



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

---

## **Conférence IHEDN**

### **« La Politique d'armement en France et en Europe »**

#### **Résumé 2300 signes**

Parler politique signifie savoir faire des choix en cohérence avec une certaine ligne de conduite décidée pour une certaine période de temps en vue d'atteindre certains objectifs généraux, notamment dans les choix d'équipement, de fabrication et d'exportation. Parler armement signifie parler management de programme avec ses différences entre le civil et le militaire, mais aussi des réalités multiples liées à la défense opérationnelle et aux opérations extérieures et à nouveau continentales et celles des marchés internes et externes de défense soumis à la géopolitique et aux contreparties autant qu'aux budgets ; parler de la France devrait nécessiter de parler systématiquement d'interdépendance européenne et inversement car la force européenne passera par des dépendances et des liens de confiance au sein d'une interdépendance unie dans la diversité.

La problématique de la France, ce sont des prises de participation qui empêchent certains partenariats, c'est parfois de ne pas vouloir, voire savoir-faire de choix, continuer sur des schémas propres sur le management des programmes, vouloir tout faire ou maîtriser au niveau industriel opérationnel sous prétexte d'une souveraineté nationale sans en avoir plus les moyens et sans confiance d'une souveraineté européenne et vouloir forger la défense de l'Europe en cherchant à imposer la vision bienfaitrice française, même ses partenaires lui reconnaissent une certaine dynamique et alors qu'elle en a les clés.

La problématique des institutions est de vouloir parler défense en se limitant à la recherche et l'innovation et sans privilégier le caractère particulier de l'industrie de défense en interne et à l'export en l'ouvrant au contraire à la concurrence avec des exigences de transparence sans la protéger, sans se heurter à l'OTAN au niveau opérationnel alors que les liens et les cohérences existent et sans se heurter à la France qui est quasiment la seule à ne pas vouloir entendre parler de l'OTAN, organisme politico militaire efficace plus européen qu'étasunien.

La problématique des Etats est leur manque de solidarité en retour, considérant certains éléments de l'histoire, quasiment obligés de composer à la fois entre eux et avec les Etats-Unis et de profiter du caractère particulier de l'armement pour embellir leur économie globale lors des achats. La problématique des industriels est de continuer à considérer leur protection par les Etats pour se maintenir ou se renforcer et sans valider certaines décisions politiques multilatérales

Mais des solutions existent et passent surtout par la compréhension de l'autre pour parvenir à des bases communes et à l'identification de spécificités légitimes comme exposés dans les 78 propositions de l'I.R.C.E.



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

---

Merci

Lieu privilégié avec un Public souvent avisé

Présentation IRCE + NC

Plan – généralités, état des lieux, France, Europe étatique et industrielles, propositions si j'ai le temps sinon vous les retrouverez dans un numéro spécial disponible sur internet

Chance d'être au contact de toutes les ambassades et leurs représentants

Approche globale – mélange d'info, de chiffres et de méthodologie utilisée dans nos événements (conseil en politique générale (...) et management) et de propositions

Pas le résultat d'une étude d'ailleurs en cours mais plutôt une prise de conscience

Franc parler – nombreux articles Otan vecteur d'intégration européenne, mots clés de la défense européenne, l'interdépendance du F-35, le concept d'armée européenne etc...

A charge et à décharge dynamique européenne qui ne plaira peut être pas à tout le monde sans forcément soutenir toute la forme et le fond de l'élan français

Bien décortiquer le titre

Planche Cour des Comptes, UE OTAN divers

## **1 – Généralités même pour les initiés...**

**Planche mots clés** en citer quelques uns

Politique = *Règle de conduite décidée pour une certaine période de temps en vue d'atteindre certains objectifs généraux*, choix d'équipement, de fabrication et d'exportation

Armement : liés à la « défense », mais aussi la sécurité – passerelle coup de tamis CIEEMG

Réalités multiples d'interdépendance : **Planche interdépendances**

- Interdépendances Défense et armement, état et industrie, civil et militaire, sécurité et défense, public et privé, fabrication et MCO, DGA et EM et industrie, emplois et éthique, OTAN et UE, Pays et institutions, pays entre eux, histoire et réalités actuelles, espoirs européens même non promis et déceptions, souveraineté européenne et nationales, besoins opérationnels nationaux et des alliés, opérations et capacités, décisions de l'état et rôle des lobby et industriels ; décisions seul avec les autres ou à plusieurs, valeurs communes et actions individuelles etc... UE OTAN USA, matériaux et énergie

Développés ensuite

Réalités GOW SMART:

- Technologique et interopérables OTAN dont UE – cour des comptes (merci pour qqes planches) retex prise de parc AMX30 Leopard 2
- Savoirs, savoir faire, savoir être
- **Planche courbe whrigt** Coopérations s'avèrent plus chères / civil sauf si organisation supra forte et si nombre matériels suffisants, voir plus loin
- Economiques, argent pour acheter mais aussi entretenir sinon pourquoi acheter ou exposer (Pérou ou armée gonflable fantome..)
- Dividendes de la paix -20% UK, -10% Ita, -9% France désormais dépensés, budget Allemagne > France
- Baisse de la production, des « mamouths » à la gestion de crise
- **Planche Rétrofit** augmentation durée de vie



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

- Fausse envolée des coûts unitaire de MCO comme avec euros au départ ?, contrat également LT désormais sur durée de vie
- Rafale dernier programme en mono ? pas sûr programme mono moins cher ?
- Sécurité et coût, cout de la sécurité SIAé
- IA 3D souplesse et risques dont cyber, limites de l'IA, de la robotique
- Fonds financiers éléments de politique industrielle mais solutions CT où il faut trouver des solutions durables. A développer en France et en Europe
- OPEX mais toujours et à nouveau potentiellement Europe, l'arbre qui cache la forêt, innover mais avec des nouvelles pensées (...)au sein de Politique export, vente zone stratégique pour limiter le risque logistique, réfléchir VRAIS COUTS et RISQUES d' OPEX et non cachés quand on « met le paquet », au profit pour le national (voir solutions)
- Marchés nationaux et européens différents du marché US avec concurrence et offsets
- Solidarité Etat industrie : couts objectifs, partage des risques, livres ouverts, bonus malus
- dynamique industrielle n'est pas forcément celle voulue par les Etats, Stratégie d'entreprise et non gouvernementale : laisser faire même à 97 % ??; Intervenir uniquement quand les entreprises en ont besoin
- Capital risques et gafam acteurs de politique industrielle
- Arrêter ou non de sauver les PME sans avenir ? et plutôt couvrir celles qui en ont
- **Planche chasse en meute ou en escadre** Portage et « couvage » ou non des PME par les groupes ? aspects culturels imbrication F/D
- Export spécifique pour l'armement (Europe ou hors d'Europe), comme coopération si augmentation des volumes
  - o Soutien export pour réduire les couts unitaires
  - o Identité, géopolitique
  - o Peu de clients
  - o Montages compliqués
  - o Contreparties dérogation OMC sauf dispositions qui ne fonctionnent pas
  - o Mais aspects positifs des offsets pour les liens de coopération et d'implantation
  - o Ne pas remplacer les PME sous peine de les voir disparaître ensuite
  - o Transferts de techno valorisable
  - o Regles export « interdit sauf » avec pseudo harmonisation européenne
  - o **Planche mistral** pb positionnement des entreprises / etats, institutions crises ex vente Mistral..

Perte d'identité depuis 19... 18 et surtout 40

## 2 – France

### Réalités particulières **Planches OPACO stratégie tactique et blason**

- DMA / DGA : nouvelle politique en ... 38 avant CDG, puis nucléaire ensuite
  - o Pas en avant et en arrière de la politique industrielle, années 90 ;; externalisation industrielle
  - o 97 réforme avec vent externe, politique d'achat
  - o Décloisonnement accentué ++ DGA / EM et peu à peu pour le soutien
  - o Plutôt un modèle mais à secouer régulièrement par réapprentissage, meilleure définition de programmes amont et découplage réel + risques amont
- LPM Hollande sur la cyber déjà



- 
- EM confirmation des choix avec un discours politique
    - o Protection cyber, drones ..
    - o 2% ... objectifs OTAN bon élève...
    - o **Planche crédits de paiements** Premier budget de la LPM 2014-2019,. Avec 42,19 Md€, il représente 13,8 % du budget général de l'Etat.
    - o Effort de 198 G€ France 2019 2023 ; 295 G€ pour 2019 2025 + 1,7G€ jusqu'en 2022 et 3 G€ de 2023 à 2025 soit 35,9 G€ / an pendant 5 ans.. ; reste juste à trouver l'AG
    - o 112,5 G pour équipement et 25 pour le nucléaire
    - o Politique d'innovation affirmée
    - o Innovation 730 M€ porté à 1 G€
    - o **Planche paiement aux industriels** Dépense chaque année env 10 G€ pour les équipements de défense dont 7 à 8 dans les armements conventionnels dont 2 G€ en coopération Equipement des hommes, programme Scorpion, sous marins et frégates, drone, chasse et ravitaillement, cyber, renseignement, espace, coopération internationale
    - o Stop variable d'ajustement ? A suivre + facile après avoir augmenté le budget !
    - o Ministère des « armées » ... défense civile et éco ? dimension pol pour MAE
    - o « quel modèle d'armée la France a-t-elle besoin pour être au niveau de SES ambitions » : stratégie de membre européen pour donner l'exemple ?? et pourquoi ne pas intégrer aussi les nombreux chars suisses dans les scénarii ?
    - o sait et veut savoir tout faire, Pb de définition des besoins sans exercice d'intégration des capacités des autres, ne fait pas de choix..n'est pas partie prenante de tout le dispositif OTAN, attention à la projection psy étasunienne
  - Politique industrielle ? tutelle indust d'armement Champions français ou européens ?
    - o **(planche liaisons)** Spécificité française état actionnaire frein pour les partenariats,
    - o Attentions aux mariages illogiques avec identités différentes Alcatel Matra. Sagem Safran.. RTD Nexter !
    - o SIAé !
    - o Nexter + KMW avec lunettes différentes et douce violence état
    - o Navalgroup et Fincantieri ..
    - o RTD +...
  - Lutte difficile / USA : FMS, FMF dont en Europe
  - Pouvoir de Bercy
  - Privilégie multilatéral que bilatéral dans le discours mais limite souvent le nombre de coopérants dans les programmes
  - Elan français apprécié mais faut il une Europe à la française pour autant ou défense imbriquée à partir des capacités? – Attention aux fausses nouvelles idées que l'on ne comprend pas (Battle groups), sauf à montrer la nouvelle dimension politique, attention prise de judo
  - **(planche MBTI)** « souveraineté » = choix ou alors souplesse de ne pas le faire comme pour les intérêts vitaux mais pas facile pour avancer à plusieurs , un peu comme le N qui change tout le temps // S qui au bout de trois fois s'arrete et F / T qui change de décision
  - **planche deuil** Syndrôme de vouloir faire seule et du pb d'abandon ou de transfert de compétences – peut etre surtout si on peut revoir « le précieux » chez son voisin sans le toucher tous les jours
  - **planche drapeaux** Attention à la vision franco-française de l'Europe, la France doit apprendre à comprendre à composer avec les autres et qu'elle n'est pas la seule sauveuse de l'Europe. Ressenti négatif à l'OTAN . Choix d'un programme national si intérêt vitaux en



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

jeu notamment avec dissuasion mais ... vitaux pour qui ? F ? Europe ? pourquoi pas au service des autres ? pourquoi pas une France représentant l'Europe au conseil de sécu et sans forcément avec siège tournant

- Cf Planche meute ou escadre Façon de travailler différentes France chasse en meute alors qu'elle devrait le faire en escadre mais peut le faire avec les autres
- En France, Pdt de la Rep est chef des armées ! cf PE
- professionnalisme français mais pq pas des autres ? « la première armée européenne » ou la première armée au sein de l'Europe..

### **3 – Europe - institutionnelle étatique et institutionnelle**

#### **Planche arbre Europe unie dans la diversité**

**Planche Segmentation** segmentation et organisation des entreprises mais aussi des relations entre états

**Planche lunettes ET écoute active** Europe à la française ou à l'euro-péenne avec valorisation française ?

#### **Planche TOB** Unie dans la diversité ! cela peut fonctionner même à 28

Réalités :

Relations bilatérales, x-latérales voire multilatérales ex groupes de pays Benelux, Visegrad etc  
Coopération nordique des « croix » plus... UK ?

F et D opérationnel et industriel mais aussi imbrication Allemagne (qui a le plus gagné dans l'en Europe de la défense) NLD et autres

Cultures et gouvernances différentes (chef des armées)

Etats seuls responsables pour approche défense, mais à remonter dans le chapeau par rapports aux autres systèmes fédéraux

Pb de la souveraineté de partage « la souveraineté globale protégera les souverainetés individuelles » (DCB) – être plus fort ensemble, l'économie de l'OTAN démontrera peut-être mieux l'économie européenne (rappel planche charbon et acier)

Relations UE OTAN inscrit dans traité de Lisbonne

Nécessaire confiance

Notion de solidarité...

Créer une dépendance dans l'interdépendance au sein de l'UE comme dans de nombreux autres domaines avec identification de forces et d'une segmentation de capacité et compétences, savoir faire, savoir être

Priorité stratégiques différentes Nord Sud Est ouest ex Suède dans le dernier rapport stratégique mention Nordstream

Position des Etats-Unis – venus deux fois en Europe non spontanément

Politiques d'offsets différentes

Suède séparée mais pas tant que cela.. idem US pour financer les événements



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

---

Tutelle des Etats : France ou à la carte comme en Suède...

France reproche à la Suède de signer la Pesco un jour et d'acheter US le lendemain

En oubliant l'ancienne possibilité pour la France d'acheter suédois..

Retex Pologne accusée d'acheter des avions US avec l'argent européen, qui annule des contrats européens et qui ne croit encore qu'à la défense avec US et OTAN... comme tout le monde sauf France, Retex Hongrie heureuse aussi d'acheter européen..

### Planche des cercles

ETAC commandement européen du transport aérien

MCCE mouvement de coordination centre europe

CSDP Politique de sécurité et de défense commune

EGF european Gendarmerie force

EAG european air group

FINABEL armées de terre de 22 etats membres

NORDEFECO coopération nordique (et pas alliances)

Rappel liens défense armement : **Initiative européenne d'intervention** : 25 juin 2018 F plus 9 pour faire une force d'action rapide sans lourdeur politique mais sans etre le début d'une **armée européenne**... non voulue puis voulue tout de même par EM et critiquée sur le fond et la forme

Planche SWOT, planche étoiles, Planche risques top ten risques supports de travaux pendant un an avec de nombreux pays, prob d'intitulé mais aussi d'intégration, premier test lors de la visite du l'Eurocorps avec signature livre d'or

Cf artilce

Culture d'intervention française mais avec projection psy étasunienne et avec liimites // US qui peuvent, eux, tout faire. Qui du droit du sang même revendiqué par les Français...

Pb de gouvernance mais pas que, volonté de planifier en amont pour meilleur consensus..

finalement comme les Battlegroup de 2004, avec l'annonce politique

Ne pas négliger la logistique

Doit etre liées aux CAPACITES , rappel par l'amb de Pologne

Travail progressif avec quelques pays, lire notamment l'article sur le concept d'armée européenne

Attention 80% des échecs sont dus à l'approche humaine et l'organisation

Phrase FOCH finalement ... pourquoi pas faire seul quand c'est possible mais sans blâmer les autres sauf si finalement besoin des autres. Dans les consciences non officielles, différence pour un Estonien d'aller mourir pour la France et l'Europe que pour un Français aller mourir pour un Estonien et pourtant tous européen et dans l'UE.

### Retour sur cercles

**Coopération structurée permanente PESCO (CSP) 8 dec 2017 :**

25 pays (UE moins UK, DNK, Malte) avec 20 projets, s'aidant du fonds « industriel » de défense différent d'ATHENA

européen, 13 G€ sur 7 ans pour développer armement en commun, possible suite départ UK ?

CSP prévue dans le traité de Lisbonne (réflexions sur la convention 2002...)

franchir le problème de la décision à l'unanimité pour les missions les plus exigeantes pour les pays qui remplissent les critères élevés de capacités militaires, comme pour la fiscalité

Ne pas exclure mais agir par efficacité, essai France en 2008 pdt la présidence





**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

Pb de la sortie UK alors que bcp veulent sa sortie (sauf Suède.. et pas que) , que veulent ils ?  
Version : F soutien PESCO allemande et D soutien fonds européen français mais c'est l'inverse !  
Moteur franco allemand avec partie chaude qui récupère le travail et partie froide ou mains ?  
traité du 22 janvier d'Aix la chapelle reverra t il le traité de Versailles ?  
2017 : politique inclusive et modulaire  
Suède et Pologne réfractaires ?

### **Réalités : interventions**

#### **Engagements :**

Accroissement des budgets de défense, investissements en R&D, marchera mieux si l'OTAN le pousse ? pourquoi pas une gouvernance interne au sein de l'OTAN dans le cadre d'une réforme

#### **Engagements opérationnels :**

Obligation de moyens et non de résultats,

Relance des battlesgroups,

Attention aux limites de la brigade franco allemande mais ok Eurocorps budget autonome,

Pb du délai des pouvoirs parlementaires sauf en France... . blocage... Malte

**Capacités technologiques :** Capability Development Plan CDP planification de défense de l'Union sur les capacités mais pas sur des missions de sécurité collective réservée à l'OTAN ;

**Coordination Annual Defense (CARD)** info réciproque des Etats sur les planifications de défense pour éviter notamment les surcapacités : OUI ! Imbrication des forces mais sur base volontaire et OK si intégration stratégique pb pas d'autorité supra capable de faire des choix : laisser le volontarisme ? Possible Dépendance matériels si accords amont d'intervention

COARM : groupe de coordination en matière d'armement

F/D besoins éloignés – ET ALORS justement ? force et reconnaissance des complémentarités !!

Idem avec les autres

Souvent luttes internes et externes plutôt que coopération et alliances

**Planche jeux** Quel jeu britannique ? Recherche un équilibre (quel jeu psy ? \_désormais lâchés par tout le monde ? mais heureusement inclusion OTAN

ET SI NO BREXIT : profiter pour retour sous conditions ?

Continuité dial avec UK Lancaster House + OTAN – cf diner moteur franco britannique notamment nucléaire

### **Politiques pays ou groupes de pays (non vraiment vérifié ici):**

#### **Planche histogramme dépenses de défense europe % PIB**

Budgets défense :

Objectif 2% de l'OTAN – et France avec...

Grèce, UK, Estonie, Pologne > 2 %

F, Bulg, (Turquie) Litu, Lett entre 1,5 et 2

Port, Ita, Allem, NLD, Slovaquie, DNK : entre 1,1 et 1,5 %

R tchèque, Belgique, Espagne, Lux, Hongrie < 1%

En valeur UK > F et D >> Ital

Sur planche : IE : Ginlande, EE ; Estonie, El Grèce, LI Lichtenstein, LT Lituanie, LV Lettonie

#### **Planche dépenses alliance**

US 689 G\$, OTAN 242 G\$



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

---

### **Planche évolution des dépenses militaires dans le monde**

Effort US = somme des efforts F, UK A, It, Esp, Suède

Baisse des effectifs mais pour quels besoins ? pour matériels technologiques et peu à peu guidés

Suède augmentation forte des réserves

Baisse des équipements 2005 2016 : chars - 61% hélicos – 52%, avions – 30%, frégates – 15% sous marins – 20% ... // Chine // Japon en réaction

Pb des équipements US souvent moins chers car déjà amortis + FMS, FMF...

Réalité des prog en coopération en Europe, pb des spécificités (TRANSALL)

Souveraineté : Plus de 50% des sous ensembles sont achetés aux US mais aussi à la Chine (composants)

Opportunité du Buy European Act

Si Benelux achète ensemble, pas forcément le cas de Visegrad, qui écoute Bénélux

### **Réalités Institutions :**

Budget UE 963,5 G€ 2014 – 2020 = rien ! France 425 G€ / an

### **Planche Rôle du siège ou rappel TOB – Planche UE**

Regard sur la BITD, Politique industrielle now ? déjà avec PCRD et H2020 avec paquet défense ou plutôt « industrie de défense »?

590 Mns dont 90 M sur la recherche et 500 sur innovation et 2 G€ par les Etats jusqu'en 2020

Puis 1,5 G€ / an dont 500 M€ sur recherche et 1 Ge sur innovation et 4 G€ par les Etats ensuite

Favoriser les coopération sans se froisser avec l'OTAN...2% phrase d'intro d'AM

Objectif interopérabilité et standardisation mais avec possibilité d'utiliser des matériels différents

Et : où est l'argent ? comme le dit A Lamassoure..

Harmonisation des règles sur TT

1998 code de conduite export : justification MISTRAL – harmonisation règles export sur

TTEchno entre qqes pays de l'UE

harmonisation marchés internes / extérieur

Directive 2009 marchés de défense ne marche pas, protection nulle envers l'extérieur et

interdépendance des attentes, offsets généralisés mais avec aspects positifs, politique de concurrence.. (mais rappeler aussi Buy européen act transport et espace ?)

Corps d'intervention européen EAAS, idem casques bleus, communication à Euronaval

### **Planche chars en Europe** PE s'intéresse aussi à la défense et l'armement fait faire des études

Standardisation mais aussi avec d'anciens matériels russes. Commission défense avec difficile

relation tripartite CE UE ECAS (avec haute responsable qui change de siège en cours de séance),

La France n'est pas la seule fabricante de chars..

Vote PE contre la robotisation du champ de bataille, étude standardisation

## **4 - EUROPE INDUSTRIELLE :**

Rôle des agences : Présence, avantage, gouvernance, contrôle des agences, outils politiques

EDA miser sur l'innovation mais aussi avec structures non gouvernementales comme aux US

EASA certification et formation...même problématique qu'ENISA & co





**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

---

**Planche photo programmes OCCAR Coopération industrielle en fonction de besoins..**

L'Europe sait coopérer aussi au niveau industriel

**Rappel OCCAR** 4 G€ / an, organisme « international » et non agence européenne même si d'inspiration française mais management de programme plus dur

Principaux programmes en coopération européenne Caractéristiques parfois meilleurs qu'attendues, retards en partie liés aux développements,

**Planche tableau OCCAR et pays participants**

Regarder qui aime ou peut travailler avec qui, exemple de segmentation

Programme sol air, A400M (Trans All) programme de type « commercial », Tigre, NH90, Frégates Fremm, stallite obs, porte avion stop

Aspects risques Coûts/Délais/Performance (planche risques), Coopération ou pgr (+ de clients assurés a priori) mono industr (coûts amonts à supporter sauf peut être pour les programmes « commerciaux », coûts et prix unitaires a priori plus bas et contrôlés pour une même production...)

Partage des coûts de développement entre états aurait apparemment permis une éco de 8 G€ mais si les surcoûts ne sont pas dans les développements ils le sont dans les baisses unitaires

QUID OCCAR DANS LA PESCO...

Risque des spécificités : pb de gestion de configuration et de suivi (stop expérience TRANSALL)

**Planche pgr français correspondant**

**Planche surcoûts et retards**

**Planche réduction du budget et des cibles et évolution du coût unitaire** Attention réduction de budget peut faire monter le coût (courbe de wright)

**Planche programmes étasuniens** comparaisons

**Mais aussi autres agences de gestion** du Tornado, de l'EFA **Planche avions en coopération ++**  
+ retrofit

**Planche OTAN : quasi copier collé – Suède en questions, Autriche non sur ses engagements / Russie**

**CA MARCHE MAIS TABOU en France** OTAN véritable cadre structurant du marché européen

France anciennement adoubée mais pb de valorisation, vecteur d'intégration, pb français mais pb US aussi **qui doit accepter de lâcher**

**OTAN industrielle : ACCE, exemple identité européenne**

économie de l'OTAN pour mieux prendre conscience de la force économique de l'Europe

**Planche organisation standardisation** de défense de l'Alliance

Financement US de l'OTAN 55 à 75%, France grande contributive, réintégration en cohérence

**Planche TIDE SPRINT** Organisation politico-militaire et.. industrielle ! France peu représentée

**Planche avions concurrence** Compétition intelligente au sein de l'OTAN ? Rafale, EFA, Gripen, F35 Offsets ou segmentation industrielle ?

F-35 système numérique et .. pas forcément normé OTAN !

**Planche NSPA** Et aussi Agences OTAN NAHEMA mais aussi et surtout NSPA (NAMSA)

contrats par retour d'investissement avec double consultation, structure de co maitrise d'ouvrage, France toujours totalement impliquée... asso navale

**Planche FMN** OTAN normative mais de façon pragmatique Exemple FMN OTAN pour les communications avec outils existants avant de chercher à en développer



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

---

## **Mais OTAN à réformer, à « transformer » avec gouvernance européenne**

**Planche choix stratégiques** des organisations : fusions, rapprochements positionnements différents, en équilibre et interdépendance entre le laisser faire entre entreprises mais en lien évident plus ou moins affirmée avec les Etats qui peuvent user de douce violence comme NKDS mais qui ne doivent pas non plus forcément décider seuls de la façon de faire des champions « RTD promis à Nexter... » et pourquoi pas Rheinmetall ?

UE, OTAN villes régions idem entreprises

Liste des entreprises stratégique validées au niveau européen, à continuer dans les autres pays

### **Planche CA des principales entreprises européennes**

Industrie d'armement env 300 000 personnes pour env 55 G€, 1/3 de la production mondiale

Dividendes de la paix = / 2

Veille CE sur la concurrence ! mais Airbus a-t-il un concurrent même dans le civil ? Regard

Allemand qui veut éviter les conglomérats de l'ancienne guerre

Pays du centre liés aux US (Pologne..)

Groupe de coopération en matière d'armement - investissements à développer

Technicités différentes nord sud, regards stratégiques différents impactant sur les programmes cf OCCAR

Dynamique F UK, D et les autres, Suède, Italie et DNK

Rapprochements européens, Nexter KMW « systèmes PSA », Airbus Dassault... Italie comes

back Fincantieri, Navalgroup et autres Protection des côtes

Panorama voir calepin DGA

TATRA cf planches chars – valeur de l'Ukraine, dépouillée ?

### **Planche CA principales entreprises de défense monde**

Sur les 10 plus grands groupes industriels de défense avec CA civil, seuls figurent Airbus et BAE Systems, les autres essentiellement US (planche tableau)

Mariages Transatlantiques : Augusta Westland et Bell, anciennes dynamiques UK Dasa, K

Maffei, EC, Vickers

**Planche MBDA** Un modèle structurel apparemment reconnu pour une fabrication particulière, caupin DGA

**Planche innovation** : F agence d'innovation (avec les programmes amont..)

D : innovation bundeswehr, conduite, reco, efficacité, soutien, cyber, drones, recherche champ de bataille, Tout électrique ? le bruit est une force psychologique chars, VBL.. la forêt qui se déplace... quid électrique ?

Initiatives européennes non gouvernementales : JEDI sur calque DARPA « tout est dual »

Et ... I.R.C.E. sur la valorisation, miser sur les pays porteurs, idem NASA et E Musk, savoir travailler ensemble

## **Politiques d'acquisition et d'offsets par pays ou groupe de pays**



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

**Nordiques**

**Centre**

**Ouest**

**Sud**

**Planche arbre europe Place de la Suisse ! Trouvez Charlie !! réserve matérielle suisse**

**Planche budget**

Russie ? coup de froid volontaire, consolidation des forces

Chine ? en trois ans, capacité française même si base presque zéro mais avancée de rupture sur page blanche en route vers le quantique et positionnement de bases.. ; Djibouti

Attention à la 3<sup>o</sup> prophétie... méditerranée

Grands pays plus faciles sur les décisions surtout avec process décision « fort »

Inde ?

Japon : relance de 2 portes avions

**Si time....**

**4 – Propositions issues des 78 propositions des groupes de travail et avec ambassades étrangères (montrer planche photo livre)**

**Baguette magique : I have a dream mais GROW SMART !**

**DONC : certaines reprises de l'exposé**

- Europe : base commune mais spécificités
- Livre blanc de la défense européenne
- Travailler sur les capacités en confiance (article mots clés)
- Travailler sur les segmentations industrielles et les dépendances européennes
- Modèles de type PSA surtout pour les dossiers sensibles
- DGA EPIC national avec miroir et agence
- Création d'une DG défense (quasi sortie)
- OTAN vecteur d'intégration européenne avec gouvernance européenne inside
- MCO OCCAR
- MCO SIAé EPIC...le coût de la sécurité a ses limites
- Management des Pgr en coopération avec un management fort, livres ouverts, coûts objectifs, partages de risques, baisse mais reconnaissance des spécificités par objectifs imbriqués opérationnels et réduction des risques de gestion de configuration (pb Transall)
- Contrats de type commerciaux
- Groupes civilo-militaires pour lissage des risques CA et décloisonnement de l'innovation
- Protection du chiffre
- Appels d'offres pour PME
- Valoriser la recherche et capitaliser
- Imbrication et concurrence intelligente F-35 qui doit être acceptée par US
- Inciter un marché plus fort inside et « export européen intelligent » ex :Rafale-Gripen-EFA
- Soutien financier de type FMS/ FMF si possible européen
- Financement par l'EU de programmes nationaux spécifiques
- Buy European Act avec offsets minimaux mais existants avec contreparties autorisées et se reposer les questions plusieurs fois (event 5 juin)
- Achats croisés de confiance



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

- 
- Buy European Cyber ACt
  - Répartir les missions OTAN UE ?
  - Recherche : structurée et flexible duale public privée civile mili, et valorisation
  - Centre d'excellence de l'OTAN en France pour bénéficier argent OTAN
  - Mettre à profit la dynamique industrielle OTAN
  - DARPA européenne ?
  - Liens défense avec ENISA
  - MCO en amont des processus de programme et gestion à partir des OPEX « réelles »
  - BITD avec Base commune et spécificités reconnues en confiance

### **Vœux diamant**

Si je laisse aller mon esprit philosophe, et en prenant ma traditionnelle baguette magique, j'ai envie de rêver des bienfaits de la naïveté de l'enfant qui peut croire que tout est possible avec courage et bienveillance

Je reprendrai, comme l'an dernier ce passage que vous connaissez désormais. Comme le diamant issu des profondeurs de la terre, l'Europe ne se fera pas en un jour et son origine est ancrée au plus profond de notre histoire. Comme le diamant, l'Europe ne sera, pas non plus, façonnée ensuite en un jour et il convient d'y apporter une attention bienveillante à chaque instant. Comme le diamant, qui brille de mille facettes, qui en font ensemble sa rareté et son effet précieux, l'Europe est éclatante, attrayante, enviée et riche, par sa diversité et l'interdépendance de ses territoires, de ses peuples et de ses compétences. Elle peut avoir plusieurs apparences et briller différemment en fonction de son environnement. Comme le diamant, elle pourra avoir quelques imperfections, qui feront son caractère, mais qui pourront aussi être gommées pour la rendre plus belle. Comme le diamant qui ne se brise pas, l'Europe sait être la plus forte. Et comme le diamant, l'Europe est éternelle.

Je souhaite adresser à tous les Européens mes vœux les plus chers de joie de vivre ensemble dans une même optique d'épanouissement, de force et de maturité intérieure, unis dans la diversité même si parfois nous portons d'autres lunettes que nos voisins avec des différences qui doivent être des forces et des sources de complémentarité