



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

Paris, le 25 avril 2018

S.E. Dr Nikolaus MEYER -LANDRUT
Ambassadeur de République Fédérale d'Allemagne
24 rue Marbeau
75116 PARIS

Votre Excellence,

Je me permets de vous contacter sur un sujet économique dont j'avais déjà parlé avec une certaine osmose avec le ministre conseiller de l'ambassade Peter Matthias quand il était en poste à Paris et pour lequel j'aimerais échanger avec vous. Les idées ci-après sont également partagées par certains euro-députés français.

Comme vous le savez, l'Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe (I.R.C.E), que je préside, est un organisme associatif indépendant et apolitique travaillant avec méthode sur les dynamiques européennes internes et externes sur de nombreux sujets notamment liés à la défense (avec notamment nos 78 propositions que vous avez reçues), l'économie et la gouvernance, à travers des publications, des études et des événements. Dans une approche constructive, nous recherchons « ce qui est bon pour l'intérêt général européen » tout en considérant les aspirations de chacun de ses membres avec également la considération de regards extérieurs. Je suis pour ma part ancien cadre des affaires industrielles internationales de la DGA, économiste et ancien partenaire euro de la Banque de France.

Les réflexions et discussions actuelles sur la consolidation de la zone euro nécessitent de considérer un certain nombre de réalités passant par les identités, les possibles segmentations d'interdépendance, le constat qu'il existe toujours actuellement des niveaux d'économies différentes et un nécessaire pilotage comme dans toute forme d'organisation. L'idée d'une simple structuration de gouvernance de la zone euro, avec notamment la mise en place d'un ministre et d'un budget, ne résout pas forcément le risque de pollution financière notamment s'il ne se préoccupe pas des capacités à atteindre certains objectifs mais augmente le risque externe de voir se former et se cristalliser une certaine forme de gouvernance dans les pays non euro empêchant l'approche multilatérale recherchée. Si les décisions passées doivent certes être respectées, elles peuvent également être constamment réanalysées, comme dans toute politique générale, en fonction de l'évolution des environnements, des exigences et des événements qu'il convient de comprendre. Aujourd'hui nous entendons aussi que certaines économies fonctionneraient mieux en dehors de l'euro ou fonctionnent bien car non rentrées dans l'euro. Nous comprenons enfin votre regard particulier sur la monnaie de par la force de votre économie mais également les crises que votre pays ne veut plus vivre dans ce domaine.

Aussi, plutôt que créer une nouvelle structure de gouvernance uniquement à l'intérieur de la zone euro, nous pensons qu'il convient plutôt d'impliquer l'ensemble des pays de l'UE en travaillant sur les processus de d'optimisation et de sécurisation à l'intérieur mais également à l'extérieur de l'actuelle zone euro, en identifiant les groupes d'économies ou groupes de cohérence, potentiellement cloisonnés et en définissant des objectifs spécifiques, mesurables,

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Le Think Tank des dynamiques européennes

réalistes, réalisables et déterminés dans le temps (SMART) appropriés à chaque groupe afin d'atteindre les objectifs de convergence pour mieux donner envie de rentrer dans l'euro et être accepté dans l'euro avec cohérence.

En matière de fonctionnement financier, nous aurons par ailleurs un diner débat avec le député européen et ancien ministre Alain LAMASSOURE sur « la solidarité et développement interne de l'UE »

Aussi, pourrais-je avoir l'honneur et le privilège d'avoir une entrevue avec vous pour échanger sur cette proposition.

En espérant que vous accepterez cette sollicitation, je vous prie de croire, votre Excellence, en mon profond respect.

François CHARLES
Président

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

Paris, le 25 avril 2018

S.E. Dr Nikolaus MEYER -LANDRUT
Ambassadeur de République Fédérale d'Allemagne
24 rue Marbeau
75116 PARIS

Votre Excellence,

Je me permets de vous contacter sur un sujet économique dont j'avais déjà parlé avec une certaine osmose avec le ministre conseiller de l'ambassade Peter Matthias quand il était en poste à Paris et pour lequel j'aimerais échanger avec vous. Les idées ci-après sont également partagées par certains euro-députés français.

Comme vous le savez, l'Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe (I.R.C.E), que je préside, est un organisme associatif indépendant et apolitique travaillant avec méthode sur les dynamiques européennes internes et externes sur de nombreux sujets notamment liés à la défense (avec notamment nos 78 propositions que vous avez reçues), l'économie et la gouvernance, à travers des publications, des études et des événements. Dans une approche constructive, nous recherchons « ce qui est bon pour l'intérêt général européen » tout en considérant les aspirations de chacun de ses membres avec également la considération de regards extérieurs. Je suis pour ma part ancien cadre des affaires industrielles internationales de la DGA, économiste et ancien partenaire euro de la Banque de France.

Les réflexions et discussions actuelles sur la consolidation de la zone euro nécessitent de considérer un certain nombre de réalités passant par les identités, les possibles segmentations d'interdépendance, le constat qu'il existe toujours actuellement des niveaux d'économies différentes et un nécessaire pilotage comme dans toute forme d'organisation. L'idée d'une simple structuration de gouvernance de la zone euro, avec notamment la mise en place d'un ministre et d'un budget, ne résout pas forcément le risque de pollution financière notamment s'il ne se préoccupe pas des capacités à atteindre certains objectifs mais augmente le risque externe de voir se former et se cristalliser une certaine forme de gouvernance dans les pays non euro empêchant l'approche multilatérale recherchée. Si les décisions passées doivent certes être respectées, elles peuvent également être constamment réanalysées, comme dans toute politique générale, en fonction de l'évolution des environnements, des exigences et des événements qu'il convient de comprendre. Aujourd'hui nous entendons aussi que certaines économies fonctionneraient mieux en dehors de l'euro ou fonctionnent bien car non rentrées dans l'euro. Nous comprenons enfin votre regard particulier sur la monnaie de par la force de votre économie mais également les crises que votre pays ne veut plus vivre dans ce domaine.

Aussi, plutôt que créer une nouvelle structure de gouvernance uniquement à l'intérieur de la zone euro, nous pensons qu'il convient plutôt d'impliquer l'ensemble des pays de l'UE en travaillant sur les processus de d'optimisation et de sécurisation à l'intérieur mais également à l'extérieur de l'actuelle zone euro, en identifiant les groupes d'économies ou groupes de cohérence, potentiellement cloisonnés et en définissant des objectifs spécifiques, mesurables,

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

Le Think Tank des dynamiques européennes

réalistes, réalisables et déterminés dans le temps (SMART) appropriés à chaque groupe afin d'atteindre les objectifs de convergence pour mieux donner envie de rentrer dans l'euro et être accepté dans l'euro avec cohérence.

En matière de fonctionnement financier, nous aurons par ailleurs un diner débat avec le député européen et ancien ministre Alain LAMASSOURE sur « la solidarité et développement interne de l'UE »

Aussi, pourrais-je avoir l'honneur et le privilège d'avoir une entrevue avec vous pour échanger sur cette proposition.

En espérant que vous accepterez cette sollicitation, je vous prie de croire, votre Excellence, en mon profond respect.

François CHARLES
Président

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 29 avenue de Villiers 75017 PARIS – siret 789 170 818 00031

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu