



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

## **VOEUX 2020 DU PRESIDENT DE L'I.R.C.E**

Mesdames messieurs représentant les autorités, vos Excellences, Mesdames, messieurs les diplomates, parlementaires, institutionnels, Généraux et militaires français et étrangers, mesdames messieurs les présidents ou représentants d'associations, d'entreprises, de laboratoires, d'universités, collectivités, chers participants français de Paris et des régions, européens et internationaux (nous sommes ce soir 12 nationalités prévues), chers membres, membres d'honneur, sympathisants et partenaires, chers amis,

Merci pour vos nombreuses et remarquables présences dans cette célèbre et magnifique rotonde de l'Ecole Militaire, surtout en ce mois très riche de sollicitations et de sempiternelles grèves incessantes, qui s'ajoutent aux très nombreux témoignages de sympathie et de regrets d'absence venus d'Europe entière et au-delà.

L'Europe est finalement le sujet dont les citoyens et les pays parlent le plus, sauf qu'ils n'ont pas toujours les mêmes lunettes. L'Europe ne signifie pas forcément marcher tous à l'unisson dans tous les domaines mais si vous êtes présents ce soir pour nos vœux, cela montre un intérêt pour nos activités liées aux dynamiques européennes qui montre bien que l'Europe et ce que nous essayons d'en faire, a un sens au delà d'être réunis dans ce lieu prestigieux.

*Option : Comme vous le savez, l'Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe (I.R.C.E), est un organisme associatif indépendant, apolitique et généraliste œuvrant sur les politiques publiques et les dynamiques entre acteurs à travers de nombreux sujets de gouvernance et de thématiques particulières par des publications, des études, des événements, des idées et des projets généralement reconnus innovants considérant les réalités et les options mesurables, réalistes, réalisables et déterminées dans le temps.*

*Dans une approche constructive, à charge et à décharge et avec une méthodologie originale allant de la stratégie à la psychologie, en passant par le coaching, issues des plus grands cabinets de conseil en stratégie et management, nous recherchons «ce qui est bon pour l'intérêt général européen» tout en considérant les aspirations de chacun de ses membres avec généralement l'identification des éléments communs et la considération des différences à prendre en compte à valoriser sans blâmer. Nous sommes en relation avec le monde étatique et parlementaire, l'écosystème scientifique et industriel, les ambassades et*

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse régionale : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

*avec de nombreuses DG et agences européennes, permettant des échanges transverses, la valorisation et l'optimisation des politiques, comme des processus.*

Je pourrais continuer à vous parler longuement de notre fonctionnement et surtout de notre rayonnement, de nos réalisations et de nos nombreux projets pour la gouvernance, la défense, l'énergie, l'économie, la finance, l'éducation, les relations internationale, la recherche, les transports, l'agriculture... mais laissons cela aux groupes de travail, aux événements et aux publications que vous découvrirez peu à peu mais je préfère parler de l'avenir de l'Europe, urbi et orbi sans trop empiéter sur ce moment privilégié pour parler entre vous, vous rappelant tous de même nos deux autres événements de la semaine (...)

Je ne reprendrai pas mes longs discours d'équilibre, ni celui sur mes visions stratégiques, philosophiques, historiques et managériales, des années précédentes.

Mais j'enverrai mes vœux :

- aux nouvelles institutions à la nouvelle gouvernance qui va devoir décider de changer les institutions... ou pas,
- à la Commission qui se veut désormais forte, responsable, agile, découplante et géopolitique, et notre cycle vient à point, qui doit savoir travailler avec ambition mais œuvrer avec discernement et réalisme pour ses nouveaux objectifs annoncés, même pour le pacte vert, et notamment dans une certaine idée et continuité de politique industrielle passant par une segmentation économique et industrielle de défense en confiance ; qu'elle perdure dans ses activités de recherche qui ont créé un certain ciment intra-européen avec ses partenaires dans un début de politique industrielle désormais développée par des initiatives de risques et de capitalisation
- au nouveau parlement européen qui affiche d'autant plus une certaine identité de démocratie et qui doit maintenir et faire respecter avec un travail constructif avec les Institutions
- aux Etats de l'UE « unis dans la diversité » qui doivent à la fois maintenir leurs identités, ancrer leur histoire, trouver leurs éléments communs et considérer leurs différences pour créer une certaine dépendance dans l'interdépendance dans de nombreux domaines et secteurs notamment dans la défense, afin d'être plus forts ensemble et sans casser la membrane externe de notre communauté
- à la France et l'Allemagne qui doivent savoir trouver les bons mots et les bonnes solutions pour se parler sans forcément se jalouser, se copier ni



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

s'imposer quoi que ce soit, ni surtout se blâmer et savoir considérer les autres en confiance

- à nos amis britanniques qui semblent cette fois avoir décidé d'une certaine voie (voix) et avec lesquels nous allons œuvrer comme un couple séparé mais sachant continuer à travailler et se côtoyer de façon intelligente en conservant les éléments positifs du passé et en acceptant de s'être trompé, comme nous pouvons le faire avec un autre grand pays candidat.

Je ne finirai non pas par « Priez pour moi » comme le Pape François mais plutôt « priez pour l'Europe », qui va devoir jouer un rôle fort de parent bienveillant et normatif, voire de médiateur et de modérateur avec force et honneur dans ce monde en surchauffe climatique et existentielle, de risques et de menaces de plus en plus réellement instable, en la mettant en délicatesse entre son grand partenaire historique occidental et un nouveau triangle de force oriental qui la convoite, comme l'Afrique, futur continent d'avenir.

Aussi, je reprendrai, comme l'an dernier ce passage que vous connaissez désormais. Comme le diamant issu des profondeurs de la terre, l'Europe ne se fera pas en un jour et son origine est ancrée au plus profond de notre histoire. Comme le diamant, l'Europe ne sera, pas non plus, façonnée ensuite en un jour et il convient d'y apporter une attention bienveillante à chaque instant. Comme le diamant, qui brille de mille facettes, qui en font ensemble sa rareté et son effet précieux, l'Europe est éclatante, attrayante, enviée et riche, par sa diversité et l'interdépendance de ses territoires, de ses peuples et de ses compétences. Elle peut avoir plusieurs apparences et briller différemment en fonction de son environnement. Comme le diamant, elle pourra avoir quelques imperfections, qui feront son caractère, mais qui pourront aussi être gommées pour la rendre plus belle. Comme le diamant qui ne se brise pas, l'Europe sait être la plus forte. Et comme le diamant, l'Europe est éternelle.

En tant que président de l'I.R.C.E., et auquel se joint notre Conseil d'Administration, je souhaite adresser à vous tous et tous les Européens mes vœux les plus chers de joie, santé, bonheur, réussite, justice et paix pour vous, vos familles, vos proches, vos structures, vos projets, vos pays, vos partenaires et leur environnement dans une même optique d'épanouissement, de force et de maturité intérieure, unis dans la diversité avec le plaisir de vous retrouver tout au long de 2020 afin de faire avancer les dynamiques européennes. Et sans attendre, laissons place maintenant à notre moment convivial autour d'une galette.



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

**Bonne galette, bons échanges et merci de votre attention et de votre présence**  
**François CHARLES**