convient mais ne suffit pas de parler la langue de l'autre pour comprendre les mots clés à employer ou remplacer, avec une rationalisation pas à pas au moins des bureaux d'étude, comme l'a promis d'aborder prochainement C. Tavares avec l'étape désormais Stellantis ;

D'autre part, sur un projet porteur, rempli de défis et ambitieux au-delà de l'EMBT déjà réaliste, réalisable et déterminé dans le temps à travers le filtre de bien des réalités historiques et actuelles, qui semble intéresser d'autres industriels ou autres pays potentiellement partenaires ou clients, où peut-être le défi d'un prix et d'un coût raisonnables sera-t-il atteint comme dans le civil avant que l'aéronautique n'y parvienne et où il faudra sans doute penser constamment maintenance et MCO en amont des processus avec encore des aspirations, savoirs, savoir-faire et savoir être différents ;

Et enfin, qui rentrent parfaitement dans le nouvel élan de politique de structuration de ce que les initiés appellent généralement la Base Industrielle et Technologique de Défense Européenne (BITDE), rajoutons unie dans la diversité, ainsi que dans la rationalisation des armements européens, à travers le Fonds européen (de R&D industrielle) de Défense réalisé en interdépendance avec les politiques de défense UE OTAN, mais aussi sans doute de segmentation d'avenir sur la base d'éléments communs et spécifiques ;

Mon Général, Cher Arnaud, je te laisse enfin la parole

Questions

- Si vous aviez une Baguette magique pour réaliser au moins un vœux mais réaliste et réalisable en gagnant du temps ?
- Reprendre les questions de l'intro
- Question députée : importance du franco-allemand et sur la difficulté de coopérer entre pays et de parvenir à des accords équilibrés entre les industriels
- Questions suite présentation
- Questions OG
- Questions participants

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

Synthèse

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu