



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

DINER du 22 MARS 2018 – GAA Denis MERCIER – ACT OTAN

introduction par le Président François CHARLES

Madame la sénatrice, Messieurs les Généraux, mesdames, messieurs, représentant les autorités civiles et militaires françaises et étrangères, présidents ou représentants d'entreprises, d'associations ou d'institutions, nouveaux participants, chers amis que je revois avec plaisir

Merci de vos présences pour ce nouveau dîner de l'IRCE consacré aux dynamiques et aux forces motrices européennes sur lesquelles nous essayons de travailler avec originalité. Nous remercions Madame la sénatrice GARRIAUD MAYLAM, Secrétaire de la Commission des affaires étrangères, de la défense et des forces armées et rapporteur général à l'Assemblée parlementaire de l'OTAN pour avoir accepté de parrainer ce dîner mais qui a dû partir dès cet après-midi pour l'Assemblée Parlementaire de demain à cause des grèves mais qui sera bien entendu destinataire de nos minutes.

Nous excuserons les absences exprimées de nombreuses personnes et personnalités d'horizons et domaines variés qui auraient aimé se joindre à ce dîner, dont diplomates, députés nationaux et européens, et... ceux retenus pas les grèves.

L'Europe est finalement le sujet dont les citoyens et les pays parlent le plus, sauf qu'ils n'ont pas toujours les mêmes lunettes. L'Europe ne signifie pas forcément marcher tous à l'unissons dans tous les domaines. Il en est de même de ses partenaires et notamment ceux qui prétendent à y rentrer.

L'Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe (I.R.C.E.) est un organisme associatif indépendant de loi 1901, apolitique et généraliste, oeuvrant dans la recherche, les études, dont auto saisies et autofinancées, l'accompagnement de projets, les publications, la formation et la réalisation d'événements. Il se développe partout en Europe et rassemble des publics et domaines d'activité variées pour une richesse d'action à la fois pédagogiques, analytiques, génératrices d'idées et forces de propositions.

Nous travaillons avec méthode et de façon transverse sur les dynamiques européennes dans de nombreux domaines, notamment liées à la défense,

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 Avenue de villiers - 75017 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

aux relations internationales, la gouvernance, l'économie, l'industrie, l'énergie, mais également désormais les transports, la santé, l'agriculture dans une approche constructive stratégique et opérationnelle avec une ouverture reconnue en instruisant à charge et à décharge en recherchant « ce qu'il y a de bon pour l'intérêt général européen » « uni dans la diversité », au niveau des nations mais également voire surtout des régions, sans défendre forcément la vision française ni institutionnelle européenne, ne négligeant aucune réalité ni aucune option de raisonnement, en n'hésitant pas à mettre d'autres lunettes afin de considérer les aspirations et les apports de chacun pour mieux faire rayonner l'Europe par la richesse de ses différences, ni faire venir des pays ne faisant pas partie de l'Union européenne, voire de l'Europe, pour nous en donner un regard et réussir à créer un style de leadership porteur de sens

Nous avons déjà eu l'honneur d'écouter un certain nombre de généraux française et étrangers sur des sujets opérationnels ou de support. Nous aurons ce soir l'honneur d'écouter le **Général d'Armée Aérienne Denis Mercier, ancien Chef d'Etat Major de l'armée de l'air française et actuellement Commandant Suprême Allié de la Transformation de l'OTAN, qui a accepté d'intervenir et de répondre à nos questions sur le thème « l'OTAN vecteur d'intégration européenne ? »** au moment où l'Europe semble à la fois rentrer dans une certaine dynamique mais qui ne doit pas forcément vivre à plusieurs vitesses sous peine de vivre une nouvelle « planche à secousses » de la part de membres qui se sentiraient incompris de par les efforts qu'ils font ou qu'ils sont prêts à faire, certes dans un leadership porteur de sens peut-être à revoir. Peut-être aurions-nous pu utiliser le mot d'incubateur sauf que généralement cette période est limitée dans le temps certes en fonction de résultats.

Mon Général, je vous remercie pour avoir accepté notre invitation devant un auditoire varié mais en grande partie issu de la défense et de l'industrie.

Dans le cadre de notre mission de travailler dans l'intérêt général européen, nous sommes là ce soir pour écouter, partager sur un sujet qui fait plus l'unanimité en dehors de France qui semble vouloir pourtant rester leader au niveau européen.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 Avenue de Villiers – 75017 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

J'attends personnellement ce dîner et ce thème après avoir compris l'Europe de la défense ou la défense de l'Europe à travers l'OTAN avec un premier succès de synergie européenne sur l'ACCS alors que tout le monde s'attendait à un immobilisme et reçu les remerciements de mon chef sur l'explication de texte sur le fonctionnement et les contributions à l'OTAN alors que j'étais en poste au Service Central des Affaires Industrielles de la DGA qui a modestement contribué à la réintégration totale sur des constats d'incohérence sachant que nous payions déjà la facture, ce même chef y étant allé ensuite comme secrétaire général adjoint.

Il intervient après la publication de la revue stratégique mais surtout de nos 78 propositions, que je sais, Mon Général, vous avez lues et qui seront bientôt publiées par notre éditeur, issues notamment de nos groupes de travail et d'échanges avec les militaires européens, sur le thème de l'imbrication des forces et également l'avenir de la défense de l'Europe en abordant notamment largement le sujet de l'OTAN

Ce dîner intervient pendant la conduite d'une étude sur la maintenance militaire européenne et ses modèles économiques où cette composante, certes peu noble mais ô combien vitale, peut aussi pousser à l'intégration

Il intervient enfin après un colloque à l'IRCEM sur la France et l'OTAN où Hubert Védrine me disait en aparté qu'il ne croyait pas à cette intégration car sans doute non voulue par les Européens eux-mêmes, mais surtout après une conférence sur la coopération nordique à ESCP EUROPE pour partager autrement dans un cadre différent, facilitée par la Suède avec des membres qui ne font soit pas partie de l'OTAN ou de l'UE,

Il intervient après un premier symposium au profit des entreprises sur le thème « vendre à la défense française et à l'OTAN (NSPA) » qui devrait être suivi par un « vendre à l'Europe de la défense » mais avant un prochain colloque sur la géopolitique des offsets et des coopérations dans les ventes d'armement et de haute technologie.

Parmi, et au delà de vos domaines de compétences que sont la réflexion prospective, dont nous sommes prêts à collaborer au même titre que TIDE, les capacités, la formation et l'entraînement ainsi que les partenariats industriels,

sans doute parlerons-nous de l'histoire, de la position et de la justification de l'OTAN, « organisateur militaire de l'Occident » comme je le lisais dans

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 Avenue de villiers - 75017 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

un vieux Paris Match de 1955 où la France, avait enfin dit OUI à ses alliés pour réarmer l'Allemagne, au grand désespoir de la Russie, en restant dans l'Alliance Atlantique sans donc la renverser, de la naissance de l'OTAN après le pacte de Varsovie par justification défensive de menaces potentielles, des lunettes russes, étasuniennes mais aussi françaises, avec ses projections psychologiques, et des lunettes des autres sur cette organisation,

Sans doute parlerons-nous des différentes identités ou groupes d'identités en son sein, de la place qu'occupe la France, notamment au niveau opérationnel avec une place privilégiée pour la marine avec son Porte-avion, ou que devrait occuper la France en terme de leadership au-delà du mistigri contre leader que les Européens semblent aussi apprécier mais sans doute avec une approche différente en sachant composer avec ses partenaires et en y mettant les ressources à long terme

Sans doute parlerons-nous de la nécessaire couverture étasunienne et de l'apparente ou réelle solidarité, du savant équilibre entre bilatéralisme et multilatéralisme et de la notion de consensus et de solidarité au moins sur le papier

Sans doute parlerons-nous de la dichotomie voire de la duplication entre l'UE et l'OTAN inscrit dans le traité de Lisbonne même si les économies repartent et auquel répond l'Eurocorps, organisme ne dépendant pas de la commission européenne comme le pensent certains et dont j'ai eu l'honneur de signer le livre d'or, comme vous voudrez bien signer le nôtre ce soir,

Sans doute parlerons-nous de cet espace de travail qu'il représente à la fois au niveau opérationnel et industriel, de l'impact ou non du Brexit tant que UK reste dans l'OTAN

Peut-être aborderons nous les notions de battlegroup qui existaient déjà avant l'annonce de M. Macron mais peut-être sans volonté politique ?

Sans doute aborderons-nous le vecteur de normalisation que l'OTAN représente certes en terme d'interopérabilité (me souvenant mes premières interrogations quand je ne pouvais brancher ma prise de parc sur un léopard allemand), d'interdépendance, de travail en commun et de consensus même si certaines voix commencent à réclamer un OTAN plus

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 Avenue de villiers – 75017 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

efficace, de FMN qui vous tient à cœur sur le sujet essentiel de la communication, et sans doute parlerons-nous F-35 qui est plus qu'un avion et qui est peut-être vecteur d'intégration à lui seul.

Peut-être parlerons nous de la NSPA mais aussi de l'EDA et de l'OCCAR

Autant personne ne se souvient que Transall signifiait « transport de l'Alliance » et que NH-90 signifie Nato helicopter, avec ses difficultés également comme programme en coopération, autant peut-être pourrions-nous rebaptiser l'A400M, pour son nouveau départ

Peut-être parlerons nous programme en coopération militaire souvent plus chers dans la défense que dans le civil, qui fait pourtant la guerre tous les jours, avec vous et moi et nous tous comme clients et que le Rafale ne sera peut-être pas, comme l'a dit M. TRAPPIER, le dernier programme en non coopération et que l'A400 M justement est certes en coopération mais surtout un programme commercial.

Peut-être aborderons-nous les notions de coopération et d'alliance qui n'ont pas la même signification que dans l'économie

Peut-être parlerons nous des centres d'excellences comme celui de l'Estonie, avec pourquoi pas un réel et nouveau en France sur la simulation opérationnelle et peut-être parlerons nous de la valorisation de l'Estonie et pourquoi pas un centre d'excellence médical dans l'ancien Val de Grâce ?

Mais quels que soient les sujets, cachez que nos débats se veulent transparents mais surtout ouverts, bienveillants, constructifs selon notre charte de participation ainsi que régis par la règle du Chattam House à savoir que les participants sont libres d'utiliser les informations collectées à cette occasion, mais ils ne doivent révéler ni l'identité, ni l'affiliation des personnes à l'origine de ces informations, de même qu'ils ne doivent pas révéler l'identité des autres participants.

Mon Général, j'aurai le plaisir de vous transmettre la parole après que nous ayons tous déjà apprécié l'entrée qui nous attend avec mes regrets de ne pouvoir passer le micro à Madame la Sénatrice Joëlle GARRIAUD MAYLAM que je remercie encore pour son parrainage

Merci pour votre attention

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 Avenue de villiers – 75017 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

MOT DE LA SENATRICE (si présente ou de son représentant)

FC : merci

Je vous rappelle également notre format chronologique : nous écouterons notre invité entre l'entrée et le plat principal qui seront des moments privilégiés d'échanges au sein de chaque table. Vous aurez la possibilité d'intervenir et poser vos questions ensuite. Je vous souhaite un bon début de repas en vous invitant à rallumer vos téléphones à la fin de notre soirée. Bon début de repas et merci de votre attention

* * * ENTREE * * *

Mon Général

Sous le regard de Napoléon, qui tenta de façonner l'Europe d'une certaine façon, je vais me permettre de vous présenter à travers votre biographie qui nous dévoile un homme d'action, notamment en combat, mais également de vision, de pédagogie et de coopération à la fois internationale mais également décloisonnée.

Biographie

Mon Général, j'espère que ces quelques heures passées ensemble nous permettront de progresser dans les dynamiques européennes et je vous laisse – enfin – la parole en vous remerciant par avance également pour répondre aux questions que nous pourrons vous poser dans la seconde partie du repas.

* * * PLAT * * *

QUESTIONS potentielles si le thème n'a pas déjà été abordé en séance :

Voir les propositions

– Gouvernance :

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris - 29 Avenue de villiers – 75017 PARIS

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – www.irce-oing.eu – contact@irce-oing.eu



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

- Quels styles d'autonomie de chaque pays ? (planche projetée)
- Pourquoi un point d'interrogation au titre ?
- Une gouvernance européenne au sein de l'OTAN, détachable à souhait, est-elle possible ? pourquoi ?
- Rappel du consensus ... // attitude française
- Existe-t-il des groupes de pensées (nordiques avec UK ?) ? des groupes opérationnels ? une segmentation intelligente sur les capacités ?
- Existe-t-il une notion de solidarité nord-sud ?
- Pourquoi les Etats-Unis disent-ils qu'ils financent à 75% alors qu'en 1994 le % était de 55 ?
- Rappel des différents articles (3, 4, 9, 5, 10)
- Importance de la planification
- Cadre de travail collaboratif
- Force de la normalisation interne pour impact externe
- Quid d'intervention possible en Afrique ou en Chine ?
- Pourquoi pas une caisse commune pour réguler les offsets ?
- Rôle de la NSPA, relations avec l'OCCAR et l'EDA et pourquoi pas pour la gestion de maintenance pour la surveillance de la gestion de configuration
- Difficulté du consensus ?
- Quels critères d'ouverture aux nouveaux membres ?
- Quid de la place de la Turquie dans l'OTAN et notamment si gouvernance européenne inside ?
- Quid de l'Eurocorps
- Quid battlegroups ?
- FMN : élément structurant pour les communications
- Théorie des organisation : quel type de leadership au sein de l'OTAN ?
- Réflexion prospective :
- Capacités :
- Formation entraînement :
- Partenariat industrie :
-
- Opérations :
 - Regard sur le F-35, vecteur d'intégration à lui-même sans quelques uns ? quelle interdépendance avec les autres ?



I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe
Le Think Tank des dynamiques européennes

- Vision franco-française de l'Europe ? pq la France réduit-elle les budgets et les effectifs quand d'autres pays moins riches les augmentent ?
- SWOT OTAN : l'OTAN doit-il être plus efficace ?
- Pourquoi pas un nouveau centre d'excellence sur la simulation opérationnelle ou la simulation de maintenance
-
- Quels liens avec les agences ? ENISA, EDA...
-

* * *

Programme prévisionnel

Rappel partenaires

Lot ?

Cadeau 59