



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

Propositions, sujets d'études, projets et axes de travail
« défense, sécurité et relations internationales »
de l'I.R.C.E.

Proposals, subjects of study, projects and axes of work
"defense, security and international relations"
from I.R.C.E.

Le plan Juncker sur les investissements de défense, complété par le discours sur l'état de l'Union, la feuille de route européenne et le discours d'Emmanuel Macron, complémentaires entre l'approche pas à pas et la rupture, sont une première étape même s'ils ne sont pas à l'unisson.

The Juncker plan on defense investments, complemented by the state of the Union speech, the European Roadmap and Emmanuel Macron's speech, complementary between the step-by-step approach and the breakthrough, are a first step even if they are not in unison.

D'une façon générale, la défense, la sécurité et les relations internationales sont des enjeux majeurs européens, où nous pouvons trouver de nouvelles idées d'optimisation, penser autrement pour agir autrement et mettre d'autres lunettes avec bon sens et prise de conscience de la mine d'or que nous possédons sans savoir l'exploiter, d'autant plus que nous n'avons pas ou plus d'argent pour engager de nouveaux projets sauf à espérer une continuité de reprise qui pourrait également être gérée sur des bases de gestion plus solides.

In general, defense, security and international relations are major European issues, where we can find new ideas for optimization, think differently to act differently and put other glasses with common sense and awareness of the gold mine that we own without knowing how to exploit it, especially since we have no or no more money to undertake new projects except to hope for a continuity of recovery that could also be managed on the basis of stronger management.

S'il est de même évident que nous n'avons plus les moyens de créer deux structures de défense parallèles entre l'OTAN et l'UE, sauf à intégrer la gouvernance de l'une dans l'autre, liées désormais dans le traité européen, nous

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901 1

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers – 75017 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

savons aussi utiliser l'arme économique pour répondre ensemble et remplacer l'arme militaire comme pour la crise en Ukraine.

If it is equally obvious that we no longer have the capacity to create two parallel defense structures between NATO and the EU, except to integrate the governance of one into the other, now linked in the Treaty European, we also know how to use the economic weapon to respond together and replace the military weapon as for the crisis in Ukraine.

Ne pas compter à la dépense pendant les crises ou les interventions extérieures, se cacher derrière des considérations de souveraineté nucléaire, comme certains pays ou certains secteurs industriels, ou profiter de façon dommageable des guerres pour accroître son score au hit parade des ventes, ne dure qu'un temps.

Do not rely on expenses during crises or external interventions, to hide behind considerations of nuclear sovereignty, as certain countries or certain industrial sectors, or to take advantage of damaging wars to increase its score to the hit parade sales, is available only for only a certain time.

Comme en économie, qui ne doit pas être désormais dissociée du débat, pour mieux comprendre certaines réalités, et sauf à considérer enfin l'Europe par sa puissance réelle au delà de certains chiffres sur le papier, les pays et leurs industries risquent pourtant un jour de disparaître du hit parade au détriment de certains pays émergents, comme la Chine mais sans oublier le Japon qui va bientôt davantage faire parler de son savoir-faire dans le domaine de l'armement, acquis à nouveau stratégiquement.

As in economics, which must not be dissociated from the debate, to better understand certain realities, and except to finally consider Europe by its real strength beyond some figures on paper, countries and their industries may yet one day to disappear from the hit parade to the detriment of some emerging countries, such as China but not forgetting Japan, which will soon make more speak of its know-how in the field of armament, acquired again strategically.

Dans le domaine industriel, le projet structurant Airbus a fait l'Europe civile en disposant d'un environnement propice et bienveillant pour la création de ce champion, qui fait d'ailleurs une guerre commerciale tous les jours. Il n'est pas trop tard pour qu'Airbus fasse que l'A400M, le successeur du TRANSALL (Transport de l'Alliance), considéré encore généralement comme un échec en matière de fabrication, contribue à l'Europe de la défense avec son soutien



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

toujours à inventer. Mais bien d'autres modèles et d'autres acteurs existent également.

In the industrial field, the structuring project Airbus has made the civilian Europe by having a favorable and benevolent environment for the creation of this champion, who makes a commercial war every day. It is not too late for Airbus to make the A400M, the successor to TRANSALL (Alliance Transport), still widely regarded as a manufacturing failure, contributing to Europe's defense with its always support to invent. But many other models and other actors also exist.

Le couple franco-allemand, sans oublier l'Italie, certains pays nordiques, le nouveau moteur qu'est la Pologne, et bien entendu le Royaume-Uni pour la défense, doit donner l'exemple par voisinage, par force économique mais également cohérence relationnelle avec les autres pays pourvus ou non d'industrie et avec des spécialisations opérationnelles, dans un équilibre d'opportunités entre bilatéralisme et multilatéralisme au sein d'un moteur comportant une partie froide et une partie chaude avec leurs réalités de fabrication et de maintenance.

The Franco-German couple, and not to forget Italy, some Nordic countries, the new engine that is Poland, and of course the United Kingdom for the defense, must give the example by neighborhood, by economic force but also coherence relational with other countries with or without industry and with operational specializations, in a balance of opportunities between bilateralism and multilateralism within an engine with a cold part and a hot part with their realities of manufacture and maintenance.

La France ne reconnaît pas généralement et suffisamment l'apport ni les façons de fonctionner des autres dans un domaine où, comme la Politique Agricole Commune, elle se veut et se réclame plus forte sans tirer profit de la dimension européenne qui peut souvent résoudre des situations et que l'on accuse également soit d'imposer ou d'éviter d'imposer. Elle doit désormais savoir partager naturellement, et notamment dans les quatre piliers politique générale que sont la stratégie, la structure, l'identité et la prise de décision même en cas de nécessités urgente et donner l'exemple sans assurer seule le rôle de chevalier blanc qu'elle ne peut tenir seule longtemps. Par projection psychologique envers les Etats-Unis, elle prend souvent des initiatives unilatérales et rapides en blâmant ensuite parfois les autres s'ils ne la rejoignent pas et/ou en oubliant aussi de comptabiliser tous les éléments d'accompagnement, non uniquement sur le terrain, comme au Mali. Espérons que ses possibles efforts soient également

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901 3

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers – 75017 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

faits par ses alliés et partenaires dans une compréhension commune et une certaine solidarité.

France does not generally and sufficiently recognize the contribution or the ways in which others function in a field where, like the Common Agricultural Policy, it wants and claims to be stronger without taking advantage of the European dimension that can often resolve situations and that it is also accused of either imposing or avoiding imposition. It must henceforth be able to share naturally, and particularly in the four general political pillars of strategy, structure, identity and decision-making, even in cases of urgent need, and set an example without assuming the role of white knight alone, that she can not stand alone for long. By psychological projection towards the United States, she often takes unilateral and rapid initiatives, sometimes blaming others if they do not join her and / or forgetting to count all the accompanying elements, not only in the field, as in Mali. Let's hope that his possible efforts are also made by his allies and partners in a common understanding and a certain solidarity.

Même dans la défense, l'Allemagne tire son épingle du jeu de par ses relations bilatérales (leadership bienveillant) préférées par de nombreux autres et par sa force économique. Mais elle devrait désormais davantage contribuer à l'effort de défense de la France plutôt qu'investir uniquement sur l'économie en prenant l'alibi de l'histoire.

Even in defense, Germany is doing well because of its bilateral relations (benevolent leadership) preferred by many others and its economic strength. But it should now contribute more to the defense effort of France rather than invest solely in the economy by taking the alibi of history.

Les Etats-Unis, élément incontournable actuellement voire éternellement en Europe après s'être fait forcés la main deux fois pour venir se battre sur le continent, souhaitent désormais que les Européens se débrouillent tout en imposant des achats de F-35 après les avoir obligé à y travailler ; Est-ce un baroud d'honneur avant de quitter l'OTAN ? Quel retour sur investissement les Etatsuniens veulent-ils ? Peut-on y créer une gouvernance européenne mais avec quel leader ou quel moteur à double parties ?

The United States, as an essential element now or even forever in Europe after being forced twice to fight on the continent, now want the Europeans to manage while imposing purchases of F-35 after having forced to work there; Is it a baroud d'honneur before leaving NATO? What return on investment do



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

Americans want? Can we create a European governance but with which leader or which engine with double parts?

Une solution reste de la créer au sein de l'OTAN au niveau opérationnel et industriel sous l'impulsion de l'UE. A part la France tous les autres pays se réclament de l'OTAN pour faire la défense européenne avec risques de dépendance avec les EU et avantages sur le fonctionnement. Mais beaucoup de Français la repoussent car génératrices de surcoûts restant à démontrer. Certains pays de l'UE ne sont pas dans l'OTAN et inversement. Quand on parle de défense européenne, pourquoi parler de défense de l'UE alors que la Suisse, comme la Suède, pourtant neutres, disposent d'un arsenal pouvant être mis à disposition de l'Europe même en parlant de coopérations plutôt que d'alliances afin de ne pas être engagées automatiquement.

A solution remains to create it within NATO at the operational and industrial level under the impetus of the EU. Apart from France, all the other countries are calling on NATO to make European defense with the risk of dependency with the US and advantages on the functioning. But many French don't want it because generating additional costs still to demonstrate. Some EU countries are not in NATO and vice versa. When we talk about European defense, why talking about EU defense while Switzerland, like Sweden, which is nevertheless neutral, has an arsenal that can be put at the disposal of Europe even when talking about cooperation rather than alliances so as not to be automatically engaged.

La défense est un domaine particulier où les certaines règles européennes ne sont pas applicables de par leur nature mais où des dispositions particulières peuvent être admises et même sauvegardées par les institutions européennes désormais bienveillantes dans le domaine de la défense. N'hésitons donc pas à instituer une dynamique politique et des règles particulières comme proposées ci-après. Devons nous remercier Etats-Unis de nous imposer le Passenger Name Record (PNR) ? Devons nous attendre les regards extérieurs pour apprendre à nous structurer même s'ils sont très utiles, comme autre fois le Japon, les Etats-Unis et maintenant la Chine ? Devons nous attendre V. Poutine pour penser défense ? La Cyber défense et cyber sécurité ne seront-elles pas un nouvel axe de cohésion européenne ?

Defense is a particular area where certain European rules are not applicable by their nature but where special provisions can be accepted and even safeguarded by the now benevolent European institutions in the field of defense. Do not hesitate to institute a political dynamic and specific rules as proposed below.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901 5

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers – 75017 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

Should we thank USA for imposing the NRP? Should we expect external looks to learn to structure ourselves even if they are very useful, like Japan, the United States and now China? Should we wait for V. Putin to think defense? Will cyber security and cybersecurity not be a new axis of European cohesion?

Une refonte, ou refondation, de l'esprit de défense et de la Base Industrielle et Technologique de Défense sont nécessaires avec des actions audacieuses mais réalistes et réalisables pour éviter que les rêves ne s'effondrent avec le ressenti de certains pays que l'on constate.

A redesign, or re-founding, of the defense spirit and the Industrial and Technological Defense Base are needed with bold but realistic and achievable actions to prevent dreams from collapsing with the feeling of certain countries that one notes.

La défense et son industrie sont liées aux notions de souveraineté et d'identité des Etats comme de l'UE, plus que le patrimoine (industriel) civil qu'il l'est également. Quand tout le monde attend des décisions politiques, il ne faut plus laisser encore les pays ou les industriels faire seuls sans quoi il n'existera jamais de défense européenne.

Defense and its industry are linked to the notions of sovereignty and identity of both states and the EU, more than the (industrial) civil heritage as it is. When everyone expects political decisions, we must not let the countries or the industrialists do it alone, otherwise there will never be European defense.

Nous devons réinventer la relation Etat-Industrie-utilisateurs avec un partage des risques, une relation à livres ouverts, à coûts objectifs, une intervention des Etats pour inciter sans déresponsabiliser. Une plus grande implication de l'UE doit être demandée également en dehors de la R&D pour officialiser notamment les aides d'Etat, éléments de gouvernance de compétence exclusive de l'UE, et de concurrence et une certaine harmonisation.

We need to reinvent the State-Industry-users relationship with risk sharing, an open-book relationship, objective costs, state intervention to incite without disempowering. Greater EU involvement must also be sought outside R & D to formalize state aid, elements of governance with exclusive competence of the EU, and competition and some harmonization.

Le free trade ne peut exister totalement sauf par changement de mentalité (arrêt d'achat de deux moteurs par sécurité) par contrainte, par coup de baguette

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901 6

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers – 75017 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

magique ou par changement politique qui impose un changement d'attitude ou de dialogue (cf l'arrêt de l'emploi du mot de souveraineté dans le dernier discours de l'ancien DGA français). Nous devons trouver un juste équilibre entre ouverture et protection.

The free trade can not exist totally except by a change of mentality (stop of purchase of two engines by security) by constraint, by blow of magic wand or by political change which imposes a change of attitude or of dialogue (cf the judgment the use of the word sovereignty in the last speech of the former french DGA). We have to find the right balance between openness and protection.

Il est difficile de prévoir une réglementation particulière pour des groupes de pays car les autres pourraient aussi choisir de durcir leur position sauf à accorder des concessions avec meilleures solutions de rechange. Pour autant nous devons réinventer la relation avec l'UE qui ne doit pas toujours être le bouc émissaire mais qui doit être davantage « porteuse de sens » en apportant une vraie plus-value et une facilitation, par notamment la reconnaissance et l'officialisation de certaines pratiques jugées taboues jusqu'à lors pour mieux les faire disparaître à terme.

It is difficult to foresee specific regulations for groups of countries because the others might also choose to harden their position except to grant concessions with better alternatives. However, we must reinvent the relationship with the EU, which should not always be the scapegoat but which must be more "meaningful" by providing real added value and facilitation, including the recognition and formalization of certain practices considered taboo until then to better disappear them eventually.

Les actions, le positionnement et les liens de l'I.R.C.E. sont désormais reconnues pour aller au delà des schémas de pensée traditionnels tout en respectant certaines réalités des environnements de travail, qui ne doivent cependant pas empêcher d'avancer. Notre rôle et caractère indépendant nous permet de travailler sur des sujets d'intérêts particuliers ou collectifs sur des options à charge et à décharge, en validant, critiquant de façon constructive, proposant voire initiant des idées et actions spécifiques, mesurables, réalistes et réalisables selon leur nature, leurs investissements consacrés, les attentes envisagées et le potentiel accompagnement.

The actions, positioning and links of the I.R.C.E. are now recognized to go beyond traditional patterns of thought while respecting certain realities of working environments, which must not, however, prevent progress. Our role and

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901 7

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers – 75017 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

independent nature allows us to work on topics of special or collective interest on options to be charged and exculpatory, validating, criticizing in a constructive way, proposing or even initiating specific, measurable, realistic and achievable ideas and actions according to their nature, their investments, expectations and potential support.

Les éléments ci-dessous sont évolutifs. Ils sont répartis par familles de thèmes que sont la gouvernance, la stratégie, le marketing industriel et commercial, la politique de concurrence, la recherche et l'innovation, la défense et la sécurité opérationnelle et enfin les relations internationales. Ils sont issus d'initiatives, de demandes, de retours d'interviews, de d'expérience, de réflexions internes, de réunions de travail et d'entretiens avec militaires, industriels, institutionnels, diplomates, politiques, scientifiques de nombreux pays en utilisant généralement des supports originaux et structurants. Ils sont développés pour la plupart dans de nombreux articles de fond consultables notamment sur notre site ou dans certaines publications.

The elements below can change. They are grouped by themes like governance, strategy and industrial and commercial marketing, competition policy, research and innovation, defense and operational security and finally international relations. They come from initiatives, requests, feedback from interviews, experience, internal reflections, working meetings and interviews with military, industrial, institutional, diplomatic, political, scientific, many countries using usually original and structuring supports. Most of them are developed in many feature articles that can be consulted on our website or in certain publications.

* * *



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

En matière de gouvernance avec le rôle des administrations, tutelles des industries d'armement, comme devrait peut-être l'être désormais l'Union européenne, il convient de :

In terms of governance with the role of the administrations, supervision of the armaments industries, as perhaps should be the European Union now, it is necessary to:

• **Rechercher une interdépendance intra-européenne de souveraineté unie et partagée dans la diversité pour la fin du chacun pour soi comme dans les programmes en coopération** dans un domaine où les réalités sont différentes du civil avec peu de clients, des contrats à longs en terme de négociation et de réalisation, un certain nombre d'emplois à la clé, de la haute technologie très défendue ou recherchée, des exigences dérogeant aux règles du commerce international

Seeking an intra-European interdependence of united and shared sovereignty in diversity for the end of each for oneself and in co-operative programs in a field where the realities are different from civil with few clients, long-term contracts in terms of negotiation and implementation, a certain number of jobs at the key, high technology highly defended or sought, requirements derogating from the rules of international trade

• **Rechercher d'une intelligence européenne de comportement** en réinventant aussi et surtout le partage de leadership français et allemand en étant plus à l'écoute des autres et de leurs apports dans le domaine industriel et opérationnel dont logistique pour être plus fort ensemble

Look for an European intelligence of behavior by reinventing also and especially the sharing of French and German leadership by being more attentive to the others and their contributions in the industrial and operational field of which logistic to be stronger together

• **Affirmer une politique industrielle de défense, de fabrication et de maintien en condition opérationnelle**, qui existe déjà par ailleurs au niveau européen avec la recherche et le nouveau plan Juncker restant à mettre en place, avec **officialisation des aides d'Etat**, élément de concurrence mais aussi de gouvernance co-partagée avec l'UE dans les domaines stratégiques, comme pour les fonds de cohésion.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901 9

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers – 75017 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

Assert an industrial defense, manufacturing and operational maintenance policy, which already exists at the European level with the research and the new Juncker plan still to be put in place, with state aid formalization, element of competition but also of governance co-shared with the EU in strategic areas, as for cohesion funds.

• **Identifier une segmentation stratégique et une intelligence économique européenne, avec une académie de partages, entre Etats et industriels** par des panoramas, des études de compétences et de forces motrices de chaque nation avec **la prise en compte des analyses et des regards extérieurs** étasunien, japonais et des BRICS dont la Chine sans chercher à combler soit-même systématiquement ses propres faiblesses.

Identify a strategic segmentation and a European economic intelligence, with an academy of sharing, between States and industrialists by panoramas, studies of skills and driving forces of each nation with the taking into account of US and Japanese external analyzes and insights and BRICS, including China, without seeking to systematically fill its own weaknesses.

• **Créer des groupes de cohérence** de pays ayant des éléments de similitude ou de complémentarité à travailler ensemble dans une vraie politique générale européenne sans négliger les liens non frontaliers ou naturels comme par exemple UK avec les pays nordiques

Create coherence groups of countries with elements of similarity or complementarity to work together in a true European general policy without neglecting the non-border or natural links as for example UK with the Nordic countries

• **Créer de nouveaux modèles de rapprochement de style PSA** (Peugeot-Citroen) comme Nexter et KMW **dans tous les domaines dont aéronautique et naval** pour conserver les identités sensibles et les clients fidèles à certaines technologies avec un bureau d'études partagé et des produits différents même avec une certaine concurrence, et sans forcément avoir de projet commun, annulant la sempiternelle affirmation que l'on ne fera plus jamais un matériel seul. (Voir article)

Create new models of PSA (Peugeot-Citroen) styling like Nexter and KMW in all areas including aeronautics and naval to keep sensitive identities and customers loyal to certain technologies with a shared design office and different

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901 10

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers – 75017 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

products even with a certain competition, and without necessarily having a common project, canceling the eternal affirmation that one will never make a material alone again. (See article)

- **Encourager la création de groupes civilo-militaires** de genre Rheinmetall, Airbus ou Volvo pour l'optimisation des coûts et des performances.

Encourage the creation of civil-military groups such as Rheinmetall, Airbus or Volvo to optimize costs and performance.

- **Sauvegarder les entreprises stratégiques notamment par une protection et une indépendance du chiffre** en créant des structures d'audit et de commissariat aux comptes à identité européenne au delà des Big Four (PWC, KPMG, EY, Deloitte) rejoignant mais restreignant la démarche initiée « not big four only ». Une première piste serait de faire une communication et un lobbying de la reconnaissance par l'UE des entreprises stratégiques françaises et identifier un groupe de pays qui validerait ce principe, avec une même aide à la désignation si ce n'est déjà fait. La démarche pourrait être initiée sur les start-up potentiellement définissables comme stratégiques.

Safeguarding strategic companies, notably through the protection and independence of the figure by creating audit and auditing structures with a European identity beyond the Big Four (PWC, KPMG, EY, Deloitte) joining but restricting the approach initiated by big four only". A first track would be to make a communication and a lobbying of the recognition by the EU of strategic French companies and to identify a group of countries which would validate this principle, with the same help to the designation if it is not already done. The approach could be initiated on start-up potentially definable as strategic.

- **Structurer les formations et certifications nationales et européennes en matière de sécurité des vols et de maintenance** pour conserver des compétences nationales mais harmonisées plutôt qu'une agence détenant uniquement toutes ces compétences par constat de disparité (suite événement)

Structuring national and European trainings and certifications in flight safety and maintenance to maintain national but harmonized competences rather than an agency holding only all these competences by observation of disparity (see our event)

- **Transformer la Direction Générale de l'Armement (DGA), qui fait office de modèle européen, en agence en lien avec les structures similaires en**

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901 11

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers – 75017 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

Europe pour mieux inciter les achats communs, voire les programmes en coopération orientés vers l'OCCAR, retransformée en agence européenne avec désormais un statut spécial pour UK, contrôlée par les Etats et l'UE pouvant exporter son savoir faire mais non plus organisme « international » indépendant et sous co-tutelle d'une **DG DEFENSE** avec un vrai ministre au sein de la Commission Européenne, idée anciennement en voie de concrétisation par Michel BARNIER.

Transform the Directorate General of Armaments (DGA), which acts as a European model, into an agency in connection with similar structures in Europe to better encourage joint purchases, or even cooperative programs directed to OCCAR, retransformed agency European with now a special statute for UK, controlled by the States and the EU that can export his know-how but no more an "international" independent and co-supervised organization of a DG DEFENSE with a real minister within the European Commission , idea formerly in the process of realization by Michel BARNIER.

• **Transformer le Service Industriel de l'Aéronautique (SIAé)**, considérée par la France comme un élément de sécurité sans forcément en voir le coût, en **Etablissement public ou agence au profit du MCO français mais également européen** sous co-tutelle DGA et future DG Défense, avec un Plan à 5 ans, avec confrontation des éléments de coût en proposant les offres concurrentes du moment ou un produit d'un pays de l'UE est mis en compétition. Ce nouveau statut permettra une meilleure coopération européenne au sein d'un club Maintenance Militaire Aéronautique Européenne notamment pour les partages d'expérience et club utilisateurs. Cet **outil industriel pourra être mis à profit pour les PME et pour l'accompagnement à l'export**, comme anciennement accepté par le président Sarkozy mais non appliqué, **et valorisé comme garantie étatique ou institutionnelle notamment pour les obligations d'offset (voir courriers)**

Transform the Aeronautical Industrial Service (SIAé), considered by France as an element of security without necessarily seeing the cost, in Public Institution or agency for the benefit of the French but also European MCO under co-supervision DGA and future DG Defense, with a 5-year Plan, comparing the cost elements by proposing the competing offers of the moment when a product from an EU country is put in competition. This new status will allow for better European cooperation within a European Military Aviation Maintenance Club, especially for experience sharing and user clubs. This industrial tool can be used for SMEs and for export support, as formerly accepted by President Sarkozy but

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901 12

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers – 75017 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

not applied, and valued as state or institutional guarantee especially for offset bonds (see letters)

•**Mettre en avant de l'Agence Européenne de Défense** (en sachant pourquoi les Britanniques s'y opposaient), pour travailler sur la R&D et l'innovation, avec des programmes comme clean sky dans le civil

Highlight the European Defense Agency (knowing why the British opposed it), to work on R & D and innovation, with programs like clean sky in the civil



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

En matière de stratégie et de marketing industriel et commercial, il convient de :

In terms of strategy and industrial and commercial marketing, it is necessary to:

- **Développer un marketing industriel et une intelligence économique intra-européenne** avec la prise en compte des analyses et des regards extérieurs étasunien, japonais et des BRICS dont la Chine sur les forces motrices réparties (cf gouvernance) et par **des exercices opérationnels ou civilo-militaires ou des études de complémentarité des forces**, de Retex des OPEX ou la protection des côtes avec le Maritime Warfare (événements et travaux en cours) mais également la protection des villes (Urban Warfare).

To develop an industrial marketing and an intra-European economic intelligence with the taking into account of the US, Japanese and BRICS external analyzes and glances including China on the distributed motive forces (cf governance) and by operational or civil-military exercises or studies of complementarity of forces, Retex OPEX or protection of the coast with Maritime Warfare (events and work in progress) but also the protection of cities (Urban Warfare).

- Identifier les failles actuelles et futures sur l'indépendance européenne sur la base de panoramas, comme dans les années 90 et **notamment dans le domaine des munitions**

Identify current and future vulnerabilities on European independence on the basis of panoramas, as in the 90s and especially in the field of ammunition

- Continuer à **inciter les coopérations intelligentes** de style Airbus ou Ariane également possibles dans le domaine militaire comme pour MBDA, avec un leader fort, une réduction des frais fixes de chaque pays, un partage de concessions d'au moins 50%, une mutualisation des moyens, et surtout **une limitation des spécificités qui annulent les bénéfices des coopérations**, pour démontrer qu'une coopération dans la défense peut aussi être moins chère comme dans le civil, sans se reposer sur les garanties d'achat et sans vouloir non plus à tout prix rapprocher des partenaires complémentaires sans cohérence d'identité sauf pour peut-être certaines opérations purement financières. L'arrêt de cette garantie « coûteuse » peut être aisé par le **développement de contrats commerciaux de style A400M** même dans la défense, tout en considérant les

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901 14

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers – 75017 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

attentes des clients étatiques dans ce domaine et réaliser que c'est bien autre chose qu'un Airbus peint en vert, notamment pour sa maintenance et sa gestion de configuration ; (voir étude)

Continue to encourage intelligent Airbus or Ariane-style cooperation also possible in the military field as for MBDA, with a strong leader, a reduction of the fixed costs of each country, a concession sharing of at least 50%, a pooling of resources, and especially a limitation of the specificities which cancel the profits of the cooperations, to demonstrate that a cooperation in the defense can also be cheaper as in the civil, without relying on the guarantees of purchase and without wanting either at any price to reconcile complementary partners without consistency of identity except for perhaps some purely financial operations. Stopping this "expensive" guarantee can be easy by developing A400M-style commercial contracts even in defense, while considering the expectations of state customers in this area and realize that it is something other than an Airbus painted in green, especially for its maintenance and configuration management; (see study)

• **Construire des appels d'offres « intelligents » avec des sous-traitances croisées** et une **part réservée aux PME**, notamment d'autres pays que celui du maître d'oeuvre retenu, comme l'OCCAR, (organisme international de gestion de programme) en est d'accord. Rappel des questionnaires de sous-traitance distribués par l'I.R.C.E. dans les salons industriels pour identifier les problématiques de marchés au sein de l'Union. **Développer la sous-traitance industrielle européenne (cf nos questionnaires)** croisée avec imposition d'une participation de PME non nationales, comme semble vouloir l'accepter l'OCCAR

Constructing "smart" tenders with cross-contracting and a share reserved for SMEs, including countries other than this one of the main contractor selected, as OCCAR, (the international program management body) agree. Reminder of sub-contracting questionnaires distributed by I.R.C.E. in industrial events to identify market issues within the Union. Develop European industrial subcontracting (see our questionnaires) crossed with imposition of a participation of non-national SMEs, as seems willing to accept OCCAR

• **Créer une planification européenne**, CT, MT et LT non uniquement sur la finance et les grandes pensées de positionnement stratégiques mais sur des objectifs industriels issus de la segmentation stratégique proposée plus avant avec relance de grands programmes mais également d'infrastructure



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

Create a European planning, CT, MT and LT not only on the finance and the big thoughts of strategic positioning but on industrial objectives resulting from the strategic segmentation proposed further with relaunch of big programs but also of infrastructure

• **Etablir des retours d'expérience sur les échecs comme sur les succès en reconnaissant certains faits, comme sur le F-35, système numérique eu delà d'un simple avion** et le grand pompage de la R&D et de la fabrication européenne et désormais de l'achat, certains pays annulant même des commandes Eurofighter qui n'a même pas volé au salon du Bourget. **Rechercher une interdépendance Europe-Etats-Unis sur l'appareil** plutôt qu'une opposition à la fois dans le système opérationnel, avec veille d'interopérabilité et d'intégration européenne pour le système numérique, sur les ventes et le maintien en condition opérationnelle.

Establish feedback on failures as well as successes by recognizing certain facts, such as on the F-35, a digital system beyond a simple aircraft and the great pumping of R & D and European manufacturing and now the purchase, some countries canceling even orders Eurofighter that did not even fly at the Paris Air Show. Seeking Europe-United States interdependence on the device rather than opposition in both the operational system, with interoperability and European integration watch for the digital system, on the sales and on Maintenance Repair and Overhall.

• **Créer une équipe d'Europe gagnante des exportations et un marketing industriel de défense produits et structures, développer une véritable stratégie d'approche client et construire des réflexions communes pour bâtir des réponses européennes export face aux BRICS et Japon**, avec la reconnaissance des besoins de certains clients et des réalités (la Suisse a sans doute besoin d'un Rafale pour protéger son potentiel terrestre, véritable réservoir européen alors que d'autres pays achètent à l'export mais ne font pas voler les avions) et la reconnaissance commune des différences entre un Rafale et un Gripen, avions européens, afin de pouvoir se soutenir mutuellement pour des produits européens. Le cas de UK, allié des pays nordiques, doit être traité avec soin. (suite événements)

To create a team from Europe that wins export and industrial marketing defense products and structures, develop a real strategy of customer approach and build common thoughts to build European export responses to the BRICS and Japan, with the recognition of the needs of certain customers and realities (Switzerland

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901 16

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers – 75017 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

needs certainly a Rafale to protect its terrestrial potential, a real European reservoir while other countries buy for export but do not fly planes) and the common recognition of the differences between a Rafale and a Gripen, European planes, in order to be able to support each other for European products. The case of UK, ally of the Nordic countries, must be treated with care. (see events)

- **Créer des alliances ou partenariats intelligents à l'export** avec bienveillance et soutien de la Commission européenne avec un cumul des savoirs, des savoir faire et des savoir-être pour éviter de perdre des marchés ou de réduire leur gain, avec en plus le sourire du client.

Create smart export alliances or partnerships with the goodwill and support of the European Commission with a combination of knowledge, know-how and skills to avoid losing markets or reducing their earnings, with the added smile of customer.

- **Savoir travailler à plusieurs, même dans la défense sur la base de la théorie des organisations, en groupes et sous-groupes** avec la maîtrise du leadership, des structures, des membres, de la stratégie, au sein d'environnements internes et externes

Knowing how to work with others, even in defense based on the theory of organizations, in groups and subgroups with the control of leadership, structures, members, strategy, in internal and external environments

- **Assurer la convergence permanente et de façon transverse des notions de sécurité et de défense ainsi que la maîtrise des risques le plus en amont des processus**

Ensure the constant convergence of security and defense concepts as well as the control of risks at the earliest stages of the process

- **Proposer un système FMF et FMS** (aides à l'export US) au niveau européen ou dans certains pays au profit d'autres et **harmoniser les règles à l'export** (CIEEMG) au niveau européen ou utiliser certaines règles au profit d'autres.

Propose a FMF and FMS system (EU export aids) at European level or in some countries for the benefit of others and harmonize export rules (CIEEMG) at European level or use certain rules for the benefit of others



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

• **Valoriser les savoir-être de certains pays ou industriels utilisateurs** dans le monde au profit du marketing européen. Il est possible de le faire notamment pour le **développement de produits spécifiques exports non choisis au niveau national**.

Enhance the skills of certain countries or industrial users around the world for the benefit of European marketing. This can be done in particular for the development of specific export products not chosen at national level.

• **Trouver un portage des PME qui doit être recherché par une symbiose franco-allemande** étant donné que le portage français ne fonctionne pas mais sans copier le modèle allemand qui ne correspond pas à nos modèles structurel. Un portage transverse et notamment avec des PME de différents pays peut être réalisé par l'intermédiaire de programme en coopérations, sous la tutelle d'une DG DEFENSE, de l'OCCAR (qui doit aller au delà de la fabrication) ou de la DGA européenne avec l'AED (pour le soutien à l'innovation)

Find a support and guidance groups/SMEs that must be sought by a Franco-German symbiosis since the French guidance does not work but without copying the German model that does not correspond to our structural models. Mixed and transverse guidance, especially with SMEs from different countries, can be achieved through a co-operative program, under the supervision of a DG DEFENSE, the OCCAR (which must go beyond manufacturing) or the DGA European Union with the AED (for support to innovation)

• **Instituer une coopération et un soutien export dans le domaine du Maintien en Condition Opérationnelle**, autre domaine de souveraineté encore plus psychologique, et secteur avec gains potentiels financiers important et une meilleure gestion de la dépense, avec une nécessaire prise en compte des identités, en proposant aussi les services en dehors de l'Europe, comme quand Marshall Aerospace entretient des C-130 du monde entier et notamment pour le F-35. Ceci peut aussi contribuer à faciliter les coopérations dans le domaine des fabrications initiales avec un rôle donné à l'OCCAR pour le **suivi de la gestion de configuration** pour ne plus vivre les écarts qu'a connu le TRANSALL, et la facilitation d'échanges de bonnes pratiques entre les agences déléguées comme la SIMMAD en France . (voir courriers)

Establish cooperation and export support in the field of Operational Maintenance, another area of more psychological sovereignty, and sector with significant potential financial gains and better management of the expenditure,

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901 18

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers – 75017 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

with a necessary consideration of identities, in also offering services outside Europe, such as when Marshall Aerospace maintains C-130s around the world and especially for the F-35. This can also contribute to facilitating cooperation in the field of initial manufacturing with a role given to OCCAR for monitoring configuration management to no longer experience the differences experienced by TRANSALL, and the facilitation of trade exchanges of good practices between delegated agencies like SIMMAD in France. (see letters)

• **Demander à l'UE et aux autres Etats, de cofinancer des programmes nationaux en plus des programmes en coopération** avec possible retour industriel et affichage de solidarité comme avec les fonds de cohésion, ainsi que visibilité et engagement sur l'utilisation des fonds pour arrêter les suspicions sur l'achat des F-16 en Pologne avec l'argent européen.

Ask the EU and other states to co-finance national programs in addition to programs in cooperation with possible industrial return and solidarity posting as with cohesion funds, as well as visibility and commitment on the use of funds to stop suspicions about buying F-16s in Poland with European money.



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

En matière de politique de concurrence :

In the field of competition policy:

• **Sortir du tout libéralisme sans fermer les frontières:** Aujourd'hui la directive 2009 sur les marchés de défense et de sécurité n'est pas respectée, comme le constatent les Etats-Unis considérant que certains marchés ne sont pas communiqués dans les marchés publics (contraire aux directives) et les offsets courent encore en Europe. L'objectif pour la France, comme des principaux Etats industriels, est de continuer à vendre tout en protégeant ses industriels et ses PME. Afin de faire respecter cette directive qui n'empêche pas les non-européens de vendre avec offsets, une solution consisterait à **protéger les industriels européens vendeurs en instituant un Buy European Act sur les marchés de défense, de sécurité et de haute technologie** en relation avec Bercy donnant une préférence relative intra-européenne et notamment pour les PME, sans fermer les frontières (que ne veulent de toute façon pas les Allemands surtout dans ce domaine), avec par contre des exigences simples, réalistes et réalisables demandées aux non-européens sans froisser et en interdépendance avec les Etasuniens qui détiennent déjà ce genre de modèle. (voir articles).

To exit liberalism without closing the borders: Today the 2009 directive on the defense and security markets is not respected, as the United States notes that certain markets are not communicated in the public markets (contrary to the guidelines) and the offsets are still running in Europe. The goal for France, like the main industrial states, is to continue to sell while protecting its industrialists and its SMEs. In order to enforce this directive, which does not prevent non-Europeans from selling offsets, one solution would be to protect the European sellers by setting up a Buy European Act in the defense, security and high-tech markets in relation to Bercy gives a relative intra-European preference and especially for SMEs, without closing the borders (that do not want anyway the Germans especially in this area), with against simple requirements, realistic and achievable requested non-European without hurting but with interdependency with the Americans who already hold this kind of model. (see articles).

• Ce Buy European Act, qui va certes à l'encontre des principes « free trade » de la Commission européenne, pourrait être accepté dans un équilibre d'ouverture et de protection, en **officialisant également une part minimale d'offsets sur la fabrication et la maintenance, qui sont aussi des vecteurs de coopération**

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901 20

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers – 75017 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

entre PME si elles le font elles-mêmes, pour mieux les réduire sans imposer leur disparition (évolution de la position française de 1995). **Des compensations pourraient-êtré également accordées dans le civil pour les pays d'Europe qui n'en réclament pas** au niveau industriel ex Chypre, et avec un **fort coefficient pour les compensations accordées à l'éducation et à l'enseignement supérieur**. Une **gestion globale** avec juste retour au niveau européen **des offsets industriels serait réalisée en commun** au niveau européen par l'agence de défense ou par les industriels d'un même secteurs, voire de tous secteurs confondus (modèle SEII non finalement compris), avec une comptabilisation de juste retour ou de retour industriel sur un programme donné. Dans le domaine civil, il pourrait reposer la question d'achats étrangers utilisant les infrastructures cofinancées par l'UE comme par exemple dans le domaine ferroviaire.

This Buy European Act, which goes against the European Commission's free trade principles, could be accepted in a balance of openness and protection, by also formalizing a minimal share of offsets on manufacturing and manufacturing. maintenance, which are also vectors of cooperation between SMEs if they do it themselves, to better reduce them without imposing their disappearance (evolution of the French position of 1995). Compensation could also be granted in the civil sector for the European countries which do not claim it at the industrial level ex Cyprus, and with a high coefficient for compensation granted to education and higher education. Global management with a fair return to the European level of industrial offsets would be carried out jointly at European level by the defense agency or by industrialists from the same sectors, or even from all sectors (SEII model not finally understood), with a accounting for fair return or industrial return on a given program. In the civil sector, it could be the question of foreign purchases using infrastructure co-financed by the EU, for example in the railway sector.

- Compléter ce dispositif par une **relance des achats croisés** initiés dans les années 90 avec le Royaume-Uni et la Suède **pourrait mieux donner confiance** avec un système de juste retour et de sécurisation des doubles sources stratégiques.

Complete this system with a revival of cross-buying initiated in the 1990s with the United Kingdom and Sweden could give more confidence with a system of fair return and securing dual strategic sources.

- Soutenir le développement d'événements "ventes industrielle de défense à l'Europe" à la suite du Symposium Vendre à la défense française et à l'OTAN

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901 21

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers – 75017 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

Support the development of "defense industrial sales to Europe" events following the Symposium Selling to the French Defense and NATO

• **Créer une préférence européenne également dans le domaine cyber avec un « (Buy) European Cyber Act »** en profitant du caractère dual pour notamment renforcer les actions de l'agence à trouver une solution industrielle européenne.

Create a European preference also in the cyber domain with a "(Buy) European Cyber Act" taking advantage of the dual nature to notably strengthen the actions of the agency to find a European industrial solution.



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

En matière de recherche et d'innovation :

In the field of research and innovation:

- **Relancer les idées de grands programmes transnationaux de souveraineté industrielle** soutenus par le plan Juncker (ex choix ou complémentarité drones, avions et satellites et programmes marins) comme la France l'a fait en termes de rupture pour les programmes d'avenir en **partageant les efforts de recherche entre les pays à partir d'une segmentation stratégique identifiée sur la base d'un pôle dual universel franco-allemand** Fraunhofer – Instituts Carnot au delà de l'ISL avec modules rattachables des autres pays pas spécialisations

Revive the ideas of major transnational industrial sovereignty programs supported by the Juncker plan (ex choice or complementarity drones, planes and satellites and marine programs) as France has done in terms of rupture for future programs by sharing efforts research between countries based on a strategic segmentation identified on the basis of a Franco-German universal dual pole Fraunhofer - Carnot institutes beyond ISL with attachable modules from other countries not specializations

- Mettre en place une **plate forme de valorisation et de décloisonnement duale des innovations et des réalisations**, pour créer plus de synergies entre le militaire et le civil de type Clean Sky en demandant aux entreprises et PME de mettre à disposition sur étagère, au niveau européen, entre 1 à 3 produits qui ont ou non fonctionné pour éviter

Put in place a dual platform of valorisation and decompartmentalization of innovations and achievements, to create more synergies between the military and civilian type Clean Sky by asking companies and SMEs to make available on the shelf, at European level, between 1 to 3 products that have or have not worked to avoid

- **Analyses et approches comparatives des approches de recherches étasunienne (DARPA), israélienne et russe**

Analyzes and Comparative Approaches to US, DARPA, Israeli and Russian Research Approaches

Capitaliser la connaissance européenne en matière de recherche et de développement pour optimiser les nouvelles démarches avec valorisation des

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901 23

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers – 75017 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

structures associatives de style EREA (association des établissements de recherche européens dans l'aéronautique)

Capitalize European knowledge in research and development to optimize new approaches with the valuation of EREA-style associative structures (Association of European Research Institutions in Aeronautics)

• **Impliquer davantage l'AED (Agence européenne de défense) sur le décloisonnement de la recherche fondamentale et appliquée en lien avec les centres de recherche nationaux**

Increase the involvement of the EDA in the decompartmentalization of basic and applied research related to national research centers

• **Développer le financement éthique sur l'innovation européenne duale et segmentée issue d'une stratégie amont et notamment les nanotechnologies, la physique quantique, l'intelligence artificielle.**

Develop ethical funding for dual and segmented European innovation from an upstream strategy, including nanotechnologies, quantum physics and artificial intelligence.

• **Développer la recherche en Maintenance en Condition Opérationnelle** qui doit être prise en charge par l'AED (recherche) et l'OCCAR (opération au delà de la simple gestion de configuration comme une agence de défense industrielle – problème car l'OCCAR se définit comme une organisation internationale et non européenne ;

Develop the Maintenance in Operational Condition (MRO) research which must be supported by the AED (research) and the OCCAR (operation beyond simple configuration management as an industrial defense agency - problem because the OCCAR is defined itself as an international and non-European organization;

• **Valoriser le MCO en amont des processus** et identification de la fausse envolée des coûts, (voir étude). Développer la recherche des modèles économiques en maintenance étudiée au niveau européen (voir plan d'étude et de thèse)

Enhance the MRO upstream of the processes and identify the soaring costs, (see study). To develop the research of the economic models in maintenance studied at the European level (see plan of study and thesis)



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

• **Optimiser la gestion nationale à partir de la gestion des Opérations extérieures** : usines transportables, réserve industrielle, utilisation de la 3D, clauses de partenariats avec pays clients dans le monde pour limiter le risque logistique lointain (voir étude)

Optimize national management from the management of External Operations: transportable factories, industrial reserve, use of 3D, partnership clauses with client countries around the world to limit the long-range logistics risk (see study)

• **Développer des chaires de recherche en maintenance** industrielle dans des écoles de management comme ESCP Europe sur les business models fabrications et de maintenance dans le domaine dual : NH90 ou COUGAR

Develop industrial maintenance research chairs in management schools such as ESCP Europe in the manufacturing and maintenance business models in the dual field: NH90 or COUGAR



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

En matière de défense et de sécurité opérationnelle :

In the area of defense and operational security:

- **Valoriser l'OTAN comme un vecteur d'intégration européen notamment avec garantie de conservation des liens avec le Royaume-Uni après le BREXIT (voir article)**

Valorize NATO as a vector of European integration, particularly with the guarantee of preservation of links with the United Kingdom after BREXIT (see article)

- **Développer une gouvernance européenne au sein de l'OTAN, qui ne doit plus être considéré comme l'outil des Etats-Unis, avec une identité comme nous avons su le faire pour l'ACCS avec les « petits pays »**

Develop an European governance within NATO, which should no longer be considered as the tool of the United States, with an identity as we knew how to do for the ACCS with "small countries"

- **Valoriser la France, nouvelle nation leader européenne, dans l'OTAN en intelligence et en consensus avec ses alliés européens dont l'Allemagne, pays leader économique (voir article)**

Valorize France, a new European leader nation, in NATO in intelligence and consensus with its European allies, including Germany, the leading economic country (see article)

- **Faire le point sur l'augmentation de la contribution étasunienne de 55 à 75%. Pourquoi l'OTAN réclame-t-elle 2% ? Quelle obligation pour les aventures étasuniennes hors article 5 ? Est-ce possible de faire un exercice OTAN sans les Etats-Unis ?**

Make a point of situation about the increase of the US contribution from 55 to 75%. Why does NATO claim 2%? What obligation for US adventures out of Article 5? Is it possible to do a NATO exercise without the United States?

- **Utilisation des compétences européennes de l'OTAN pour la gestion des migrants sur la protection des côtes et contrôle de l'immigration (intervention devant les Sabres de l'OTAN, repris par Allemagne et Turquie).**



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

Use of NATO's European competences for the management of migrants on coastal protection and immigration control (intervention in front of the NATO Sabers, taken over by Germany and Turkey).

- **Mettre à profit l'environnement et les programmes industriels de l'OTAN, de l'agence d'acquisition NSPA et de sa normalisation** qui doit être considérée comme une arme commerciale en plus d'un accroissement de l'interopérabilité entre ses acteurs.

Take advantage of the environment and the industrial programs of NATO, the NSPA acquisition agency and its standardization which must be considered as a commercial weapon in addition to an increase in interoperability between its actors.

- **Créer un centre d'excellence de l'OTAN en France pour la simulation opérationnelle aéronautique** voire interarmes pour mieux valoriser la réintégration et les financements notamment étasuniens (voir article)

Create a NATO center of excellence in France for aeronautic or even combined operational simulation to better valorize reintegration and US funding (see article)

- **Définir une interdépendance savante avec les Etats-Unis, notamment en travaillant sur le F-35** pour ne pas opposer les ventes en Europe. En terme d'enseignement de management et de réussite de fonctionnement, entre la façon de travailler avec les Etasuniens, les Français ou en communauté, définir pourquoi semble-t-il plus facile de travailler avec les Nations Unies où les US sont présents mais n'apparaissent pas comme leader ?

Define a scholarly interdependence with the United States including working on the F-35 not to oppose sales in Europe. In terms of teaching management and operating success, between how to work with the Americans, the French or in community, define why it seems easier to work with the United Nations where the US is present but n do not appear as a leader?

- Définir une **segmentation européenne opérationnelle de défense comme dans les armées d'autrefois avec spécialisation** : ne pas forcément imbriquer les personnels comme l'exemple germano-néerlandais mais trouver une **interdépendance, segmentation et complémentarité des forces** (terme défini en concertation européenne) avec **relations à la fois bilatérales et multilatérales** comme le numérique, l'interopérabilité ou la normalisation, dont

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901 27

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers – 75017 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

il convient d'établir un panorama. Prendre en considération que le terme d'armée européenne est plutôt tabou. Etablir une analyse et un retour d'expérience des **Battlegroups** (Groupements tactiques de l'Union européenne (GTUE) ou Groupement tactiques interarmées de réaction rapide (GTIRR). (groupe de travail en cours)

Define a European operational defense segmentation as in the armies of the past with specialization: not necessarily imbricate staff as the German-Dutch example but find an interdependence, segmentation and complementarity of forces (term defined in European consultation) with relations to bilateral and multilateral, such as digital, interoperability or standardization, which should be Take into consideration that the term European army is rather taboo. Establish an analysis and feedback from Battlegroups (EU Tactical Groupings (TAMFs) or Joint Rapid Response Tactical Grouping (RTIG). (Working group in progress)

• **Valoriser la structure de l'Eurocorps** et du budget propre contrairement à la brigade franco allemande, développement des budgets de fonctionnement ATHENA (visite I.R.C.E. à l'Eurocorps)

Take advantage of the structure of the Eurocorps and the own budget, unlike the Franco-German brigade, development of the ATHENA operating budgets (Eurocorps I.R.C.E. visit)

• **Valoriser le modèle EATC** sur le transport aérien, **Utilisation des savoirs / savoir faire mais également savoir être en dehors d'Europe avec liens privilégiés.**

Promote the EATC model on air transport, Use of knowledge / know-how but also know how to be outside of Europe with privileged links.

• **Faire tomber les barrières entre les concepts opérationnels et les doctrines d'emploi des forces**

Break down barriers between operational concepts and force employment doctrines

• **Travailler sur un Ciel unique européen** : recherche de cohérence et l'interdépendance entre d'une part les demandes militaires de prédominance sur certaines zones avec limitation de libre circulation sur certains couloirs nationaux et d'autre part les demandes civiles de libre circulation. **Mise en place**

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901 28

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers – 75017 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

de structures miroirs européennes, interdépendance des réalités civiles et militaires. (travaux en cours)

Working on a Single European Sky: search for coherence and interdependence between military demands for predominance in certain areas with limited freedom of movement on certain national corridors and on the other hand civil demands for free movement. Establishment of European mirror structures, interdependence of civil and military realities. (work in progress)

• **Travailler sur la sécurité des frontières et des transports**, approches nationales et multilatérales européennes, spécificités et points communs entre fer, routes, canaux, voies maritimes, aérien, (exemple des PNR air, mer et canaux à définir sur terre - bus et trains et voitures de location) **avec décloisonnement**, et avec analyse du risque cyber et des pollutions numériques. Travailler sur les nécessités d'harmonisation et les approches bilatérales pour les outils de continuité de traçabilité : avions, drones d'accès et de scanérisation des bateaux, trains, camions, satellites (groupe de travail en cours)

Work on border and transport security, national and multilateral European approaches, specificities and common points between railways, roads, canals, maritime routes, air transport (example of the air, sea and canal PNRs to be defined on land - buses and trains and rental cars) with decompartmentalization, and with cyber risk analysis and digital pollution. Work on harmonization requirements and bilateral approaches for tools of continuity of traceability: planes, drones of access and scanning of boats, trains, trucks, satellites (working group in progress)

• **Consolider les solutions opérationnelles et industrielles pour la protection des côtes européennes** pour le signal, l'intervention et la prospective. Etat des lieux, cohérence des nations présentes, continuité du signal et des moyens d'action , réactivation de sémaphores, utilisation de drones identifiants scannant les cargaisons, sous marins, avions, quelle continuité produits savoir/savoir faire (groupe de travail en cours)

Consolidate operational and industrial solutions for the protection of European coasts for signal, intervention and foresight. State of play, coherence of the present nations, continuity of the signal and the means of action, reactivation of semaphores, use of drones identifiers scanning the cargoes, submarines, planes, what continuity products knowledge / know-how (working group in progress)



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

• **Valoriser la sécurité des systèmes d'information et des matériels sécurité dont cyber et numérique par un** décloisonnement des domaines civils et militaires, extension de la coopération européenne en matière de police et de gendarmerie, cybersécurité des frontières et des transports avec décloisonnement des outils et méthodes,

Enhance the security of information systems and security equipment including cyber and digital by decompartmentalization of civil and military domains, extension of European cooperation in police and gendarmerie, border and transport cyber security with decompartmentalization of tools and methods,

• **Valoriser les réalisations de l'Estonie comme centre européen cyber défense de l'OTAN**, coordination des services de renseignement au niveau européen,

Valorize Estonia's achievements as NATO's European cyber defense center, coordination of intelligence services at European level,

• **Renforcer l'ENISA pour les éléments de cybersécurité** sans créer de nouvelle agence, valoriser Europol, valoriser les travaux ENISA pour trouver une offre industrielle par les PME,

Strengthen ENISA for cybersecurity elements without creating a new agency, value Europol, enhance ENISA work to find an industrial offer by SMEs

• **Réfléchir sur une indépendance numérique civile - militaire** : faut-il un consortium européen pour contrer les Etats-Unis ou être en interdépendance avec les Gafa ? Le Luxembourg doit-il devenir un Cloud européen « continental » également pour les données sensibles ?

Think about a civil-military numerical independence: is it necessary to have a European consortium to counter the United States or be interdependent with the Gafa? Should Luxembourg become a "continental" European cloud also for sensitive data?

• **Statuer sur la défense civile et la défense économique après le recentrage de la défense sur les armées ?** Reprise par les finances ? Par l'interministériel ? Comme pour l'intelligence économique ? (voir article)



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

Decide on civil defense and economic defense after refocusing defense on armies? Recovery by the finances? By the interministerial? As for economic intelligence? (see article)

- **Valoriser la dimension humaine de l'Europe de la Défense** au delà des aspects industriels, matériels et économiques pour faire ressortir les savoir-être et la signification des identités

Valorize the human dimension of Defense Europe beyond the industrial, material and economic aspects to bring out the skills and the meaning of identities

- **Instituer un service militaire ou national (économique et civil) minimal européen**, socle éducatif avec possibilité de servir dans les autres pays de l'Union et créer une réserve européenne.

Establish a minimum European military or national (economic and civil) period, an educational base with the possibility of serving in other EU countries and creating a European reserve.



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

En matière de relations internationales :

In international relations:

- **Identification des différences d'approches entre risques et menaces à travers l'Europe** guidant souvent les décisions ou non d'intervention et d'accompagnement (travaux en cours)

Identification of the differences in approaches between risks and threats across Europe, often guiding decisions on intervention and support (work in progress)

- **Valorisation du positionnement stratégique des DOM-TOM-COM français pour l'Europe dans une logique de solidarité**

Valuation of the strategic positioning of the French DOM-TOM-COM for Europe in a logic of solidarity

- **Sortie de crise en Ukraine avec mission spéciale et séminaire de résolution**, sur la base de nos compétences de négociation et gestion de conflits, de nos publications avec études à charge et à décharge sur les origines de la crise, sa gestion et la compréhension des réalités multiples de la situation avec notamment une discussion pour la position de la Crimée (voir numéro spécial publication) meilleure solution de rechange, sur l'opportune voix multilatérale européenne, sur la rupture avec le « format Normandie », sur le rebond positif à trouver sur le dépeçage industriel

Exit of crisis in Ukraine with special mission and resolution seminar, based on our competences of negotiation and conflict management, of our publications with studies to load and discharge on the origins of the crisis, its management and the understanding multiple realities of the situation, including a discussion of the position of the Crimea (see special issue publication) as the best alternative, on the timely European multilateral voice, on the break with the Normandy format, on the positive rebound to be found on industrial split

- **Indépendance et sécurité énergétique européenne** en relation avec l'Union de l'énergie, élément de stratégie et de souveraineté et la segmentation énergétique liée avec équilibre entre relations bilatérales ou multilatérales



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

Independence and European energy security in relation with the Energy Union, element of strategy and sovereignty and energy segmentation linked with balance between bilateral or multilateral relations

- **Prospectives 2025 sur les approches géopolitiques, relations bilatérales ou multilatérales entre l'Europe dont UE, les Etats-Unis, les BRICS et l'OTAN**

Prospects 2025 on geopolitical approaches, bilateral or multilateral relations between Europe including EU, the United States, the BRICS and NATO

- **Développement des coopérations avec la Pologne, autre moteur européen du groupe VISEGRAD**, dont il convient de comprendre l'histoire, les attitudes notamment liées aux ruptures de contrats comme d'autres d'ailleurs, les remarques, les demandes d'identité mais avec un certaine demande de retour de solidarité et sans utiliser de mots blessants pour avec le risque de rupture avec l'UE même si 70% de la population s'y montre actuellement favorable (suite rencontres et événements)

Development of cooperation with Poland, another European engine of the VISEGRAD group, whose history must be understood, including attitudes related to breaches of contracts as well as others, remarks, requests for identity but with a certain demand for a return of solidarity and without using offensive words for the risk of breaking with the EU even if 70% of the population is currently in favor (more meetings and events)

- **Relance des relations avec la Russie par la coopération R&D ou industrielle aéronautique avec la Russie** pour entretenir un lien en vue d'alliances ou de partenariats pour des marchés extérieurs notamment vers les BRICS (événement en préparation)

Renewal of relations with Russia through R & D or aeronautical industrial cooperation with Russia to maintain a link for alliances or partnerships for external markets, particularly towards the BRICS (event in preparation)

- **Réflexions globales européennes**, notamment en terme de cybersécurité, de souveraineté commerciale et d'investissements, sur **les réponses bilatérales ou multilatérales à apporter aux nouvelles routes de la soie chinoises, véritable conquête géopolitique de l'Ouest**, en indépendance ou en interdépendance



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

European global reflections, particularly in terms of cybersecurity, commercial sovereignty and investment, on bilateral or multilateral responses to the new Chinese silk routes, a real geopolitical conquest of the West, in independence or interdependence

- **Importance de solutionner le problème sécuritaire africain pour l'Europe** par des actions liées à la politique de voisinage mais surtout des partenariats économiques avec implications locales pour la création d'emplois au delà des aides pansements (événement en préparation)

Importance of solving the African security problem for Europe through actions related to the neighborhood policy but above all economic partnerships with local implications for the creation of jobs beyond the aid of dressings (event in preparation)

- **Sortie de crise en Syrie pour la stabilité du pourtour méditerranéen et de l'Europe et résolution du problème palestinien**, car de cette zone peut être l'étincelle de la potentielle future guerre mondiale avec valorisation de la France comme ancienne nation responsable de la zone, force tampon arabe, responsabilisation des deux parties quant au refus initial palestinien et à la situation actuelle (voir articles)

Syria crisis exit for stability around the Mediterranean and Europe and resolution of the Palestinian problem, because of this zone can be the spark of the potential future world war with valorization of France as former nation responsible for the zone, Arab buffer force, accountability of both parties to the initial Palestinian refusal and the current situation (see articles)

- **Le rôle de la France seule représentante de l'UE au conseil de sécurité de l'ONU**, quelle stratégie nucléaire européenne ? Approche nucléaire au profit de qui ? Le nucléaire est-il la nouvelle ligne Maginot française ? Quelle solidarité financière européenne pour le nucléaire ? Quelle possible position indépendante vis-à-vis de crises internationales, comme par exemple la Corée du Nord ?

The role of France as sole representative of the EU in the UN Security Council, what European nuclear strategy ? Nuclear approach for whose benefit ? Is nuclear power the new French Maginot line? What European financial solidarity for nuclear power ? What possible independent position vis-à-vis international crises, such as North Korea?



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

-
- **Quelle représentativité européenne en matière de défense et de relations internationale, quelle valorisation des identités et positionnements de chaque Etat ?** Importance de mettre en avant les nations en liens historique pour la gestion des crises et des projets : ex intervention en Lybie avec l'Italie. Quel rôle pour le service de coopération extérieur souvent en conflit de représentation avec les Etats et le Président Tusk ?

What European representativity in the field of defense and international relations, which valorization of the identities and positions of each State? Importance of highlighting the nations in historical links for the management of crises and projects: ex intervention in Libya with Italy. What role for the external cooperation service often in conflict of representation with the States and President Tusk?

- **L'équilibre encore nécessaire entre les coopérations bilatérales et multilatérales en Europe entre groupes de pays pour l'atteinte d'objectifs**

The still needed balance between bilateral and multilateral cooperation in Europe between groups of countries to achieve objectives

François CHARLES

Président de l'I.R.C.E.

Président du groupe de travail Défense, sécurité et relations internationales

President of the Defence, security and international relations working group



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Une autre vision de l'Europe

SOMMAIRE – SUMMARY

Introduction	p 1
Gouvernance – Governance	p 9
Stratégie, marketing industriel et commercial Strategy, industrial and commercial marketing	p 14
Politique de concurrence Competition policy	p 20
Recherche et innovation Research and innovation	p 23
Défense et de sécurité opérationnelle : Defense and operational security	p 26
Relations internationales International relations	p 32