



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

---

## DINER du 29 nov 2016 – GCA ROOS

Monsieur le président, mesdames, messieurs, représentant les autorités civiles et militaires françaises et étrangères, présidents ou représentants d'entreprises, d'associations ou d'institutions, nouveaux participants, chers amis,

Merci de vos présences pour ce nouveau dîner thématique de l'IRCE consacré à la défense, la sécurité et à l'industrie

Nous excuserons les très nombreuses regrets de personnes et personnalités d'horizons et domaines variés qui auraient aimé se joindre à ce dîner.

L'Europe est finalement le sujet dont les citoyens et les pays parlent le plus, sauf qu'ils n'ont pas toujours les mêmes lunettes. L'Europe ne signifie pas forcément marcher tous à l'unisson dans tous les domaines. Comme vous le savez, l'I.R.C.E. cherche à identifier, faire valoir et partager de façon indépendante ce qui semble être « bon pour l'Europe », notamment dans des domaines de la gouvernance, de la défense, de l'économie, de l'énergie et des transports dans une approche constructive, sans nous substituer aux initiatives efficaces.

Dans son rôle de prospective, de communication, de formation, d'information et de facilitation à la fois stratégique et opérationnelle, l'I.R.C.E. cherchons à comprendre ce que sont les différentes facettes de l'identité européenne, en valorisant les identités de chacun dans une approche commune, pour faire que nos différences soient plutôt des forces et pour réussir à créer un style de leadership européen porteur de sens.

Nous aurons ce soir l'honneur d'écouter le général de Corps aérien Philippe ROOS, Commandant la Structure Intégrée de Maintien en Condition opérationnelle des Matériels Aéronautiques de la Défense (SIMMAD) = tout ce qui vole interarmes.

qui a accepté d'intervenir et de répondre à nos questions sur le thème « **la SIMMAD, un modèle français face aux réalités des interventions militaires extérieures** » ,

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 35-37 rue des Francs Bourgeois – 75004 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

---

sujet multi-facettes dont industriel et opérationnel au moment des nouvelles réflexions, voire décisions, sur la défense européenne dont l'I.R.C.E. contribue activement comme vous le savez.

Je vous rappelle que nos débats se veulent originaux, transparents mais surtout ouverts, bienveillants, constructifs et « off the record » pour les questions, relatant les informations relevées sans mentionner leurs auteurs selon notre charte de participation. Rappel du notre format chronologique. Téléphones .

\* \* \*

Mon Général

Je vais me permettre ces quelques mots traditionnels d'introduction.

Sans trop dévoiler le sujet portant sur les OPEX mais qui déviara certainement sur le sujet général du MCO, si on connaît mieux la fabrication, et si, comme disait M. Dassault, il faut qu'un avion soit beau en plus d'être efficace, on oublie souvent qu'il faut qu'il puisse décoller et réaliser sa mission, notamment sur les théâtres d'opération extérieurs qui sont devenus une certaine force motrice, tout en assurant toujours la protection du territoire français comme de ses alliés européens.

Vous n'êtes pas là par hasard. Vos compétences globales sont essentielles dans un poste qui n'est pas comme les autres, où vous devez gérer une certaine face cachée de l'iceberg des coûts, composer en interarmées, avec des exigences de disponibilité opérationnelle sans baguette magique pour faire voler des matériels récents et anciens, entretenus par des mainteneurs étatiques ou privés, nationaux ou européens, intégrés aux constructeurs ou indépendants, spécifiquement militaire ou liés au civil et qui nécessite à la fois des expériences nationales, internationales et d'approche humaines.

biographie

Vous êtes également à la tête d'une structure qui peut redonner une certaine dynamique d'intégration européenne en valorisant le maintien en condition opérationnelle en amont des processus et notamment le modèle français.

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 35-37 rue des Francs Bourgeois – 75004 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oiing.eu](http://www.irce-oiing.eu) – [contact@irce-oiing.eu](mailto:contact@irce-oiing.eu)



**I.R.C.E.**

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

---

Mon Général, je vous laisse – enfin – la parole en vous remerciant par avance également pour les réponses aux questions que nous pourrions vous poser dans la seconde partie du repas

\* \* \*

PLAT

\* \* \*

QUESTIONS si les réponses n'ont pas été déjà données lors de l'intervention :

Aspects européens et internationaux :

- Rappel des points entendus
- blason : devise ? comment vous voyez-vous ? Comment les autres vous voient ?
- SWOT : forces et avantages de la SIMMAD face aux réalités, opportunités, menaces des OPEX ?
- Quelle matrice BCG du MCO français et européen au niveau national et européen ?
- Si nous donnions un coup de baguette magique, quels seraient trois souhaits à atteindre ?
- Que pensez vous du rôle de l'OCCAR dans le domaine du MCO ainsi que celui de l'AED pour la recherche en MCO ? Seriez-vous prêt à soutenir la création d'une chaire de recherche sur les business models en matière de MCO ?
- Quelles relations avec EASA ? Avec la NSPA ? NAHEMA, avec l'OTAN en général notamment dans le rôle français de leader européen des pays de l'OTAN ?
- Pour et avec quelles nations seriez vous prêts à travailler ?
- Que pensez-vous de la création d'un centre d'excellence de simulation opérationnelle de l'OTAN dont la maintenance ?
- Que pensez-vous d'un noyau dur coopératif européen public privé, voire uniquement de la création d'un club de mainteneurs pour partager certaines approches ?
- Peut-on imaginer une maintenance transférée au Maroc ?

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 35-37 rue des Francs Bourgeois – 75004 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



## I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

- comment sont organisés les autres pays ? Faut-il une harmonisation miroir ou pourriez vous gérer pour les autres nations ?
- Avantages et inconvénients de programmes en coopération européenne pour la gestion des flottes, notamment entre les parties froides et chaudes, comme nous avons su le faire pour le moteur du Tigre et quels sont les meilleurs modèles ?
- SIMMAD et SIAé ont-ils été mis en avant pour les offsets avec la Suisse ? Les contreparties industrielles de MCO réels ou déguisés en Europe ne sont-ils pas un risque en terme de coût délais performance ?
- Aspects psychologiques : dans le domaine militaire, existe-t-il toujours un frein d'utiliser une pièce réparée ayant servi à un autre pays ?

### Aspects métier :

- Que signifie pour vous travail à coût objectifs, livre ouvert, risques partagés coûts délais performance
- quelle place pour les PME et que pensez-vous de la sous-traitance industrielle européenne en matière de MCO
- risques Coûts délais performance des transferts de compétence en général
- Pouvez vous nous parler des particularités des approches UK/D/F en matière de MCO (processus, coopératif, mixte) la solution n'est-elle pas « unis dans la diversité » en fonction des situations ?
- Quelles sont les valeurs communes et les différences TAM
- Quelles réalités sur disponibilité OPEX / nationale ? Ne devrait-on pas gérer le national à partir des réalités OPEX considérant que la majeure partie des missions sont en OPEX.
- Modèle également sur la gestion des obsolescences et la gestion de configuration ? Gérez-vous les risques liés à la cyber sécurité ?
- Quelle gestion optimale pour les pièces de rechange ? Quel avantages et inconvénients de la 3D ? quels risques liés à la copie de la pièce ?
- Où en est-on dans les contrats MCO « à l'heure de vol » : moteurs ? cellules ?
- SIAé ne devrait-il pas fonctionner en EPIC avec un contrat de plan à 5 ans pour une meilleure gestion ?
- Y-a-t-il une fausse envolée des coûts depuis que l'on regarde le MCO de façon globale ? Le schéma OPEX doit-il être traité à part ?

I.R.C.E. – Institut de recherche et de Communication sur l'Europe – Association de loi 1901

Siège : Maison de l'Europe de Paris 35-37 rue des Francs Bourgeois – 75004 PARIS – siret 789 170 818 00023

Adresse postale et de gestion : 12 rue du Port 21130 Les Maillys – siret 789 170 818 00015 – 9499Z

Tel : 00 33 (0)3 80 57 38 42 – [www.irce-oing.eu](http://www.irce-oing.eu) – [contact@irce-oing.eu](mailto:contact@irce-oing.eu)



## I.R.C.E.

Institut de Recherche et de Communication sur l'Europe

*Le Think Tank des dynamiques européennes pour une autre vision de l'Europe*

---

\* \* \*

- Partenaires Maison chocolat et Roussille
- TOMBOLA et cadeau intervenant
- Proposition Membre d'honneur
- Programme :
  - 8 décembre Gien,
  - 14 décembre BALKANS;
  - v 20 janvier galette ;
  - mer 25 janv FEDO,
  - 6 fev OCCAR,
  - 7 mars ONERA,
  - mars Gien ;
  - 14 mars matériaux intelligents,
  - 25 avril Amb de Norvège,
  - ... mai Amb de Suisse ,
  - juin (salon),
  - juillet congrès
- groupes de travail
- revues

Bonne fin de soirée et à bientôt