

**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think et Do Tank des dynamiques européennes*

## «Objectifs et réalités des plans de relance européen et nationaux »

Mardi 2 février 2021 de 10h00 à 11h00

Visio conférence par webex gratuite sur inscription obligatoire

Lien envoyé ultérieurement



**Laurent ZYLBERBERG**

Directeur des relations institutionnelles  
internationales et européennes  
Groupe Caisse des Dépôts. Pdt de l'ELTI



Modérateur

**François CHARLES**  
Economiste, Président de  
NOVIAL CONSULTING  
et de l'I.R.C.E.

- **Laurent Zylberberg** est juriste et sociologue de formation. Ancien membre de cabinets ministériels (Intérieur, Défense, Premier Ministre, Affaires Sociales) de 1989 à 1993 puis conseiller pour les affaires sociales à l'ambassade de France à Londres jusqu'en 1996, il dirige ensuite le bureau de Bruxelles du cabinet Euroconsultants. Après 1998, il occupa plusieurs postes de direction en France et à l'international au sein du Groupe France Telecom pour rejoindre le groupe Caisse des Dépôts, en 2014, comme Directeur des relations institutionnelles, internationales et européennes ainsi que membre du comité de direction. Il préside, depuis 2016, l'Association européenne des Investisseurs de Long terme (ELTI) et enseigne en science politique et en droit public à Paris 1 Panthéon-Sorbonne.
  
- **Modérateur : François CHARLES** est ancien membre du Service Central des Affaires industrielles de la DGA où il travailla notamment sur l'intelligence économique, la stratégie industrielle européenne, la normalisation internationale et les systèmes d'information européens. Economiste, administrateur, créateur et Président de l'I.R.C.E. et du groupe NOVIAL il exerce désormais dans le conseil en stratégie et management, est auteur de nombreuses publications et enseigne régulièrement. Il est également ancien élève d'ESCP Business School (Master audit & conseil), titulaire d'un DESS défense, droit, géostratégie et dynamiques industrielles Paris II et ancien doctorant en économie à la Sorbonne.