



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

DINER du 12 SEPTEMBRE 2018 – S.E. Mertens de WILMARS -  
Ambassadeur d'Autriche en France et M. Thomas ANTOINE Secrétaire  
Général Union Bénélux

Introduction par le Président François CHARLES

Vos Excellences, Monsieur le sénateur, mesdames, messieurs,  
représentant les autorités civiles et militaires présidents ou représentants  
d'entreprises, d'associations ou d'institutions françaises et étrangères,  
nouveaux participants et nouveaux membres, anciens intervenants et  
membres d'honneur, chers amis,

Merci de vos présences pour ce nouveau dîner mensuel de l'IRCE  
consacré à la politique générale et aux forces motrices européennes sur  
lesquelles nous essayons de travailler avec originalité.

Nous remercions Monsieur le Sénateur DARNAUD, président du groupe  
d'amitié France-Belgique et Luxembourg pour avoir accepté de parrainer ce  
dîner.

Nous excuserons les absences exprimées de très nombreuses personnes  
et personnalités d'horizons et domaines variés, notamment madame  
l'ambassadrice de Luxembourg, qui ont salué cet événement et qui auraient  
aimé se joindre à ce dîner, et je ne les citerai pas tous tant la liste est  
grande, dont actuels ou anciens ministres, diplomates, députés nationaux  
et européens, représentants des pouvoirs publics, et de collectivités, chefs  
d'entreprises, universitaires, penseurs, chercheurs...

\*\*\*\*\*

L'Europe est finalement le sujet dont les citoyens et les pays parlent le plus,  
sauf qu'ils n'ont pas toujours les mêmes lunettes. L'Europe ne signifie pas  
forcément marcher tous à l'unissons dans tous les domaines. Elle peut  
fonctionner par ses identités diverses par pays, au sein même de ces pays  
et par groupes de pays.

L'Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe (I.R.C.E.) est un  
organisme associatif indépendant, apolitique et généraliste, oeuvrant dans

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

la recherche, les études, l'accompagnement de projets, la création de liens, les publications, la formation et la réalisation d'événements.

Nous nous développons à travers la grande Europe et rassemblons des publics et domaines d'activité variées pour une richesse d'action à la fois pédagogiques, analytiques, génératrices d'idées et forces de propositions.

L'I.R.C.E. réfléchit et agit de façon constructive et avec une ouverture reconnue en instruisant et analysant à charge et à décharge comme dans toute relation, construction et négociation raisonnée dans l'esprit de sa charte.

Nous travaillons avec méthode et de façon transverse sur les politiques publiques et les dynamiques entre les acteurs dans de nombreux domaines dans une approche constructive stratégique et opérationnelle en recherchant « ce qu'il y a de bon pour l'intérêt général européen » « uni dans la diversité », au niveau des nations mais également voire surtout des régions,

Nous ne défendons pas forcément la vision française ni institutionnelle européenne, ne négligeant aucune réalité ni aucune option de raisonnement, en n'hésitant pas à mettre d'autres lunettes afin de considérer les aspirations et les apports de chacun pour mieux faire rayonner l'Europe par la richesse de ses différences réussir à créer un style de leadership porteur de sens

Nous avons déjà eu l'honneur d'écouter un certain nombre d'ambassadeurs sur des sujets poussant à une meilleure connaissance et interdépendance mutuelle à la fois pour des pays de l'UE ou hors UE. Ces dîners sont l'occasion d'écouter et de partager mais également de faire passer des idées et des messages et de créer des suites constructives.

\*\*\*\*\*

Ce soir est un double événement mettant à l'honneur un pays avec ses particularités dans son fonctionnement fédéral mais également un groupe de pays dans la logique de notre regard sur les organisations.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

Nous nous aurons ce soir d'une part l'honneur d'écouter Son Excellence M. Mertens de WILMARS, ambassadeur de Belgique en France, qui a accepté d'intervenir et de répondre à nos questions sur le thème du positionnement de la Belgique au sein de l'UE et notamment dans la présidence du Bénélux que nous aborderons d'autre part avec M. Thomas Antoine, secrétaire général de l'Union Bénélux, que nous remercions vivement d'avoir accepté notre invitation pour ce premier événement sur un groupe de pays, mais dans la continuité de la notion de présidence de groupe après celui sur le groupe des trois de la présidence du Conseil.

\*\*\*\*\*

Il est des pays cousins qui savent se respecter même dans un match de foot.

Doit-on envier la France centralisatrice ou plutôt le Royaume-Uni, ou la Belgique qui vivent une autre Europe que la France en avançant dans le consensus et en équilibre ? Sans doute découvrirons-nous certaines réalités en Belgique et au Bénélux comme laboratoires de l'Union en son sein, comme certains le sont à l'extérieur comme la Norvège ou la Suisse ? Parlerons-nous des forces motrices particulières, de style de leadership et de que signifie changer de présidence au sein du Bénélux, comme avec le groupe des trois de l'UE avec les notions de leadership, de structures, de membres, de stratégie, d'environnement interne et externe comme nous le voyons dans la théorie des organisations ?

S'agissant de la Belgique, sans doute parlerez-vous

- Peut-être de son histoire bourguignonne puis espagnole et autrichienne en passant par Louis XIV et Napoléonienne qui vit notamment la fin de l'empire, de votre expérience de Royaume-Uni puis de votre révolution et votre indépendance
- Du rôle important du roi, de la coalition politique
- De votre système fédéral dont les Français comprennent souvent ce mot dans un sens bien différent
- Des régions et communautés,
- de vos parlements et leur capacité de blocage

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

- de votre économie différente dans vos régions
- votre style de coopération internationale, avec le Bénélux, cadre privilégié mais également et notamment en Afrique
- votre participation aux missions de l'OTAN
- votre interdépendance entre l'UE et les Etats-Unis
- votre politique de réfugiés

S'agissant du Bénélux sans doute ferons nous un rappel historique de la création et parlerons nous de ses 60 bougies, et du traité visant à renforcer l'influence des trois pays, notamment sur la scène européenne avec les plans d'action transfrontalières, de la force de ses ports et de son identité et des nombreux axes de coopération sécurité, numérique, transports, en vrai laboratoire pour l'UE

Mais nous le ferons dans une appréciation de bienveillance, de compréhension et jamais de jugement

J'aurai le plaisir de vous transmettre la parole tout à l'heure après que nous ayons apprécié l'entrée qui nous attend.

Je vous rappelle notre format chronologique : nous écouterons nos invités entre l'entrée et le plat principal qui seront des moments privilégiés d'échanges au sein de chaque table. Vous aurez la possibilité d'intervenir et poser vos questions ensuite en demandant la parole et en vous présentant. Je vous souhaite un bon début de repas en vous invitant à rallumer vos téléphones à la fin de notre soirée. Je vous remercie.

Pas de mot du Sénateur excusé

merci et bon début de repas

\* \* \* ENTREE \* \* \*

Votre Excellences, Madame

Sous le regard de Napoléon, qui tenta de façonner l'Europe d'une certaine façon et qui faillit à nouveau défaire la sempiternelle coalition à Waterloo, je vais me permettre de vous présenter à travers vos biographies

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

biographies

S.E. Mertens de WILMARS - Ambassadeur d'Autriche en France

M. Thomas ANTOINE Secrétaire Général Union Bénélux

J'espère que ces quelques heures passées ensemble nous permettront de progresser dans les dynamiques européennes et je vous laisse – enfin – la parole en vous remerciant par avance également pour répondre aux questions que nous pourrons vous poser dans la seconde partie du repas.

\* \* \* PLAT \* \* \*

ALLOCUTIONS

( *avec commentaires en italique* )

La Belgique a été en son temps la 2<sup>o</sup> puissance industrielle européenne avec aisance et facilité de vie mais également avec une série d'erreurs.

Après les crises de 70 et 80, besoin de sortie de l'économie coloniale et trouver une valeur ajoutée en vivant sur l'export, comme le Luxembourg l'a fait avec la Chine avec son acier de qualité.

Espoir des effets induits venant de France, des Pays-Bas ( *en se rattachant à l'identité historique commerciale néerlandaise dans le monde, donc dans une notion de coopération plus que d'alliance* ) mais aussi des Etats-Unis avec la transformation en cours.

Besoin d'attachement et de stabilité vis-à-vis de l'UE comme de l'OTAN.

La libre circulation et l'euro sont acquises mais veille sur l'immigration

Aucun parti national, réalités politiques différentes entre les trois régions flamande, wallone et Bruxelles avec forte progression du NVA en Flandres  
Le vote des municipales en octobre sera un baromètre. Il aura lieu en même temps les élections européennes, législatives nationales et régionales avec un vote obligatoire à un tour.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

L'idée de Bénélux né à Londres en 1944. Union douanière années 50

Deux catégories de petits pays, ceux qui le savent et ceux qui ne le savent pas encore (*on pourrait faire allusion aux propos d'une ancienne ambassadrice d'Autriche – ancienne grande puissance avec la Hongrie - qui disait défendre les Petits et Moyens Etats devant l'I.R.C.E. lors des anciennes élections européennes, sans oublier la force que peuvent avoir ensemble les petits pays*).

Mots clés : pragmatisme, tolérance, commerce avec reconnaissance du besoin de l'autre. 4<sup>o</sup> puissance économique post Brexit mais énergivore à améliorer. Reconnaissance de la concentration lumineuse mais avec d'autres ampoules.

Mentalité de commerçants avec coopération de voisinage

Rôle politique et institutionnel. Actuel premier secrétaire général à ne pas être flamand dans une communauté de 80% de néerlandophones dans un essai d'équilibrage. Groupes de travail, comité des ministres, parlement et sommets Bénélux. Approche à la fois bottom-up et top down

Traité de Liège avec inspection des camions ; nouvelle coopération transfrontalière avec la France et l'Allemagne.

Travaux sur marché intérieur, coopération sécurité policière et environnement. Obligation de réfléchir à trois pays. Les pays Bénélux se concertent toujours pour les réunions européennes sans avoir forcément des positions identiques, mais avec un regard et une oreille attentive du groupe de Visegrad et de la Suède. Zone d'activité débouchant sur la Ruhr. Travaux sur l'hydrogène, interrogations sur le nucléaire pourtant décidé mais avec regard sur la pollution allemande.

Volonté de casser les miroirs de narcissisme des nationalismes

Blason Bénélux : l'Union fait la force. Nécessité d'une meilleure communication pour mieux considérer ce groupe de pays (*objectif du dîner rempli !*)

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

Politique d'immigration semblable à la française (*nous rappelons que sur ce point nous avons sollicité la solution de filtrage turque à travers ses engagements avec l'UE*)

Situation non facile avec le président Trump dont les origines sont plus orientées vers le gain propre que la construction et les gains mutuels

Interdépendance interne dans la défense. la marine belge est intégrée aux Pays-Bas. (*nous relançons prochainement les conférence défense et sécurité par groupe de cohérence de pays*) Achat d'A400M avec Luxembourg. Achat de matériels en commun et logistique commune. Recherche d'interdépendance à la fois avec l'UE, les Etats-Unis et l'OTAN, notamment dans les matériels de défense. Reconnaissance au président Macron pour penser stratégie commune (*voir nos commentaires dans nos propositions*)

Brexit véritable intoxication. (*prochain événement dans le cadre des élections afin d'éviter tout recommencement*) Attention à la poussée du droit anglo saxon face au droit romain (autre événement prévu)

Discussions sur la succession de M. Juncker. (*Une lettre commentaire au discours sur l'état de l'Union sera bientôt publiée*)

*Certaines question ont été alimentées par des supports stratégie, marketing psychologique... de structuration de débat. Nous avons regretté les absences luxembourgeoises et néerlandaises mais ce premier exercice de groupe de pays a été intéressant, où il nous a manqué de temps pour illustrer les modes de leadership ou l'application de la théorie des organisations. Ce dîner a notamment montré le manque de connaissance sur des pays voisins de la France qui développent une notion d'interdépendance avec des liens insoupçonnés mais réels avec le groupe VIAGRAD que nous écouterons prochainement.*

\*\*\*\*\*

Présentation de la page Autriche dans les livrets « Unis dans la diversité »

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

QUESTIONS si le thème n'a pas déjà été abordé en séance :

- POUR Belgique :
  - Et si vous aviez une baguette magique ?
  - Blason d'identité (planche)
  - Quelle interdépendance +/+ avec l'UE ? Quel élément peut faire que la roue d'interdépendance ne tourne plus ? (planche)
  - Roue ennéagramme
  - Planche TOB
  - SWOT : atouts, forces motrices mais quelles faiblesses ?
  - Quel regard sur la gouvernance de la zone euro ?
  - Quel regard sur les « valeurs européennes » ?
  - Quelle notion de « solidarité européenne »
  - Quelles coopérations économiques, industrielles,
  - Développement durable ?
  - Quel regard sur la gouvernance de l'UE ?
  - Quel regard sur les autres pays européens qui ne sont pas dans l'UE comme la Norvège ou la Suisse ?
  - Quel regard sur le Brexit ?
  - Pourquoi pas un sénat européen des régions ?
  - Quel regard sur le vote en Suède
  - Quelles relations avec la Chine ? Quel regard sur les accords avec les pays du centre Europe notamment sur le ferroviaire ? (relation avec futur événement géopolitique du rail)
  - Comment voyez-vous la défense européenne ? quid de l'OTAN ?
  - Autour de quels principe l'Europe doit-elle s'organiser ?
  - Reprise des éléments d'intro :
    - Peut-être de son histoire bourguignonne puis espagnole et autrichienne puis Napoléonienne qui vit notamment la fin de l'empire, de votre Royaume-Uni puis de votre révolution et votre indépendance
    - Du rôle important du roi, de la coalition politique
  - De votre système fédéral dont les Français comprennent souvent ce mot dans un sens bien différent
  - Des régions et communautés,
  - de vos parlements et leur capacité de blocage
  - de votre économie différente dans vos régions

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



## I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

- votre style de coopération internationale, avec le Bénélux, cadre privilégié mais également et notamment en Afrique
- votre participation aux missions de l'OTAN
- votre interdépendance entre l'UE et els Etats-Unis
- votre politique de réfugiés
- 
- POUR BENELUX :
  - Et si vous aviez une baguette magique ?
  - Blason d'identité (planche)
  - Quelle interdépendance +/- avec l'UE ? Quel élément peut faire que la roue d'interdépendance ne tourne plus ? (planche)
  - Roue ennéagramme
  - Planche TOB
  - SWOT : atouts, forces motrices mais quelles faiblesses ?
  - quels apprentissages ?
  - Quel modèle de laboratoire
  - Pour le terme « Union »
  - Quelle cohérence en rapport avec les identités et objectifs
  - Quels « coups » de tamis avec l'UE
- ...

\* \* \*

### Unis dans la diversité

7 sept : Petit-déjeuner LUNAR SOCIETY : Robotique mobile défis et opportunités civilo-militaire avec l'IGA LUZEAUX

4 octobre : conférence sur "les enjeux de l'innovation numérique pour la défense française et européenne, entre souveraineté et partage" - salle de conférence de la représentation de la commission européenne à Paris

GAA Denis MERCIER, ex Commandeur suprême ACT OTAN, ancien CEMAA

Laurent GIOVACHINI, DGA SOPRA STERIA

André LOESEKRUG-PIETRI, initiateur et porte parole de l'initiative J.E.D.I.

9 oct : déjeuner sur "le programme ITER et la politique énergétique de l'UE" avec Michel CLAESSENS, co-responsable du programme en poste à la Commission européenne

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

10 octobre : PDJ sur "les enjeux civilo-militaires (duaux) de l'initiative J.E.D.I. de l'innovation sur la défense française et européenne européenne" - Ecole Militaire - sur inscription

GAA (2S) JP PALOMEROS, ex Commandeur suprême ACT OTAN, ancien CEMAA  
André LOESEKRUG-PIETRI, initiateur et porte parole de l'initiative J.E.D.I.

16 oct : dîner sur "l'interdépendance Maroc - UE" avec S.E M. Chakim BENMOUSSA, ambassadeur du Royaume du Maroc à Paris

8 nov : déjeuner avec Vladimir Fedorowski sur "le roman de la vraie manipulation"

14 nov : dîner "La république slovaque et la présidence du groupe de VISEGRAD" avec S.E M. Igor SLOBODNIK, ambassadeur de République slovaque à Paris

12 déc : dîner "L'avenir de l'Europe, la perspective polonaise" avec S.E l'ambassadeur de Pologne à Paris

+...- "la position stratégique des territoires ultramarins européens (économie, défense, relations internationales, énergie)

- "solidarité et développement interne de l'UE" reportée

- "le citoyen européen au coeur du mix énergétique"

- "le corridors européens rails/fleuves"

- cycle "autonomie, segmentation, sécurisation et optimisation énergétique européenne" avec trois événements 1) matières premières, terres rares et exploitation des fonds marins" 2) énergies fossiles dont gaz et pétrole; 3) mix énergétique et énergies renouvelables dont nucléaire

- cycle "la Chine au secours de l'Europe ?" 1° politique générale chinoise versus européenne, 2° actions sectorielles en France et en Europe avec éléments d'étonnement, 3) les réponses actuelles et potentielles individuelles et/ou collectives de l'Europe

- "quelle étique de l'Intelligence artificielle pour les NBICE, la robotique, les systèmes autonomes et les nouvelles technologies de rupture"

"Offsets, Buy European Act et industrie de défense européenne"

**Ultramarins**

**Protection des côtes**

**PNR Rail**

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe  
*Le Think Tank des dynamiques européennes*

---

Rail / fleuves

Migration

Sécurité énergétique

+ visites CERN, CEA, Bruxelles, Strasbourg

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers, 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)