



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

VISIO CONF « L'exploitation et le futur des lanceurs européens »

ENREGISTRER

Accueil

Introduction - François CHARLES, Président de l'I.R.C.E. ; conseil en stratégie et management, ancien responsable d'affaires industrielles européennes et internationales à la DGA

Mesdames et messieurs représentant les autorités civiles et militaires nationales, européennes et internationales, dont anciens ministres, élus et anciens élus dont députés et sénateurs, diplomates, responsables territoriaux, anciens spationautes, journalistes, dirigeants et membres de petites ou grandes entreprises industrielles, de conseil, d'instituts, d'universités, d'écoles, de laboratoires, d'associations, organisations patronales, et pardon d'en oublier, chers participants, chers amis

Merci pour vos présences, vous êtes plus de 150 inscrits de différentes nationalités, pour cette nouvelle visioconférence de 2021 d'une riche série commencée et annoncée dans des domaines variés conformément à notre identité généraliste avec opportunités d'approches décloisonnées - voir notre site

Merci à la Cité de l'Espace pour son partenariat de relais de communication ainsi que plusieurs places offertes parmi les participants lors d'une question posée voire tirées au sort parmi les bonnes réponses

Rappel des règles visio – micros et caméras coupées – questions sur le chatt

L'Europe est finalement le sujet dont les citoyens et les pays parlent le plus, sauf qu'ils n'ont pas toujours les mêmes lunettes. L'Europe ne signifie pas forcément marcher tous à l'unissons dans tous les domaines. Elle peut fonctionner par ses identités diverses par pays, au sein même de ces pays et par groupes de pays. Elle peut aussi et surtout agir et réagir dans des actions pour son intérêt commun et général comme au profit de ses membres notamment dans les domaines particuliers de l'industrie et du

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

spatial qui concerne autant la gouvernance, l'industrie que les consommateurs même si cela peut leur sembler lointain.

Dans le cadre de nos travaux et autres événements sur les sujets évoqués plus avant, et notamment suite au dernier dîner que nous avons organisé il y a quelques années avec Jean-Yves LE GALL, Pdt du CNES, sur le thème « entre new space et puissances émergentes, le double défi de l'Europe spatiale »

nous aborderons aujourd'hui le sujet majeur de « l'EXPLOITATION ET DU FUTUR DES LANCEURS EUROPEENS»

Et qui pouvait être le plus à même de nous en parler qu' André-Hubert ROUSSEL, Président Exécutif d'ArianeGroup que nous remercions vivement pour sa disponibilité et le contenu de cette conférence d'importance

## Biographie

André Hubert ROUSSEL

X Sup et École Nationale Supérieure des Télécommunications.

Carrière Airbus Defence and Space : Depuis 2014, a dirigé les programmes de lanceurs d'Airbus et joué un rôle décisif dans le lancement du programme Ariane 6, ainsi que dans la création de la joint-venture ArianeGroup puis Directeur Ingénierie, Opérations et Qualité puis responsable de l'Ingénierie puis Directeur des opérations, et avez siégé au Comité exécutif de la Division. CEO d'ArianeGroup depuis le 1er janvier 2019 et Président d'Eurospace depuis Juin 2020.

Egalement contributeur des publications de l'I.R.C.E. notamment sur les thèmes des élections étasuniennes et des plans de relance européen et nationaux

Interviendront en réaction mais également pour répondre à certaines questions :

Christophe GRUDLER est Député européen MoDem du groupe Renew Europe. Historien et journaliste de formation. Au Parlement européen, vous êtes vice-coordonateur de la Commission Industrie, Recherche, Énergie (ITRE) pour le Groupe Renew Europe et membre des commissions Affaires

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

Étrangères(AFET) et Sécurité et Défense (SEDE). Rapporteur pour le Parlement européen sur l'intégration des systèmes énergétiques et a été désigné shadow rapporteur du groupe Renew pour la future stratégie industrielle de l'UE et sur le programme spatial européen. Il est par ailleurs Vice-Président du Sky & Space Intergroup. Déjà intervenant IRCE lors du sujet de la politique industrielle et du green deal

Matthias Petschke

Avocat de formation, il a rejoint les services de la Commission européenne en 1995 à différents postes à la DG TRADE (de 1997 à 2003) puis notamment en tant que chef d'unité pour la politique des marchés publics à la DG MARKT (de 2004 à 2008). Chef de la représentation de la Commission européenne en Allemagne avant de devenir responsable de programme pour les programmes de navigation par satellite de l'UE, Galileo et EGNOS, en 2013. Depuis début 2020, il est directeur de l'espace à la Commission européenne, direction générale de l'industrie de la défense et de l'espace (DEFIS), Bruxelles, s'occupant de la politique spatiale, la navigation par satellite et l'observation de la Terre.

Avant de vous donner la parole, j'introduirai ces quelques mots, qui serviront peut-être de questions, sur cette conférence qui me touche d'ailleurs personnellement, en plus des questions de stratégie, de géopolitique et d'affaires industrielles européennes, d'une part sur la fabrication des lanceurs quand une de mes missions à la DGA était d'analyser il y a de nombreuses années les capacités asiatiques en devenir notamment sur le spatial, et d'autre part sur la maintenance des engins en la plaçant si possible en amont des décisions de fabrication pour une meilleure approche du cycle de vie.

Lors de la 13<sup>e</sup> conférence spatiale européenne, le Président MICHELS et plus précisément le Commissaire BRETON se sont accordés sur la place du spatial au cœur de la géopolitique et de l'autonomie stratégique, en relation avec la révolution digitale et le Green deal, sur le soutien budgétaire à la filière avec également une stratégie plus agressive en parlant d'Alliance européenne des lanceurs, comme il l'a été fait pour les cloud avec GAIA-X, sur lequel nous avons rédigé un dossier, et donc non uniquement européenne mais en interdépendance correspondant aux standards européens, afin de créer une nouvelle génération de lanceurs, et même de Space Traffic management system pour que l'UE devienne un

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Mailly – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

partenaire crédible. Vous avez notamment ajouté la nécessaire coordination au niveau public en partenariat avec l'industrie passant du new space à la nouvelle politique spatiale.

Peut-être donc parlerons-nous des liens entre organismes et agences existantes ou futures, de partenariat public-privé ou de pure contractualisation à quel coût objectif, livres ouverts, partage des risques coût, délai et performance ? Parlerons-nous finalement d'Alliance, ou de coopération ou de collaboration qui sont des concepts différents. Doit-on encore considérer le spatial dont les lanceurs comme un domaine régalién, avec des coopérations généralement plus chères que dans le privé comme dans la défense ?

Peut-être parlerons nous de stratégie et de marketing avec maintien ou sauvegarde des lanceurs de grande capacité et désormais sur quels business models et des limites de l'ubérisation au regard des exemples étasuniens d'interdépendance voire d'autres pays émergents bientôt à la pointe ?

Peut-être parlerons-nous de Buy European Space Act raisonné sans fermer les frontières, avec une avancée par le Bundestag en nov 2019 sur la préférence européenne mais peut-être était-ce aussi pour développer d'autres solutions européennes ? parlerons-nous de la quantification de cette souveraineté de compétence dont technologique qui semble être désormais définissable mais apparemment peu homogène, sans rester pour autant secrète comme l'étaient les intérêts vitaux ? Parlerons-nous de l'Airbus de l'espace finalement sans concurrence interne, du risque de cristallisation française ou allemande en contradiction avec l'European By Design ?

Parlerons-nous des liens avec la défense française avec le commandement de l'espace mais aussi européenne avec le Fonds Européen – de R & D industrielle – de défense, certes avec une enveloppe plus restreinte, mais aussi avec l'OTAN et un futur centre d'excellence spatial, vecteur de synergie et d'intégration européenne ? d'Espace unique entre civils et militaires, après le Ciel unique déjà problématique ?

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

Parlerons-nous de schéma de concurrence sur ce petit marché réglementé avec ses similitudes ou différences avec les satellites avec les nouveaux entrants du newspace numérique après s'être attaqués aux voitures et pourquoi pas demain aux armements ? Avec quels fonds nécessaires, publics ou voire privés ? Avec quels capital-risqueurs et à quel terme ? Faut-il finalement un seul acteur de Europe ? Ne faut-il pas également chercher à exporter avec portage pour les PME et de la filière, notamment avec une recherche de normalisation et d'interopérabilité avec les Etats-Unis, voire les autres pays pour un référencement mondial ?

Peut-être parlerons-nous de démocratisation de l'espace, de la multiplication des projets de micro-lanceurs en Europe, grâce à des liens à long terme avec des start-up à capitaliser ou à maintenir en lien comme les modèles Michelin ou Dassault Système, à partir de quels traditionnels voire nouveaux lieux sur terre comme sur mer ?

Parlerons-nous du rôle de la recherche à travers les TRL et surtout du nouveau programme Horizon, voire disruptive avec également les auteurs de science-fiction comme la DARPA et récemment l'Agence d'innovation de défense, du dual et de ses agences pour l'évolution des matériaux, imaginer les réalités de l'adaptation des lanceurs à des vols habités, et des nouveaux moyens de propulsion, pourquoi pas à l'énergie nucléaire pour en réduire notamment les temps de transport en plus des impacts écologiques ?

En terme d'exploitation et de maintenance, peut-être aborderons-nous les possibles filiales low cost, comme les grandes compagnies aériennes non plombées par les frais de structure, d'intérêt des lanceurs réutilisables, de l'importance de l'approche globale du MCO, avec notamment des ratios d'acceptabilité de réparation pour la réutilisation en retour d'expérience des navettes et nouveaux lanceurs étasuniens ? Parlerons-nous de contrats de maintenance à l'heure de vol comme désormais dans l'aéronautique, de la considération des lanceurs comme désormais vecteurs numériques de mobilité, comme l'est désormais la voiture, de cyber-sécurité, de l'adaptabilité des lanceurs aux satellites ou l'inverse ? Faut-il et dans quelle mesure finalement penser autrement pour agir autrement dans le domaine des lanceurs ?

Ayant déjà trop parlé, je vous laisse enfin la parole

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

## Questions

- Si vous aviez une Baguette magique pour réaliser au moins un vœux mais réaliste et réalisable en gagnant du temps ?
- Reprendre les questions de l'intro
- Questions suite présentation
- Questions participants

## Mettre questions soulevées

## Synthèse

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)