



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

CONFERENCE 4 OCTOBRE

**« Les enjeux de l'innovation numérique
pour la défense française et européenne,
entre souveraineté et partage »**

Introduction par François CHARLES, Président de l'I.R.C.E.

Présentation de l'IRCE

Mesdames messieurs représentants les autorités civiles et militaires, françaises européennes et internationales, chers participants, chers amis,

Merci de vos présences pour cette première conférence d'une future longue série dans des domaines variés dans cette salle de la Commission européenne que nous remercions et avec laquelle nous travaillons en bonne intelligence et une série de conférences avec à chaque fois une recherche d'interventions globales avec regard des Institutions, des Etats, des politiques, des industriels et des scientifiques

Nous excuserons les absences exprimées de nombreuses personnes et personnalités d'horizons et domaines variés qui auraient aimé se joindre à nous pour parler du sujet important que nous allons aborder mais nous aurions aimé une plus grande présence européenne de par nos relations permanentes avec toutes les ambassades et leurs conseillers

L'Europe est finalement le sujet dont les citoyens et les pays parlent le plus, sauf qu'ils n'ont pas toujours les mêmes lunettes. L'Europe ne signifie pas forcément marcher tous à l'unissons dans tous les domaines.

L'Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe (I.R.C.E.) est un Think et un Do Tank indépendant, apolitique et généraliste, oeuvrant dans de nombreux domaines sur les politiques publiques et les dynamiques entre acteurs que sont les Etats, les territoires, les entreprises, les citoyens. Nous cherchons à nous développer partout en Europe de façon transverse et rassemblons des publics et domaines d'activité variées pour une

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 rue de villiers – 75017 PARIS siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Le Think Tank des dynamiques européennes

richesse d'action à la fois pédagogiques, analytiques, génératrices d'idées et forces de propositions.

Nous travaillons avec méthode dans une approche constructive stratégique et opérationnelle en recherchant « ce qu'il y a de bon pour l'intérêt général européen » « uni dans la diversité », sans défendre forcément la vision française ni institutionnelle européenne, ne négligeant aucune réalité ni aucune option de raisonnement, en n'hésitant pas à mettre d'autres lunettes afin de considérer les aspirations et les apports de chacun pour mieux faire rayonner l'Europe par la richesse de ses différences, comme nous dirions désormais de façon « inclusive ».

Dans le cadre de nos événements sur la recherche et de l'innovation européenne, nous avançons sur des événements scientifiques qui vont prochainement trouver un format plus large, mais également sur des événements thématiques au-delà des aspects uniquement techniques comme pour cette conférence où les derniers mots ont tous leur sens

A savoir :

« Les enjeux de l'innovation numérique pour la défense française et européenne, entre souveraineté et partage »

Pour nous en parler, nous aurons le plaisir et l'honneur et la chance d'écouter et d'échanger avec dans l'ordre de parole

Thomas GASSILLOUD

qui s'excuse par avance de devoir quitter ensuite pour contraintes horaires afin de rejoindre a circonscription

Député du Rhône, membre de la commission de la défense nationale et des forces armées
co-rapporteur d'une mission d'information concernant les enjeux de la numérisation
dans les armées

BIO

GAA Denis MERCIER

, co-initiateur de ce débat, avec notamment un regard sur l'approche étasunienne,

Général d'Armée Aérienne - Ex Commandant suprême allié ACT - OTAN

Chargé de mission auprès du CEMA

BIO

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 rue de villiers – 75017 PARIS siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

Jerôme LEMAIRE

puis l'ICA LEMAIRE pour les programmes d'armement
Ingénieur en Chef de l'Armement - Délégation Générale de l'Armement
Chargé de mission intégration numérique et intelligence artificielle
BIO

Laurent GIOVACHINI

puis L. GIOVACHINI sur les solutions de l'industrie numérique française et
européenne
DGA de SOPRA STERIA - Ancien adjoint du Délégué Général pour l'Armement
Président de la fédération Syntec
BIO

André LOESEKRUG-PIETRI

et A. LOESEKRUG PIETRI pour l'approche spécifique franco-allemande dont
nous commencerons le cycle prochainement.
Porte-parole de la Joint European Disruptive Initiative (JEDI),
Ancien Conseiller Spécial de la Ministre des Armées
BIO

Revenant sur le sujet,

Nous avons déjà abordé le numérique sur la 3D plutôt de façon
scientifiques et notamment avec des éléments de cybersécurité dans le
cadre du MCO ou comme encore dernièrement avec la robotique

A travers ce titre nous avons voulu développer une certaine prise de
conscience de gouvernance. Au-delà de reprendre nos propositions sur la
défense, incluant les approches industrielles, comme pour les mots clés de
la défense européenne dans un dernier article, je ne reprendrai pas le
discours de Louis Gallois à la plate forme automobile parlant de rupture
devant des PME effrayées tout en s'amouvant des normes allemandes, je
me contenterai en introduction de citer un certain nombre de mots clés qui
peut-être reviendront dans les exposés qui suivront avec ce que l'on pourra
également entendre de façon sous-jacente

Enjeux : choix, prise de conscience, de décision, politique générale
stratégie, transformation, transitions, enjeux humains, technologiques,
réalités options SMART, révolution, approches comparatives,

Innovation : pied d'appel et équilibre entre pas à pas et en rupture
« disruption », gains et risques potentiels dont éthiques mais aussi freins

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 rue de villiers – 75017 PARIS siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Le Think Tank des dynamiques européennes

culturels et psychologiques, robots tueurs, IA, dual, objets connectés, 2.0 à 4.0, dimension humaine, contrôle et responsabilisation de l'entrée des données, projets, réalisation, capitalisation, valorisation, recherche, MCO ...

Numérique : épine dorsale universelle, Big DATA, HTC, objets connectés, quantique, robotique, confiance, ENISA, OTAN, F-35, ANSSI, BSI, Hexatrust, industrie française, cyber management...

Défense française et européenne : ou défense de l'Europe en passant par l'OTAN et les Etats-Unis, groupe de pays, risques et menaces, champ de bataille, règles juridiques d'engagement, solidarité, dissuasion,

Souveraineté : unies ou désunies dans la diversité, projection psychologique, moteur franco-allemand avec partie froide et partie chaude, valeurs, gouvernance, dépendance et interdépendance, défense, liberté, risques, menaces, droit, stratégie propre sans intégrer celle des autres, dissuasion, secret

Partage : bases communes et spécificités, reconnaissance des atouts, imbrications, segmentations, concessions, égalité, équité

INTERVENTIONS voir également planches (*commentaires FC*)

Le numérique ne doit pas effacer l'approche humaine. Laisser l'initiative sur le terrain quand la performance d'une arme peut être supérieure à un système d'armes. Notion de facteur de supériorité opérationnelle. Veille nécessaire sur l'hégémonie étasunienne sur l'interopérabilité (cf F-35). Veille sur la taille des GAFAM. Attention à l'unilatéralisme.

Options de réponses : noter les grands résultats avec peu de crédits, identifier les partenaires de confiance pour une souveraineté européenne, le partage peut-être une force dans l'attachement au multilatéralisme, sensibilisation des citoyens à travers les crises ou les risques, veille sur google comme sur Qwant avec outils Microsoft (cf nos première relation à partir de l'open Internet Project), savoir donner une responsabilité dans les opérations en coalition pour être en égalité avec les groupes terroristes (vérifié dans nos travaux).

Discussion sur le système FMN de communication OTAN définissant un standard européenne à partir de l'existant

Discussions sur « PALANTIR » à la française et sur le coup d'avant sur le bug numérique.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 rue de villiers – 75017 PARIS siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

Arguments sur le futur vote du budget des armées en insistant sur la numérisation et l'approche humaine

Nécessité d'une veille stratégique globale,

Benchmark US : performance issue de l'écosystème structurel, humain dans tous les domaines et relationnel

RGPD à décloisonner (*mais attention à l'approche française surprotectrice face à celles de nombreux autres pays européens qui sont surtout dans la valorisation*)

Révolution numérique ne signifie pas digitaliser l'existant

Différence entre la nouvelle agence de l'innovation française et la DARPA, plus proche de l'initiative JEDI (*les deux doivent se rejoindre et se compléter dans la chaîne de valeurs*)

Ne pas recréer une nouvelle DRET de la DGA. (*Le cycle franco allemand que nous lancerons sur la recherche veillera aussi à identifier les centres européens capables de s'y rattacher*)

Le Numérique civil a beaucoup accéléré son développement. numérique militaire et civil sont différents, possibilité de coupler les capteurs militaires par des techniques civiles à la carte. Le no bug n'existe pas

Explication du SCAF français (*concentré sur les matériels français reprenant notre critique sur l'interdépendance stratégique en Europe*)

Nécessaire coopération et interopérabilité avec l'OTAN.

ARTEMIS s'appuie sur des groupes plutôt que des PME

PALENTIR France 2021 : histoire à écrire, maintenance prédictive, « licorneau »

France et Europe ont-elles déjà perdu la guerre numérique ?

Rupture peut signifier aller chercher l'information de façon globale sans forcément parler de page blanche (*on se référera aux balances de profil de personnalité du MBTI notamment entre le S pratico pratique et le N conceptuel où tout est possible ; d'autres, chez L'OREAL, expliquent la rupture par la façon nouvelle de travailler, on peut aussi parler de rupture en travaillant de façon prospective sur toutes les possibilités de risques = stratégie du coup d'avant sur laquelle nous réfléchissons*)

Statut d'ESN (Entreprise de Service Numérique) proche des anciennes SSII, non forcément reconnu en France (*pourquoi ne pas passer par la dimension européenne comme pour la RGPD ?*)

Discussion sur le crédit impôt recherche (envié par les Etats Unis)

Discussion sur DGA LAB (rappel que des financements sont également donnés pour ceux qui ne réussissent pas)

EULISA souvent plus connue qu'ENISA qui est l'agence numérique

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 rue de Villiers – 75017 PARIS siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Le Think Tank des dynamiques européennes

La notion de préférence européenne ne semble plus être un gros mot (*dire plutôt que de plus en plus de monde en parle en France, mais rappel des discussions avec l'Allemagne et du récent débat sur la question au conseil d'Etat avec le DG européen de la concurrence, événement IRCE à venir sur ce thème couplé aux contre parties*)

La RGPD est une loi extraterritoriale, l'argent est là : 80 G€ H2020, 40 à 120 G€ en capital risque + financements par les groupes

Mais la rémunération des chercheurs ne suit pas (*pas nouveau*)

Développer des lieux de recherche mais avec tailles significatives

Investissements sur l'intelligence artificielle Chine 48%, USA 38%, Europe 14%

Tout est dual (*quelques divergences, revoir peut-être notre projet de plate forme ? En France et en Europe, le concept dual accroche toujours beaucoup – mais attention à l'appréciation du vocabulaire car quand certains parlent civilo-militaire d'autres parlent du concept public-privé !*)

Importance de lancer des projets mais dans le cadre d'une stratégie et de revues de projets réguliers (*importance des notions GROW SMART, risque d'être ouvert à tout sans choix affiché, risque de non capitalisation, risque aussi d'une stratégie et d'actions nationales cloisonnée dans un cadre européen – retex UE intéressant sur l'approche décloisonnée sur chaque dossier au niveau de la présidence mais pas de réponses actuelles de l'UE sur nos questions posées sur la capitalisation et le décloisonnement de la recherche*)

Attention à la fragmentation européenne (qui n'est pas un risque si elle est faite en décloisonnement et sur une logique de segmentation et de différenciations reconnues)

Idée d'Intelligence artificielle éthique avec le choix de désapprendre (*se rapproche du projet I.R.C.E. de financement éthique*)