



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

Paris, le 23 mars 2019

Mme Mariya GABRIEL  
Commissaire pour l'économie et la société digitale  
Commission européenne  
B – 1049 BRUXELLES

Madame la Commissaire,

Je me permets de vous contacter en tant que président de l'Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe (I.R.C.E), organisme associatif indépendant et apolitique travaillant avec méthode sur les dynamiques européennes internes et externes sur de nombreux sujets notamment liés à la défense, la sécurité, le numérique, l'industrie et l'économie à travers des publications, des études et des événements. Dans une approche constructive, nous recherchons «ce qui est bon pour l'intérêt général européen» tout en considérant les aspirations de chacun de ses membres. Je suis personnellement ancien responsable d'affaires industrielles européennes et internationales de la Direction Générale pour l'Armement française.

Dans le cadre de nos travaux, nous sommes en relation avec tous les pays européens et avec l'ENISA notamment pour l'imbrication de compétences et de sous-traitance dans l'écosystème européen et nous communiquons largement sur ses activités.

Expert en stratégie, politique générale et management, j'ai bien observé et ensuite ressenti à travers certaines discussions, l'atmosphère de l'après-midi qui a confirmé pourquoi l'ENISA ne rayonne pas comme elle devrait le faire tout en soufflant ses 15 bougies.

Nous sommes en contact avec d'autres agences qui ont le même problème d'identité et de positionnement en interdépendance avec les grands pays, qui défendent leur solution, et les pays demandeurs à qui il est bien tentant de proposer une solution de référence pour l'Europe, potentiellement exportable, qui se heurte bien entendu aux pays les plus forts surtout quand ils ont pris possession des lieux pour mieux en limiter l'étendue, voire le budget, voire dissuader leurs entreprises de se mélanger à l'écosystème. Le label franco-allemand, avec certifications et méthodologies séparées, dont j'ai fait référence avant que vous n'arriviez, est peut-être la solution dans une Europe unie dans la diversité mais qui a besoin d'un socle commun pour travailler.

Au-delà des aspects techniques, le Challenge pour l'ENISA sera de se faire davantage connaître, surtout en France, par tous les acteurs et même certains grands groupes spécialistes et ce afin de valoriser sa compétence technique au niveau stratégique et vital pour l'épine dorsale européenne dans le domaine civil mais également de défense, notamment par une normalisation avec l'OTAN. Mais il est bien difficile de le faire avec des ressources aussi limitées.

Restant à votre disposition, je vous prie d'agréer, madame la Commissaire, mes salutations distinguées.

François CHARLES  
Président

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)