



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

DINER du 16 OCTOBRE 2018 – S.E.

Introduction par le Président François CHARLES

Vos Excellences, Madame la députée, Messieurs les attachés de défense, mesdames, messieurs, représentant les autorités civiles et militaires présidents ou représentants d'entreprises, d'associations ou d'institutions françaises et étrangères, nouveaux participants et nouveaux membres, anciens intervenants et membres d'honneur, chers amis,

Merci de vos présences pour ce nouveau dîner mensuel de l'IRCE consacré à la politique générale et aux forces motrices européennes sur lesquelles nous essayons de travailler avec originalité. Nous avons ce soir, de façon remarquable, 16 nationalités différentes dans la salle et près de 60 personnes mais nous aurions pu être davantage en prenant une plus grande salle.

Merci notamment pour leurs présences

- l'Ambassadeur des Pays-Bas, Pieter Gooijer
- l'Ambassadrice de Suisse, Livia Leu
- l'Ambassadeur de la République tchèque, Petr Drulak
- Ambassadeur de Bulgarie finalement excusé
- Conseillère économique de l'Ambassade de Grèce Affrosyni Mita
- Miroslav Nikolic, Attaché de Défense-Ambassade de Serbie
- Teemu Nurmela, Attaché de Défense-Ambassade de Finlande
- Sabine Thillaye, Députée, Présidente de la Commission des Affaires Européennes

Nous excuserons les absences exprimées de très nombreuses personnes et personnalités d'horizons et domaines variés, qui ont salué cet événement et qui auraient aimé se joindre à ce dîner, et je ne les citerai pas tous tant la liste est grande

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

\*\*\*\*\*

L'Europe est finalement le sujet dont les citoyens et les pays parlent le plus, sauf qu'ils n'ont pas toujours les mêmes lunettes. L'Europe ne signifie pas forcément marcher tous à l'unisson dans tous les domaines. Elle peut fonctionner par ses identités diverses par pays, au sein même de ces pays et par groupes de pays.

Au-delà d'une agence de communication et d'événementiels, l'Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe (I.R.C.E.) est un organisme associatif indépendant, apolitique et généraliste, oeuvrant dans la recherche, les études, l'accompagnement de projets, la création de liens, les publications, la formation et la réalisation d'événements et Nous rassemblons des publics et domaines d'activité variées pour une richesse d'action à la fois pédagogiques, analytiques, génératrices d'idées et forces de propositions.

L'I.R.C.E. réfléchit et agit de façon constructive et avec une ouverture reconnue en instruisant et analysant à charge et à décharge comme dans toute relation, construction et négociation raisonnée dans l'esprit de sa charte.

Nous travaillons avec méthode et de façon transverse sur les politiques publiques et les dynamiques entre les acteurs dans de nombreux domaines dans une approche constructive stratégique et opérationnelle en recherchant « ce qu'il y a de bon pour l'intérêt général européen » « uni dans la diversité », au niveau des nations mais également voire surtout des régions, et en prenant également en compte les regards extérieurs

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

Nous ne défendons pas forcément la vision française ni institutionnelle européenne, ne négligeant aucune réalité ni aucune option de raisonnement, en n'hésitant pas à mettre d'autres lunettes afin de considérer les aspirations et les apports de chacun pour mieux faire rayonner l'Europe par la richesse de ses différences réussir à créer un style de leadership porteur de sens

\*\*\*\*\*

Nous avons déjà eu l'honneur d'écouter un certain nombre d'ambassadeurs sur des sujets poussant à une meilleure connaissance et interdépendance mutuelle à la fois pour des pays de l'UE ou hors UE. Ces dîners sont l'occasion d'écouter, de comprendre, de partager, d'échanger avec bienveillance et sans jugement mais également de faire passer des idées et des messages et de créer des suites constructives.

Ce soir est un double événement mettant à l'honneur un pays moteur de l'Union et de l'Europe, mais également le lancement de notre cycle d'interdépendance franco-allemandes.

Au lendemain du Traité d'Aix la Chapelle, sur lequel nous reviendrons sans doute pendant ce dîner, nous avons ce soir le plaisir et l'honneur de recevoir et d'écouter Son Excellence M. Nikolaus MEYER-LANDRUT, ambassadeur d'Allemagne à Paris, que nous remercions vivement d'avoir accepté d'intervenir et de répondre à nos questions sur le thème «Quelles interdépendances franco-allemandes au sein de l'UE ? » ouvrant la porte à de multiples domaines même si vous êtes en majorité issus du monde industriel et notamment de défense ce soir.

et ensuite de répondre à nos questions pendant le débat

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

Introduction de la députée Sabine THILLAYE, présidente de la commission des affaires étrangères de l'Assemblée nationale :»

Rappel format chronologique :

Entrée – Allocution – Plat – Débat – Tombola partenaire Crédit Mutuel - Téléphones

Je vous remercie.

\* \* \* ENTREE \* \* \*

Votre Excellence,

Pour commencer Biographie de l'Ambassadeur

Liens FC, 5 ans en Allemagne, BPFA, programmes ...

(Planche mains colorées, rappel dossier BPFA)

Nous n'allons pas refaire l'histoire mai celle-ci et importante pour comprendre nos partenaires, leurs aspirations, leur identité tout en espérant aussi une solidarité et une interdépendance avec humilité.

Qui aurait cru il y a 60 ans le chemin accompli désormais entre ces deux pays, ou plutôt ces deux Nations que sont la France et l'Allemagne pour elles-mêmes mais aussi au profit de l'Union et de ses valeurs dont beaucoup disent que les relations franco-allemandes sont le fondement de l'unité européenne

(Image chasse en meute ou en escadre)

Se connaissent-elles vraiment ? Ont-elles les mêmes lunettes ? Quels sont leurs points communs ? leurs différences ? leurs cultures ? leurs savoir, savoir faire, savoir être ? leurs gouvernances ? Que peuvent-elles s'apporter ? Que doivent-elles

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

accepter ? Quels deuils faire ? Doivent-elles chercher à se copier ? A se ressembler ? Doit-on parler de coopération ou d'alliance ? Se comprennent-elles quand on sait déjà que le mot fédéral n'est pas compris de la même façon de part et d'autre du Rhin et dont nous avons enfin pu traiter la question lors de la dernière campagne des élections européennes et qu'un Français et un Allemand, comme d'ailleurs d'autres, n'entendant pas le coq chanter de la même façon

(mains Rodin)

Ne peuvent-elles pas être « unies dans la diversité » à l'image de ces mains avec une reconnaissance et une acceptation des forces et des besoins qui peuvent être différents mais dans une certaine cohérence européenne ?

(couple Rodin)

Quand on parle de couple, on ne peut aussi s'empêcher d'imaginer cette image avec un amour qui doit sans cesse se consolider. Peut-être devrions nous aussi en reparler avec l'Italie suite notamment à l'intervention du Président du Conseil hier au Parlement européen.

(Planche interdépendance)

L'interdépendance est une notion d'apport, de compréhension des réalités et notamment des valeurs, voire de concession mutuelle comme dans beaucoup de négociations, non forcément 50/50 obtenue, après le passage de certains stades de dépendance, de contre dépendance et d'indépendance qui peuvent être retrouvés en retournant la roue si l'une ou les deux parties décrochent en remettant en cause le stade de maturité parfois nécessaire pour un certain réapprentissage.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

Peut-être parlerons-nous de politique industrielle et d'industrie civile avec les dernières réalités Siemens / Alstom, de recettes de productivité et d'apprentissage, de recherche et d'innovation normale ou disruptive, de Mittelstand peut-être plutôt à imbriquer qu'à copier,

Peut-être parlerons-nous de la force de l'Euro grâce au Mark, de la fiscalité sur les Gafam avec aussi et de la même façon un certain regard sur la RGPD, de politique énergétique, du numérique et de la cyber sécurité avec le label commun BSI/ANSSI mais des approches bien différentes

Peut-être parlerons-nous de gouvernance européenne avec peut-être certaines règles à revoir et à aborder en couple et des axes d'efforts pour créer certaines valeurs ajoutées et combler certaines lacunes d'indépendance industrielle et économique

Parlerons-nous de relations internationales, du siège de sécurité de l'ONU, des différents possibles regard sur le Brexit, sur les relations avec les Etats-Unis mais également la Chine ;

Peut-être parlerons-nous d'industrie militaire avec l'exemple KNDS, une certaine forme de modèle PSA, avec l'A400M, le projet Airbus Dassault, mais où l'on voit mieux, en parlant de maintenance, l'interdépendance entre les parties chaudes et froides d'un moteur qui sont donc bien complémentaires comme nous avons réussi à le faire pour le moteur du Tigre. Mais il ne faut pas oublier que si les voitures n'ont qu'un moteur il en est différemment pour les avions et que les moteurs auxiliaires qui ont également leur rôle. Parlerons-nous du paquet « industriel de défense » préfacé par la Chancelière



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

Peut-être parlerons-nous de défense opérationnelle pour ne pas oublier par exemple le soutien logistique qui peut être apporté par l'Allemagne sans forcément agir sur le sol ou aborder l'imbrication des forces par les capacités pour ne pas parler d'armée européenne. Peut-être parlerons d'interopérabilité que j'ai vécue en essayant de mettre la prise de parc entre mon AMX30 dans le Léopard 2 voisin, sans doute aborderons-nous l'OTAN, sujet plutôt tabou en France, mais qui peut-être valorisé avec une identité européenne forte à l'intérieur comme nous avons été quelques uns à y parvenir.

Mais quel que soit le sujet nous le ferons avec bienveillance et sous la règle du Chatham House préservant l'origine des propos.

Votre Excellence, Je vous laisse enfin la parole

\*\*\*\*\*

Essentiel des allocutions (Députée, Ambassadeur) et débats (commentaires FC)

**Les fondamentaux français et allemands sont pleins de différences économiques, historiques qui peuvent être surmontées par la volonté avec certaines réalités :** "pour le français, il faut aimer les allemands pour les comprendre; pour l'allemand, il faut comprendre les français pour les aimer"; quand la France et l'Allemagne sont d'accord, les autres européens font grise mine; mais si non, c'est la panique dans le regard des autres; phrase clé: Importance des mots: dans « industrie de défense », l'Allemand entend « industrie » quand le Français entend « défense

**Le Traité d'Aix la Chapelle est important et n'est pas à comparer au précédent Traité de l'Elysée** (voir les 15 points publiés sur le site de L'IRCE): association de nouveaux acteurs, et non plus que les gouvernements, constitution d'une assemblée parlementaire commune, force d'impulsion, de proposition et de contrôle, coopération entre les régions, trans-frontalières ou non (en référence à Interreg, et de façon originale il apparait les « nords » peuvent mieux travailler ensemble,

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

comme les « sud » par similitude de comportement) ; .Fonds Citoyen, pour davantage associer les sociétés civiles.

Travailler sur des directives communes facilement et pratiquement transposables dans les corpus juridiques nationaux de façon harmonisée

Le Programme de travail franco-allemand de l'été 2018, et l'accord de coalition de 172 pages, réussi après la constitution finale du gouvernement, sont une réponse au discours de la Sorbonne de septembre du Président Macron

Le contenu des conclusions du Conseil Franco-Allemand de Défense et de Sécurité de juillet 2017 sont spectaculaires et ont été regrettamment mis au second plan par la venue du président Trump en France.

Convergences notables depuis entre les industriels, les Etats-Majors, notamment s'agissant des initiatives SCAF et programmes terrestres, progrès également au niveau européen: PESCO, FED, IEI initiative française, plus de progrès, impensables avant, en 18 mois sur ce sujet Défense que sur les 10 années précédentes (FC rappelle des propos d'introduction sur la fin des guerres et sur les travaux franco-allemands et l'accord sur la maintenance du moteur Tigre alors que la DGA semblait que c'était impossible)

L'Allemagne est membre non permanent du Conseil de Sécurité, élue pour 2 ans, place satisfaisante avec mise en place d'une coopération spécifique avec la France (cf proposition allemande de transférer le siège occupé par la France, qui peut aussi assurer son rôle pour le compte des autres, avec confiance et implication au niveau européen et non uniquement pour la dissuasion au profit du territoire français), les travaux sur le fond sont plus important que sur l'organisation.

Confiance sur les travaux qui doivent continuer sur les autorisations d'exportation (cf le pb MBDA...) sur les programmes et les sous-traitances (voir aussi questionnaire IRCE sur la sous-traitance et les propositions IRCE sur les PME acquises par l'OCCAR); ce sont les seules bases acceptables; on prendra un peu de temps; le problème est compris; on est assez avancé;

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)





**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

Trouver plus de moyens pour comprendre les langues et le vocabulaire à tous les niveaux, pousser l'enseignement de l'interculturalité

Devise Allemagne : unis dans la diversité (...la même que l'Europe ? et rappelons nous aussi l'origine de l'hymne européen, voir le site de l'IRCE)

Regard sur Mittelstand // organisation française : regarder les droits de succession (voir le compte rendu sur la conférence de l'association des professions financières)

Regard sur l'union de l'énergie : arrêter les blâmes et travailler sur des projets communs comme le stockage, sans forcément imaginer, pour répondre à la question posée, de schémas d'aide financières respectives de solidarité, par exemple France pour le charbon propre en Allemagne et Allemagne pour l'entretien du nucléaire en France.

Regard de conformité au Pays Bas

\*\*\*\*\*

Autres questions préparées non posées en séance :

- Reprendre les questions de l'introduction
- SWOT : atouts, forces motrices mais quelles faiblesses ?
- Regard sur l'évolution du droit des affaires avec initiative franco-allemande ?
- Que privilégier pour la France ? pour l'Allemagne ?
- Quel regard sur l'attitude chinoise envers les deux pays ?
- Quelles coopérations F/D économiques, industrielles,
- Quelles différences franco allemandes sur fiscal ? sur la RGPD ?
- Quel regard sur la gouvernance de la zone euro ?
- Quel regard sur les « valeurs européennes » ?
- Quelle notion de « solidarité européenne »
- Quel regard sur la gouvernance de l'UE ?
- Quel regard sur les autres pays européens qui ne sont pas dans l'UE comme la Norvège ou la Suisse ?
- Quelle vision sur les relations franco-italiennes

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---