



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

VISIO CONF AGENCE NUMDEF 26 FEV 2021

Accueil

François CHARLES, Président de l'I.R.C.E. ; conseil en stratégie et management, ancien responsable d'affaires industrielles européennes et internationales à la DGA

Bonjour et merci à tous, chers participant(e)s d'horizons variés Parlementaires, administrations, territoires, issus surtout du monde de l'entreprise, de l'industrie et du conseil. Il sera intéressant d'analyser pourquoi cet événement n'a semble-t-il pas intéressé nos amis européens et internationaux pourtant souvent en nombre, ni certains parlementaires

Bienvenue pour cette nouvelle visioconférence de 2021 d'une riche série annoncée dans des domaines variés lié à notre positionnement généraliste voir notre site

\*\*\*\*\*

L'Europe est finalement le sujet dont les citoyens et les pays parlent le plus, sauf qu'ils n'ont pas toujours les mêmes lunettes. L'Europe ne signifie pas forcément marcher tous à l'unissons dans tous les domaines. Elle peut fonctionner par ses identités diverses par pays, au sein même de ces pays et par groupes de pays. Mais elle peut aussi et surtout agir et réagir dans des actions pour son intérêt commun et général comme au profit de ses membres. La sécurité numérique et informatique semble être désormais un combat majeur de tous les instants avec tous les risques mais aussi les vecteurs de développement liés.

Dans le cadre de nos travaux sur la défense et la sécurité mais également du numérique et de la cybersécurité avec des applications transverses avec de nombreux autres sujets, dans la suite de nos premiers événements sur le sujet, à savoir déjà sur le numérique de défense puis sur « Les enjeux de l'innovation numérique pour la défense française et européenne, entre souveraineté et partage » puis sur la transformation digitale de l'industrie de défense européenne avec l'exemple de KNDS puis d'autres annoncés sur

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

de grands acteurs et leur écosystème, après notre dossier et notre événement sur la structuration du Cloud et l'initiative DSA-DMA,

nous porterons un regard particulier sur « les objectifs et réalités de la création de l'Agence du Numérique de Défense » - et non pas « des armées » comme le ministère nous l'avait accoutumé, ce sera peut être une première question,

avec l'intervention, la 3<sup>e</sup> devant l'IRCE après les nanotechnologies et la robotique, de l'IGA Dominique LUZEAUX, - 3<sup>e</sup> devant l'IRCE après celles sur la robotique et les nanotechnologies - ancien directeur adjoint de la Direction interarmées des réseaux d'infrastructure et des systèmes d'information (DIRISI) ; chargé de mission pour la création et la direction de la future agence du Numérique de la Défense que nous remercions vivement pour sa disponibilité et son intervention

Biographie : (prendre des passages)

Dominique Luzeaux a une double formation d'ingénieur (Ecole Polytechnique, Ecole Nationale des Techniques Avancées) et de chercheur (Thèse de doctorat d'université, Habilitation à diriger les recherches).

Au sein du ministère des Armées, il a été directeur du centre technique des systèmes d'information, directeur adjoint de l'unité de management « espaces et systèmes d'information opérationnels », directeur de l'unité de management « armement terrestre » à la Délégation Générale pour l'Armement, et directeur adjoint plans de la Direction Interarmées des Réseaux, Infrastructures et Systèmes d'Information à l'Etat-Major des Armées (DIRISI)

Il a été choisi pour créer et diriger l'Agence du Numérique de la Défense en 2021.

En parallèle, il enseigne dans plusieurs écoles d'ingénieur et en formation continue, et a écrit plusieurs ouvrages en français et en anglais, en particulier sur la maîtrise des systèmes et projets complexes.

Officier de la Légion d'Honneur et de l'Ordre National du Mérite, il a suivi la 42<sup>e</sup> session nationale « Armement et économie de défense » de l'Institut des Hautes Études de la Défense Nationale. Il a reçu par ailleurs en 2006 le Prix Chanson pour ses travaux sur la robotique



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

terrestre militaire, et en 2012 la distinction de Canonnier de 1<sup>e</sup> classe d'honneur pour son implication dans les armements terrestres. Egalement Conseiller spécial I.R.C.E pour le numérique et la robotique

Nous aurons également la réaction du Vice Amiral d'Escadre (2S) **Arnaud COUSTILLIERE**,

Biographie (prendre passages) ancien directeur général du numérique et des systèmes d'information et de communication du ministère des Armées (DGNUM) est désormais conseil pour certaines structures dont le Pôle d'Excellence cyber. Diplômé de l'Ecole navale, il occupa des postes de commandement opérationnel déployé sur différentes zones de crises puis servir en administration centrale pour finalement être nommé directeur des systèmes d'information de la marine, officier de cohérence opérationnelle puis commandant la cyber défense, notamment pour les opérations, puis directeur général des systèmes d'information et de communication chargée de la transformation numérique. Il est commandeur de la Légion d'honneur, commandeur de l'ordre national du Mérite, et commandeur de l'ordre de la Croix de l'Aigle de la république d'Estonie

\*\*\*

Après la difficile mise en place du projet DIRISI désormais opérationnel pour constituer l'épine dorsale numérique des armées, après la création de la DGNUM mais aussi de l'Agence d'innovation de la défense, et d'autres initiatives nationales qui sont autant d'exemples de vecteurs de développement,

Au-delà de l'explication nécessaire de l'identité, des métiers, du rattachement, des missions, des responsabilités, des opérations, du budget, des relations avec les autres entités et initiatives civiles et militaires chargée ou en relation avec le numérique pour des projets mesurables, réalistes et réalisables et déterminés dans le temps, pour être notamment au fait des outils d'innovation notamment sur l'IA faisant désormais partie prenante des projets

Peut-être parlerons-nous des ambitions ou non duales, civil-militaire mais aussi public privé, des liens avec la dynamique liée à la cyber-sécurité, la

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

santé, peut-être de son rôle sur la normalisation, de qualification et de certification et de qualification en lien avec l'ANSSI ?

Parlerons-nous des aspects territoriaux pour sécuriser nos régions et leurs infrastructures, des actions vers les écosystèmes industriels, des groupes aux PME en passant par les ETI, de la contractualisation avec quel regard sur les entreprises non européennes partenaires ou non « de confiance »

Peut-être parlerons nous de politique industrielle, si possible liée à celle naissante européenne où tout semble désormais possible, voire de préférence française et européenne « raisonnée », sans fermer les portes ?

Pour aller sur le niveau européen et international, l'agence sera-t-elle surtout française ou élaborée « European by design », avec de possibles liens avec d'autres agences ou organismes nationaux en Europe, s'ils existent, avec les organismes institutionnels tels l'ENISA, agence de cybersécurité européenne, avec l'EU-LISA (Agence européenne pour la gestion opérationnelle des systèmes d'information à grande échelle au sein de l'espace de liberté, de sécurité et de justice, voire d'autres comme Frontex, l'AESA...) voire d'autres agences (Frontex, EASA... ) afin notamment de renforcer les éléments communs et identifier les différences à capitaliser avec confiance, si possible déjà en franco-allemand mais aussi avec les autres pays, mais aussi avec les organismes contractants de l'OTAN comme la NSPA ou certains centres d'Excellence, voire d'autres partenaires en interdépendance ?

L'agence aura-t-elle vocation à être un modèle pour l'Union sans forcément parler de souveraineté mais simplement de sûreté et de sécurité, pour employer ces faux-amis vers la création d'une agence européenne de conduite de projets, rattachée au non à la Commission comme l'OCCAR, en liaison avec les nations ?

Rappel des règles visio – micros et caméras coupées – questions sur le chatt –

Je vous laisse enfin la parole

Intervention

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

## Questions

- Si vous aviez une baguette magique pour gagner du temps sur un vœux réaliste et réalisable ?
- Reprendre les questions de l'intro
- Questions exposé
- Questions dossier
- Quid des liens avec UK ?
- Quelles orientations stratégiques pour NUMDEF - de premières priorités d'actions ont elles été définies ? un rôle uniquement stratégique ou également opérationnel ?
- Positionnement de NUMDEF vis a vis de la DSI Min des Armées ?
- Articulation NUMDEF / DINUM ?
- Périmètre de NUMDEF définitif : SIAG, SIOC... ?
- Implication de NUMDEF (ou non) dans les nouveaux programmes militaires (lien avec la DGA et notamment les directions de programmes et sa DSI) ?
- Quels moyens pour la NUMDEF ?
- 
- Questions participants

## Synthèse

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)