



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

Paris, le 28 mai 2019

M. Cedric O  
Secrétaire d'Etat au numérique  
Par email

Monsieur le Ministre

Nous nous sommes parlés après votre intervention lors des assises du numériques organisées à la maison de l'industrie. J'ai bien lu également la page des Echos du 20 avril.

Comme vous le savez désormais, l'Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe (I.R.C.E), que je préside, est un organisme associatif indépendant et apolitique, travaille avec méthode sur les dynamiques européennes sur de nombreux sujets notamment liés à la sécurité, l'économie, l'industrie, l'énergie, la santé, la mobilité et au numérique, élément transverse, à travers des publications, des études et des événements. Nous sommes en relation avec l'écosystème français et européen à la fois institutionnel et industriel où nous essayons de créer une plus-value dans la réflexion stratégique et opérationnelle d'interdépendance et de soutien des acteurs. Vous pourrez notamment remarquer nos événements sur l'IA, la transformation digitale et le numérique dual.

Vous mentionnez la bataille des cerveaux, l'objectif de faire de Paris un grand centre mondial, de créer 20 ou 30 licornes françaises d'ici 2025, notamment sur la santé, la mobilité et l'énergie et que l'UE ne peut se permettre un trou technologique.

Je tenais à vous informer que nous réfléchissons à la création d'une dynamique transverse à travers l'écosystème numérique et cyber européen imbriquant de façon intelligente Groupes, ETI, PME, Start-up, laboratoires, écoles, universités et utilisateurs finaux de nationalités, savoirs, savoir faire et savoir être différents et complémentaires. Agissant pour l'environnement européen mais égalent exportable, elle devra être capable de maintenir une approche de couvage et d'auto-alimentation permanente au niveau technique et financier, décroiser recherche et innovation, répondre aux besoins industriels et territoriaux, aux menaces existantes mais également d'anticiper le coup d'avance en matière d'optimisation des processus comme des menaces. Il s'agira également d'agir pour l'éducation à distance.

Espérant votre soutien, je reste à votre disposition pour échanger sur ce sujet et vous prie de croire, monsieur le Ministre, en mon profond respect.

François CHARLES  
Président

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris – 29 avenue de Villiers – 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)