



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

Paris, le 25 mars 2018

M. Jean-Claude JUNCKER
Président de la Commission européenne
Rue de la Loi, 200
B – 1049 BRUXELLES

Monsieur le Président

Je me permets de vous contacter sur un sujet économique dont les idées ci-après sont également partagées par certains euro-députés français. J'ai eu le plaisir de vous entendre dernièrement pour le discours débat du Président Macron à Strasbourg.

Comme vous le savez, l'Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe (I.R.C.E), que je préside, est un organisme associatif indépendant et apolitique travaillant avec méthode sur les dynamiques européennes internes et externes sur de nombreux sujets notamment liés à la défense (avec notamment nos 78 propositions que vous avez reçues), l'économie et la gouvernance, à travers des publications, des études et des événements. Dans une approche constructive, nous recherchons « ce qui est bon pour l'intérêt général européen » tout en considérant les aspirations de chacun de ses membres avec également la considération de regards extérieurs. Je suis pour ma part ancien cadre des affaires industrielles internationales de la DGA, économiste et ancien partenaire euro de la Banque de France.

Les réflexions et discussions actuelles sur la consolidation de la zone euro nécessitent de considérer un certain nombre de réalités passant par les identités, les possibles segmentations d'interdépendance, le constat qu'il existe toujours actuellement des niveaux d'économies différentes et un nécessaire pilotage comme dans toute forme d'organisation. L'idée d'une simple structuration de gouvernance de la zone euro, avec notamment la mise en place d'un ministre et d'un budget, ne résout pas forcément le risque de pollution financière notamment s'il ne se préoccupe pas des capacités à atteindre certains objectifs mais augmente le risque externe de voir se former et se cristalliser une certaine forme de gouvernance dans les pays non euro empêchant l'approche multilatérale recherchée. Si les décisions passées doivent certes être respectées, elles peuvent également être constamment réanalysées, comme dans toute politique générale, en fonction de l'évolution des environnements, des exigences et des événements qu'il convient de comprendre. Aujourd'hui nous entendons aussi que certaines économies fonctionneraient mieux en dehors de l'euro ou fonctionnent bien car non rentrées dans l'euro. Nous comprenons et apprécions votre regard particulier sur une dynamique d'ensemble, certes unie dans la diversité.

Aussi, plutôt que créer une nouvelle structure de gouvernance uniquement à l'intérieur de la zone euro comme le réclame notamment la France, nous pensons qu'il convient plutôt d'impliquer l'ensemble des pays de l'UE en travaillant sur les processus de d'optimisation et de sécurisation à l'intérieur mais également à l'extérieur de l'actuelle zone euro, en identifiant les groupes d'économies ou groupes de cohérence, potentiellement cloisonnés et en définissant des objectifs spécifiques, mesurables, réalistes, réalisables et déterminés dans le temps (SMART)

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Le Think Tank des dynamiques européennes

appropriés à chaque groupe afin d'atteindre les objectifs de convergence pour mieux donner envie de rentrer dans l'euro et être accepté dans l'euro avec cohérence.

En matière de fonctionnement financier, nous aurons par ailleurs un dîner débat avec le député européen et ancien ministre Alain LAMASSOURE sur « la solidarité et développement interne de l'UE »

J'espère pouvoir échanger sur ce sujet à Bruxelles avec vous ou un de vos conseillers et je me permets également de vous réitérer notre invitation à intervenir prochainement lors d'un de nos dîners débat au restaurant du Sénat à Paris ou lors d'une conférence à ESCP EUROPE, école partenaire multisites à travers l'Europe.

Veillez agréer, Monsieur le Président, l'expression de ma considération distinguée

François CHARLES
Président

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

Paris, le 25 mars 2018

M. Jean-Claude JUNCKER
Président de la Commission européenne
Rue de la Loi, 200
B – 1049 BRUXELLES

Monsieur le Président

Je me permets de vous contacter sur un sujet économique dont les idées ci-après sont également partagées par certains euro-députés français. J'ai eu le plaisir de vous entendre dernièrement pour le discours débat du Président Macron à Strasbourg.

Comme vous le savez, l'Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe (I.R.C.E), que je préside, est un organisme associatif indépendant et apolitique travaillant avec méthode sur les dynamiques européennes internes et externes sur de nombreux sujets notamment liés à la défense (avec notamment nos 78 propositions que vous avez reçues), l'économie et la gouvernance, à travers des publications, des études et des événements. Dans une approche constructive, nous recherchons « ce qui est bon pour l'intérêt général européen » tout en considérant les aspirations de chacun de ses membres avec également la considération de regards extérieurs. Je suis pour ma part ancien cadre des affaires industrielles internationales de la DGA, économiste et ancien partenaire euro de la Banque de France.

Les réflexions et discussions actuelles sur la consolidation de la zone euro nécessitent de considérer un certain nombre de réalités passant par les identités, les possibles segmentations d'interdépendance, le constat qu'il existe toujours actuellement des niveaux d'économies différentes et un nécessaire pilotage comme dans toute forme d'organisation. L'idée d'une simple structuration de gouvernance de la zone euro, avec notamment la mise en place d'un ministre et d'un budget, ne résout pas forcément le risque de pollution financière notamment s'il ne se préoccupe pas des capacités à atteindre certains objectifs mais augmente le risque externe de voir se former et se cristalliser une certaine forme de gouvernance dans les pays non euro empêchant l'approche multilatérale recherchée. Si les décisions passées doivent certes être respectées, elles peuvent également être constamment réanalysées, comme dans toute politique générale, en fonction de l'évolution des environnements, des exigences et des événements qu'il convient de comprendre. Aujourd'hui nous entendons aussi que certaines économies fonctionneraient mieux en dehors de l'euro ou fonctionnent bien car non rentrées dans l'euro. Nous comprenons et apprécions votre regard particulier sur une dynamique d'ensemble, certes unie dans la diversité.

Aussi, plutôt que créer une nouvelle structure de gouvernance uniquement à l'intérieur de la zone euro comme le réclame notamment la France, nous pensons qu'il convient plutôt d'impliquer l'ensemble des pays de l'UE en travaillant sur les processus de d'optimisation et de sécurisation à l'intérieur mais également à l'extérieur de l'actuelle zone euro, en identifiant les groupes d'économies ou groupes de cohérence, potentiellement cloisonnés et en définissant des objectifs spécifiques, mesurables, réalistes, réalisables et déterminés dans le temps (SMART)

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

appropriés à chaque groupe afin d'atteindre les objectifs de convergence pour mieux donner envie de rentrer dans l'euro et être accepté dans l'euro avec cohérence.

En matière de fonctionnement financier, nous aurons par ailleurs un dîner débat avec le député européen et ancien ministre Alain LAMASSOURE sur « la solidarité et développement interne de l'UE »

J'espère pouvoir échanger sur ce sujet à Bruxelles avec vous ou un de vos conseillers et je me permets également de vous réitérer notre invitation à intervenir prochainement lors d'un de nos dîners débat au restaurant du Sénat à Paris ou lors d'une conférence à ESCP EUROPE, école partenaire multisites à travers l'Europe.

Veillez agréer, Monsieur le Président, l'expression de ma considération distinguée

François CHARLES
Président

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu