



MARGRETHE VESTAGER
EXECUTIVE VICE-PRESIDENT OF EUROPEAN COMMISSION

Rue de la Loi, 200
B-1049 Brussels
Tel. +32-2 295 51 36
margrethe.vestager@ec.europa.eu

François CHARLES
Président
Institut de recherche et de Communication sur l'Europe (I.R.C.E.)
29 avenue de Villiers
75017 Paris (France)

Brussels, 8/01/2020
Ares(2020)

Monsieur le Président,

Je vous remercie tout d'abord sincèrement pour l'envoi de votre lettre - que j'ai lue avec attention - ainsi que pour notre conversation à Strasbourg en novembre. Votre lettre soulève un certain nombre de questions importantes, en particulier pour l'avenir de notre politique industrielle européenne.

En raison d'un très large nombre de demandes et d'un agenda chargé, je ne suis malheureusement pas en mesure de vous proposer une date pour une rencontre, ni de m'engager sur une éventuelle participation à l'un de vos événements.

Je vous remercie encore et vous souhaite bonne chance dans le déroulement des futurs travaux de l'I.R.C.E.

Cordialement,