



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think et Do Tank des dynamiques européennes

COMPTE RENDU UNIVERSITE D'ETE MEDEF 26 et 27 AOUT 2020

Certains membres étaient présents lors de l'Université d'été 2020 du Medef qui avait été maintenue et qui se déroulait à l'hippodrome de Longchamp à Paris. Une large part était consacrée à l'Europe et à l'international avec un constat reconnu du regain d'intérêt pour la géopolitique et la macroéconomie par les entreprises

Ci-après certains passages d'étonnement de différentes interventions (avec remarques FC)

• 14H00 – 14H30 : DISCOURS D'OUVERTURE

Geoffroy Roux de Bézieux, président du Mouvement des Entreprises de France (MEDEF) (en introduction générale du programme avancé)

Présence de plus de 20% par rapport à 2019 malgré l'atmosphère « irrespirable » (mais il était dommage de constater certains manquements au port du masque parmi les participants) mais interventions sans masques sauf certains actuels et anciens ministres

Nécessité sanitaire en entreprise mais avec si possible application « adaptée » en prenant en compte certaines réalités (comme finalement pour les 35h). La crise du COVID est différente car c'est l'Etat qui a demandé de s'arrêter et doit désormais accompagner à repartir, ce qui a été fait. Réactivité de l'administration, des banques et solidarité européenne à la hauteur de la situation avec plan de relance surtout soutenu par la France et l'Allemagne. (lire prochain article sur les réalités des plans de relance en Europe) Medef a travaillé avec ses homologues allemands et italiens et avec UIMM sur le « kurzarbeit » allemand. Nécessité de bienveillance avec les chômeurs à temps partiel. Différence entre travailler plus et travailler davantage, esprit de responsabilité reconnu des syndicats réformistes. Le monde d'après n'est pas une bonne expression car risque d'oubli des enseignements actuels. La crise a accéléré les processus de blocs UE/US/Chine/Afrique. Démondialisation malheureuse ? Produire en France ou en Europe a un coût qu'il faut assumer jusqu'au consommateur. La souveraineté n'est plus un gros mot au Medef. Volonté du juste échange avec des règles équitables dont fiscalité, normes, droits humains. Croissance responsable, activité et écologie peuvent aller de pair. Confiance à la technologie pour produire autant avec impacts réduits. Nécessité d'une taxe carbone aux frontières. Nécessaire confiance entre ONG et entrepreneurs. Télétravail 100% impossible. Plan de relance primordial pour la confiance et la stabilité, continuité de l'emploi, rejoindre la moyenne fiscale européenne sur les impôts de production mais pas l'unique solution. Pragmatisme plutôt que keynesianisme. Les aides ne doivent pas remettre en cause la liberté d'entreprendre. Sauvegarder le Liban démocratique et multiconfessionnel avec la place des entreprises. Patriotisme.

• 14H30 – 15H30 : KEYNOTE SPÉCIALE

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think et Do Tank des dynamiques européennes

Jean Castex, Premier ministre

Défi de produire et même gouverner autrement. Mobilisation de plus de 470 milliards d'euros, plus que le budget de l'Etat. La France aide la plus massive (non, Allemagne supérieure) et préserve les revenus des ménages (Allemagne également et d'autres). La France a tenu le choc et la situation exige une lucidité aiguisée. Toutes les hypothèses sont analysées face au COVID et nous sommes prêts. La rentrée scolaire sera la plus normale possible, une des conditions essentielles pour la relance économique et sociale. Port du masque étendu et logique en milieu professionnel avec consultation du haut conseil de santé publique qui donnera des solutions pragmatiques d'ici lundi. Travailler sur le bon équilibre télétravail et présence. Activité partielle jusqu'au 1^{er} novembre et jusqu'au 3 décembre dans les secteurs les plus touchés et pendant 2 ans si accord de longue durée. Report de la réforme sur l'assurance chômage, bonne réforme, reportée au 1er janvier. Annonce du plan de relance à la rentrée, plan de continuité après l'action d'avril, 100 milliards d'euros soit 4 fois plus qu'en 2008 (idem UE). Plan le plus conséquent en Europe (non, lire prochainement l'article sur les réalités des plans de relance en Europe), objectif de retrouver le niveau de 2019, avec effet effacé dès 2025 (sur l'économie ou le remboursement ? mais de toute façon le PDR a annoncé qu'il ne serait pas besoin de remboursé car spéculation sur les marchés) et redéploiement sur action normale si effets plus rapides (idem UE). Relance par territoires en plus du national. Gestion potentielle des points de blocages entre national et territoires. Equilibre du plan par l'offre et l'investissement contrairement à l'Allemagne (enseignements de 2008 et non). Equilibre entre toutes les entreprises dont un quart pour les PME. Equilibre sur les territoires avec action sur le haut débit, Antilles et volet export. Plan durable et structurant. Plus de simplification avec ordonnances maintenues, amplifiées et pérennisées (sans les analyser à nouveau car prises d'autorité en situation d'urgence ?). Moins 10 milliards d'Impôts de production, réduction de 50% de la CVAE avec suppression de la part régionale, baisse du plafond de 3 à 2% de la contribution éco, réduction de 50% dès 2021 des taxes foncières ; baisse de l'impôt sur les sociétés. Action exceptionnelle et inédite sur la formation et l'emploi des jeunes : 4000 aides à l'embauche, continuer sur la lancée des +16% d'apprentissage en 2019, 200 000 formations supplémentaires sur la santé et la transition écologique. Besoin des entreprises, confiance, crise mais également opportunité. Les salariés des PME doivent bénéficier d'intéressement. Tournant dans l'histoire de l'Europe car 40% sera financé par les 100 milliards du plan de l'UE (mais pas avant 2021 et s'il est ratifié par le Parlement européen et tous les états...), action BCE sur la politique des taux et le rachat d'actifs et taxation aux frontières.

• **15H30 – 16H30 : DÉBAT**

Le siècle des pandémies ?

Vivre avec le risque

Souvenez-vous le 17 mars dernier, la France s'est quasiment figée. Confinement général pour éviter la propagation du Covid-19. Quelques jours plus tôt, l'Italie avait initié ce « *mouvement* » en Europe, commencé quelques mois plus tôt dans la province de Wuhan. En tout, plus d'un milliard d'habitants sur la Terre ont été confinés en même temps. La prise en compte du risque sanitaire a été planétaire. Le principe de précaution a-t-il été poussé trop loin ? Jusqu'où protéger les populations ? Le risque est-il encore humain ? Lire l'article "*Comment vivre avec le risque et l'incertitude ?*"

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think et Do Tank des dynamiques européennes

• **Jean Rottner**, président du conseil régional du Grand Est

La région a pris l'initiative de ressortir les stocks «Bachelot » et les a réparti dans les lycées et les établissements de santé. Les CHU travaillent sur la donnée avec l'IA (sans nommer le fournisseur de solution). Effectuer un retour d'expérience sans chercher de coupable

- **Arnaud Fontanet**, épidémiologiste
- **Didier Le Bret**, ancien ambassadeur, ancien directeur du centre de crise au ministère des Affaires étrangères
- **Angèle Malâtre-Lansac**, directrice déléguée – Institut Montaigne

Animateur : **Frédéric Ferrer**

• **16H30 – 17H30 : DÉBAT**

Courts circuits ou vive la conso « zéro kilomètre »

Consommer au temps de la mondialisation

La crise nous a forcé à consommer local, et si ça pouvait être durable ? Comment les chaînes de valeurs peuvent-elles se transformer ? Le temps des cerises... françaises est-il revenu ? Lire l'article "*Pour ou contre les circuits courts ?*"

• **Dominique Schelcher**, président-directeur général de Système U

Défendre le système productif français et augmenter le super local

• **Augustin Paluel-Marmont**, co-fondateur de Michel et Augustin

Il faut davantage sourcer en Europe (vrai discours européen à souligner), importance des décisions individuelles communicables à la communauté. Consommation moindre ou juste de la bonne quantité (rappel des anciennes actions locales de chasse au gaspi dans les réfrigérateurs)

• **Camille Le Gal**, co-fondatrice Fairly Made

Davantage de tissus en fin de vie et manque de savoir-faire industriel pour refaire le fil à partir de matières mélangées / fil unique. Problème du manque désormais de machines (poser la question sur le lin dans le nord)

• **François Gabart**, navigateur, chef d'entreprise

• **Thierry Marx**, chef étoilé

Animateur : **Fabrice Lundy**

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think et Do Tank des dynamiques européennes

• **17H30 – 18H15 : KEYNOTE SPÉCIALE**

Michel Barnier, chef de la Task Force pour les relations avec le Royaume-Uni

Animatrice : **Marion Van Renterghem**

La négociation du Brexit n'est pas un cauchemard car dans le respect d'un vote. Tâche de 4 ans pour donner le délivrable. Phase 1 institutionnel et politique, phase 2 : transposition du divorce en 700 pages – Travail avec 200 experts de chaque côté. Les questions futures sont incluses dans un document de 26 pages en 24 langues (traditionnel UE). Travail en transparence à 27 en disant tout (habitude de M Barnier depuis ses débuts comme commissaire aux régions). Les Britanniques quittent 700 accords internationaux.

De grands changements le premier janvier (voir aussi dossier IRCE sur le sujets et notamment pour les entreprises)

Les avancées : droits acquis jusqu'au 31 décembre, questions budgétaires (faire le point sur les contributions à la recherche) et sur l'Irlande : contrôle à l'entrée dans l'île par Belfast et non sur la frontière avec l'Irlande du Nord ou avec idée Backstop, au départ seule idée admise par UE.

Urgences et problèmes sur la pêche, le commerce, le level playing Field (voir slide) la défense et les relations internationales. Nécessité de trouver des équivalences, contrôles et taxes (sans doute des deux côtés) si non accord, pas de valeur ajoutée du Brexit (mais sans doute un retex à faire de toute façon sans forcément chercher de coupable pour éviter cela à nouveau quant aux origines). Le leader britannique du Brexit au Parlement européen a confié qu'il souhaitait désormais que l'UE disparaisse.

Slide (traditionnelle mais toujours très intéressante) des classements avec ou sans regroupement UE : la bonne protection est d'investir ensemble

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

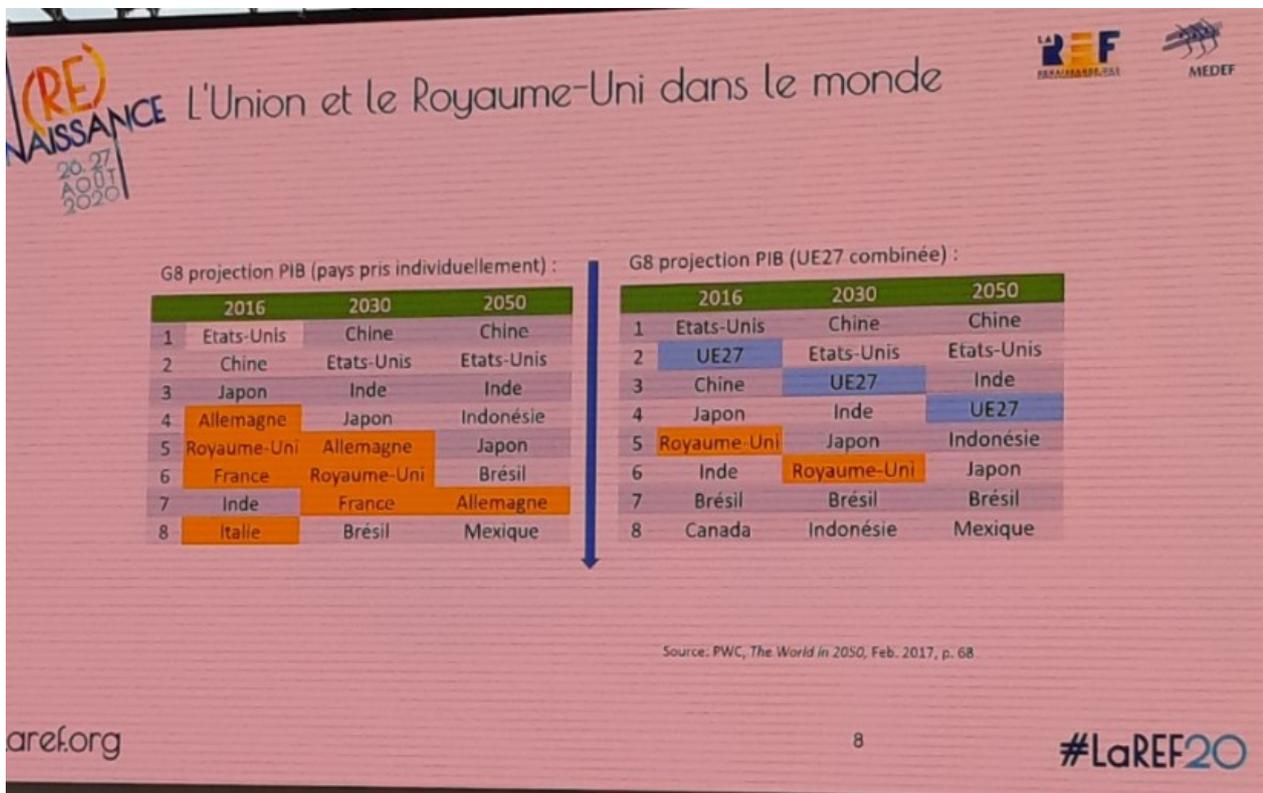
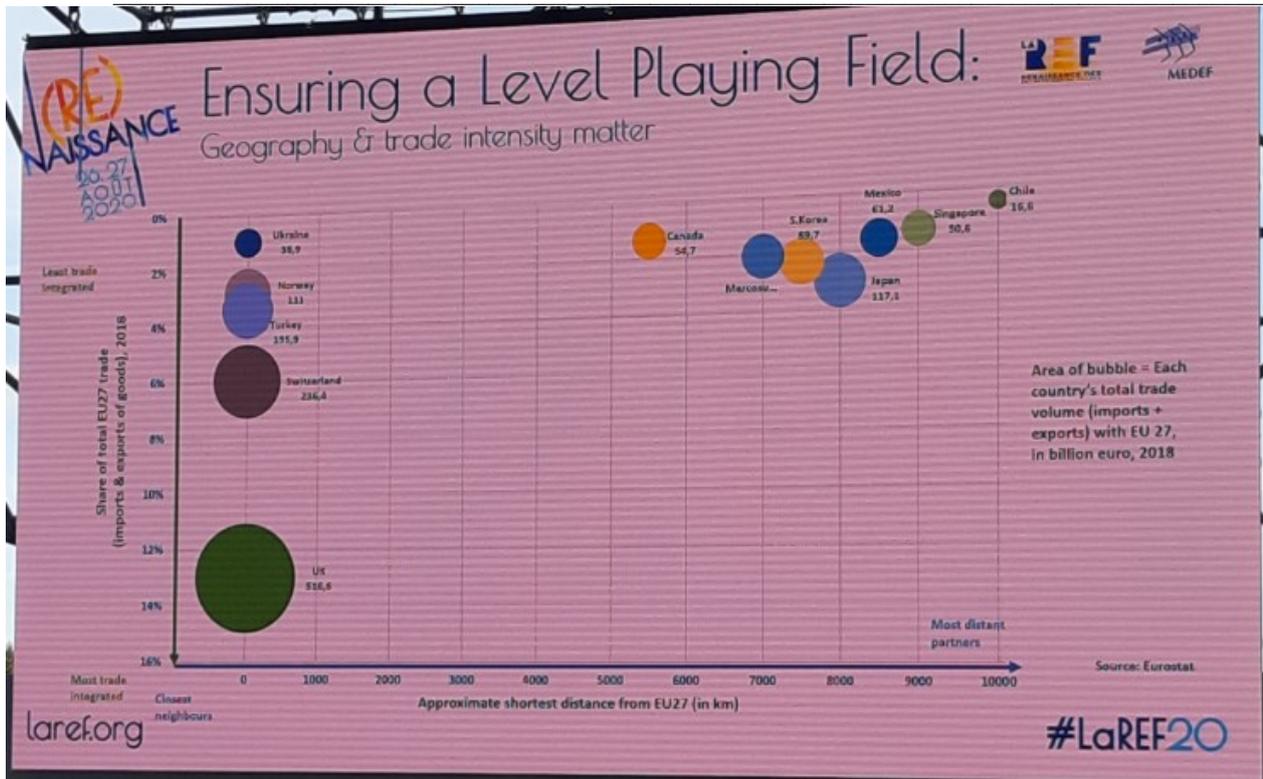
Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think et Do Tank des dynamiques européennes





I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think et Do Tank des dynamiques européennes

• 18H15 – 19H15 : DÉBAT

La nouvelle guerre des mondes

Chine, Etats-Unis, Europe : and the winner is... ?

La crise rebat les cartes. Entre les tentations souverainistes des uns et expansionnistes des autres, le commerce mondial a-t-il besoin d'un nouveau Bretton Woods ? La crise va-t-elle profondément et durablement affecter les échanges internationaux ? Va-t-elle nous amener à redéfinir le rôle des Etats en particulier dans leur influence sur la conduite de l'économie ?

Keynote spéciale (15') : Jean-Yves Le Drian, ministre de l'Europe et des Affaires étrangères

Lire l'article "*La géopolitique à l'épreuve de la covid-19*"

Multilatéralisme..., souveraineté différente de souverainisme et indépendance, OMS et OMC restent indispensables avec instruments nouveaux sans être remplacé(s) par autoritarisme 2.0 numérique (sans doute allusion aux GAFAM sans règles). Maintenir le dialogue avec la Chine, partenaire, concurrent, rival systémique, points de convergence sur OMC

• Jean-Pierre Raffarin, ancien premier ministre

Bien prendre en compte que les systèmes européens et chinois sont différents

• Lu Shaye, ambassadeur de Chine en France

La Chine ne veut pas devenir comme les Etats-Unis, aucune visée hégémoniste mais développement du pays et de son peuple avec plus de responsabilités internationales et plus d'humanité. Après avoir vaincu le virus, la Chine a aidé le reste du monde par obligation internationale ce qui n'est pas preuve d'expansionnisme politique

• Gérard Araud, ancien ambassadeur de France aux Etats-Unis

S'il gagne, JO Biden demandera à l'Europe de choisir son camp

• Enrico Letta, ancien président du Conseil italien

Engagement de la France en Europe. Le Royaume-Uni aurait même bloqué le plan de relance

• Renaud Girard, journaliste et essayiste

Oui sur l'enthousiasme de Enrico Letta mais pas sur son constat (oui), L'Allemagne pose ses marques, politique commerciale mais impuissance politique notamment sur l'Iran

• Laurence Nardon, chercheuse, responsable du programme Amérique du Nord de l'Ifr

• Edouard Tétreau, économiste et essayiste

Animatrice : Fabienne Lissak

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oiing.eu – contact@irce-oiing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think et Do Tank des dynamiques européennes

2e demi-journée – jeudi 27 août – matin

9H00 – 9H45 : DÉBAT

Santé : check-up complet !

Être prêt face aux urgences

Qu'est devenu le « *meilleur système de santé au monde* » ? Si les soignants ont été unanimement salués, cette crise a montré aussi les failles françaises en matière de politique sanitaire, dans un pays pourtant champion du monde des dépenses sociales. La France pourra-t-elle affronter une nouvelle pandémie ? Quelles conséquences sur le rapport des Français à la science et au progrès ? Lire l'article "*Pandémies : où en est le meilleur système de santé du monde ?*"

- Sophie Boissard, directrice générale de Korian
- Lamine Gharbi, président de la Fédération de l'Hospitalisation Privée
- Martin Hirsch, directeur général de l'AP-HP
- Philippe Juvin, professeur de médecine, Chef des Urgences de l'hôpital Georges Pompidou
- Olivier Véran, ministre des Solidarités et de la Santé

Animateur : Nicolas Rossignol

9H45 – 10H30 : DÉBAT

Tous experts : qui croire ?

Retrouver le sens et les valeurs de notre démocratie

La crise a montré les difficultés de parer à l'imprévu et surtout d'anticiper. L'Etat, les ONG, les entreprises, à qui appartient l'anticipation ? Gouverner ce n'est plus prévoir, c'est gérer. Comment se prémunir face à une nouvelle crise ? Qu'est-ce qui change dans nos rapports à l'Etat, à l'autorité ? Entre la République des sachants et les tentations populistes, comment faire vivre nos valeurs démocratiques ? Lire l'article "*Quel avenir pour la démocratie ?*"

- Nicolas Bouzou, économiste et essayiste
- Olivia Grégoire, secrétaire d'Etat à l'économie sociale et solidaire
- François Hommeril, président de la Confédération CFE-CGC
- Chloé Morin, politologue à la fondation Jean Jaurès
- Pascal Perrineau, professeur des Universités à Sciences Po

Animatrice : Fanny Guinochet

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oiing.eu – contact@irce-oiing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think et Do Tank des dynamiques européennes

• **10H30 – 11H10 : KEYNOTE SPÉCIALE**

Macky Sall, président de la République du Sénégal

(Intérêt pour notre cycle Europe Afrique à continuer)

La crise sanitaire montre la non préparation du monde. La finalité même du développement est posée. Décalage entre la haute technique spatiale et le manque d'éléments essentiels sur terre. Investir sur l'agriculture, la santé, la formation, les infrastructures, les mines, l'énergie, l'agrobusiness, le numérique etc. (sempiternelle difficile priorisation) 1,6 milliards de dollars donnés par les partenaires, tests gratuits pour le pays et sa diaspora. Attention au risque de rupture des importations venant de certains pays. Demande d'allègement de sa dette publique et du moratoire du G20 au-delà de fin 2020 car à situation exceptionnelle, mesure exceptionnelle (cette fois certainement) comme pour l'Europe et ses 3% oubliés. La dette africaine n'est que 2% de la dette mondiale. L'Afrique émergente est nouvelle et en rupture avec les stéréotypes. Il faut poser un nouveau regard. Le risque d'investir n'est pas plus grand.

(Quid sur la responsabilisation et le possible changement culturel et familial des Africains avec impacts sur les besoins ? Aucune question posée sur les façons d'investir, soit directement, soit en passant par l'Etat avec le risque culturel permanent de déperdition même peut être si modernisation de l'administration)

Un programme a été lancé sur l'environnement des affaires avec guichet unique facilitant la création, l'accès au foncier, la e-taxe, les investissements, la baisse des délais de permis de construire, la création d'un tribunal de commerce.

La France, dont BPI, est présente sur les partenariats, PPP etc mais les Chinois sont davantage présents sur les facilités de financement. Les taux doivent être baissés (voir politique dans ce sens de la Caisse des Dépôts, CR Ambassade d'Allemagne), l'Afrique n'a jamais bénéficié de Plan Marshall. La Turquie est encore timide en Afrique, problème de capacité de l'Eximbank. Même si l'amitié existe, les réalités de financements peuvent amener à choisir d'autres partenaires. Il faut changer le système de notation ; les pays africains paient toujours leurs dettes (...); plus grande place de la formation privée

- [Hacina Py](#), responsable mondiale des Financements Export et des Solutions de Financement à Impact
- [Kamil Senhaji](#), directeur régional Afrique, Moyen Orient, Asie et Amérique Latine de Galileo Global Education (GGE)

Animateur : [Renaud Girard](#)

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think et Do Tank des dynamiques européennes

• **11H15 – 12H00 : KEYNOTE SPÉCIALE**

Bruno Le Maire, ministre de l'Économie, des Finances et de la Relance

Animateur : **Nicolas Beytout**

Limiter la baisse d'activité en dessous de 11% est possible. Baisser les impôts de production, installer le sujet dans l'opinion publique, faciliter les réimplantations dans un diagnostic partagé avec les régions, la France ayant été le pays qui a le plus délocalisé, baisser l'impôt sur le capital, ne demander l'impôt qu'après création de valeur, aller chercher l'impôt dans le digital, inciter et encourager plutôt qu'obliger, les batteries vont être refaites en France (ne parle pas des dynamiques allemandes et nordiques) ; le plan de relance inclura une gestion des compétences au niveau national (peut être enfin une solution à l'éternelle pénurie d'emplois formés et qualifiés) ; reconnaître la réactivité de l'Etat sur les finances débloquées ; créer une union des marchés de capitaux en Europe pour éviter de se faire financer uniquement aux Etats-Unis ; travailler sur le cloud souverain à l'échelle nationale et franco-allemande sur l'exemple de GAIA pour l'échange de données (travailler sur la notion de label pour ménager les options française et allemande souvent différentes mais complémentaires ; 2 ans pour effacer la crise.

• **12H00 – 13H00 : DÉBAT**

Souverain et indépendant

L'indispensable souveraineté européenne

Si la souveraineté n'est plus un gros mot, elle suscite encore de nombreux débats. L'Europe est-elle assez forte pour faire respecter des règles d'une concurrence loyale ? La souveraineté est-elle le gage de l'indépendance et en a-t-on les moyens ? Quoi et comment relocaliser pour assurer cette indépendance ? Lire l'article "*Vous avez dit souveraineté ?*"

(voir aussi en réponse dernière publication sur la segmentation européenne et les mots clés de la défense européenne - On se souviendra du dernier colloque de l'ancien Délégué Général pour l'Armement qui avait enfin enlevé le mot souveraineté pour éviter la confusion entre nationale et européenne, et des propos de DC Bendit disant qu'une possible souveraineté européenne rendrait plus forte les souveraineté individuelles, certains voire un grand nombre de pays – ou représentants de pays - de l'UE ne considèrent toujours pas l'indépendance comme un but)

• **Clément Beaune**, Secrétaire d'État auprès du ministre de l'Europe et des affaires étrangères, chargé des affaires européennes

L'Europe n'a pas été faite pour l'indépendance et la souveraineté mais à l'inverse avec un projet interne avec une protection sociale du domaine des états et les Etats-Unis en support de défense qui ne devrait plus actuellement exister. Le logiciel change. Désormais plus d'attentes nationales. L'Europe est la première puissance commerciale ouverte du monde. Les nouveaux accords ne peuvent se faire sur les bases actuelles de réglementation. Mieux accompagner les Etats-Unis envers la Chine. Ne pas avoir de faiblesse dans le test du Brexit sinon cela se paiera.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think et Do Tank des dynamiques européennes

• Paul Hudson, directeur général de Sanofi

Sanofi, seule entreprise restante en Europe ; Importance de la souveraineté sanitaire ; besoin de 10 000 personnes pour fabriquer un vaccin ; cadre seul européen ne suffit pas pour le marché et l'investissement. 50% des principes actifs viennent de Chine, qui devient le premier pays en publication de données cliniques, et 10% d'Inde avec problème de mise à disposition. Fabrication désormais possible ; tests en septembre (a priori ce premier septembre les médias parlent d'un échec des tests) avec possible mise à disposition en fin d'année en Europe. Décalage sur le fait que la France fait partie du top 10 pour les prix Nobels mais pas pour les investissements en bio tech.

• Hakim El Karoui, essayiste

L'Europe a créé de la divergence politique car libéralisation sans solidarité ; spécialisation géographique

• Sylvie Goulard, second sous-gouverneur de la Banque de France, ancienne députée européenne

La souveraineté est plus grande quand on la partage. Euro deuxième monnaie après le dollar (reste sur des constats, n'avait pas répondu sur la place de l'euro pour le financement de l'énergie européenne). S'inspirer des décisions de la BCE, ouvrir sur des décisions à la majorité, arrêter de ne vouloir que les avantages de l'UE tout en voulant conserver les différences nationales (mais cela va aussi de pair et en équilibre, parler aussi des dynamiques régionales qui permettent d'avancer en dehors des souverainetés nationales stériles)

• Henri Guaino, économiste, ancien commissaire général au Plan

Souveraineté et indépendance sont des notions différentes. L'indépendance est une composante de la souveraineté. Le protectionnisme est un vieux débat, nous sommes passés des droits de douane aux normes trop uniformes (la norme peut être aussi une arme commerciale en dehors de l'UE, même si elle crée aussi des divergences au sein de l'UE notamment dans l'agriculture)

• François Lenglet, journaliste et essayiste

Retour des frontières nationales dans l'organisation et l'économie ; le monde anglo-saxon est toujours à la pointe des évolutions comme la souveraineté ; il faut s'approprier à travailler dans une organisation sociale et politique différente.

Animatrice : Marie Visot

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think et Do Tank des dynamiques européennes

3e demi-journée – jeudi 27 août – après-midi

14H30 – 15H30 : DÉBAT

Ok boomer !

Conflits de génération

Quelques statues se fissurent ou tombent... Au propre comme au figuré. Face aux crises sanitaire, économique, sociale, environnementale, les luttes s'intensifient. Haro sur les baby-boomers ! Ils se sont « sacrifiés » pour protéger leurs aînés du Covid. Seront-ils les sacrifiés de la crise économique et sociale ? Comment éviter un conflit de génération ? Lire l'article "Ok boomer !"

- Monique Dagnaud, directrice de recherche au CNRS
- Julien Damon, sociologue, professeur associé à Sciences Po
- Camille Etienne, activiste pour le climat
- Anne-Sophie Moreau, rédactrice en chef de Philonomist
- Najat Vallaud-Belkacem, directrice France de l'ONG ONE, ancienne ministre

Animatrice : Anne-Cécile Sarfati

15H30 – 16H30 : DÉBAT

L'économie au secours de l'écologie, et vice-versa ?

La crise, révélateur d'une conscience écologique

Entre aspiration des peuples et exigences économiques, quelle sera la nouvelle frontière écologique ? Quelles seront les nouvelles attentes de nos concitoyens en matière de consommation, notamment par rapport à la condition animale, aux circuits courts et à l'impact de la chaîne agro-alimentaire sur l'environnement ? La responsabilité sociale et environnementale des entreprises est-elle remise en cause ? L'herbe est-elle plus verte dans les entreprises ?

Keynote Spéciale 10' : Barbara Pompili, ministre de la Transition écologique ,

Lire l'article "L'écologie, autre nom de l'économie ?"

Ecologie et économie sont les deux faces d'une même médaille. 30 milliards y seront consacrés dans le futur plan de relance ; critères environnementaux dans les appels d'offre (attention de bien respecter les équivalences pour éviter l'obligation stricte de normes ISO sous peine d'invalidation) ; ne pas opposer écologie, qui doit être au centre, et économie

• Jean-Pierre Clamadieu, président du Conseil d'administration d'Engie

Reconnait l'impulsion d'I. Kocher sur la décarbonation et le développement de services. bligation et engagement volontaire vont de pair

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oiing.eu – contact@irce-oiing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think et Do Tank des dynamiques européennes

• Antoine Frérot, président-directeur général de Veolia Environnement

Le principe du pollueur payeur fonctionne pour tous les sujets de pollution mais qui dépollue doit être aidé

• Yannick Jadot, député européen Europe Ecologie Les Verts

La transition écologique se fera avec les entreprises ou ne se fera pas. Modèle social différent des modèles chinois et étasunien, capitalisme européen, Buy European Act (fermé ou ou raisonné ? à analyser le contenu), politique industrielle (discours économique étonnant de la part d'une force motrice verte mais peut-être est-ce un vrai chemin d'interdépendance), retrouver les territoires avec un small business act (existe déjà, voir dossier) avec contenu local ; ne pas forcément attendre le plan européen car il n'est pas encore voté ou approuvé par le Parlement et les nations.

• Christiane Lambert, présidente de la FNSEA

Une bêtise dite 10 fois n'est pas forcément une vérité. 14 pays ont pris une dérogation sur les néonicotinoïdes. Si la France arrête de produire du sucre, les Français mangeront ce qui vient d'ailleurs et notamment d'Allemagne et des emplois disparaîtront car Coca-Cola partira. La betterave à sucre ne fleurit pas avant sa récolte en première année et n'est donc pas un problème pour les abeilles. Les agriculteurs intègrent les normes mais doivent avoir les mêmes règles dans l'UE.

• Jean-François Julliard, directeur général Greenpeace France

Les agriculteurs doivent reconnaître leur contribution en CO2. Transition avec les entreprises mais si on les y oblige car elles échappent aux accords de Paris.

Animatrice : Fabienne Lissak

• **16H30 – 17H30 : DÉBAT**

Touche pas à mon poste !

Comment faire tomber les stéréotypes

La question de la lutte contre les discriminations dépasse la seule question raciale et s'impose dans l'ensemble de la société et notamment dans le monde du travail. Comment mesurer la diversité dans les entreprises et répondre aux problèmes de discrimination ? La France peut-elle se distinguer en faisant tomber les stéréotypes ? Lire l'article "*Discriminations : comment faire tomber les stéréotypes ?*"

• Elisabeth Moreno, ministre déléguée auprès du Premier ministre chargée de l'Égalité entre les femmes et les hommes, de la Diversité et de l'Égalité des chances

• Momar Nguer, président comité Afrique – Medef International

• Céline Pina, essayiste et chroniqueuse

• Aziz Senni, chef d'entreprise

• Manuel Valls, ancien premier ministre

• Alexandre Viros, président France d'Adecco

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think et Do Tank des dynamiques européennes

Animateur : Nicolas Rossignol

• **17H30 – 18H30 : DÉBAT**

Metro, boulot, dodo... ciao ?

Travailler, manager, circuler, dialoguer autrement

Open space, flex office, transports, chaînes de fabrication, cantines, réunions, télétravail, calls, masques, distanciation, etc., tout ou presque a changé. Quelles conséquences la période de confinement aura-t-elle sur la vie quotidienne des salariés ? Quid des modes de travail et du management en entreprises ? Comment va-t-on travailler sous menace d'un (autre) virus ? Quelles conséquences sur le phénomène de métropolisation ?

Lire l'article "*Metro, boulot, dodo... ciao ?*"

- Loïc Finaz, vice-amiral, ancien directeur de l'Ecole de guerre

Accroître l'esprit d'équipage, rappel des associations d'attitudes et de comportements

- Elisabeth Borne, ministre du Travail, de l'Emploi et de l'Insertion

Protocole mardi pour les entreprises après passage par le haut conseil de la santé publique (n'a finalement pas vraiment assoupli)

- François Baroin, président de l'AMF, ancien ministre

Adapter les mesures en fonction de la taille des communes

- Patrick Martin, président du Groupe Martin Belaysoud Expansion, président délégué du Medef
- Julia de Funès, philosophe
- Anne Hidalgo, maire de Paris

Animateur : Marc Landré

• **18H30 – 19H30 : FINAL**

Ce qu'ils et elles ont appris de la crise

Dix acteurs économiques témoignent

- Alexandre Bompard, CEO Carrefour

Participation au service publique de l'alimentation, le regard sur le métier a changé, la crise a développé les tendances : le e-commerce progressé en 3 mois plus qu'en 10 ans, lien entre consommation et environnement

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think et Do Tank des dynamiques européennes

• **Nathalie Stubler**, PDG Transavia

Savoir naviguer dans l'incertitude : de zéro activité en juin à 40% en juillet et 50 en août et 50 en septembre avec réalités mouvante des frontières.. ; travail sur les scénarii et sur les équipages

• **Frédéric Oudéa**, directeur général Société Générale

Protection des salariés, développement digitalisation, modes de travail différents..

• **Sandrine Conseiller**, directrice générale d'Aigle

• **Bertrand Camus**, directeur général de SUEZ

• **Julia Sedefdjian**, chef étoilée

• **Simone Harari**, productrice

• **Hervé Navellou**, directeur général de l'Oréal France

• **François Villeroy de Galhau**, gouverneur de la Banque de France

• **Christophe Fanichet**, PDG de SNCF Voyageurs

Animateur : **Hedwige Chevrillon** (*Diffusion en direct sur BFM Business*)

• **19H30 – 20H00 : CLÔTURE**

Les engagements des entreprises de France pour la renaissance

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)9 71 00 46 27 – www.irce-oring.eu – contact@irce-oring.eu